



PROJEKTOVÝ MANAGEMENT VE SPORTU

Fakulta sportovních studií MU

Kombinované studium

26.2. – 20.5.2016

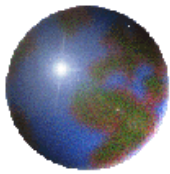
Učebna **S 310 ESF** soustředění

8.30 – 10.45 hod.



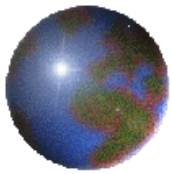
Vyučující PM z FSpS a ESF

- ✚ Doc. Ing. Jaroslav Rektorič, CSc. – FSpS, garant předmětu rektorik@fspmuni.cz
- ✚ Doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF, proděkan V+V
- ✚ Mgr. Milena Strachová, Ph.D. – FSpS, ved. KSVM
- ✚ Mgr. David Póč – ESF, vedoucí oddělení SaR
- ✚ Mgr. Gabriela Janíková – FSpS, KSVM



Specifika výuky PM v roce 2016 (1)

- ✦ Je kladen důraz na to, aby absolventi oboru MAN využili získané informace v praxi.
- ✦ Proto jsou do předmětu zainteresovaní odborníci z kooperujících fakult FSpS a ESF
- ✦ Předmět je organizován v soustředěních (nerozlišují se přednášky a semináře).
- ✦ Soustředění jsou povinné – účast bude sledována a individuálně vyhodnocena při ústní zkoušce. Omluva ze soustředění musí být zaslána e-mailem garantovi předmětu alespoň dva dny před termínem soustředění.



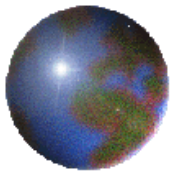
Specifika výuky PM v roce 2016 (2)

- ✚ Praktický charakter předmětu je dán i jednou z podmínek jeho absolvování – **vypracování projektu** s možností týmové formy (max. 2 studenti).
- ✚ Pro vyučující je důležitá zpětná vazba od studentů dosahovaná veřejnou prezentací projektů.



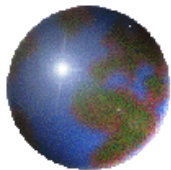
Hodnocení předmětu

- ❖ Předmět je ukončen ústní zkouškou nebo obhájením **projektu** na téma, které odpovídá náplni některé z přednášek, případně na specifické téma-viz dále.
- ❖ Ukončení předmětu projektem je jeho zpracování a ústní obhájení **s hodnocení A, B, C**. Při horší klasifikaci projektu je podmínkou ukončení předmětu ústní zkouška.
- ❖ Pro přistoupení ke zkoušce nebo k obhájení projektu musí student získat 25 bodů (ze 35 možných) z průběžného písemného testu. Při získání méně (minimálně však 20 bodů) může test jednou opakovat.



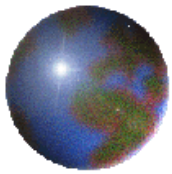
Charakteristiky projektu

- ✦ Tematicky je projekt zaměřen na problematiku **Sportovní akce** nebo **Evaluace oboru Management sportu FSpS (1x)** nebo **zpracování Komplexního návrhu zřízení sportovní organizace - spolek, s.r.o., a.s. (1x)**
- ✦ Rozsah max. 15 stran A 4 řádkování 1 a Times New Roman a v PP.
- ✦ Struktura projektu vychází z doporučené struktury závěrečných prací na FSpS a potřeb projektu podle návodu z přednášek (doc. Pirožek) a publikace Projektový management ve sportu (netýká se projektů s evaluací a zřízením spolku).



Charakteristiky projektu (2)

- ❖ Termín nahlášení téma do **8.4.2016** a termín vložení seminárního projektu do odevzdávnice **10.5.16** (možnost nahlášení téma, odevzdání a prezentace dle dohody i dříve).
- ❖ Délka prezentace **max. 15 min.**
- ❖ Kvalitu práce a přednesu (včetně dodržení časového limitu) bude hodnotit garant předmětu a další vyučující.
- ❖ Projekt může mít reálný i fiktivní charakter.



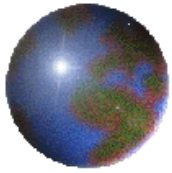
Rozdělení týmové spolupráce na projektu

- ✚ Rozdělení nutno specifikovat v úvodu práce.
- ✚ Možné členění v týmu dvou projektantů:
 - ✚ 1. Cíle, SMART, dekompozice projektu včetně strukturované dekompozice projektu. Síťový graf logického sledu činností, síťový graf CPM, Ganttův diagram.
 - ✚ 2. Řízení nákladů (komplexní rozpočet, grafy apod.). Koordinace lidských zdrojů, kompetenční matice, implementační plán projektu. Rizika projektu a jejich eliminace.
- ✚ Při prezentaci projektu, prezentují projektanti vždy svoji část projektu.

