

Seminární projekt do předmětu Projektový management

Projekt sportovní akce regionálního významu

Vypracovali:

Bc. Darek VÍT (učo: 430855)

Bc. Jiří BRYCHTA (učo: 360137)

Bc. Dalibor PERNIČKA (učo: 366470)

Úvod

- Futsalový turnaj Letní Orel Cup – Vyškov
- Projekt – 7. ročník turnaje (rok 2014)



Cíl práce

- Analýza již uskutečněných ročníků turnaje
- Vytvoření projektu dalšího ročníku turnaje
- Kvalitativní posun vpřed
- Inspirace, vodítka a realizace včetně metodiky pro uspořádání obdobných futsalových turnajů

Metodika

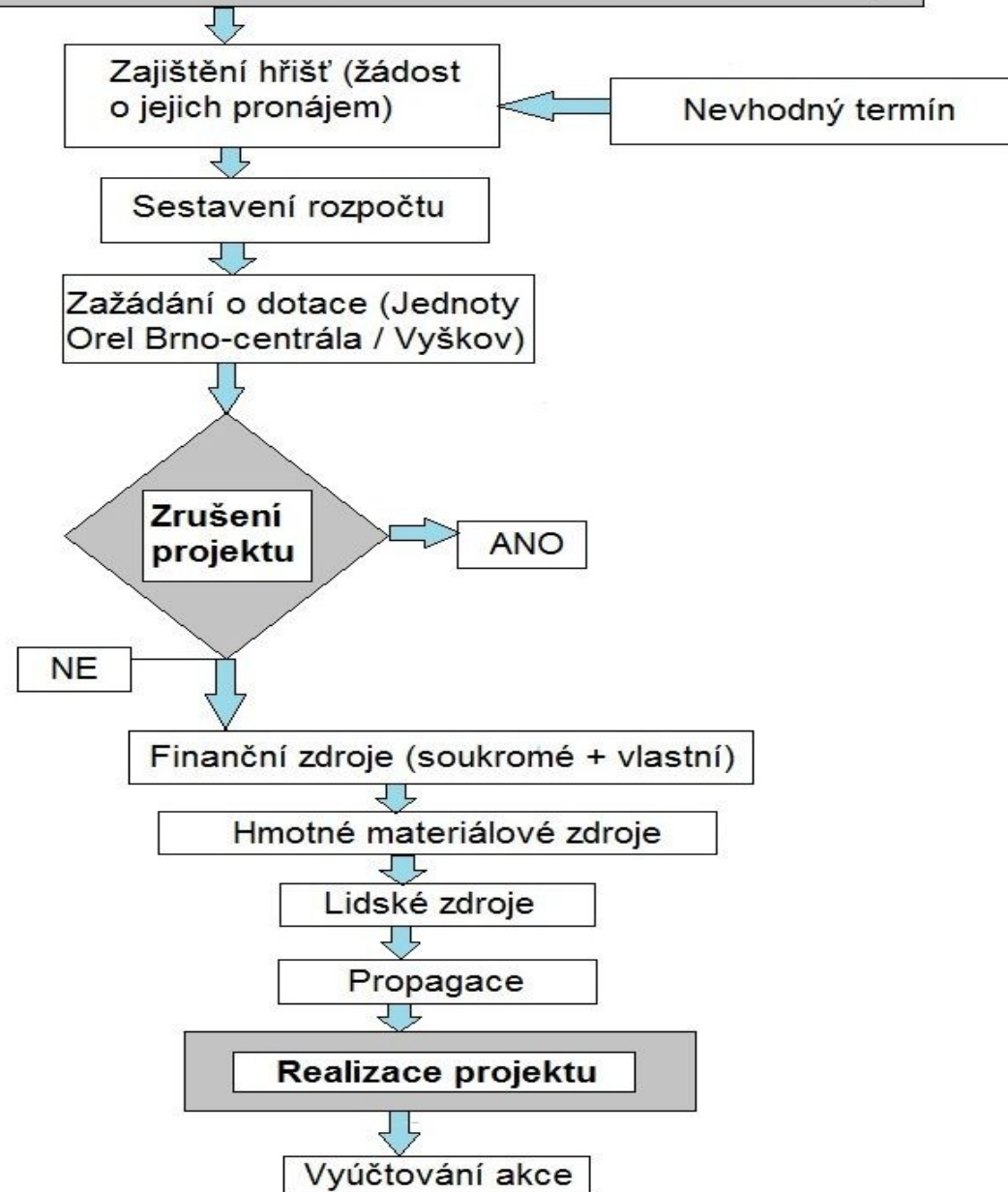
- Volba metodiky – řízený rozhovor s hlavním pořadatelem a koordinátorem akce
- Analýza dokumentů k turnaji
- Využití vlastních praktických zkušeností z obdobných akcí

