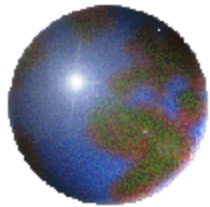




# **PROJEKTOVÝ MANAGEMENT VE SPORTU**

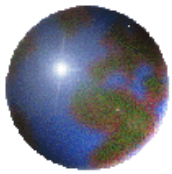


Fakulta sportovních studií MU

Kombinované studium

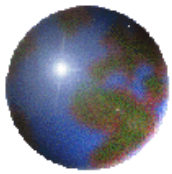
13.2. – 15.5.2015

Učebna S 310 ESF



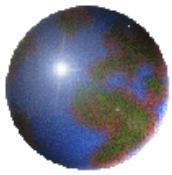
## Vyučující PM z FSpS, ESF, PF a z praxe

- Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc. – FSpS, garant předmětu [rektorik@fspd.muni.cz](mailto:rektorik@fspd.muni.cz)
- Doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF, proděkan
- Mgr. Milena Strachová, Ph.D. – FSpS, ved. KSVM
- Mgr. David Póč – ESF, vedoucí oddělení SaR
- Ing. Ondřej Repík – ESF, projektový manažer



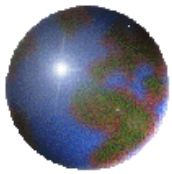
## Specifika výuky PM v roce 2015 (1)

- ✦ Je kladen důraz na to, aby absolventi oboru MAN využili získané informace v praxi.
- ✦ Účast na přednáškách a seminářích jsou **povinné** – účast bude sledována a **individuálně vyhodnocena při ústní zkoušce.**
- ✦ Omluva z přednášky musí být zaslána e - mailem garantovi oboru alespoň dva dny před termínem přednášky-semináře!



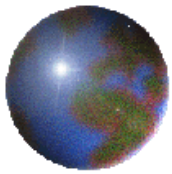
## Specifika výuky PM v roce 2015 (2)

- ✚ Praktický charakter předmětu je dán i jednou z podmínek jeho absolvování - **vypracování seminárního projektu** přednostně týmovou formou.
- ✚ Pro vyučující je důležitá zpětná vazba od studentů dosahovaná veřejnou prezentací seminárních projektů.



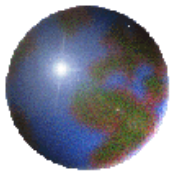
## Hodnocení předmětu

- ❖ Předmět je ukončen ústní zkouškou nebo obhájením **seminárního projektu** na téma, které odpovídá náplni některé z přednášek.
- ❖ Ukončení předmětu seminárním projektem je jeho zpracování a ústní obhájení **s hodnocení A, B, C**. Při horší klasifikaci projektu je podmínkou ukončení předmětu ústní zkouška.
- ❖ Pro přistoupení ke zkoušce nebo k obhájení seminárního projektu musí student získat 30 bodů (ze 40 možných) z průběžného písemného testu. Při získání méně (minimálně však 20 bodů) může test jednou opakovat.



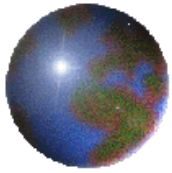
## Charakteristiky seminárního projektu

- ✦ Tematicky zaměřen na problematiku některé z přednášek PM nebo zpracování projektu **Evaluace oboru Management sportu FSpS** (2x) nebo zpracování **Marketingové studie České asociace sportovních ekonomů a manažerů** (2x).
- ✦ Rozsah max. 15 stran A 4 řádkování 1 a Times New Roman a v PP.
- ✦ Struktura projektu vychází z doporučené struktury závěrečných prací na FSpS.



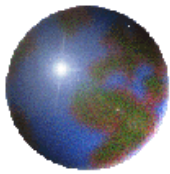
## Charakteristiky seminárního projektu (2)

- ❖ Termín nahlášení téma do **30.3.2015** a termín vložení seminárního projektu do odevzdávnice **30.4.15** (možnost nahlášení téma, odevzdání a prezentace dle dohody i dříve).
- ❖ Délka prezentace **max. 15 min.**
- ❖ Kvalitu práce a přednesu (včetně dodržení časového limitu) bude hodnotit garant předmětu a další vyučující



# **POŘADÍ A NÁPLŇ PŘEDNÁŠEK**

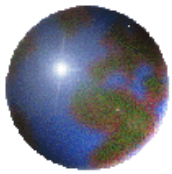




# 1. Úvodní přednáška 13.2.2015

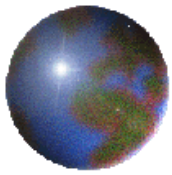
## přednášející - doc. Rektorič

- ⊕ 1. Názor studentů na:
  - ⊕ současnou předmětovou skladbu Bc a N Mgr **mezifakultního studia** oboru Management sportu (který je AK ČR akreditován do roku 2016) a možnosti inovací pro přípravu reakreditace,
  - ⊕ na klady a zápory mezifakultního studia tohoto oboru,
  - ⊕ a na současný způsob vypisování témat a vedení závěrečných prací (změna od a.r. 13-14).
- ⊕ 2. Harmonogram a náplň všech přednášek PM
- ⊕ 3. Doplnění (opakování) znalostí z oblasti managementu z předcházejícího studia.
- ⊕ 4. Přehled zaměření kontrolních otázek.
- ⊕ 5. Struktura projektu OP-VK



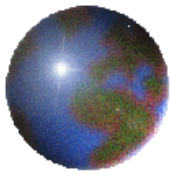
# Projekt: studijní obor Management sportu

