



PROJEKTOVÝ MANAGEMENT VE SPORTU

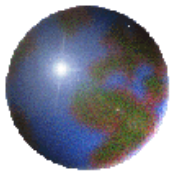
Fakulta sportovních studií MU

Prezenční studium

23.2. – 17.5.2016

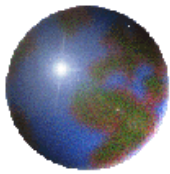
Učebna A11 305 – přednášky

Učebna A11 305 - semináře



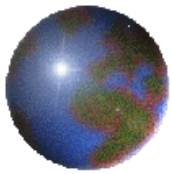
Vyučující PM z FSpS, ESF a z praxe

- Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc. – FSpS, garant předmětu rektorik@fspd.muni.cz
- Doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF, proděkan V+V
- Mgr. Milena Strachová, Ph.D. – FSpS, ved. KSVM
- Mgr. David Póč – ESF, vedoucí oddělení SaR
- Mgr. Gabriela Janíková – FSpS, KSVM
- Mgr. Petr Kotyza – předseda Vysokoškolského sportovního klubu Univerzity Brno
- PhDr. Miroslav Černošek, předseda České sportovní
- Mgr. Jiří Hamza – prezident Českého svazu biatlonu
- Ing. Jan Doležal, Ph.D. – ředitel PM Consulting, s.r.o., realizace certifikací projektových manažerů



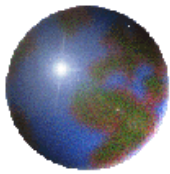
Specifika výuky PM v roce 2016 (1)

- ✦ Je kladen důraz na to, aby absolventi oboru MAN využili získané informace v praxi.
- ✦ Proto jsou do předmětu zainteresovaní odborníci z praxe a fakult FSpS a ESF
- ✦ Předmět je z rozsahu 2/1 u většiny přednášek redukován na 3/0 z důvodu nezbytné obsáhlosti těchto přednášek.
- ✦ Přednášky i semináře jsou povinné – účast bude sledována a individuálně vyhodnocena při ústní zkoušce. Omluva z přednášky musí být zaslána e-mailem garantovi předmětu alespoň dva dny před termínem přednášky



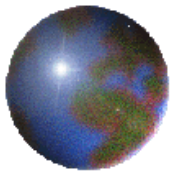
Specifika výuky PM v roce 2016 (2)

- ✚ Praktický charakter předmětu je dán i jednou z podmínek jeho absolvování - **vypracování seminárního projektu** přednostně týmovou formou.
- ✚ Pro vyučující je důležitá zpětná vazba od studentů dosahovaná veřejnou prezentací seminárních projektů.



Hodnocení předmětu

- ✪ Předmět je ukončen ústní zkouškou nebo obhájením **seminárního projektu** na téma, které odpovídá náplni některé z přednášek, případně na specifické téma-viz dále.
- ✪ Ukončení předmětu seminárním projektem je jeho zpracování a ústní obhájení **s hodnocení A, B, C**. Při horší klasifikaci projektu je podmínkou ukončení předmětu ústní zkouška.
- ✪ Pro přistoupení ke zkoušce nebo k obhájení seminárního projektu musí student získat 30 bodů (ze 40 možných) z průběžného písemného testu. Při získání méně (minimálně však 20 bodů) může test jednou opakovat.



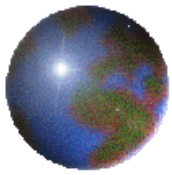
Charakteristiky seminárního projektu

- ✦ Tematicky zaměřen na problematiku zpracování **projektů se sportovní tematikou** nebo zpracování projektu **Evaluace oboru Management sportu FSpS (2x)** nebo **zpracování komplexního návrhu zřízení organizace (spolku, s.r.o., a.s.)** sportovního charakteru (3x)
- ✦ Rozsah max. 15 stran A 4 řádkování 1 a Times New Roman a v PP.
- ✦ Struktura projektu vychází z doporučené struktury závěrečných prací na FSpS a potřeb projektu podle návodu z přednášek (doc. Pirožek) a publikace Projektový management ve sportu (netýká se projektů s evaluací a zřízením spolku).



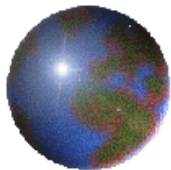
Charakteristiky seminárního projektu (2)

- ❖ Termín nahlášení téma do **30.3.2016** a termín vložení seminárního projektu do odevzdávací skříně **30.4.16** jak v textové, tak PP podobě (možnost nahlášení téma, odevzdání a prezentace dle dohody i dříve).
- ❖ Délka prezentace **max. 15 min.**
- ❖ Kvalitu práce a přednesu (včetně dodržení časového limitu) bude hodnotit garant předmětu a další vyučující.



