



# MASARYKOVA UNIVERZITA EKONOMICKO-SPRÁVNÍ FAKULTA

## Tvorba veřejných projektů - teorie vers. praxe

Mgr. Bc. David Póč  
Katedra veřejné ekonomie

# Veřejný projekt

- Realizace projektů - možnost vyšší efektivity při vynakládání veřejných prostředků?
- Veřejný projekt
  - Ochrana (1999) - projekty jsou považovány za systémový návrh na alokaci veřejných zdrojů (především investiční akce)
  - Možnost rozšíření pojetí - i na neinvestiční aktivity
  - Široké pojetí - veřejné projekty lze chápat jako jakékoli aktivity plněné v rámci veřejného sektoru při kterých dochází k alokaci veřejných prostředků (problematika specificky vázaných
- „Výhody“ využití projektového přístupu
  - Možnost jasně vázat předpokládané finální „efekty“ k nákladům
  - Uplatnění možnosti posuzovat jednotlivé varianty řešení - tj. hodnocení veřejných projektů!!!
  - Monitoring postupu a možnosti uplatnění široké spektra kontrolních nástrojů



## Veřejný projekt (2)

- Znaky veřejného projektu (splnění alespoň jedné podmínky):
  - Významná část zdrojů pro realizaci pochází z přímého či nepřímého veřejného financování (např. daňové úlevy)
  - Realizace je založena na dalších nástrojích hospodářské politiky (např. různé nařízené regulace)
  - Jsou s ním spojeny významné externality (např. dopady na trh v důsledku realizace projektu)
- Problémy - vymezení užitků a jejich porovnání (např. nehmotné), možnosti porovnání projektů (např. různé dotační tituly s odlišnými pravidly), nutnost co nejpřesnějšího stanovení cílů projektu
- Stanovení cílů - při stanovení cílů je nutné zodpovědět velké množství otázek (komu projekt slouží?, lze je identifikovat?, proč je nutné projekt řešit?, jaký stav napravujeme/vylepšujeme?...) a následně kontrolovat plnění cílů (nebyly podceněny zdroje?, neobjevují se nové skutečnosti ovlivňující realizaci - dosažení cílů?...)

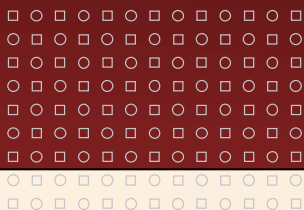
## Projektový cyklus

- V případě, že dojde k rozhodnutí o řešení určitého problému formou projektu, tak se dnes často uplatňuje fenomén tzv. projektového cyklu - definování jednotlivých částí projektu
- Příkladem - Dočkal, 2007 definuje 8 etap:
  - 1. Existence problému - stanovení řešení (cílů) ve vazbě na možnosti
  - 2. Identifikace zdrojů/dotačních podmínek při konsenzu tzv. stakeholders - možné získání účelových prostředků
  - 3. Vyhledání dotačního titulu/zdroje a zajištění přijatelnosti projektu - shoda cílů s účelově vázanými prostředky
  - 4. Zpracování žádosti - administrativní a další procesy
  - 5. Předrealizační příprava - doložení dalších dokumentů/podkladů, vypořádání připomínek/změn
  - 6. Realizace projektu - dodržení podmínek, sledování cílů
  - 7. Ukončení projektu a udržitelnost - využití výsledků
  - 8. Identifikace potencionálních nových problémů/rizik - změna situace a nutnost reakce

# Projektový záměr – první krok na cestě k získání dotace

Do jakého detailu popsat projektový záměr ?