- ✦ Od 1.1.2014 je projekt-studijní obor MAN ověřován – evaluován Studijní oborovou radou MAN ve smyslu Opatření děkana FSpS č. 8/2013.
- ✦ Členové SOR MAN:
- ✦ **Zástupci akademických pracovníků:**
- ✦ Doc. Ing. Jaroslav Rejzler, CSc. – předseda SOR
- ✦ Mgr. Milena Strachová, Ph.D. za společenské vědy
- ✦ Ing. Jana Nová, Ph.D., MBA za management sportu
- ✦ Ing. Marek Pavlík, Ph.D. zástupce ESF MU
- ✦ Zástupci studentů:
- ✦ Bc. Votava Michal – N Mgr prezenční 1. ročník UČO 395222
- ✦ Bc. Turková Zuzana – N Mgr prezenční 2. ročník UČO 380703



## 1) **Názor studentů na:**

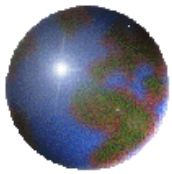
- ✿ A) současnou předmětovou skladbu Bc a N Mgr **mezifakultního studia** oboru Management sportu (který je AK ČR akreditován do roku 2016) a možnosti inovací pro přípravu žádosti o prodloužení akreditace,
- ✿ B) na klady a zápory mezifakultního studia tohoto oboru,
- ✿ C) na současný způsob vypisování témat a vedení závěrečných prací (změna od a.r. 13 - 14).



# 1 A - Předměty ESF v Bc studiu MAN

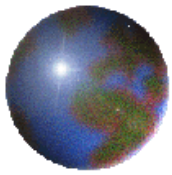
(inovace)

- ⊕ Základy ekonomie 2/0 – (*doporučení na 2/1 ?*)
- ⊕ Základy managementu – od 2013-2014 2/1
- ⊕ Základy práva 2/0 – (*doporučení spojení s Obchodním právem ?*)
- ⊕ Základy marketingu 2/1
- ⊕ Obchodní právo 1/1
- ⊕ Finanční účetnictví 2/2
- ⊕ Základy veřejných financí a veřejné správy 2/2
- ⊕ Finanční řízení 2/2
- ⊕ Ekonomika a řízení nest. nezisk. organizací – od 2014 – 2015 2/2
- ⊕ Bakalářský seminář 1, 2



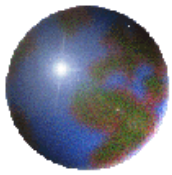
## Předměty ESF v N Mgr studiu MAN

- ⊕ Manažerské účetnictví a daně v NS 1/2
- ⊕ **Ekonomika a řízení NNO – od 14 -15  
převedeno do Bc studia 2/2**
- ⊕ Veřejné finance 1 2/2
- ⊕ Ekonomika sportu 2/2 (dr. Marek Pavlík – koordinátor  
oboru na ESF)
- ⊕ Daňový systém 2/2
- ⊕ Diplomový seminář 1, 2 á 12 kreditů



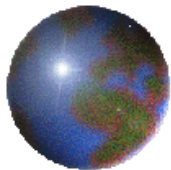
## Předměty FSpS v Bc studiu MAN (jen inovace od 13-14)

- ✪ Základy matematiky – rozšířeno na 1/2
- ✪ **Nové předměty:**
- ✪ Základy statistiky 1/1
- ✪ Management sportovních aktivit v ČR I. 1/2
- ✪ Angličtina pro manažery 0/1
- ✪ **Předpokládaná inovace:**
- ✪ **Nový předmět:** Organizace TV a sportu v ČR 1/1
- ✪ Kultura projevu a komunikace – zvýšení rozsahu z 0/1 na min 1/1



## Předměty FSpS v N Mgr studiu MAN (jen inovace od 13-14)

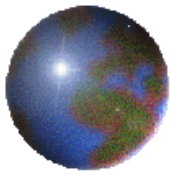
- ✪ Případové manažerské studie ve sportu 1/1
- ✪ Projektový management 2/1
- ✪ Management sportovních aktivit v CR II. 2/1  
*(zhodnotit)*
- ✪ Dějiny netradičních sportů a OH 0/2
- ✪ **Předpokládaná inovace:**
- ✪ Podnikání ve sportu
- ✪ Management sportovních oddílů, akcí a utkání
- ✪ Sloučení povinné odborné praxe III. a IV. při zvýšení počtu hodin praxe



## Předměty sportovního a *biomedicínského* charakteru v Bc – názor (1)

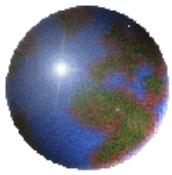
- ⊕ Lyžování B 6 dnů
- ⊕ *Základy anatomie a fyziologie* 2/1
- ⊕ Sportovní hry I (basketbal, volejbal)
- ⊕ Turistika a sporty v přírodě 6 dnů
- ⊕ *První pomoc* 0/1
- ⊕ Gymnastika MAN
- ⊕ *Základy výživy ve sportu* 1/1
- ⊕ Plavání MAN
- ⊕ *Biomechanika* 1/1
- ⊕ Základy atletiky





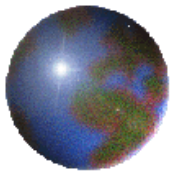
## Předměty sportovního a biomedicínského charakteru v Bc – názor (2)

- ⊕ Vodní turistika 5 dnů
- ⊕ *Antropomotorika 1/1*
- ⊕ Sportovní hry II (fotbal, hokej)
- ⊕ Teorie sportovního tréninku I
- ⊕ Průpravné úpoly pro TV a sport