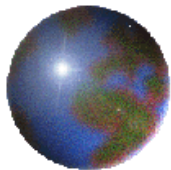
Rozdělení týmové spolupráce na projektu

- ✦ Rozdělení nutno specifikovat v úvodu práce.
- ✦ Možné členění v týmu tří projektantů:
 - ✦ 1. Cíle, SMART, dekompozice projektu včetně strukturované dekompozice projektu. Rizika projektu a jejich eliminace.
 - ✦ 2. Síťový graf logického sledu činností, síťový graf CPM, Ganttův diagram.
 - ✦ 3. Řízení nákladů (komplexní rozpočet, grafy apod.). Koordinace lidských zdrojů, kompetenční matice, implementační plán projektu.
- ✦ Při prezentaci projektu, prezentují projektanti vždy svoji část projektu.



Projekty z minulých ročníků-příklady

- ✦ Mezinárodní ženský volejbalový turnaj Spring Cup 2014
- ✦ StreetTRUTNOV 2011 – streetbalový turnaj
- ✦ Prag CUP Czech Indoor-mezinárodní tenisový turnaj vozíčkářů
- ✦ Centrum in-line bruslení v Brně
- ✦ Vytvoření boulderové lezecké oblasti ve Vysokých Tatrách
- ✦ Dětský atletický den
- ✦ Výstavba crossfit centra (projekt s investičním prvkem)
- ✦ Rekonstrukce basketbalového hřiště (projekt s investičním prvkem)
- ✦ Letní Orel cup 2015
- ✦ Triatlonový závod v Jihomoravském kraji
- ✦ Projekt pořádání mistrovství České republiky v baseballovém T-ballu
- ✦ Nábor chlapců základní školy do nového oddílu kopané mladších žáků
- ✦ Dětský sportovní den
- ✦ Ženské fitness centrum ve Worcesteru
- ✦ Areál služeb Celnice v Lednicko-valtickém areálu (projekt s investicí)



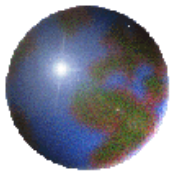
POŘADÍ A NÁPLŇ PŘEDNÁŠEK



1. Úvodní přednáška 23.2.2016

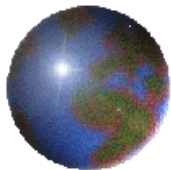
přednášející - doc. Rektorič

- ⊕ 1 A) Současná předmětová skladba Bc a N Mgr **mezifakultního studia** oboru Management sportu jako projektu s možností inovací,
- ⊕ 1 B) Současný způsob vypisování témat a vedení závěrečných prací.
- ⊕ 2. Harmonogram a náplň všech přednášek PM
- ⊕ 3. Úvod do problematiky projektového managementu
- ⊕ 4. Investiční prvky v projektech
- ⊕ 4. Přehled zaměření kontrolních otázek.



Studijní obor Management sportu=projekt

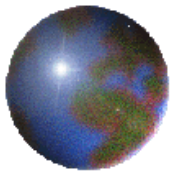
- ✦ Od 1.1.2014 je projekt-studijní obor MAN – průběžně ověřován, evaluován - Studijní oborovou radou MAN ve smyslu Opatření děkana FSpS č. 8/2013.
- ✦ Členové SOR MAN:
- ✦ **Zástupci akademických pracovníků:**
- ✦ Doc. Ing. Jiří Novotný, CSc. – garant oboru a předseda SOR
- ✦ Mgr. Milena Strachová, Ph.D. za společenské vědy
- ✦ Ing. Jana Nová, Ph.D., MBA za management sportu
- ✦ Ing. Marek Pavlík, Ph.D. zástupce ESF MU
- ✦ Zástupci studentů:
- ✦ Bc. Votava Michal – N Mgr UČO 395222



1 A - Předměty ESF v Bc studiu MAN

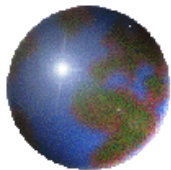
(inovace)

- ⊕ Základy ekonomie 2/0
- ⊕ Základy managementu – od 2013-2014 2/1
- ⊕ Základy práva 2/0
- ⊕ Základy marketingu 2/1
- ⊕ Obchodní právo 1/1 - rušíme
- ⊕ Finanční účetnictví 2/2
- ⊕ Základy veřejných financí a veřejné správy 2/2
- ⊕ Finanční řízení 2/2
- ⊕ Ekonomika a řízení nest. nezisk. organizací – od 2014 – 2015 2/2
- ⊕ Bakalářský seminář 1, 2