# Příklady postupu při sestavování v programech věnovaných lidským zdrojům

**Cíle**

**Rozvoj vzdělávací nabídky dalšího profesního vzdělávání**

**Výstupy  
a výsledky**

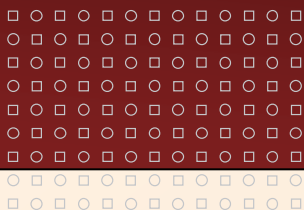
**Počet inovovaných vzdělávacích programů**

**Činnosti**

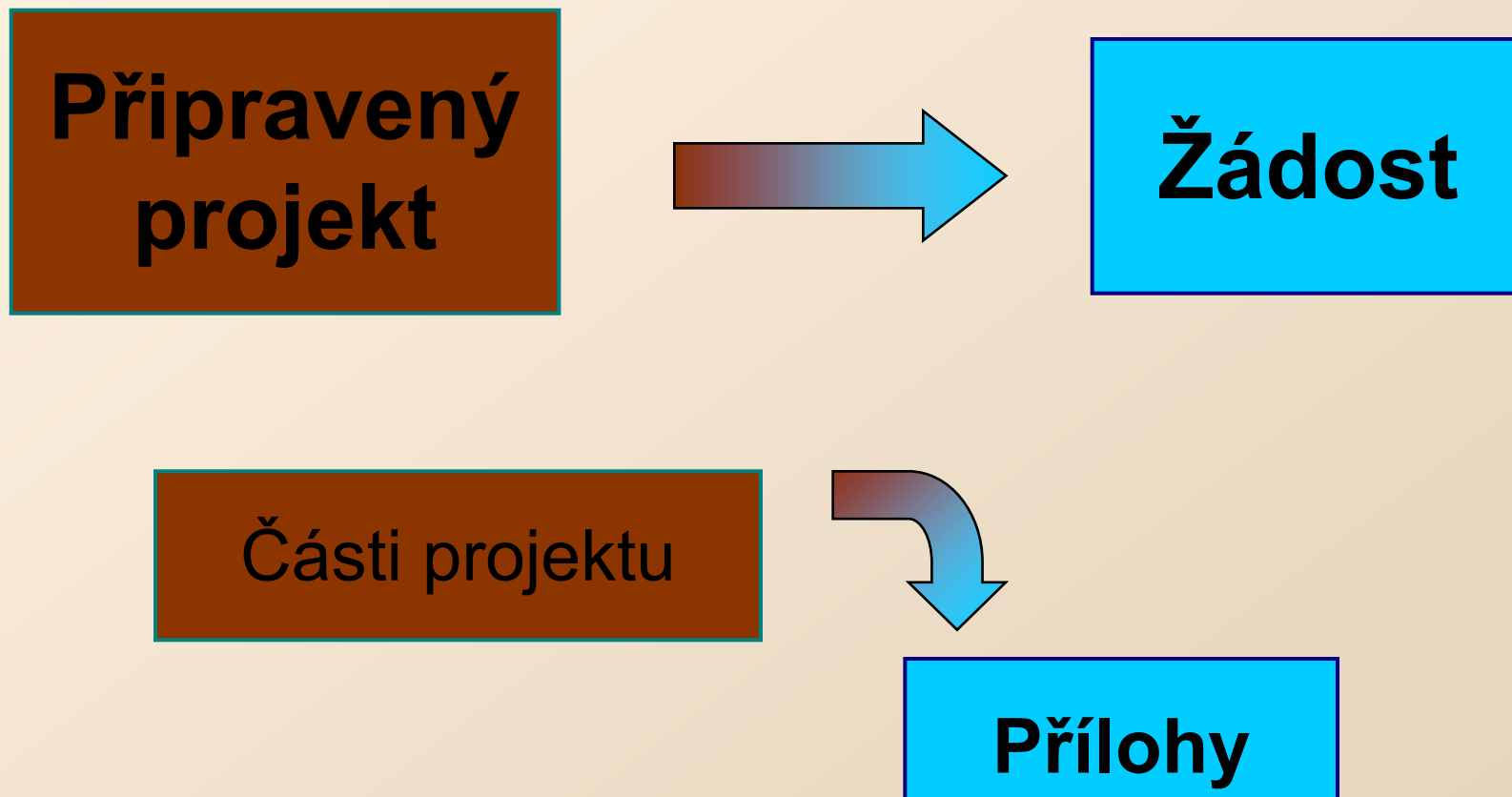
**Rozvoj distančních forem dalšího profesního vzdělávání**