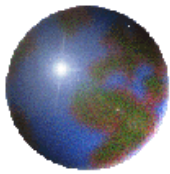


Projekty z minulých ročníků-příklady

- ✚ Mezinárodní ženský volejbalový turnaj Spring Cup 2014
- ✚ StreetTRUTNOV 2011 – streetbalový turnaj
- ✚ Prag CUP Czech Indoor-mezinárodní tenisový turnaj vozíčkářů
- ✚ Centrum in-line bruslení v Brně
- ✚ Vytvoření boulderové lezecké oblasti ve Vysokých Tatrách
- ✚ Dětský atletický den
- ✚ Výstavba crossfit centra (projekt s investičním prvkem)
- ✚ Rekonstrukce basketbalového hřiště (projekt s investičním prvkem)
- ✚ Triatlonový závod v JMK
- ✚ Projekt pořádání mistrovství České republiky v baseballovém T-ballu
- ✚ Nábor chlapců základní školy do nového oddílu kopané mladších žáků
- ✚ Dětský sportovní den
- ✚ Ženské fitness centrum ve Worcesteru
- ✚ Areál služeb Celnice v Lednicko-valtickém areálu (projekt s investicí)



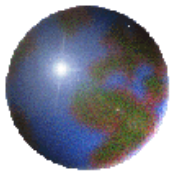
POŘADÍ A NÁPLŇ PŘEDNÁŠEK



1. Úvodní přednáška 26.2.2016

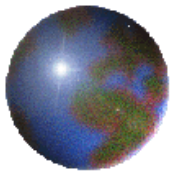
přednášející - doc. Rektorič

- ⊕ 1. Management sportu – projekt:
- ⊕ současná předmětová skladba Bc a N Mgr **mezifakultního studia** oboru Management sportu a možnosti inovací,
- ⊕ současný způsob vypisování témat a vedení závěrečných prací (změna od a.r. 13-14).
- ⊕ 2. Harmonogram a náplň všech přednášek PM
- ⊕ 3. Úvod do problematiky projektového managementu
- ⊕ 4. investiční prvky v projektech
- ⊕ 4. Přehled zaměření kontrolních otázek.



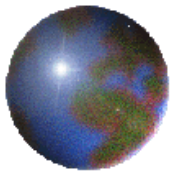
Studijní obor Management sportu=projekt

- ✦ Od 1.1.2014 je projekt-studijní obor MAN – průběžně ověřován, evaluován - Studijní oborovou radou MAN ve smyslu Opatření děkana FSpS č. 8/2013.
- ✦ Členové SOR MAN:
- ✦ **Zástupci akademických pracovníků:**
- ✦ Doc. Ing. Jiří Novotný, CSc. – garant oboru a předseda SOR
- ✦ Mgr. Milena Strachová, Ph.D. za společenské vědy
- ✦ Ing. Jana Nová, Ph.D., MBA za management sportu
- ✦ Ing. Marek Pavlík, Ph.D. zástupce ESF MU
- ✦ Zástupci studentů:
- ✦ Bc. Votava Michal – N Mgr UČO 395222



1) Management sportu - projekt

- ⊕ A) současná předmětová skladbu Bc a N Mgr **mezifakultního studia** oboru Management sportu a možnosti inovací pro další období,
- ⊕ B) současný způsob vypisování témat a vedení závěrečných prací (změna od a.r. 13 - 14).



1 A - Předměty ESF v Bc studiu MAN

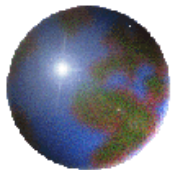
(inovace)

- ⊕ Základy ekonomie 2/0
- ⊕ Základy managementu – od 2013-2014 2/1
- ⊕ Základy práva 2/0
- ⊕ Základy marketingu 2/1
- ⊕ Obchodní právo 1/1 – bude zrušeno
- ⊕ Finanční účetnictví 2/2
- ⊕ Základy veřejných financí a veřejné správy 2/2
- ⊕ Finanční řízení 2/2
- ⊕ Ekonomika a řízení nest. nezisk. organizací – od 2014 – 2015 2/2
- ⊕ Bakalářský seminář 1, 2



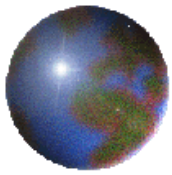
1. A Předměty ESF v N Mgr studiu MAN

- ⊕ Manažerské účetnictví a daně v NS 1/2
- ⊕ Veřejné finance 1 2/2
- ⊕ Ekonomika sportu 2/2 (dr. Marek Pavlík – koordinátor oboru na ESF)
- ⊕ Daňový systém 2/2
- ⊕ Diplomový seminář 1, 2 á 12 kreditů



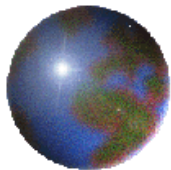
Předměty FSpS v Bc studiu MAN (jen inovace od 13-14)

- ⊕ **Základy matematiky – rozšířeno na 1/2**
- ⊕ **Nové předměty:**
- ⊕ **Základy statistiky 1/1**
- ⊕ **Management sportovních aktivit v CR I. 1/2**
- ⊕ **Angličtina pro manažery 0/1**



1. A Předměty FSpS v N Mgr studiu MAN (jen inovace od 13-14 podpořené názory studentů)

- ⊕ Případové manažerské studie ve sportu 1/1
- ⊕ Projektový management 2/1
- ⊕ Dějiny netradičních sportů a OH 0/2
- ⊕ Ekonomika a management profesionálních sportovních klubů
- ⊕ Management a marketing sportovních akcí a klubů
- ⊕ Návrh na sloučení povinné odborné praxe III. a IV. při zvýšení počtu hodin praxe



1 B – Způsob vypisování témat a vedení BP a DP na období 2016-2017

- ✚ Vypisování témat učiteli od 20.2. 2016 do 21.5.2016.
- ✚ **Studenti mohou v tomto termínu kontaktovat učitele s vlastním návrhem téma.**
- ✚ Kontrola vypsanych témat garantem oboru od 22.5.16 do 31.5.2016.
- ✚ 1.6. – 10.6. mohou **učitelé přihlásit** studenty do schválených témat. Po tomto termínu si již studenti nemohou navrhovat své téma.