## **Předměty sport. charakteru v N Mgr - názor**

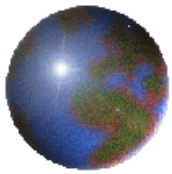
- ⊕ Sportovní hry III (ringo, ringet, korfbal a tchoukball)
- ⊕ Fitness
- ⊕ Outdoorové sporty
- ⊕ Sportovní hry IV (squash, badminton a tenis)



## **1 B - Klady a zápory mezifakultního studia oboru Management sportu FSpS - ESF**

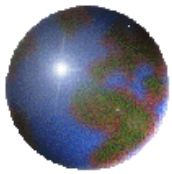
### **☉ 1 C – Způsob vypisování témat a vedení BP a DP.**

- ☉ Vypisování témat učiteli od 16.2. 2015 do 3.7.2015
- ☉ Přihlašování studentů k tématům od 1.9.2015 do 30.9.2015
- Předměty: Metodologie a statistika I., II. 1/1
- Předměty: Bakalářská práce I., II., Diplomová práce I., II. (á 5 kreditů)
- Na ESF: Bakalářský seminář I., II. (á 5 kreditů), Diplomový seminář I., II. (á 12 kreditů)



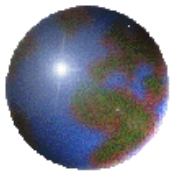
## Profil absolventa Bc Management sportu

- ➊ Absolvent bakalářského studia oboru Management sportu je orientován na ekonomiku sportu a získává základní vzdělání v oblasti managementu, ekonomie, veřejné správy, veřejných financí, účetnictví, finančního řízení, práva a marketingu ve sportu. Součástí vzdělání je také oblast společensko-vědní a kinantropologická, zejména ve vztahu k prostředí, v němž se bude absolvent pohybovat. Absolvent je připraven zastávat manažerskou pozici na úrovni středního managementu ve sportovních klubech, sdruženích a organizacích od místních a regionálních až po svazové a národní. Uplatní se také jako manažer v rekreačních, rehabilitačních zařízeních, v zařízeních cestovního ruchu, v institucích veřejné správy i v komunální rekreaci, ve fit-centrech, ve firmách, které vyrábějí a prodávají sportovní zboží, náčiní a nářadí, sportovní výstroj apod.



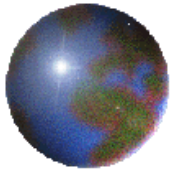
# Profil absolventa N Mgr MAN

- ❖ Cílem navazujícího magisterského studijního oboru Management sportu je prohloubení všeobecných, odborných a teoretických znalostí studentů z předchozího bakalářského studia tohoto oboru. Absolvent navazujícího studia Management sportu je orientován na ekonomiku sportu a získává širší vzdělání v oblasti managementu, ekonomie, veřejných financí, veřejné správy, projektového řízení, účetnictví neziskových organizací a společensko-vědních oborů. Součástí profilu absolventa jsou i praktické znalosti získané během povinné praxe ve sportovních klubech a organizacích cestovního ruchu. Absolvent najde uplatnění na manažerských pozicích ve sportovních organizacích ziskově i neziskově orientovaných, ale bude mít i potenciál uplatnění v oblasti všech stupňů veřejné správy, komunální rekreaci, v soukromých sportovních a volnočasových zařízeních, v zařízeních cestovního ruchu a také jako projektový manažer, personalista či ekonom apod.

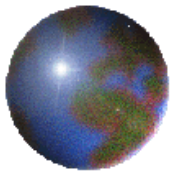


## Literatura k 1. přednášce

- ❖ Blažek, L. *Management*. 2.rozšířené vyd. Praha: Grada, 2011. 191 s. ISBN 978-80-247-3275-6
- ❖ VEBER, J. a kol. *Management*. 2. vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-4429-2
- ❖ Weihrich, H. - Koontz, H. *Management*. 1.vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993. 659 s. ISBN 80-85605-45-7
- ❖ Studijní katalog, Harmonogramy studia a SZZ FSpS,
- ❖ Prezentace k 1. přednášce



- ✚ Harmonogram a náplň jednotlivých přednášek předmětu „Projektový management ve sportu“



## 2. Přednáška 27.2.2015

- ✦ Tvorba veřejných projektů s důrazem na strukturální fondy EU v programové období 2014 – 2020. Výzvy OP V+V+V.

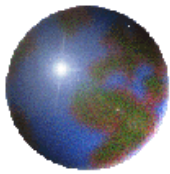
- ✦ **Přednášející: Mgr. David Póč**

- ✦ **Ukončení termínu pro nahlášení témat seminárních prací.**

- ✦ **Literatura**

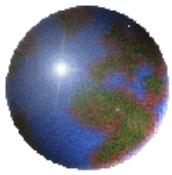
- ✦ *Dočkal, V.: Příručka projektové manažera. Mezinárodní politologický ústav MU, Brno 2007, ISBN 978-80-210-4390*
- ✦ FOTR, J. – SOUČEK, I. *Investiční rozhodování a řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 408 s. ISBN 9788024732930
- ✦ OCHRANA, F. *Hodnocení veřejných projektů a zakázek*. 3. přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2004. 195 s. ISBN 80-7357-033-5
- ✦ ROSENAU, M. D. *Řízení projektů*. 3. vyd. Brno: Computer Press, 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0





## 3. Přednáška 6.3.2015

- ✿ Projektový management (1)
- ✿ Vstup do teorie projektového managementu.
- ✿ **Přednášející**
- ✿ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. - ESF
- ✿ **Literatura**
- ✿ Dolanský, V.- Měkota, V.- Němec, V. *Projektový management*, Grada, Praha 1996, ISBN 80 –7169-287-5.
- ✿ Skalický, J. - Jermář, M.- Svoboda, J. *Projektový management a potřebné kompetence*. ZU v Plzni, 2010, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3
- ✿ Project Management Institute, *A guide to the project management body of knowledge*, ISBN 1-930699-45-X
- ✿ Němec, V. *Projektový management*. Grada Publishing, Praha 2008, ISBN 80-247-0392-0

