

MASARYKOVA UNIVERZITA
FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDIÍ
Katedra společenských věd a managementu sportu



Seminární projekt do předmětu
Projektový management ve sportu

Vytvorení bouldrové lezecké oblasti vo Vysokých Tatrách (TA3 boulder AREA)

Vypracoval:

- Bc. Štefan Bednár (429408)

V Brně 20.4. 2014

Obsah

| | |
|--------------------------------------|-------|
| Úvod | 3-4 |
| 1 Cieľ projektu | 5 |
| 2 Rozhodovací algoritmus | 6 |
| 3 Definičná tabuľka | 7 |
| 4 Logický sled činností | 8 |
| 5 Sieťová analýza..... | 9 |
| 6 Kompetenčná tabuľka činností | 10 |
| Záver..... | 11-12 |

ÚVOD



Bouldering ako jedna z disciplín športového lezenia sa vo svete stále viac rozvíja a získava na popularite. V západnej Európe ide o veľmi populárny šport, ako rekreačný tak aj vrcholový. Bouldering sa praktizuje na umelých stenách, ale aj v prírode na nižších skalných blokoch, kde lezec nie je istený, ale pri páde dopadá na mäkký madrac, ktorý tlmí pád na zem.

Vo svete je objavených a sprístupnených mnoho bouldrových oblastí s veľkou koncentráciou vhodných kameňov na túto športovú aktivitu. Medzi najznámejšie patria : Fontainebleau vo Francúzsku, Albaracin v Španielsku, Chironico vo Švajčiarsku. V týchto oblastiach sú bouldrové kamene z rôznych materiálov : vápenec, žula, pieskovec ...

Najznámejšie oblasti sú navštevované veľkým počtom návštevníkov „bouldristov“, to pre danú oblasť prináša aj určité ekonomické efekty (ubytovanie, stravovanie, rekreácia ...). Organizované športové podujatia v týchto lezeckých oblastiach majú tiež určitý dopad pre

región. Oblasti sú zmapované, zdokumentované, sú vytvorení sprievodcovia v knižnej podobe. Oblasti časom získavajú meno a stávajú sa značkou...

Naším cieľom v rámci predmetu Projektový manažment bolo napísanie projektu na vytvorenie podobnej lezeckej skalnej bouldrovej oblasti vo Vysokých Tatrách. Jedná sa o oblasť vo Veľkej Studenej doline asi hodinu pešo po turistickom chodníku od Hrebienka. Hneď blízko chodníka sa nachádza obrovská súť kameňov vhodných na vytvorenie bouldrovej oblasti. Rozlohou približne 500 x 1000 metrov. Čo predstavuje veľký potenciál na vytvorenie známej, populárnej oblasti, obzvlášť v peknom príjemnom prostredí Vysokých Tatier.



1 CIEĽ PROJEKTU

Hlavným cieľom projektu je založenie skalnej bouldrovej oblasti vo Vysokých Tatrách, oblasť Veľká Studená dolina (TA3 boulder AREA). Vytvorenie sprievodcu pre túto oblasť a propagácia širokej lezeckej verejnosti.