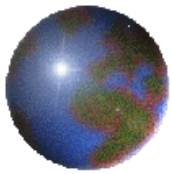


1 B – Způsob vypisování témat a vedení BP a DP na období 2016-2017.

- **Přihlašování studentů** k tématům od 16.6.2016 do 25.9.2016
- Na základě konzultací se studentem může vedoucí práce editovat od 1.6. do 15.12.2016
- V tomto termínu také vedoucí práce zadá do ISu oponenta

Předměty pro BP, DP: Metodologie a statistika I., II.
1/1

- Bakalářská práce I., II., Diplomová práce I., II. (á 7 kr) – **FSpS**
- Teze BP, DP (á 3 kr) Bakalářský seminář I., II. (á 5 kr), Diplomový seminář I., II. (á 12 kr) - **ESF**



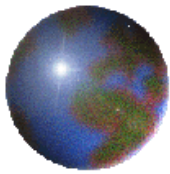
Profil absolventa Bc Management sportu

- ➊ Absolvent bakalářského studia oboru Management sportu je orientován na ekonomiku sportu a získává základní vzdělání v oblasti managementu, ekonomie, veřejné správy, veřejných financí, účetnictví, finančního řízení, práva a marketingu ve sportu. Součástí vzdělání je také oblast společensko-vědní a kinantropologická, zejména ve vztahu k prostředí, v němž se bude absolvent pohybovat. Absolvent je připraven zastávat manažerskou pozici na úrovni středního managementu ve sportovních klubech, sdruženích a organizacích od místních a regionálních až po svazové a národní. Uplatní se také jako manažer v rekreačních, rehabilitačních zařízeních, v zařízeních cestovního ruchu, v institucích veřejné správy i v komunální rekreaci, ve fit-centrech, ve firmách, které vyrábějí a prodávají sportovní zboží, náčiní a nářadí, sportovní výstroj apod.



Profil absolventa N Mgr MAN

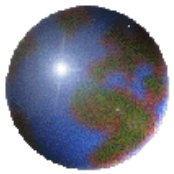
- ❖ Cílem navazujícího magisterského studijního oboru Management sportu je prohloubení všeobecných, odborných a teoretických znalostí studentů z předchozího bakalářského studia tohoto oboru. Absolvent navazujícího studia Management sportu je orientován na ekonomiku sportu a získává širší vzdělání v oblasti managementu, ekonomie, veřejných financí, veřejné správy, projektového řízení, účetnictví neziskových organizací a společensko-vědních oborů. Součástí profilu absolventa jsou i praktické znalosti získané během povinné praxe ve sportovních klubech a organizacích cestovního ruchu. Absolvent najde uplatnění na manažerských pozicích ve sportovních organizacích ziskově i neziskově orientovaných, ale bude mít i potenciál uplatnění v oblasti všech stupňů veřejné správy, komunální rekreaci, v soukromých sportovních a volnočasových zařízeních, v zařízeních cestovního ruchu a také jako projektový manažer, personalista či ekonom apod.



Literatura k 1. přednášce

- ➊ Rektořík, Pirožek, Nová a kol. *Projektový management ve sportu*. 1. vydání, MU, 2015, 179 s. ISBN 978-80-210-7995-3
- ➋ Blažek, L. *Management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011. 191 s. ISBN 978-80-247-3275-6
- ➌ VEBER, J. a kol. *Management*. 2. vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200-0
- ➍ Weihrich, H. - Koontz, H. *Management*. 1.vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993. 659 s. ISBN 80-85605-45-7
- ➎ Tepper, T., Kápl, M. *Peníze a vy*. Praha, Econtax Press, 1991
- ➏ Studijní katalog, Harmonogramy studia a SZZ FSpS,

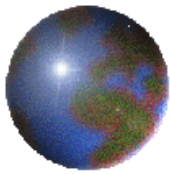




2. HARMONOGRAM PŘEDNÁŠEK

- ✚ Harmonogram a náplň přednášek 2 – 7 předmětu:

„Projektový management ve sportu“



2 . Přednáška 4.3.2016

- ✿ Tvorba veřejných projektů s důrazem na strukturální fondy EU v programovém období 2016 – 2020. Výzvy OP V+V+V.
- ✿ **Přednášející: Mgr. David Póč – ESF**
- ✿ **Literatura**
 - ✿ *Dočkal, V.: Příručka projektové manažera. Mezinárodní politologický ústav MU, Brno 2007, ISBN 978-80-210-4390*
 - ✿ FOTR, J. – SOUČEK, I. *Investiční rozhodování a řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 408 s. ISBN 9788024732930
 - ✿ OCHRANA, F. *Hodnocení veřejných projektů a zakázek*. 3. přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2004. 195 s. ISBN 80-7357-033-5
 - ✿ ROSENAU, M. D. *Řízení projektů*. 3. vyd. Brno: Computer Press, 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0



3. Přednáška 11.3.2016

- ✪ Projektový management (1)
- ✪ Vstup do teorie projektového managementu.
- ✪ **Přednášející**
- ✪ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. - ESF
- ✪ **Literatura**
- ✪ Rekořík, Pirožek, Nová a kol. *Projektový management ve sportu. 1.* vydání, MU, Brno 2015, 179 s. ISBN 978-80-210-7995-3
- ✪ Dolanský, V.- Měkota, V.- Němec, V. *Projektový management*, Grada, Praha 1996, ISBN 80 -7169-287-5.
- ✪ Skalický, J. - Jermář, M.- Svoboda, J. *Projektový management a potřebné kompetence.* ZU v Plzni, 2010, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3
- ✪ Project Management Institute, *A guide to the project management body of knowledge*, ISBN 1-930699-45-X
- ✪ Němec, V. *Projektový management.* Grada Publishing, Praha 2008, ISBN 80 247 0303 0