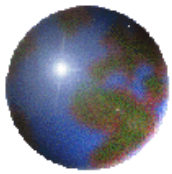


## **4. Přednáška 13.3.2015**

- ✚ Projektový management (2)
- ✚ **Přednášející (cvičící)**
- ✚ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. - ESF

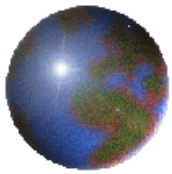
## **5. Přednáška 27.3.2015**

- ✚ Projektový management (3)
- ✚ **Přednášející (cvičící)**
- ✚ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF



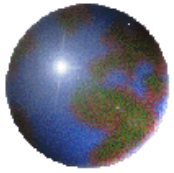
## 6. Přednáška 24.4.2015

- ✚ Zadávání veřejných zakázek v ČR a EU.
- ✚ Příklady přípravy vyhlášení a zveřejnění veřejné zakázky.
- ✚ **Přednášející** Ing. Ondřej Repík – ESF
- ✚ **Kontrolní test**
- ✚ **Literatura**
- ✚ JURČÍK, R. *Zákon o veřejných zakázkách* - komentář. Praha: C. H. Beck, 2012, ISBN 9788071792222
- ✚ OCHRANA, F. *Zadávání, hodnocení a kontrola veřejných zakázek, ekonomická analýza* 1.vyd. Praha: Ekopress, 2008. 153 s. ISBN 978-80-86929-46
- ✚ Zákon o zadávání veřejných zakázek v platném znění.



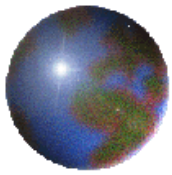
## 7. Přednáška 15.5.2015 - prezentace

- ✚ Prezentace seminárních projektů s možností úspěšného ukončení předmětu (II.)
- ✚ Podmínky:
- ✚ Úspěšnost v písemném testu min. 30 bodů,
- ✚ Odevzdání projektu do odevzdávacího předmětového PM do 30.4.2015
- ✚ **Hodnotí**
- ✚ Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ✚ Mgr. Milena Strachová, Ph.D.



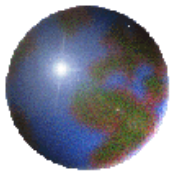
✚ Management

✚ Opakování - doplnění



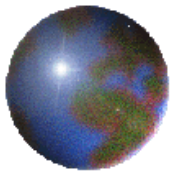
# Management

- Management (anglicky *to manage* – řídit) je umění řízení, působení na určitou soustavu (například společnost) a ovládat její činnost. Tento název může rovněž označovat vedoucí skupinu pracovníků: *Liniový management* (M 1. stupně); *Middle management* (M 2. stupně – střední M); *Top management* (M nejvyššího stupně) – usměrňuje chod celé organizace
- Příklady z veřejné vysoké školy.



# Historie managementu (1)

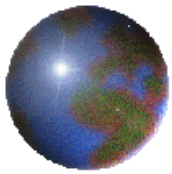
- 1. období (taylorismus) – konec 19. století – 30. léta 20. století – USA Taylor, H. Ford; Evropa Max Weber, **Tomáš Baťa** (*plánování – týdenní plány, hospodářská střediska, týdenní zúčtování výsledků středisek, (benefity) - firemní spoření pro zaměstnance, ubytování, stravování a vzdělávání zaměstnanců, účast na zisku*)
- Parkinson (1. zákon – práce přibývá s tím, kolik času na ni můžeme vynaložit; 2. zákon – výkony narůstají s příjmy; 3. zákon – narůstání přináší složitost a složitost přináší rozklad!).



## Historie managementu (2)

- ❖ 2. období – konec 2. světové války a 80. léta 20. století – přechod od manažerů vlastníků (př. Baťa, Ford) na manažery první, druhé a top linie – teorie systémového přístupu, osobní zainteresovanosti.
- ❖ 3. období – od konce 20. století do současnosti – koncepce dokonalého podniku. Zaměstnanci kromě podílu na řízení získávají i podíl na majetku a zisku firmy (akcie apod.).
- ❖ Příklady: Bill Gates, Wiliam Hewlett, Karel Janeček . . .



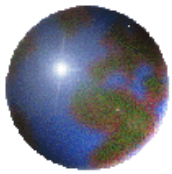


## Definice řízení (1)

Řízení je jedna z nejdůležitějších lidských činností.

*(Uved'te příklady dalších důležitých lidských činností.)*

Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby **dosáhli cílů** (*kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci*), se stalo řízení nezbytné pro koordinaci individuálních úsilí.

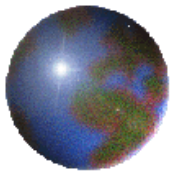


## Definice řízení (2)

**Řízení je tedy proces** tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci:

Pracují společně ve skupinách, aby účinně dosáhli **vybraných cílů** daných **posláním a funkcemi**.

Využívají k tomu nástrojů jako je především: analyzování (specifikujte), plánování, organizování, komunikování, vedení, financování a kontrolování.



# Poslání, funkce a cíle veřejné vysoké školy

## Poslání

Viz Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v platném znění:  
VŠ uchovávají a rozšiřují dosažené vzdělání (poznání) a podle svého typu a zaměření pěstují činnost vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost.