**Cílové skupiny**

**Vzdělávací a poradenské instituce**



# Nápad je hotov a co dále?



## Veřejné projekty v ČR a jejich zdroje

- V posledních 15 letech došlo v ČR k výraznému nárůstu „účelově“ vázaných veřejných prostředků přímo alokovaných pomocí veřejných prostředků
- Vytvoření nových pravidel (legislativní změny, otázka přenosu kompetencí ad.)
- „Fenomén EU“ - relativně nová oblast, alokace z centrálního rozpočtu EU - především tzv. regionální a kohezní politiky, relativně vysoké „objemy“ dotačních prostředků
- Otázka efektivity využití finančních prostředků v členských zemích
- Problematika strategického vládnutí, resp. strategického řízení jednotlivých úrovní/oblastí veřejného sektoru spojená s využitím finančních prostředků
- Role strukturálních fondů v ČR



# Programové cíle pro 2007 - 2013 v České republice - evropské fondy

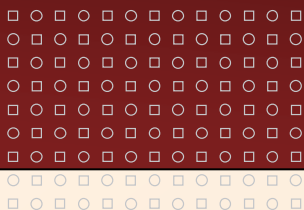
- **Globální cíl:** *„Přeměna socioekonomického prostředí ČR v souladu s principy udržitelného rozvoje tak, aby ČR byla přitažlivým místem pro realizaci investic, práci a život obyvatel. Prostřednictvím trvalého posilování konkurenceschopnosti bude dosaženo udržitelného růstu, jehož tempo bude vyšší než průměrný růst EU 25. ČR bude usilovat o růst zaměstnanosti a o vyvážený a harmonický rozvoj regionů, který povede ke zvyšování úrovně kvality života obyvatelstva.“*
- **Základní dokumenty:**
  - *Národní rozvojový plán (NRP)*
  - *Národní program reform, tzv. Národní Lisabonský program (NPR)*
  - *Národní strategický referenční rámec (NSRR)*

## Příklady projektů řešených VŠ

- Významná alokace v rámci strukturálních fondů je pro příjemce z řad vysokých škol
- Projekty jsou plánovány hlavně na rozvojové aktivity spojené s pedagogickou a vědecko-výzkumnou činností
- Hlavními zdroji jsou zde OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost a OP Výzkum a vývoj pro inovace (řídícím orgánem je MŠMT ČR)
- V rámci projektování jsou kladeny specifické požadavky na potencionální žadatele/příjemce (administrativní, odborné ad.)
- Provázání projektových záměrů na strategické plány VŠ
- Masarykova univerzita v pozici příjemce finanční podpory a řešené projekty
- Ekonomicko-správní fakulta a Fakulta sportovních studií MU v pozici příjemce finanční podpory

## Příklady projektů řešených VŠ (2)

- Projekty na Ekonomicko-správní fakultě a na Fakultě sportovních studií (IMPACT) MU - otázka cílů a jejich vykazování
- Realizace investiční vers. neinvestiční projekty
- Vícezdrojové financování a jeho využití
- Kontrolní mechanismy
- Administrativní procesy a jejich efektivita
- Projekty: inovace všech stupňů studia, rozšíření technického vybavení, zaměření na systematizaci dílčích aktivit (např. otázka praxí a stáží), podpora VaV aktivit, rekonstrukce knihovny
- Dlouhodobá udržitelnost a její naplnění
- Absorpční kapacita
- Možnost využití finanční podpory v novém programovém období 2014 - 2020 - viz prezentace následného semináře



# Děkuji za pozornost!

## Použité zdroje:

- Dočkal, V: Strukturální fondy EU - projektový cyklus a projektové řízení. Brno: Masarykova univerzita, 2007. ISBN 978-80-210-4390-9
- Materiály Národního vzdělávacího fondu ČR
- Údaje z [www.struktralni-fondy.cz](http://www.struktralni-fondy.cz)