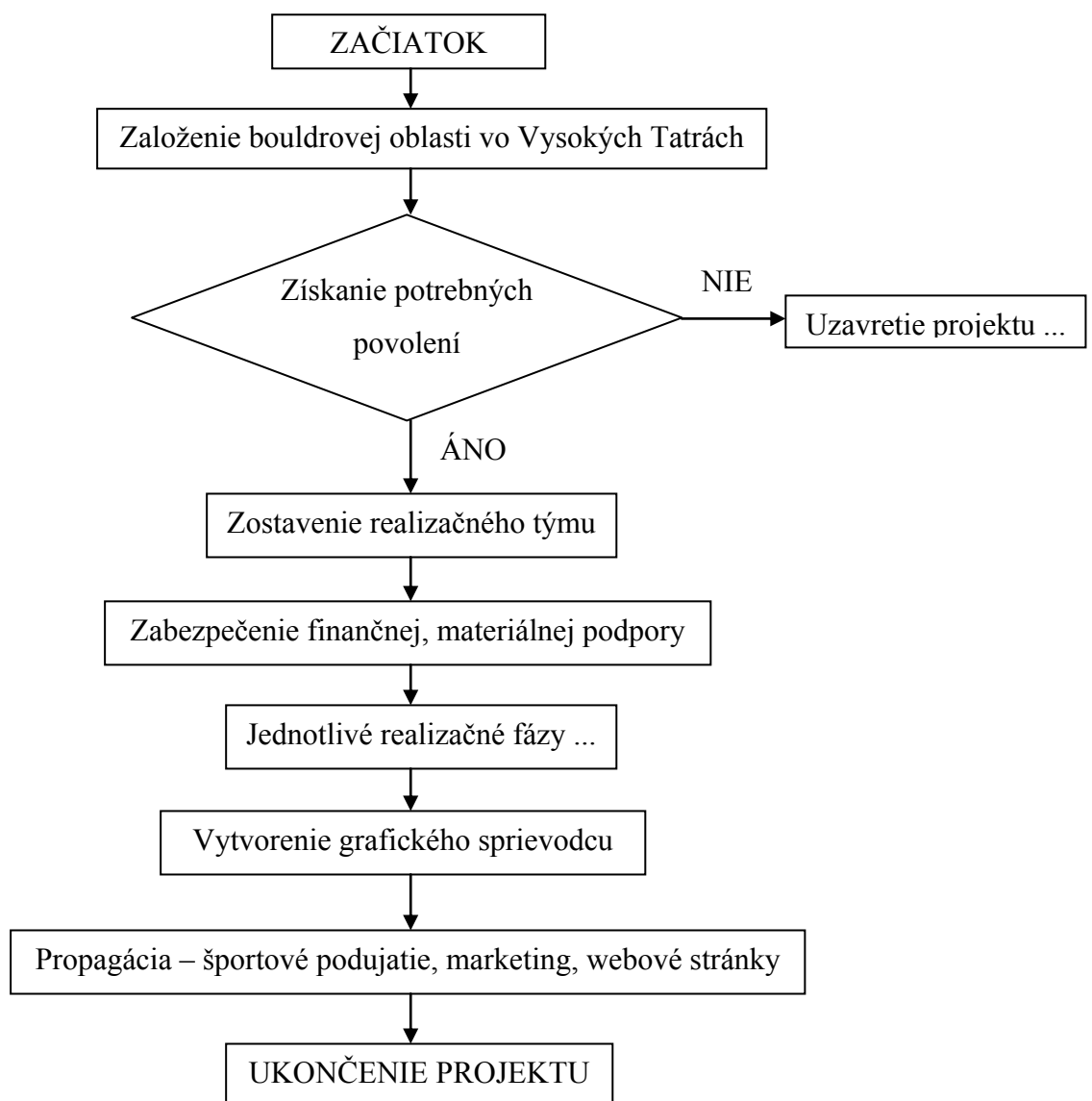
Pre konkrétnejšie definovanie cieľa projektu sme použili metódu SMART

SMART

- **Specific (konkrétny cieľ):**
 - Založenie, vytvorenie skalnej bouldrovej oblasti vo Vysokých Tatrách : oblasť Veľkej Studenej doliny, vytvorenie grafického sprievodcu pre túto oblasť
- **Measurable (merateľnosť dosiahnutia cieľa):**
 - Počet vytvorených skalných bouldrov, ciest, vytvorený sprievodca – vytlačené kusy sprievodcov, predané kusy (počet návštevníkov)
- **Assignable (prideliteľné úlohy):**
 - Časové úseky tvorby bouldrov po 20-40 kusov
 - 5 ľudí, výkonnostných športových lezcov z blízkeho okolia, ktorí budú bouldre vytvárať, čistiť
- **Realistic (dosiahnuteľné ciele):**
 - Ide o konkrétnu perspektívnu oblasť vo Veľkej Studenej doline, s veľkým množstvom voľných kameňov vhodných na bouldering. Výborný potenciál stať sa významnou svetovou bouldrovou oblasťou
- **Time-bound (časovo ohraničené):**
 - Apríl 2014 – júl 2014

2 ROZHODOVACÍ ALGORITMUS

Na logické rozvrhnutie jednotlivých základných projektových činností (štruktúrovanú dekompozíciu projektu) sme použili rozhodovací algoritmus.