4. Přednáška 8.4.2016

- ✚ Projektový management (2)
- ✚ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. - ESF

5. Přednáška 22.4.2016

- ✚ Projektový management (3)
- ✚ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF

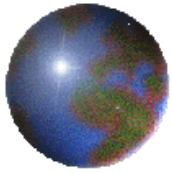
6. Přednáška 6.5.2016 + kontrolní test

- ✚ Projektový management (4)
- ✚ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF



✚ 8.4. 2016

**✚ Nahlášení názvu –zaměření –
seminárních projektů**



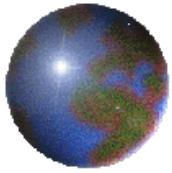
 **10.5. 2016**

 **ODEVZDÁNÍ PROJEKTŮ DO
ODVZDÁVÁRNÝ PŘEDMĚTU**



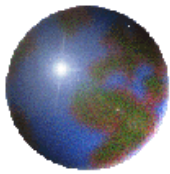
Prezentace 20.5.2016

- ⊕ Prezentace projektů s možností úspěšného ukončení předmětu
- ⊕ Podmínky:
- ⊕ Úspěšnost v písemném testu min. 30 bodů,
- ⊕ Odevzdání projektu do odevzdáárny předmětu PM 10.5.2016
- ⊕ **Hodnotí**
- ⊕ Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ⊕ Mgr. Gabriela Janíková



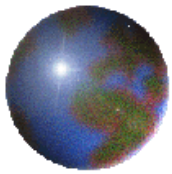
3. MANAGEMENT - PROJEKTOVÝ MANAGMENT

- ⊕ Opakování
- ⊕ Doplnění znalostí
- ⊕ Úvod do problematiky



Management

- ⊕ Management (anglicky *to manage* – řídit) =
- ⊕ **Umění řízení,**
- ⊕ **Působení na určitou oblast činností** (například odvětví NH).
- ⊕ **Označování skupinu** pracovníků: *Liniový management* (M 1. stupně); *Middle management* (M 2. stupně – střední M); *Top management* (M nejvyššího stupně) – usměrňuje chod celé organizace.
- ⊕ **Vědecká disciplína.**
- ⊕ Příklady z veřejné vysoké školy.



Historie managementu (1)

- ❖ **1. období** (taylorismus) – konec 19. století – 30. léta 20. století – USA Taylor, H. Ford; Evropa Max Weber, **Tomáš Baťa** (*plánování – týdenní plány, hospodářská střediska, týdenní zúčtování výsledků středisek, (benefity) - firemní spoření pro zaměstnance, ubytování, stravování a vzdělávání zaměstnanců, účast na zisku*)
- ❖ Parkinson (1. zákon – práce přibývá s tím, kolik času na ni můžeme vynaložit; 2. zákon – výkony narůstají s příjmy; 3. zákon – narůstání přináší složitost a složitost přináší rozklad!).



Historie managementu (2)

- ❖ **2. období** – konec 2. světové války a 80. léta 20. století – přechod od manažerů vlastníků (př. Baťa, Ford) na manažery první, druhé a top linie – teorie systémového přístupu, osobní zainteresovanosti.
- ❖ **3. období** – od konce 20. století do současnosti – koncepce dokonalého podniku. Zaměstnanci kromě podílu na řízení získávají i podíl na majetku a zisku firmy (akcie apod.).
- ❖ Příklady: Bill Gates, Wiliam Hewlett, Karel Janeček . .

.



Management = řízení oblastí činností, například odvětví NH

- Jedná se především o: Podnikový management (ve vztahu k průmyslu, obchodu, službám), management neziskových organizací, management odvětví zařazovaných do veřejného sektoru , tj. například management kultury, management zdravotnictví, **management sportu** , školský management, management sociálních služeb, management veřejné správy, management obrany, ale i specificky zaměřené managementy jako například ochránářský management (Management stanovišť druhů pro Natura 2000) a řada dalších.
- **Tyto odvětvové managementy jsou většinou na VŠ akreditovány jako studijní obory.**

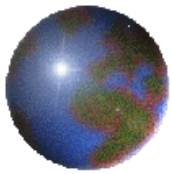


Management jako specifický nástroj v kterémkoliv odvětví

✚ Jde o:

Strategický management, **projektový management**, krizový management, management kvality, management rizika, personální management, vědomostní management, produktový management, facility management, management působivosti (image), a další.

Tyto průřezové managementy jsou na VŠ vedeny většinou jako předměty, kurzy.



Definice managementu - řízení (1)

Řízení je jedna z nejdůležitějších lidských činností.

(Uved'te příklady dalších důležitých lidských činností.)

Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby **dosáhli cílů** (*kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci*), se stalo řízení nezbytné pro koordinaci individuálních úsilí.

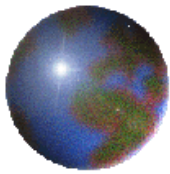


Definice řízení (2)

Řízení je tedy proces tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci:

Pracují společně ve skupinách, aby účinně dosáhli **vybraných cílů** daných **posláním a funkcemi** (příklad viz na dalším snímku).