Přípravná fáze

- Jedna z nejdůležitějších činností celého projektu
- Podcenění = řešení problémů na poslední chvíli, případně v průběhu realizační části
- Řešení = stanovení milníků projektu (organizace časového plánu akce)

Rozhodovací algoritmus

Pořádání futsalového turnaje - projekt Letní Orel cup 2014



Definování projektu – milníky

- stanovení časového plánu
- zajištění dvou hřišť pro uspořádání akce
- sestavení rozpočtu akce
- zajištění klíčových veřejných zdrojů (státní dotace adresované centrále Jednoty Orel v Brně, resp. příspěvku domovské Jednoty Orel Vyškov)
- zajištění dalších finančních (soukromých a vlastních) zdrojů
- propagace a medializace akce
- zajištění materiálních zdrojů
- zajištění lidských zdrojů
- vlastní realizace akce
- dokončovací fáze



Technika/matrice SMART

- **S** (Specific = konkrétní) – zajištění veškerých přípravných prací
- **M** (Measurable = měřitelné) – počet zúčastněných týmů (10), velikost hrací plochy (délka 40m x šířka 20m), počet odehraných utkání (celkem 28 – všechna s hrací dobou 2x10 min.; předpokládaná doba trvání celého turnaje 9 hod.)
- **A** (Assignable = přidělitelné /delegování/) – rozdělení jednotlivých úkolů mezi příslušné pracovníky – celkem 8 osob
- **R** (Realistic = dosažitelné) – dostatečný počet futsalových týmů (Vyškovsko 21, blízké okolí 220); exkluzivita turnaje ve Vyškově (22 tis. obyv.) → dostatečný počet diváků; 7 futsalových hřišť
- **T** (Time-bound = časově ohraničené) – začátek příprav pro uspořádání turnaje „Letní Orel cup 2014“ 1.3.2014, termín plánovaného uskutečnění 26.7.2014 (na veškeré přípravné práce – 147 dní)