3 DEFINIČNÁ TABUĽKA

Definičná tabuľka rozdeľuje ciele projektu na menšie časti, jednotlivé čiastkové úkony ktoré treba vykonať aby sme dosiahli daný cieľ. Presne definuje ktorá činnosť predchádza druhej a je presne časovo ohraničená, čo umožňuje aj ľahšiu kontrolu časového plánu projektu. Výsledkom sú presne rozpísané aktivity, ktoré treba vykonať pre daný projekt plus ich časová náročnosť. Jednotlivé úlohy sme zaradili ešte podľa fázy do skupín podľa farby kde :

Prípravná fáza projektu

Realizačná fáza projektu

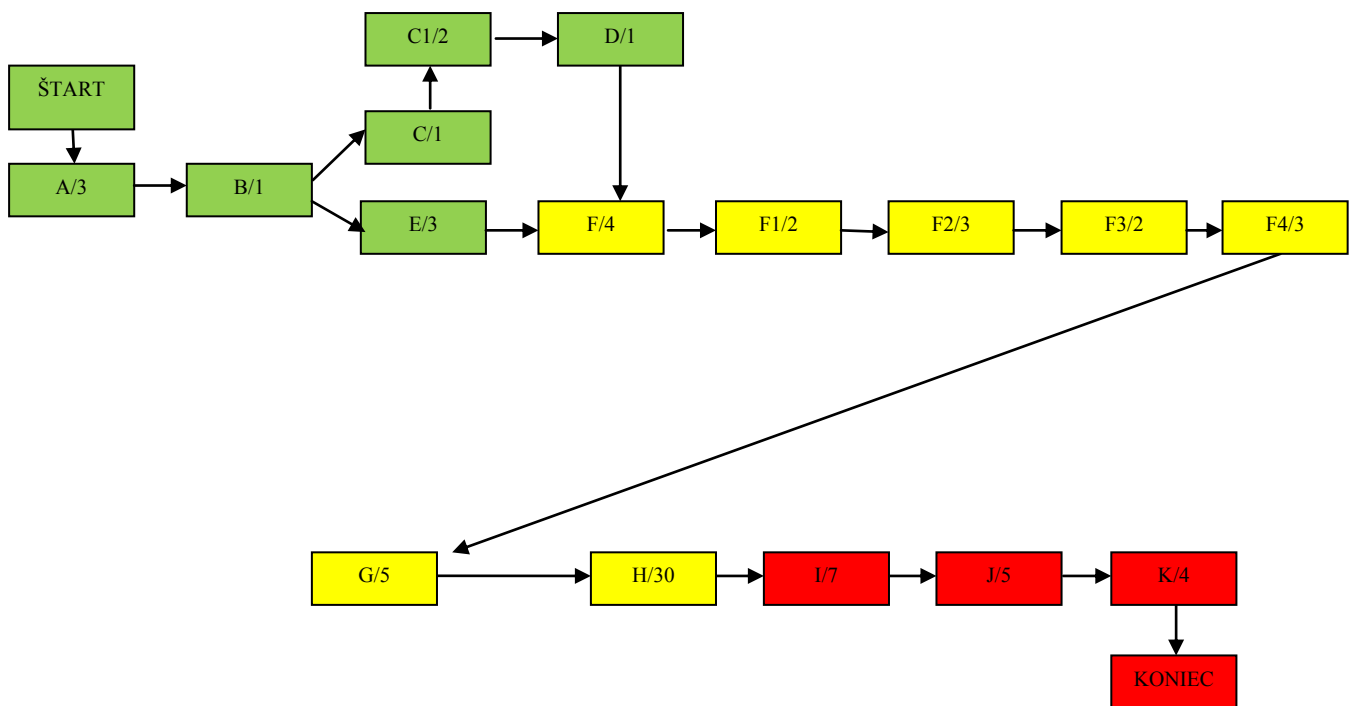
Záverečná fáza projektu

Definičná tabuľka

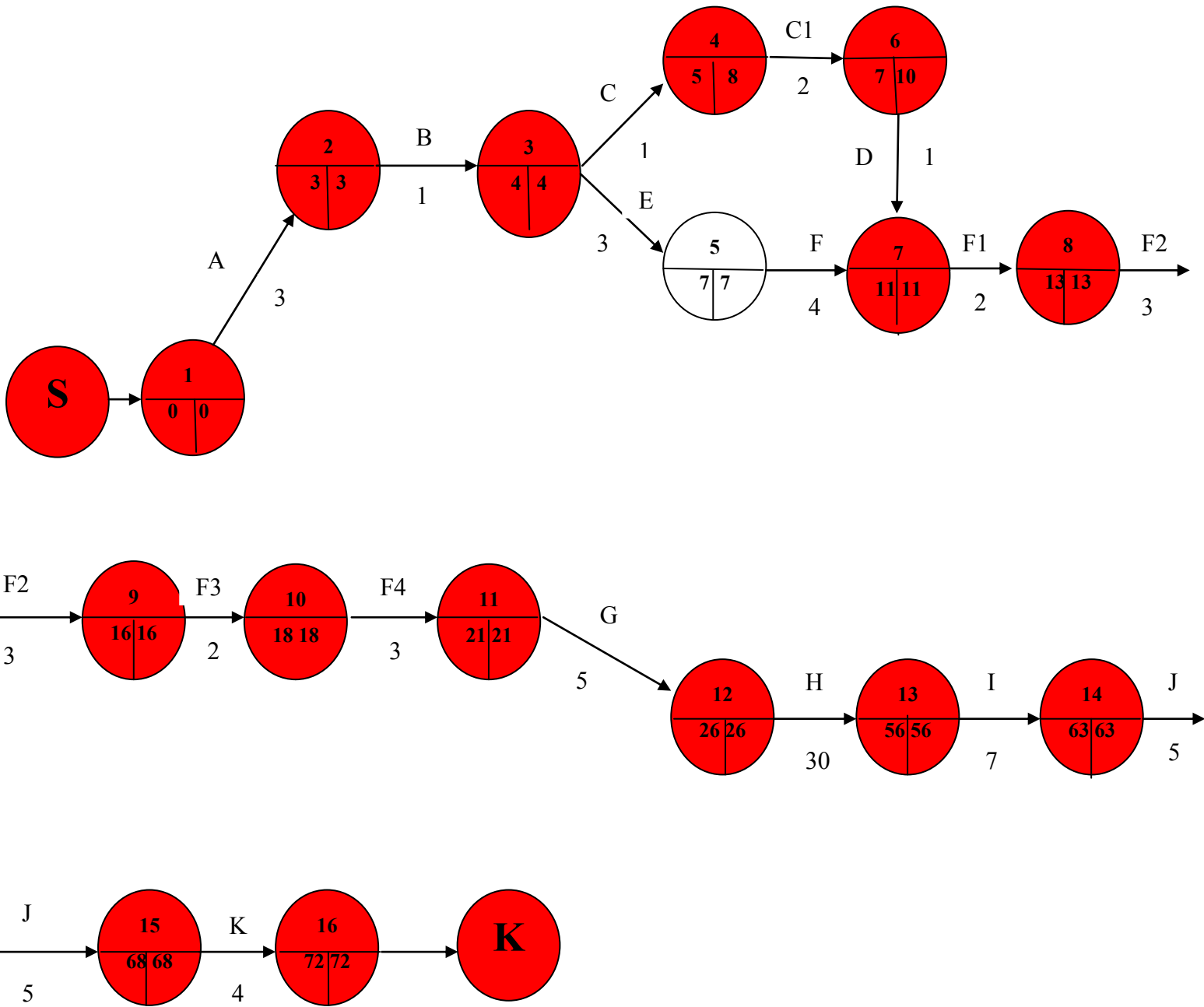
| Označenie činnosti | Popis činnosti | Predchádzajúca činnosť | Nasledujúca činnosť | Doba trvania (v dňoch) |
|--------------------|---|------------------------|---------------------|------------------------|
| A | Získanie, vybavenie potrebných povolení na činnosť ... | Štart | B | 3 |
| B | Zostavenie realizačného tímu – 5 lezcov | A | C, E | 1 |