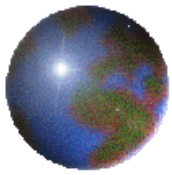
Předměty ESF v N Mgr studiu MAN

- ⊕ Manažerské účetnictví a daně v NS 1/2
- ⊕ Veřejné finance 1 2/2
- ⊕ Ekonomika sportu 2/2 (dr. Marek Pavlík – koordinátor oboru na ESF)
- ⊕ Daňový systém 2/2
- ⊕ Diplomový seminář 1, 2 á 12 kreditů



Předměty FSpS v Bc studiu MAN (jen inovace od 13-14)

- ⊕ Základy matematiky – rozšířeno na 1/2
- ⊕ Nové předměty:
- ⊕ Základy statistiky 1/1
- ⊕ Management sportovních aktivit v CR I. 1/2
- ⊕ Angličtina pro manažery 0/1



Předměty FSpS v N Mgr studiu MAN (jen inovace od 13-14 podpořené názory studentů)

- ⊕ Případové manažerské studie ve sportu 1/1
- ⊕ Projektový management 2/1
- ⊕ Dějiny netradičních sportů a OH 0/2
- ⊕ Ekonomika a management profesionálních sportovních klubů
- ⊕ Management a marketing sportovních akcí a klubů
- ⊕ Návrh na sloučení povinné odborné praxe III. a IV. při zvýšení počtu hodin praxe



1 B - Vypisování témat a vedení BP a DP na období 2016-2017 (1)

- ✚ Vypisování témat učiteli od 20.2. 2016 do 21.5.2016.
- ✚ **Studenti mohou v tomto termínu kontaktovat učitele s vlastním návrhem téma.**
- ✚ Kontrola vypsanych témat garantem oboru od 22.5.16 do 31.5.2016.
- ✚ 1.6. – 10.6. mohou **učitelé přihlásit** studenty do schválených témat. Po tomto termínu si již studenti nemohou navrhovat své téma.



1 B – Způsob vypisování témat a vedení BP a DP na období 2016-2017 (2)

- **Přihlašování studentů** k tématům od 16.6.2016 do 25.9.2016.
- Na základě konzultací se studentem může vedoucí práce editovat od 1.6. do 15.12.2016.
- V tomto termínu také vedoucí práce zadá do ISu oponenta.

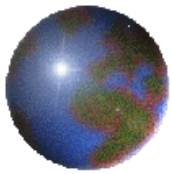
Předměty pro BP, DP: Metodologie a statistika I., II.
1/1

- Bakalářská práce I., II., Diplomová práce I., II. (á 7 kr) – **FSpS**
- Teze BP, DP (á 3 kr) Bakalářský seminář I., II. (á 5 kr), Diplomový seminář I., II. (á 12 kr) - **ESF**



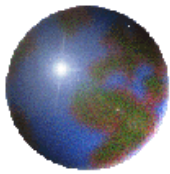
Profil absolventa Bc Management sportu

- ➊ Absolvent bakalářského studia oboru Management sportu je orientován na ekonomiku sportu a získává základní vzdělání v oblasti managementu, ekonomie, veřejné správy, veřejných financí, účetnictví, finančního řízení, práva a marketingu ve sportu. Součástí vzdělání je také oblast společensko-vědní a kinantropologická, zejména ve vztahu k prostředí, v němž se bude absolvent pohybovat. Absolvent je připraven zastávat manažerskou pozici na úrovni středního managementu ve sportovních klubech, sdruženích a organizacích od místních a regionálních až po svazové a národní. Uplatní se také jako manažer v rekreačních, rehabilitačních zařízeních, v zařízeních cestovního ruchu, v institucích veřejné správy i v komunální rekreaci, ve fit-centrech, ve firmách, které vyrábějí a prodávají sportovní zboží, náčiní a nářadí, sportovní výstroj apod.