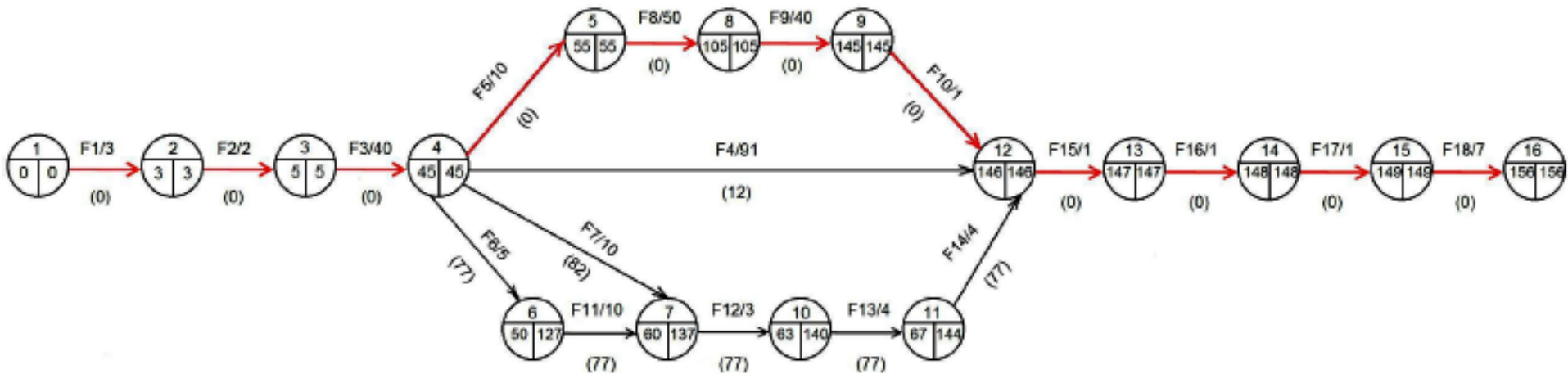
Časový plán projektu / Ganttův diagram

Čas (počet dní – rok 2014)	50					100					150					180														
Činnost (fáze)	Březen					Duben					Květen					Červen					Červenec					Srpen				
F1-zajištění hřišť	█	█	█	█	█																									
F2-sestavení rozpočtu akce	█	█																												
F3-podání+vyřiz. žádostí o dotace (Jed.Orel)	█	█	█	█	█																									
F4-zajištění sponzorů akce						█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█										
F5-vytvoření propagace akce						█	█																							
F6-zajiš. rozhodčích, zdrav.dozoru+novináře											█	█																		
F7-zajištění zpěváka Závěše(dopr.programu)											█	█	█																	
F11-přepočtení nákladů a zajištění cen																█	█													
F8-zveřejnění pozvánek a propagace turnaje											█	█	█	█	█															
F12-zajištění obsluhy stánků s občerstvením																					█	█								
F13-tvorba seznamu zúčastněných týmů																					█	█								
F14-pozvání sponzorů a čestných hostů																					█	█								
F9-příjem závazných přihlášek a startovného																					█	█	█	█	█					
F10-vytvoření hracího systému+rozlosování																														
F15-příprava turnaje – hřišť vč. Občerstvení																														
F16-LETNÍ OREL CUP 2014																														
F17-úklid hřišť a přilehlých prostor																														
F18-vyúčtování akce																														

Definiční tabulka projektových činností

Č.fáze	Popis činnosti (fáze)	Předch.	Násled.	Trvání
F1	zajištění hřišť (březen 2014)	1	2	3 dny
F2	sestavení rozpočtu akce (březen 2014)	2	3	2 dny
F3	podání a vyřízení žádosti o poskytnutí státní dotace adresovaná centrále Jednoty Orel v Brně → MŠMT, resp. žádosti o příspěvek jednoty Orel Vyškov (březen-duben 2014)	3	4	40 dnů
F4	zajištění sponzorů akce (duben-1. polovina července 2014)	4	12	91 dnů
F5	vytvoření propagace akce (duben 2014)	4	5	10 dnů
F6	zajištění rozhodčích, zdravotního dozoru a novináře (květen 2014)	4	6	5 dnů
F7	zajištění vystupujícího folkového zpěváka Závaše a doprovodného programu akce (květen 2014)	4	7	10 dnů
F8	zveřejnění pozvánek a propagace turnaje (duben-červen 2014)	5	8	50 dnů
F9	příjem závazných přihlášek od zúčastněných týmů vč. zaplacení startovného (červen-10.7.2014)	8	9	40 dnů
F10	vytvoření hr. systému vč. rozlosování turnaje (2. polovina 7/2014)	9	12	1 den
F11	přepočítání nákladů a zajištění cen (červen 2014)	6	7	10 dnů
F12	zajištění obsluhy stánků s občerstvením z řad hráčů pořádajícího klubu (1. dekáda 7/2014)	7	10	3 dny
F13	tvorba seznamu zúčastněných týmů (1. dekáda 7/2014)	10	11	4 dny
F14	pozvání sponzorů a čestných hostů (1. dekáda 7/2014)	11	12	4 dny
F15	příprava vlastního turnaje – hřišť vč. občerstvení (25.7.2014)	12	13	1 den
F16	LETNÍ OREL CUP 2014 (26.7.2014)	13	14	1 den
F17	úklid hřišť a přilehlých prostor (27.7.2014)	14	15	1 den
F18	vyúčtování akce (srpen 2014)	15	16	7 dnů

CPM graf turnaje Orel Cup 2014



Metoda kritické cesty (CPM)

- jedna ze základních technik pro zpracování časových plánů implementace projektů = technika síťových grafů
- metoda síťových grafů (též CPM) = efektivní a jednoduché provázání vzájemně ovlivňujících se veličin
- východiskem pro CPM je definiční tab. projekt. činností a graf. znázorněním síťový graf obsahující kritickou cestu turnaje (zobrazuje činnosti nemající žádnou čas. rezervu)
- **Graf 1:** nejkratší možná doba realizace projektu 156 dní, **krit. cesta** (pohyb po uzlech: 1-2-3-4-5-8-9-12-13-14-15-16, **krit. fáze:** F1, F2, F3, F5, F8, F9, F10, F15, F16, F17, F18); u všech ostatních činností (F4, F6, F7, F11, F12, F13, F14) je kladná čas. rezerva → jisté zpoždění nebude mít vliv na zdárné dokončení realizace celého projektu