| C | Predstavenie projektu SHS James | B | C1 | 1 |
| C1 | Získanie finančnej a materiálnej podpory od spolku, sponzorov | C | D | 2 |
| D | Nákup potrebného materiálu na realizáciu | C1 | F | 1 |
| E | Úvodné stretnutie realizačného tímu, zmapovanie oblasti, fotky, etapa 1 | B | F | 3 |
| F | Vytváranie bouldrov etapa 2: 20-40 ks | D,E | F1 | 4 |
| F1 | Vytváranie bouldrov etapa 3: 20-40 ks | F | F2 | 2 |
| F2 | Vytváranie bouldrov etapa 4: 20-40 ks | F1 | F3 | 3 |
| F3 | Vytváranie bouldrov etapa 5: 20-40 ks | F2 | F4 | 2 |
| F4 | Vytváranie bouldrov etapa 6: 20-40 ks | F3 | G | 3 |
| G | Konečná fotodokumentácia, príprava sprievodcu, fotky | F4 | H | 5 |
| H | Vytvorenie sprievodcu, tlač, distribúcia | G | I | 30 |

| | | | | |
|---|---|---|-------|---|
| I | Príprava propagačnej akcie, pozvanie zahraničných lezcov, sponzorov | H | J | 7 |
| J | Propagácia, marketing, webové stránky | I | K | 5 |
| K | Oficiálne otvorenie oblasti, šport. akciou | J | Konec | 4 |