## Funkce

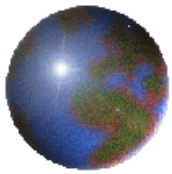
**Primární** – vzdělávací, vědecko-výzkumná, publikační

**Sekundární** – hospodaření, technické nároky výuky, kontrola, spolupráce s vnějším prostředím, stravování, ubytování

**Řídící** – řízení systému (rektor, prorektor, děkan, proděkan, kvestor, tajemníci, vědecké rady, akademické senáty, odbory a oddělení, správa budov, správa kolejí a mez)

## Cíle

Cíle vyplývají ze specializace a akreditace dané vysoké školy – viz příklad FSpS – studijní programy, studijní obory



# FSpS – studijní programy-obory - Bc

## Jednooborové studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Tělesná výchova a sport** (TVS) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
  - . Trenérství - 19 specializací
  - . Rozhodčí fotbalu
  - . Rozhodčí ledního hokeje
- ⊕ Obor **Management sportu** (MAN) – mezifakultní studium FSpS-ESF
- ⊕ Obor **Regenerace a výživa ve sportu** (RVS)
- ⊕ Obor **Speciální edukace bezpečnostních složek** (SEBS)

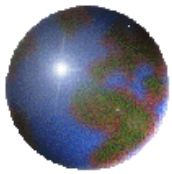
Studijní program **Specializace ve zdravotnictví**

- ⊕ Obor **Fyzioterapie**

## Dvouoborové mezifakultní studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

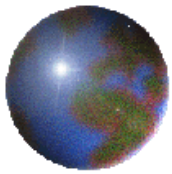
- ⊕ Obor **Animátor sportovních aktivit** (ASAK) + druhý obor z FI, FF, FSS, PedF



# FSpS – studijní programy-obory – N Mgr

## Jednooborové studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy dvouoborové**
- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy jednooborové** - specializace:
  - Kondiční trenér (UTV-KT)
  - Sportovní edukace (UTV-SE)
- ✦ Obor **Management sportu** (MAN) -.mezifakultní studium FSpS-ESF
- ✦ Obor **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek** (ASEBS) – pouze v kombinované formě
- ✦ Obor **Aplikovaná kineziologie** (nově akreditováno od roku 2015 - 2016)



# Rigorózní řízení a doktorské studium

Rigorózní řízení probíhá ve studijním programu

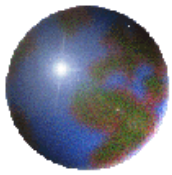
**Tělesná výchova a sport**, uchazeč volí jeden z oborů:

- ✦ **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy**  
garant: doc. PhDr. Vladimír Jůva, CSc.
- ✦ **Management sportu**  
garant: doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ✦ **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek**  
garant: doc. PhDr. Bc. Zdenko Reguli, Ph.D.

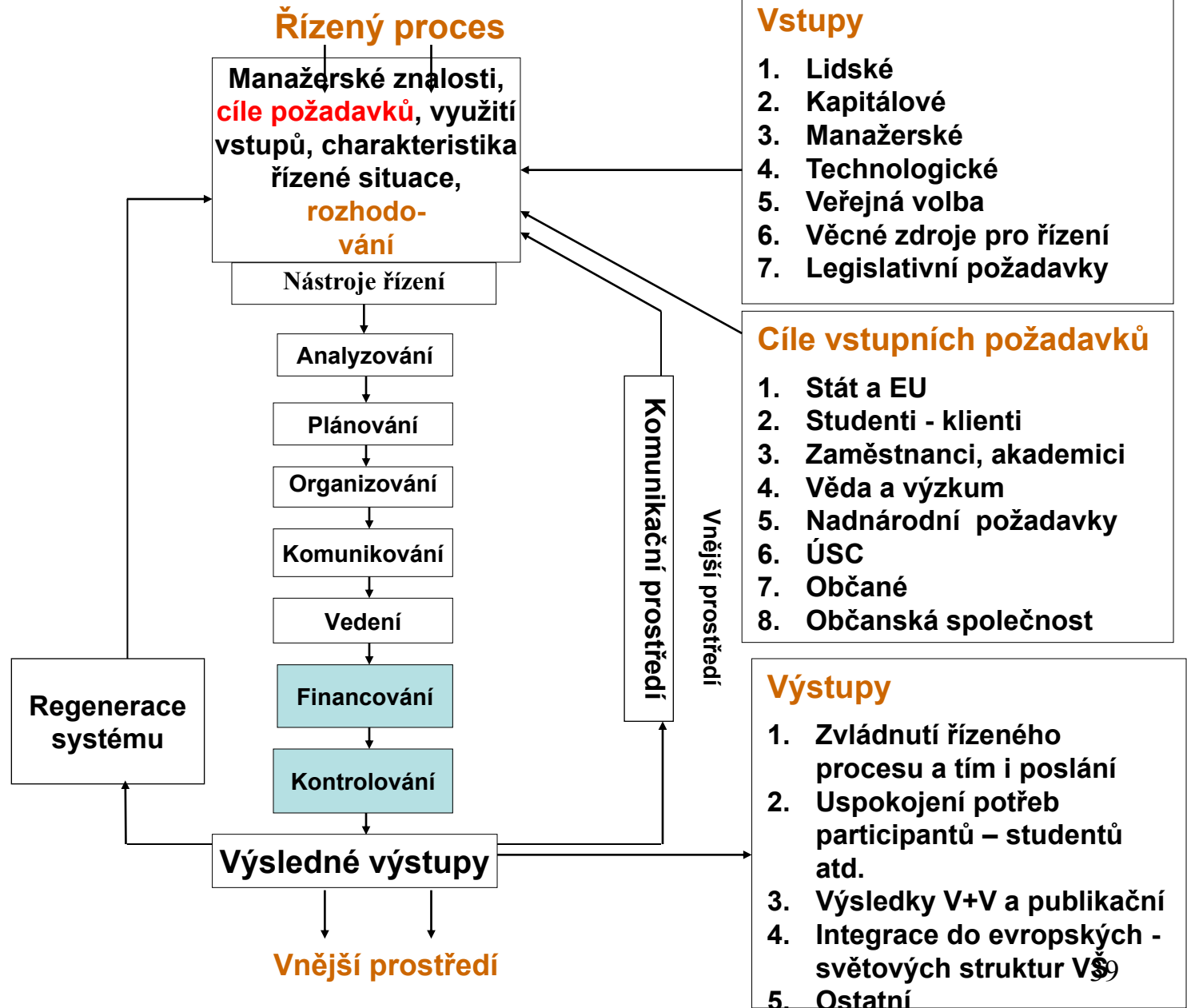
Doktorské studium probíhá ve studijním programu