Matrice zodpovědností

Fáze (činnost) / osoba	ředitel-Jar. Zbořil	koordinát-P. Nedvěd	účetní-L. Zedníková	org. výpomoc 1-FK (J. Staněk)	org. výpomoc 2-FK (K. Oberdörfer)	org. výpomoc 3-FK (VI. Nezdařil)	org. výpomoc 4-FK (J. Holler)	org. výpomoc 5-FK (J. Kokeš)
F1-zajištění hřišť	S	Ř,V						
F2-sestavení rozpočtu akce	S	Ř	V,K					
F3-podání a vyřízení žádostí o dotace (Orel. jednot)	S	Ř,V	K					
F4-zajištění sponzorů akce	S	Ř,V	K					
F5-vytvoření propagace akce		S,V				K		
F6-zajištění rozhodčích, zdravot. dozoru a novináře		S,V		K				
F7-zajištění zpěváka Záviše (doprovod. programu)	S,Ř	V			K			
F8-zveřejnění pozvánek a propagace turnaje		S,V				K		
F9-příjem závazných přihlášek a startovného		S	V					
F10-vytvoření hracího systému a rozlosování		S,V						
F11-přepočet nákladů a zajištění cen		S,Ř	V					
F12-zajištění obsluhy stánků s občerstvením		S,Ř		V	V	V	V	V
F13-tvorba seznamu zúčastněných týmů		S,V						
F14-pozvání sponzorů a čestných hostů	S,Ř	V	K					
F15-příprava turnaje – hřišť vč. Občerstvení	S	Ř,V		V	V	V	V	V
F16-LETNÍ OREL CUP 2014								
F17-úklid hřišť a přilehlých prostor		S,Ř		V	V	V	V	V
F18-vyúčtování akce	S	K	Ř,V					

Hlavní body dne turnaje

- Vlastní organizace turnaje
- Doprovodný program
- Občerstvení
- Ceny pro vítěze



Časový harmonogram turnaje

Harmonogram Letního OREL CUPu 2014	
8:40	otevření obou areálů
9:00	slavnostní zahájení, představení zúčastněných týmů
9:15 – 13:25	základní skupiny
13:25 – 14:30	pauza / občerstvení-oběd / přesun postupujících týmů ze skupiny B
14:30 – 16:10	play-off / čtvrtfinále
16:10 – 17:00	play-off / semifinále
17:00 – 17:30	play-off / utkání o 3. místo
17:30 – 18:00	play-off / finále
18:00	vyhlášení výsledků a předání cen
18:15	oficiální ukončení turnaje
18:30 – 24:00	neformální zábava účastníků
<i>pozn. Časový harmonogram může být průběžně upraven pořadateli turnaje</i>	

Medializace

- Webové stránky:

- jednoty Orel

- FK Orli Vyškov

- facebookový profil „Letní Orel Cup 2014“



- Propagace v denním tisku – Vyškov a okolí

- Plakáty

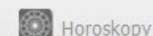
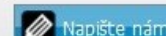
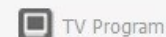




EUR
25,75



DNES
11°C



SKÓRE ROVNOSTI:

Věříte novému složení poslanecké sněmovny více než předchozímu?



Orel cup dnes přivítá staré známé i nové tváře



Orel cup se obecně těší mezi futsalovou veřejností Vyškovska velké

20.7.2013 06:58

Vyškov - Vyškovský futsalový turnaj přivítá devět mužstev. Obhajovat bude Mouřínov, silnou sestavu chystá loňský finalista Autosklo Hled'a.

Jednou v parném létu pod otevřeným nebem, podruhé ve svátečním čase koncem kalendářního roku. O čem že je řeč? V těchto termínech se každoročně hraje futsalový Orel cup.

reklama



FC Chelsea Shop
Nová kolekce Chelsea FC
2012/13 Trička, mikiny,
bundy, šály, suvenýry.
www.fan-shop.cz

Přidat inzerát

DALŠÍ ČLÁNKY Z RUBRIKY



Ragbisté Vyškova podruhé na Říčany nestačili



Fotbalisty Vyškova nezastavila ani přesilovka Tasovic



Ragbisté se vracejí do ligové reality. Vyškov hraje na hřišti exmistra



Lezkyně Jana Vincourková má zlato. Město Vyškov ještě stříbro a bronz



Vyškovští basketbalisté kráčí přeborem hladce

LETNÍ OREL CUP 2014



26. 7. 2014

Mužstvo futsalu okresního přeboru FK ORLI VYŠKOV pořádá sedmý ročník futsalového turnaje za účasti 10 družstev.