Využívají k tomu nástrojů jako je především (moje uspořádání): analyzování, plánování, organizování, komunikování, vedení, financování a kontrolování.



Příklad: Poslání, funkce a cíle veřejné vysoké školy

Poslání

Viz Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v platném znění: VŠ uchovávají a rozšiřují dosažené vzdělání (poznání) a podle svého typu a zaměření pěstují činnost vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost.

Funkce

Primární – vzdělávací, vědecko-výzkumná, publikační

Sekundární – hospodaření, technické nároky výuky, kontrola, spolupráce s vnějším prostředím, stravování, ubytování

Řídící – řízení systému (rektor, proreктоři, děkan, proděkani, kvestor, tajemníci, vědecké rady, akademické senáty, odbory a oddělení, správa budov, správa kolejí a mez)

Cíle

Cíle vyplývají ze specializace a akreditace dané vysoké školy – **viz příklad FSpS – studijní programy, studijní obory**



FSpS – studijní programy-obory - Bc

Jednooborové studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Tělesná výchova a sport** (TVS) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
 - . Trenérství - 19 specializací
 - . Rozhodčí fotbalu
 - . Rozhodčí ledního hokeje
- ⊕ Obor **Management sportu** (MAN) – mezifakultní studium FSpS-ESF
- ⊕ Obor **Regenerace a výživa ve sportu** (RVS)
- ⊕ Obor **Speciální edukace bezpečnostních složek** (SEBS)

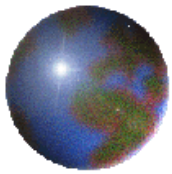
Studijní program **Specializace ve zdravotnictví**

- ⊕ Obor **Fyzioterapie**

Dvouoborové mezifakultní studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Animátor sportovních aktivit** (ASAK) + druhý obor z FI, FF, FSS, PedF



FSpS – studijní programy-obory – N Mgr

Jednooborové studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy dvouoborové**
- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy jednooborové** - specializace:
 - Kondiční trenér (UTV-KT)
 - Sportovní edukace (UTV-SE)
- ✦ Obor **Management sportu** (MAN) -.mezifakultní studium FSpS-ESF
- ✦ Obor **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek** (ASEBS) – pouze v kombinované formě
- ✦ Obor **Aplikovaná kineziologie** (nově akreditováno od roku 2015 - 2016)



Rigorózní řízení a doktorské studium

Rigorózní řízení probíhá ve studijním programu

Tělesná výchova a sport, uchazeč volí jeden z oborů:

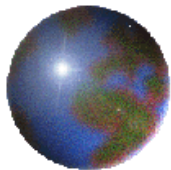
- ✦ **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy**
garant: doc. PhDr. Vladimír Jůva, CSc.
- ✦ **Management sportu**
garant: doc. Ing. Jiří Novotný, CSc.
- ✦ **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek**
garant: doc. PhDr. Bc. Zdenko Reguli, Ph.D.
- ✦ Dosažený titul **PhDr. před jménem**