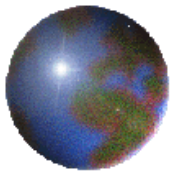
**Kinantropologie**

a ve studijním oboru **Kinatropologie**



# Systemový přístup k řízení ve VVŠ





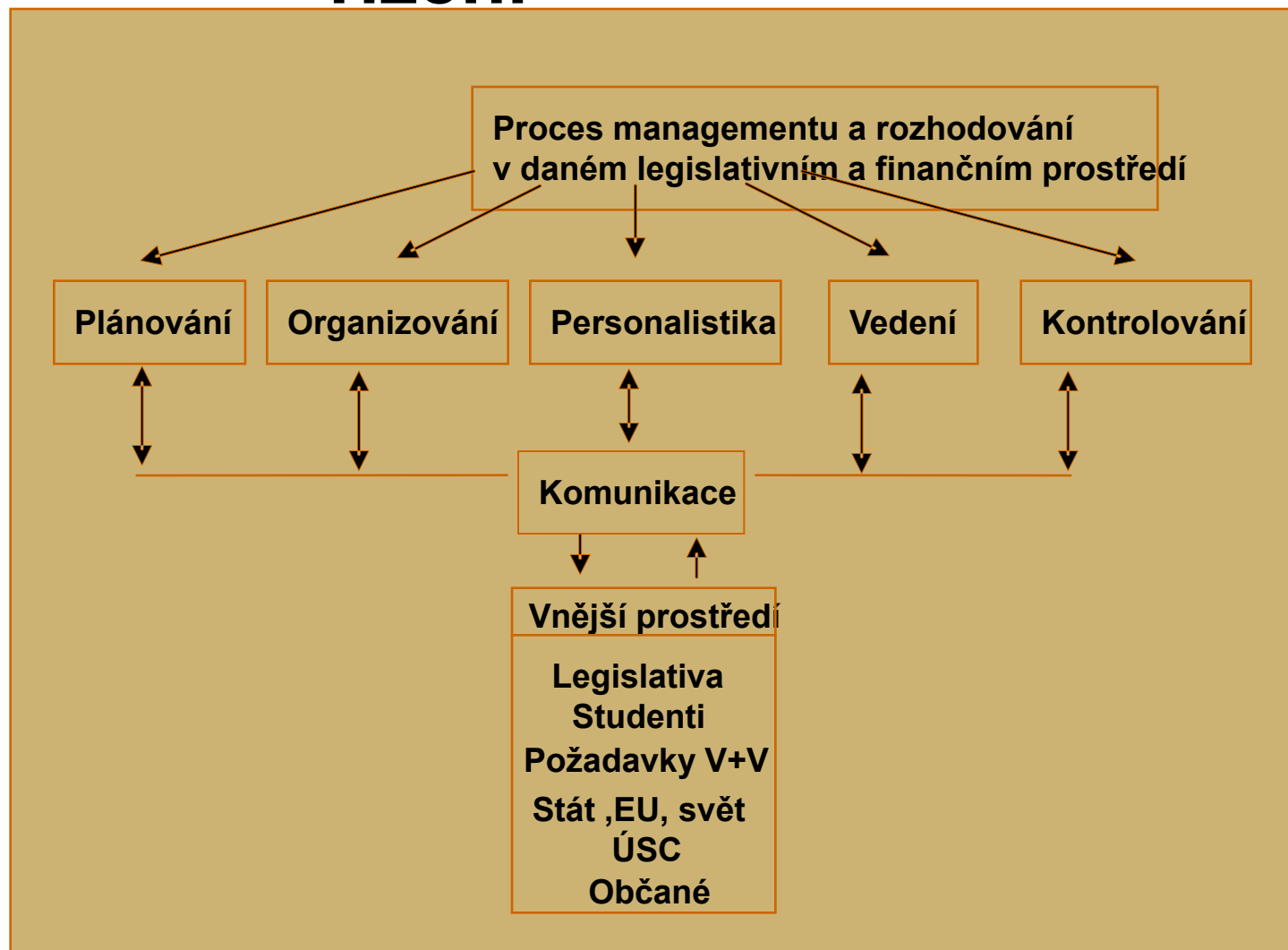
# Cyklus manažerské práce

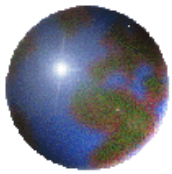






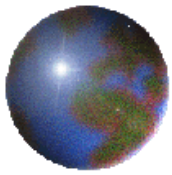
# Účel a funkce komunikace ve vztahu k řízení





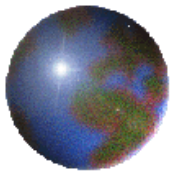
# Investice – definice, investiční prostor