Propozice: místo: Areál Orel Vyškov (Hřbitovní 6) – skupina A + play-off
Areál ZŠ Na Vyhlídce Vyškov – skupina B (9.15 - 13.25 hod.)

startovné: 700,- Kč (nutno uhradit do 10. 7. 2014)

pravidla: futsal 4+1 (bez akumulovaných faulů), 2x10 min.

systém: 2 skupiny po 5 týmech, následuje play-off (cca v 14.30 hod.)

začátek: sobota 26. 7. 2014 v 9.00 hod.; **finále cca v 17.30 hod.**

vstupné: dobrovolné

doprovodný program: vystoupení českého folkového zpěváka **Záviše** (od 19.00 hod.)

Občerstvení zajištěno.

Podrobnější informace: Petr Nedvěd
tel.: 736 600 722
e-mail: nedved.petr@seznam.cz
web: <http://www.fkorlivyskov.wz.cz>

Návrh rozpočtu akce

Zdrojový rozpočet akce (v Kč)		Kč	Dary	Vlastní činnost	Dotace Orel/MŠMT	Příspěvek Orel VY.
Osobní	rozhodčí	3000				3000
	zdravotník	1000		1000		
	Záviš (folk. zpěvák)	3500	3500			
Materiálové	plakáty	650			650	
	diplomy	150			150	
	poháry	3200			3200	
	občerstvení	2600		2600		
	kancelářské potřeby	300	100	200		
	věcné ceny / dárk. koše	2000	500			1500
	věcné ceny / sekty	600	600			
	upomínkové předměty	400	400			
Nemateriálové	pronájem hřiště	1000			1000	
	účet za telefon	800		800		
	ozvučení	1200		1200		
	ostatní	500		500		
Σ CELKEM		20900	5100	6300	5000	4500

Příjmy turnaje

Zdroje	Příjmy (v Kč):	
Soukromé (sponzoři)	fa. Select	2000
	fa. Joma	2000
	fa. JM Demicarr	3000
	fa. Taupo	2000
	Budějovický Budvar	3000
	CELKEM (soukromé):	12000
Veřejné	dotace Orel / MŠMT	5000
	CELKEM (veřejné):	5000
Vlastní	příspěvek Orel VY.	4500
	startovné	6300
	CELKEM (vlastní):	10800
Σ CELKEM:		27800

Partneři (sponzoři) turnaje

- Jednoty Orel (Brno / Vyškov)



- Select



- Joma



- JM Demicarr



- Taupo



- Budějovický Budvar



Výdaje turnaje

Náklady	Výdaje (v Kč):		
Osobní	rozhodčí	3000	hotově
	zdravotník	1000	
	Záviš (folk. zpěvák)	3500	
	CELKEM (osobní):	7500	
Materiálové	plakáty	650	
	diplomy	150	
	poháry	3200	
	občerstvení	2600	
	kancelářské potřeby	300	
	věcné ceny / dárk. koše	2000	
	věcné ceny / sekty	600	
	upomínkové předměty	400	
	CELKEM (materiálové):	9900	
Nemateriálové	účet za telefon	800	fak- tura
	ostatní	500	
	pronájem hřiště	1000	
	ozvučení	1200	
	CELKEM (nemateriál.):	3500	
Σ CELKEM:		20900	

Celkové saldo projektu

Závěrečné saldo (v Kč)	
Příjmy:	27800
Výdaje:	20900
Σ CELKEM:	+ 6900





Rizika projektu



- 1-překročení očekávaných výdajů nad příjmy
- 2-nenaplnění požadovaného počtu zúčastněných týmů
- 3-nezískání přislíbené dotace
- 4-nenaplnění dohod smluvních partnerů
- 5-nepřízeň počasí
- 6-nedostatečný počet osob projektového týmu

Eliminace rizik projektu



- ad 1-průběžnou kalkulací nákladů a výnosů
- ad 2-kvalitní propagací, medializací a operativním vyjednáváním s možnými zúčastněnými týmy (výběr z cca 240 týmů Vyškovska a blízkého okolí)
- ad 3-včasným podáním příslušných žádostí (o dotaci / příspěvek z orelských Jednot) a jejich kontrolou (stavu v průběhu vyřizování na kompetentních místech)
- ad 4-včasným a operativním vyřizováním dohod s partnery akce a spoluorganizátory z pořádajícího FK
- ad 5-pořádání na 2 hřištích → větší čas. rezerva; úplná eliminace přesunutí do hal a na konec srpna (finální přípr. obd.)
- ad 6-organizování akce s větším počtem osob (projekt. týmem), delegování na další osoby
- **zdravotník** (eliminace zdr. rizik)



Použité zdroje

- Řízený rozhovor dne 14. 3. 2014 s hlavním pořadatelem a koordinátorem akce Petrem Nedvědem, vedoucím futsalového klubu FK Orli Vyškov.