Doktorské studium probíhá ve studijním programu

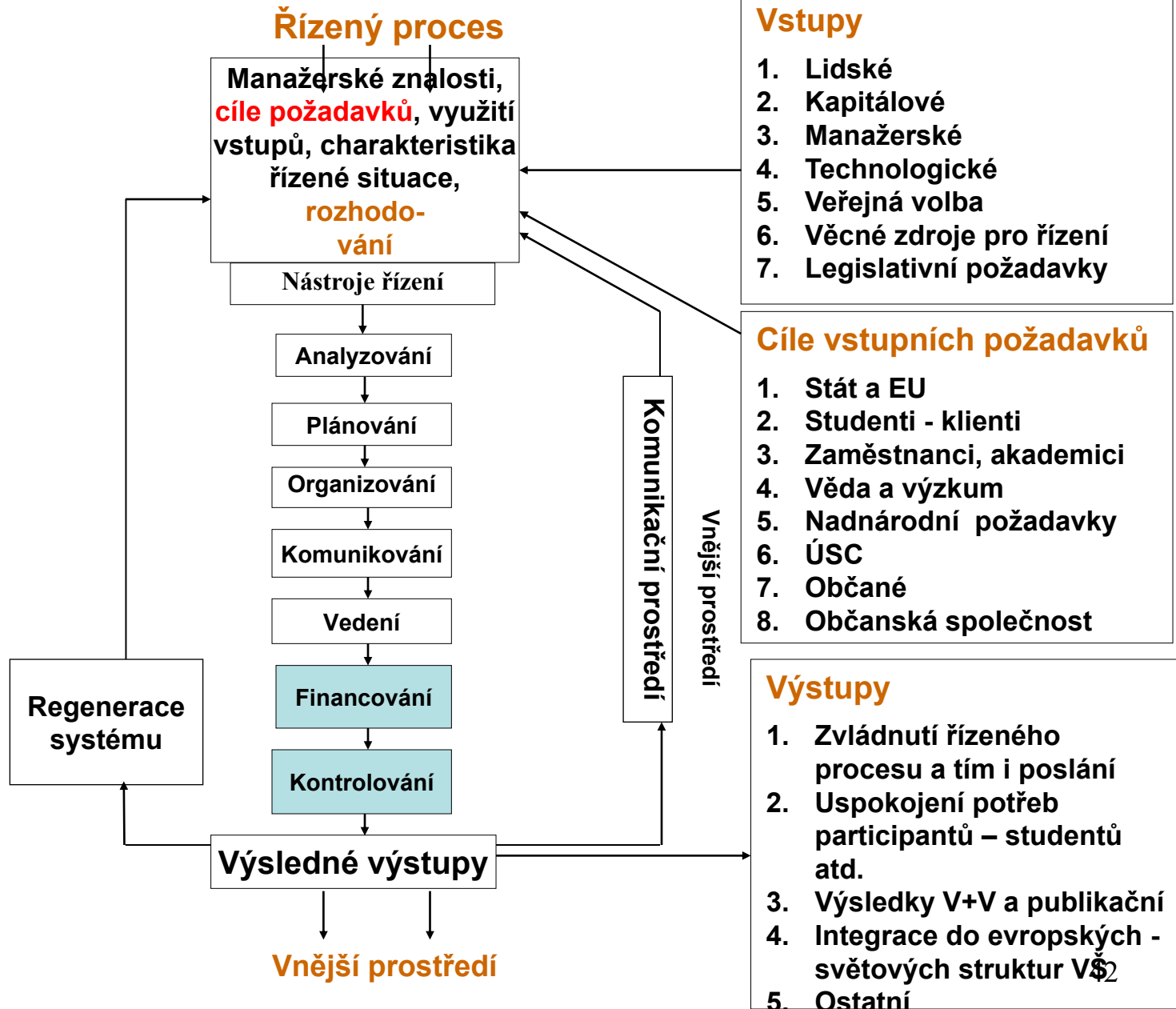
Kinantropologie

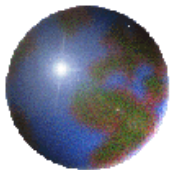
a ve studijním oboru **Kinatropologie**

Dosažený titul **Ph.D. za jménem**



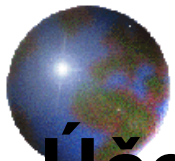
Systemový přístup k řízení ve VVŠ



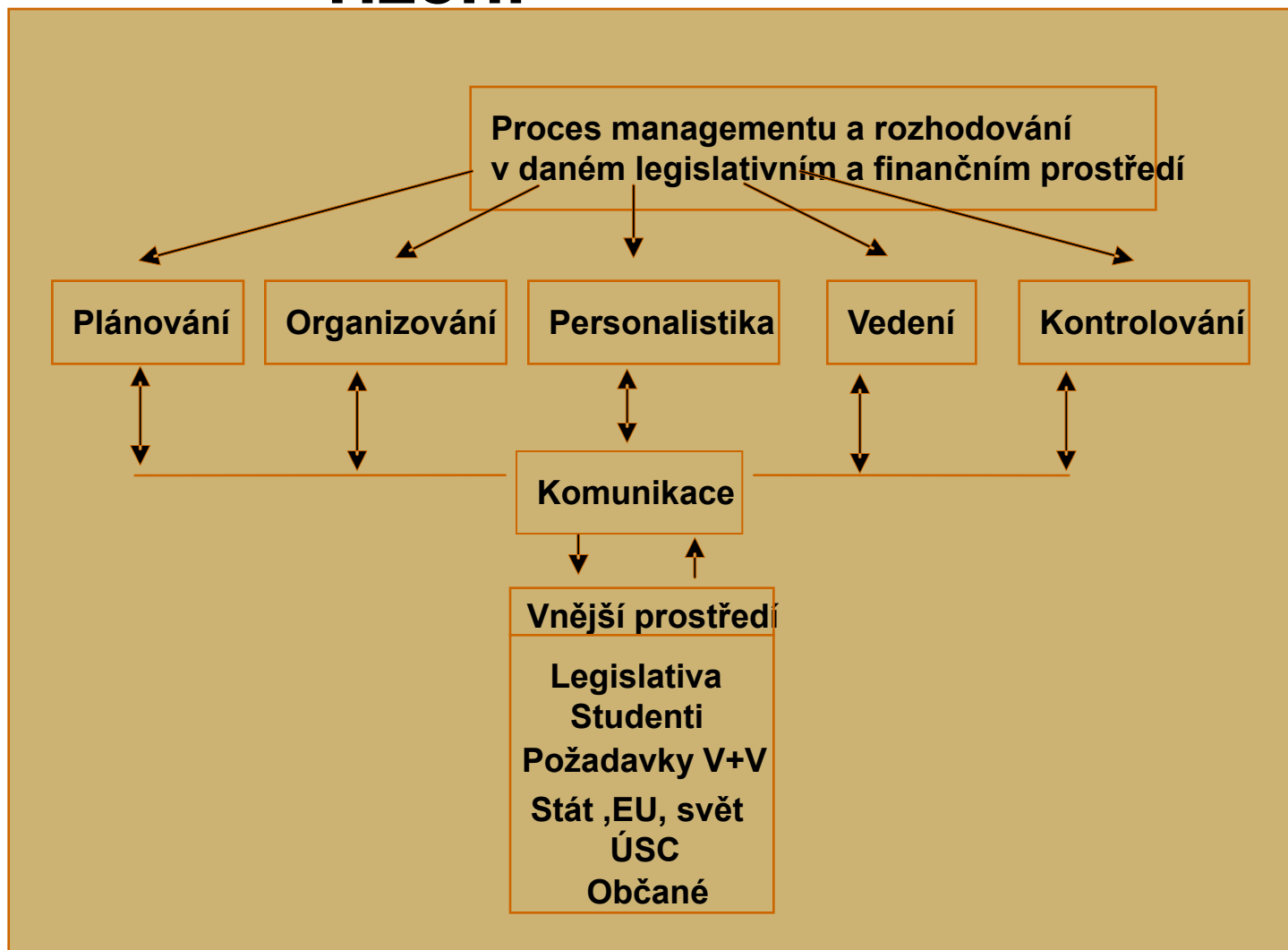


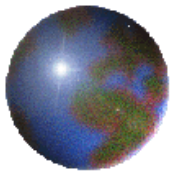
Cyklus manažerské práce





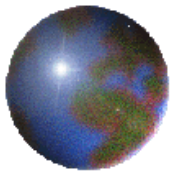
Účel a funkce komunikace ve vztahu k řízení