4 LOGICKÝ SLED ČINNOSTÍ



5 SIEŤOVÁ ANALÝZA



6 KOMPETENČNÁ TABUĽKA ČINNOSTÍ

Kompetenčná tabuľka činností presne definuje jednotlivým členom realizačného tímu projektu funkciu a zodpovednosť za jednotlivé čiastkové úlohy projektu. Ide o organizačnú časť projektu.

| Činnosť | Projektový manažer – Štefan Bednár | Dávid Zavacký | Viliam Ferčák | Dávid Šatánek | Urban Petra |
|---------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| A | VP | VP | | | |
| B | <u>R</u> | | | | |
| C | <u>R</u> | VP | | | |
| C1 | S | <u>R</u> | VP | | VP |
| D | | VP | | <u>R</u> | |
| E | <u>R</u> | VP | VP | VP | VP |
| F | VP | <u>R</u> | VP | VP | VP |
| F1 | VP | VP | <u>R</u> | VP | VP |
| F2 | VP | VP | VP | <u>R</u> | VP |
| F3 | VP | VP | VP | VP | <u>R</u> |
| F4 | <u>R</u> | VP | VP | VP | VP |
| G | | <u>R</u> | VP | VP | |
| H | <u>R</u> | VP | VN | | VP |
| I | S | VP | | | <u>R</u> |
| J | S | <u>R</u> | | | VP |
| K | <u>R</u> | VP | VP | VP | VP |

R – riadiaca funkcia

S – schvaľovacia funkcia

VP – vecne priama zodpovednosť

VN – vecne nepriama zodpovednosť

Chybí: rizika projektu a jejich eliminácie.

ZÁVER

Po úspešnom zrealizovaní projektu v Tatrách vznikne nová lezcká bouldrová oblasť s vyše 200 bouldrami (krátkymi skalnými cestami, problémami). Následná fotodokumentácia a vyrobienie grafického sprievodcu vytvorí z pôvodneho skalného súťoviska konkrétny prírodný športový areál (TA3 boulder AREA).

Prínosy

- región : mesto Vysoké Tatry, propagácia regiónu, cestovný ruch – zvýšenie návštevnosti danej oblasti, rekreácia, ubytovanie, stravovanie, športové podujatia

Odprezentovanie novej vytvorenej oblasti na lezeckých stránkach domácich ako aj zahraničných (www.james.sk, www.climb.sk, www.lezec.cz, www.climb.pl, www.8a.nu ...) môže do oblasti prilákať mnoho športovcov, oblasť bude samozrejme viac zameraná na rekreačných lezcov ktorých je väčšina. Pre región to môže znamenať zvýšenie dopytu po ubytovaní a s tým spojené výdavky na pobyt... Oblasť sa vďaka novej zaujímavej športovej činnosti popri turistickom chodníku môže dostať do povedomia mnohých ľudí.

- sponzori projektu : možnosť reklamy na propagačných stránkach oblasti, pri otváracíj športovej akcii, grafická reklama v sprievodcovi oblasti, dobré meno za podporu v rámci lezeckej komunity

- lezecká komunita : nové prírodné športovisko, nové možnosti športových výkonov, vrcholových aj rekreačných a s tým spojená popularizácia športového odvetvia, rozrastanie komunity. Lezecké aktivity v oblasti blízko turistického chodníka môžu prilákať zvedavcov a nových potenciálnych športovcov bouldristov...

Projekt môže naštartovať novú modernú etapu lezenia vo Vysokých Tatrách, ktoré sú považované za tradicionalistickú oblasť. Predstavenie oblasti svetovej lezeckej komunite, že aj u nás sú možnosti pre moderný šport bouldering. Prípadne naštartovanie rozvoja podtatranského regiónu s horolezeckou tradíciou, preorientovanie na moderné disciplíny športového lezenia, ďalšie možné projekty vybudovanie lezeckých stien, organizovanie lezeckých akcií, pretekov...

Prilákание mladej generácie na nezávislú športovú aktivitu v prírode v rámci kolektívu, motivácia k pohybu...

Odkazy na stránky o TA3 boulderingu :

<https://www.facebook.com/Ta3Bouldering>

http://www.james.sk/articles.asp?portal_id=1&pageid=1&id_dependency=9272&akcia=1