Odborná literatura

- DOLANSKÝ, V., MĚKOTA, V., NĚMEC, V. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 1996. 376 s. ISBN: 80-7169-287-5.
- SKALICKÝ, J., JERMÁŘ, M., SVOBODA, J. *Projektový management a potřebné kompetence*. 1. vyd. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2010. 406 s. ISBN: 978-80-7043-975-3.
- SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. 2. vyd. Praha: Grada, 2011. 380 s. ISBN: 978-80-247-3611-2.
- DOLEŽAL, J., KRÁTKÝ, J., CINGL, O. *5 kroků k úspěšnému projektu*. 1. vyd. Praha: Grada, 2013. 192 s. ISBN: 978-80-247-4631-9.

Internetové zdroje

- PIROŽEK, P. *Prednaska_PM_c._2-teorie_doc_Pirozek.ppt* [online]. c2014 [cit. 2014-04-26]. Dostupné z: [□http://is.muni.cz□](http://is.muni.cz) .
- PIROŽEK, P. *Prednaska_PM_c.3-teorie_2_doc._Pirozek.ppt* [online]. c2014 [cit. 2014-04-26]. Dostupné z: [□http://is.muni.cz□](http://is.muni.cz) .
- PIROŽEK, P. *Prednaska_PM_c._4-teorie_3_doc._Pirozek.ppt* [online]. c2014 [cit. 2014-04-26]. Dostupné z: [□http://is.muni.cz□](http://is.muni.cz) .
- *Jednota Orel – centrála Brno* [online]. c2014 [cit. 2014-04-27]. Dostupné z: [□http://www.orel.cz/□](http://www.orel.cz/)
- *Jednota Orel Vyškov* [online]. c2014 [cit. 2014-04-28]. Dostupné z: [□http://www.orel.cz/stare/jednoty/jednota.html?jednota_id=223&zupa_id=6□](http://www.orel.cz/stare/jednoty/jednota.html?jednota_id=223&zupa_id=6)
- *FK Orli Vyškov* [online]. c2014 [cit. 2014-04-28]. Dostupné z: [□http://www.fkorlivyskov.wz.cz/□](http://www.fkorlivyskov.wz.cz/)
- *Sport Vyškov* [online]. c2014 [cit. 2014-04-29]. Dostupné z: [□http://www.sportvyskov.cz/udalost/akce/letni-orel-cup-2013□](http://www.sportvyskov.cz/udalost/akce/letni-orel-cup-2013) (pozdávka na akci)
- *Vyškovský deník* [online]. c2014 [cit. 2014-04-29]. Dostupné z: [□http://vyskovsky.denik.cz/ostatni_region/orel-cup-dnes-privita-stare-zname-i-nove-tvare-20130719.html□](http://vyskovsky.denik.cz/ostatni_region/orel-cup-dnes-privita-stare-zname-i-nove-tvare-20130719.html) (pozdávka na turnaj)
- *Vyškovský deník* [online]. c2014 [cit. 2014-04-29]. Dostupné z: [□http://vyskovsky.denik.cz/ostatni_region/letni-orel-cup-futsalistu-rozhodl-az-penaltovy-rozstrel-20130722.html□](http://vyskovsky.denik.cz/ostatni_region/letni-orel-cup-futsalistu-rozhodl-az-penaltovy-rozstrel-20130722.html) (výsledky)
- *Fotbal.cz – Futsal* [online]. c2014 [cit. 2014-04-30]. Dostupné z: [□http://nv.fotbal.cz/futsal/index.php□](http://nv.fotbal.cz/futsal/index.php)
- *Futsalbrno.cz – oficiální web brněnského futsalu* [online]. c2014 [cit. 2014-04-30]. Dostupné z: [□http://www.futsalbrno.cz/□](http://www.futsalbrno.cz/)

Děkujeme za pozornost

Darek – Jirka – Dalibor ☺