Projektový management

- ✦ Projektový management může existovat jako:
- ✦ **předmět** - (případně i studijní obor) náš případ.
- ✦ **profese** - vaše budoucnost.
- ✦ **vědní obor/** disciplína (podrobněji viz Rektořík, Pirožek, Nová *Projektový management ve sportu*).



Příklad z teorie PM

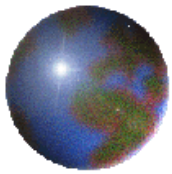
Bredilletovy školy PM :

- ⊕ Optimalizace
- ⊕ Modelování
- ⊕ Správa
- ⊕ Chování
- ⊕ Úspěch
- ⊕ Rozhodnutí
- ⊕ Proces
- ⊕ Eventualita/ možnost
- ⊕ Marketing



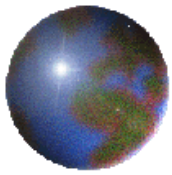
Projektový management ve sportu

- ❖ Projektový management lze tedy i ve sportovně orientovaných záměrech definovat jako:
- ❖ Soubor **časově ohraničených aktivit** zahrnujících **organizování a koordinování** lidských a dalších **zdrojů**, při dosahování **stanoveného cíle** a při jasně stanovených **nákladech a věcném provedení**.



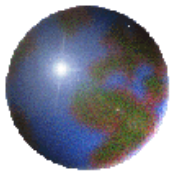
Pojmy pro vymezení základních faktorů projektu – různí autoři

- ✚ **Čas**, výsledky, zdroje (Doležal, Máchal, Lacko a kol., 2012),
- ✚ **Čas**, náklady, dostupnost zdrojů (Svozilová, 2011),
- ✚ **Čas**, náklady, rozsah (Skalický, Jermář, Svoboda, 2010),
- ✚ **Čas**, náklady, provedení (Rosenau, 2007).
- ✚ Dodávám ještě z vlastní zkušenosti: logistické a technické možnosti, absorpční schopnosti organizace, kvalita lidských zdrojů



Charakteristiky projektů

- ✚ Podrobně v přednáškách doc. Pirožka a Mgr. Póče.
- ✚ Projekty bez investiční složky (inovace předmětů, kurzů, inovace výukových procesů a pomůcek apod.)
- ✚ Projekty s investiční složkou (rekonstrukce, stavby, technologické vybavení apod.)
- ✚ **K problematice práce s investicemi následně několik základních poznámek a principů.**



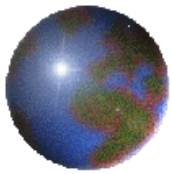
Investice – definice, investiční prostor

- ➊ Definice: *Investice je obětování dnešní jisté hodnoty (spotřeby) ve prospěch budoucí nejisté hodnoty (spotřeby) v čase.*
- ➋ Jakékoliv rozhodnutí o investici, tj. zda investovat či nikoliv, kam investovat, kolik investovat, se vždy odbývá v prostoru vymezeném čtyřmi veličinami:
 - ➌ dnešní hodnotou investice,
 - ➍ budoucí hodnotou investice,
 - ➎ časem a
 - ➏ rizikem



Kritéria pro hodnocení invest. příležitosti

- ✚ výnos,
 - ✚ bezpečnost,
 - ✚ stupeň likvidity.
-
- ✚ **Výnosem** jsou všechny příjmy, které plynou z investice od okamžiku, kdy jsou do ní vloženy prostředky, až do doby možného posledního příjmu z této investice.
 - ✚ **Bezpečnost** je stupeň nejistoty (riziko) týkající se očekávaných výnosů z investice.
 - ✚ **Stupeň likvidity** znamená rychlost, s jakou je investor schopen přeměnit jeho investici zpět v hotové peněžní prostředky (tzv. likviditu).