- ✚ Definice: *Investice je obětování dnešní jisté hodnoty (spotřeby) ve prospěch budoucí nejisté hodnoty (spotřeby) v čase.*
- ✚ Jakékoliv rozhodnutí o investici, tj. zda investovat či nikoliv, kam investovat, kolik investovat, se vždy odbývá v prostoru vymezeném čtyřmi veličinami:
  - ✚ dnešní hodnotou investice,
  - ✚ budoucí hodnotou investice,
  - ✚ časem a
  - ✚ rizikem



# Kritéria pro hodnocení invest. příležitosti

- ✚ výnos,
  - ✚ bezpečnost,
  - ✚ stupeň likvidity.
- 
- ✚ **Výnosem** jsou všechny příjmy, které plynou z investice od okamžiku, kdy jsou do ní vloženy prostředky, až do doby možného posledního příjmu z této investice.
  - ✚ **Bezpečnost** je stupeň nejistoty (riziko) týkající se očekávaných výnosů z investice.
  - ✚ **Stupeň likvidity** znamená rychlost, s jakou je investor schopen přeměnit jeho investici zpět v hotové peněžní prostředky (tzv. likviditu).



# **Trojúhelník hodnocení investic v investičním prostoru**

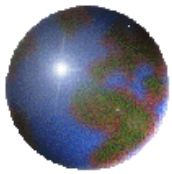
dnešní hodnota      budoucí hodnota

**výnos**

**bezpečnost    likvidita**

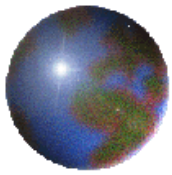
nejistota

čas



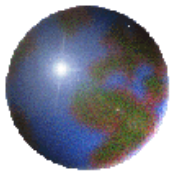
## Zlaté pravidlo investování

- ✪ Hodnotit výnosy, bezpečnost a likviditu je nutné společně. Neexistuje investice, která by dosáhla maxima ve všech třech hlediscích. Existuje jen možnost optimálního poměru výnosů, bezpečnosti a likvidity.
- ✪ Problematika hodnocení projektů a investičních záměrů v neziskovém sektoru je samostatnou vědní disciplínou a musí v ní být brány v úvahu i podmínky vyplývající např. ze zákona o **zadávání veřejných zakázek**.



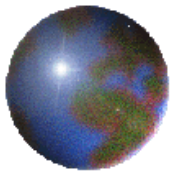
## Faktory ovlivňující rozhodování o investici

- ✚ potřeba investice z hlediska zajištění poslání,
- ✚ možnost získání finančních prostředků z veřejných rozpočtů
- ✚ poptávka po výstupu realizovaném investičním projektem,
- ✚ úroková sazba a daně ovlivňující náklad investice,
- ✚ očekávání investorů jaká bude hospodářská situace (investice jako riskantní hra s budoucností).



## Možná téma kontrolních otázek

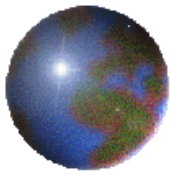
- ❖ Etapy managementu, představitelé etap managementu, typy systémů managementu v jednotlivých etapách, příklady funkcí v jednotlivých úrovních managementu, problematika definice řízení, nástroje managementu, typy analýz (př. abstraktní, vztahová, klasifikační, strukturálně genetická, SWOT), prvky vnějšího systému řízení obecně a u vybrané organizace, cyklus manažerské práce. Otázky z teorie projektového managementu (přednášky doc. Pirožka). Aktuální problémy evropských projektů a problematiky vypisování veřejných zakázek.



# Projekty OP–VK, struktura žádosti (1)

- ✪ ***Příklad projektu ESF MU: „Inovace studia ekonomických disciplín v souladu s požadavky znalostní ekonomiky“***
- ✪ **I. Souhrnné informace o projektu**
- ✪ Název projektu, zahájení, ukončení, délka v měsících
- ✪ Způsobilé náklady (rozpočet celkem) projektu
- ✪ Stručný obsah projektu
- ✪ **II. Žadatel projektu, název, právní forma**  
(plátce-neplátce DPH)
- ✪ Statutární zástupce, kontaktní osoba
- ✪ Zkušenosti žadatele s realizací a řízením obdobných projektů a s prací s cílovou skupinou

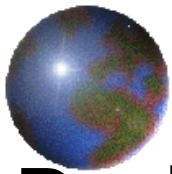




# Projekty OP–VK, struktura žádosti (2)

## ✦ **III. Partner projektu**

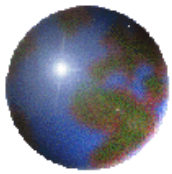
- ✦ Identifikace
- ✦ Statutární zástupce, kontaktní osoba
- ✦ Podíl na rozpočtu
- ✦ Zdůvodnění zapojení partnera do projektu, předchozí spolupráce
- ✦ Popis zapojení partnera do projektu
- ✦ Zkušenosti žadatele s realizací a řízením obdobných projektů
- ✦ Zkušenosti s prací s cílovou skupinou



# Projekty OP–VK, struktura žádosti (3)

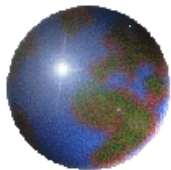
## ✿ **IV. Popis projektu**

- ✿ Cíle projektu, zdůvodnění potřebnosti
- ✿ Popis, zapojení a motivace cílové skupiny
- ✿ Příklad pro cílovou skupinu
- ✿ Rizika projektu (jeho velikost)
- ✿ Popis opatření na eliminaci (odstranění) rizik
- ✿ Popis realizace plánovaných aktivit po ukončení financování z ESF (evropské strukturální fondy)
- ✿ Popis přidané hodnoty projektu – v čem je inovativní
- ✿ Vazby na jiné projekty
- ✿ Vnitřní postupy řízení a organizace a vnitřní kontrolní systém