Trojúhelník hodnocení investic v investičním prostoru

dnešní hodnota budoucí hodnota

výnos

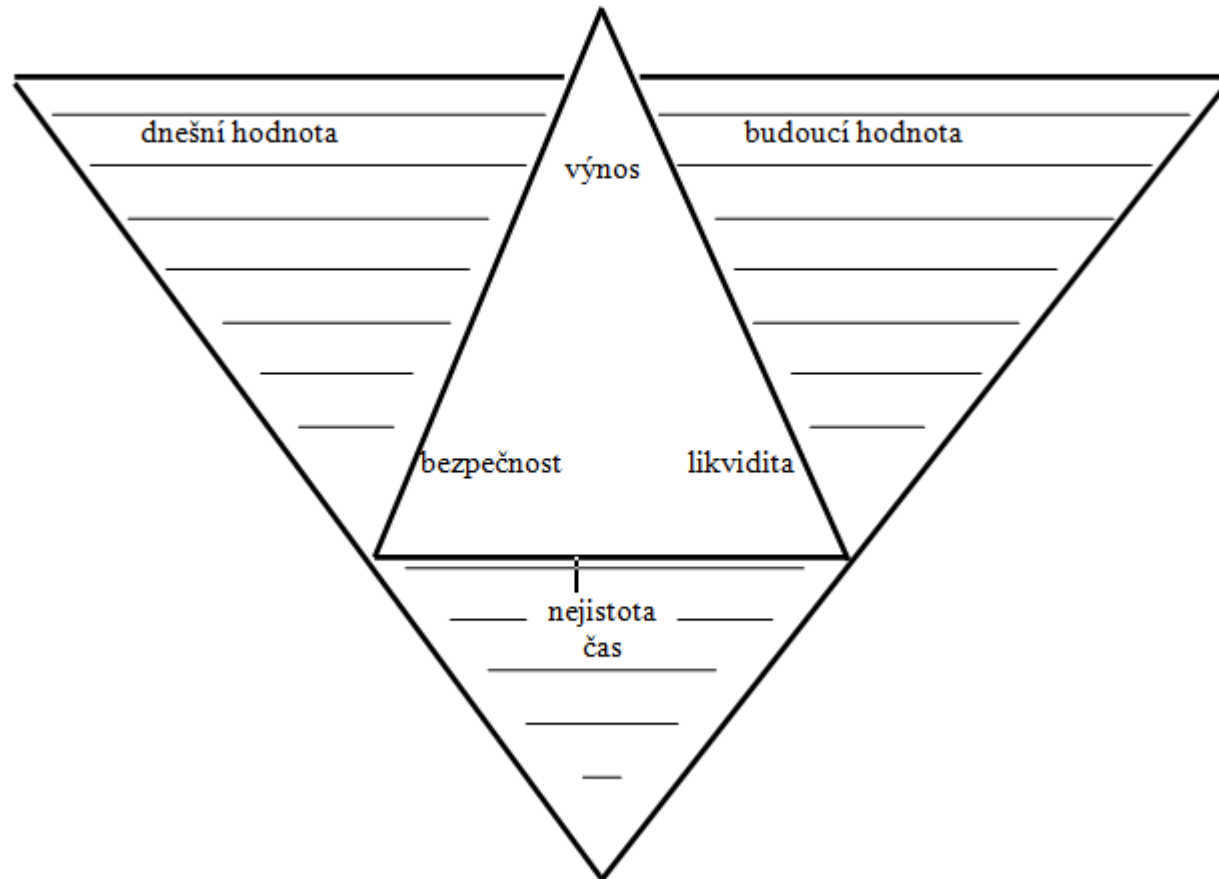
bezpečnost likvidita

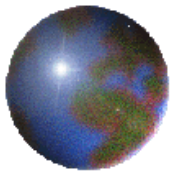
nejistota

čas



Trojúhelník hodnocení investic





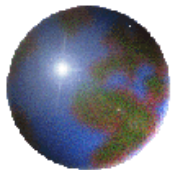
Zlaté pravidlo investování

- ✚ Hodnotit výnosy, bezpečnost a likviditu je nutné společně. Neexistuje investice, která by dosáhla maxima ve všech třech hlediscích. Existuje jen možnost optimálního poměru výnosů, bezpečnosti a likvidity.
- ✚ Problematika hodnocení projektů a investičních záměrů v neziskovém sektoru je samostatnou vědní disciplínou a musí v ní být brány v úvahu i podmínky vyplývající např. ze zákona o **zadávání veřejných zakázek**.



Faktory ovlivňující rozhodování o investici

- ✚ potřeba investice z hlediska zajištění poslání,
- ✚ možnost získání finančních prostředků z veřejných rozpočtů.
- ✚ poptávka po výstupu realizovaném investičním projektem,
- ✚ úroková sazba a daně ovlivňující náklad investice,
- ✚ očekávání investorů jaká bude hospodářská situace (investice jako riskantní hra s budoucností).



Literatura

✚ Management:

- ✚ Blažek, L. *Management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011. 191 s. ISBN 978-80-247-3275-6
- ✚ VEBER, J. a kol. *Management*. 2. vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200-0
- ✚ Weihrich, H. - Koontz, H. *Management*. 1.vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993. 659 s. ISBN 80-85605-45-7

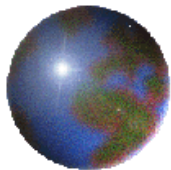
✚ Projektový management, investice:

- ✚ Rektořík, J., Pirožek, P., Nová, J. a kol. *Projektový management ve sportu*. 1. vydání MUNI PRESS, Brno 2015, ISBN 978-80-210-7995-3 a v této publikaci uvedené literární zdroje
- ✚ Tepper, T., Kápl, M. *Peníze a vy*. Econtax Press, Praha 1991



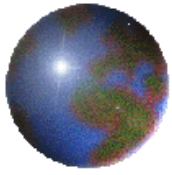
Možná téma kontrolních otázek v testu

- ❖ Etapy managementu, představitelé etap managementu, typy systémů managementu v jednotlivých etapách, příklady funkcí v jednotlivých úrovních managementu, problematika definice řízení, nástroje managementu, prvky vnějšího systému řízení organizace. Proces zakládání a principy fungování sportovních organizací. Otázky z teorie a praxe projektového managementu (přednášky doc. Pirožka). Základní principy úspěšného investování. Aktuální problémy evropských projektů.



Příští přednáška 4.3.2016

- ✚ Tvorba veřejných projektů s důrazem na strukturální fondy EU v programovém období 2016 – 2020. Výzvy OP V+V+V.
- ✚ **Přednášející: Mgr. David Póč – ESF**



**Děkuji za pozornost a
příště nashledanou**