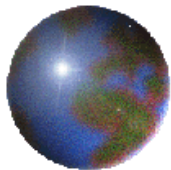
# Projekty OP–VK, struktura žádosti (4)

- ✚ **V. Území dopadu a realizace**
- ✚ Př. Jihomoravský kraj NUTS 3, Brno-střed NUTS 5
  
- ✚ **VI. Klíčové aktivity**, způsobilé výdaje, podrobný popis, výstupy, zapojení partnerů (příklady z ESF)
- ✚ 01 Inovace systému elektronické podpory výuky
- ✚ 02 Implementace mezinárodních standardů v graduálním i postgraduálním studiu
- ✚ 03 Podpora výuky v oblasti neziskového sektoru
- ✚ 04 Podpora odborných exkurzí v graduálním studiu



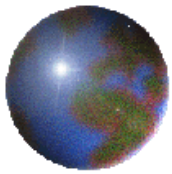
## Projekty OP–VK, struktura žádosti (5)

- 05 Využití moderních informačních databází pro inovace grad. i postgraduálních studijních oborů
- 06 Realizace workshopů a letních škol se zapojením zahraničních expertů
- 07 Zavedení vnějších a vnitřních výkonnostních indikátorů
- VII. Harmonogram klíčových aktivit** (tabulka: roky, měsíce, aktivity 01 – 07)
- VIII. Realizační tým**
- Složení realizačního týmu (tabulka: číslo, název pozice, úvazek a forma úvazku)



## Projekty OP–VK, struktura žádosti (6)

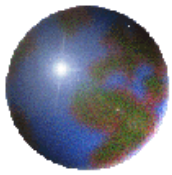
- ⊕ Pracovní náplň pozice, úvazek, sazba v Kč/měsíc
- ⊕ Hlavní manažer projektu (MU, partner)
- ⊕ Administrátor projektu (MU, partner)
- ⊕ Finanční manažer (MU, partner)
- ⊕ E-technik (MU, partner)
- ⊕ Řešitel projektu (MU)
- ⊕ Garant inovací – klíčových aktivit
- ⊕ Koordinátor inovací
- ⊕ Odborní pracovníci, lektori, editor, korektor překladů apod.



# Projekty OP–VK, struktura žádosti (7)

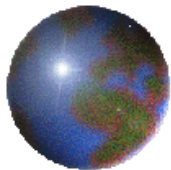
## ❖ IX. Rozpočet projektu

- ❖ Tabulka: kód, název nákladu, jednotka času, počet kusů, cena kusu, náklad celkem, %
- ❖ 01 Osobní náklady (platy, odměny, autorské honoráře, SZ pojištění jednotlivých funkcí, FKSP)
- ❖ 02 Cestovní náhrady
- ❖ 03 Zařízení (software, PC, dataprojektor + plátno, elektronické tabule, tiskárny, kamery, fotoaparáty...)
- ❖ 04 Potřeby místní kanceláře
- ❖ 06 Nákup služeb (knihy, databáze, překlady, tisk ..)
- ❖ 07 Stavební úpravy; 08 Přímá podpora



# Projekty OP–VK, struktura žádosti (8)

- ⊕ 08 Náklady vyplývající ze smlouvy (př. audit)
- ⊕ 09 Přímé způsobilé výdaje celkem
- ⊕ 10 Nepřímé náklady
- ⊕ 11 Celkové způsobilé výdaje projektu  
(z toho investiční, neinvestiční)
- ⊕ 12 Celkové výdaje projektu (z toho investiční,  
neinvestiční)
- ⊕ Komentář k rozpočtu
- ⊕ Zdroje financování: celkové výdaje, strukturální  
fondy, státní rozpočet, soukromé zdroje, podíly
- ⊕ Harmonogram čerpání rozpočtu



# Projekty OP–VK, struktura žádosti (9)

## ✿ X. Horizontální témata

- ✿ Podpora rovných příležitostí
- ✿ Podpora udržitelného rozvoje

## ✿ XI. Kategorizace pomoci

- ✿ Př. rozvíjet zaměstnanost apod.

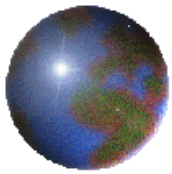
## ✿ XII. Indikátory projektu

- ✿ Název, plánovaná hodnota, dosažení plánované hodnoty (př. počet inovovaných kurzů, počet studentů, počet workshopů, počet exkurzí atd.)

## ✿ XIII. Výběrová řízení (identifikace, termín, Kč...)

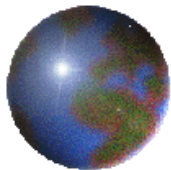
## ✿ XIV. Publicita (kdy, jak, zaměření, důvod ...)





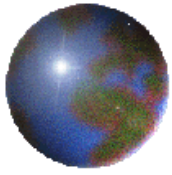
# Projekty OP–VK, struktura žádosti(10)

- ✪ **XV. Další projekty realizované v současné době žadatelem/partnerem**
- ✪ **XVI. Čestné prohlášení statutárního zástupce žadatele**
- ✪ **XVII. Přílohy projektu – požadavky, seznam**



# Příští přednáška 27.2.2015

- ✚ **Programové období 2014 - 2020**
- ✚ Projekty OP – V+V+V
- ✚ **Přednášející**
- ✚ Mgr. David Póč – ESF – vedoucí Oddělení pro strategii a rozvoj



**Děkuji za pozornost a  
příště nashledanou**