Profil absolventa N Mgr MAN

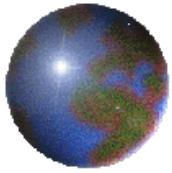
- ❖ Cílem navazujícího magisterského studijního oboru Management sportu je prohloubení všeobecných, odborných a teoretických znalostí studentů z předchozího bakalářského studia tohoto oboru. Absolvent navazujícího studia Management sportu je orientován na ekonomiku sportu a získává širší vzdělání v oblasti managementu, ekonomie, veřejných financí, veřejné správy, projektového řízení, účetnictví neziskových organizací a společensko-vědních oborů. Součástí profilu absolventa jsou i praktické znalosti získané během povinné praxe ve sportovních klubech a organizacích cestovního ruchu. Absolvent najde uplatnění na manažerských pozicích ve sportovních organizacích ziskově i neziskově orientovaných, ale bude mít i potenciál uplatnění v oblasti všech stupňů veřejné správy, komunální rekreaci, v soukromých sportovních a volnočasových zařízeních, v zařízeních cestovního ruchu a také jako projektový manažer, personalista či ekonom apod.



Literatura k 1. přednášce

- ➊ Rektořík, Pirožek, Nová a kol. *Projektový management ve sportu*. 1. vydání, MU, 2015, 179 s. ISBN 978-80-210-7995-3
- ➋ Blažek, L. *Management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011. 191 s. ISBN 978-80-247-3275-6
- ➌ VEBER, J. a kol. *Management*. 2. vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200-0
- ➍ Weihrich, H. - Koontz, H. *Management*. 1.vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993. 659 s. ISBN 80-85605-45-7
- ➎ Tepper, T., Kápl, M. *Peníze a vy*. Praha, Econtax Press, 1991
- ➏ Studijní katalog, harmonogramy studia a SZZ FSpS,





HARMONOGRAM PŘEDNÁŠEK

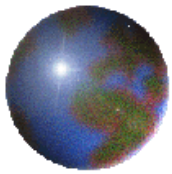
- ✚ Harmonogram a náplň přednášek 2 –
13 předmětu:

„Projektový management ve sportu“



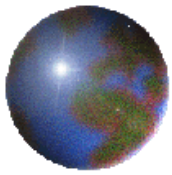
2 . Přednáška 1.3.2016

- ✿ Tvorba veřejných projektů s důrazem na strukturální fondy EU v programovém období 2016 – 2020. Výzvy OP V+V+V.
- ✿ **Přednášející: Mgr. David Póč – ESF**
- ✿ **Literatura**
 - ✿ *Dočkal, V.: Příručka projektové manažera. Mezinárodní politologický ústav MU, Brno 2007, ISBN 978-80-210-4390*
 - ✿ FOTR, J. – SOUČEK, I. *Investiční rozhodování a řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 408 s. ISBN 9788024732930
 - ✿ OCHRANA, F. *Hodnocení veřejných projektů a zakázek*. 3. přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2004. 195 s. ISBN 80-7357-033-5
 - ✿ ROSENAU, M. D. *Řízení projektů*. 3. vyd. Brno: Computer Press, 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0



3. Přednáška 8.3.2016

- ✪ Projektový management (1)
- ✪ Vstup do teorie projektového managementu.
- ✪ **Přednášející**
- ✪ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. - ESF
- ✪ **Literatura**
- ✪ Rekořík, Pirožek, Nová a kol. *Projektový management ve sportu. 1.* vydání, MU, Brno 2015, 179 s. ISBN 978-80-210-7995-3
- ✪ Dolanský, V.- Měkota, V.- Němec, V. *Projektový management*, Grada, Praha 1996, ISBN 80 -7169-287-5.
- ✪ Skalický, J. - Jermář, M.- Svoboda, J. *Projektový management a potřebné kompetence.* ZU v Plzni, 2010, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3
- ✪ Project Management Institute, *A guide to the project management body of knowledge*, ISBN 1-930699-45-X
- ✪ Němec, V. *Projektový management.* Grada Publishing, Praha 2008, ISBN 80 247 0303 0



4. Přednáška 15.3.2016

⊕ Projektový management (2)

⊕ **Přednášející (cvičící)**

⊕ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. - ESF

5. Přednáška 22.3.2016

⊕ Projektový management (3)

⊕ **Přednášející (cvičící)**

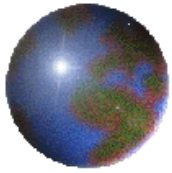
⊕ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF

6. Přednáška 29.3.2016

⊕ Projektový management (4)

⊕ **Přednášející (cvičící)**

⊕ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF



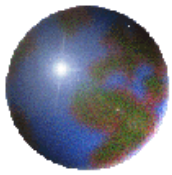
✚ **30.3. 2016**

✚ **Nahlášení názvu –zaměření –
seminárních projektů**



7. Přednáška 5.4.2016

- ✚ Průnik financování sportu a škol s využitím projektů.
- ✚ Mgr. Petr Kotyza, předseda Vysokoškolského sportovního klubu Univerzity Brno a ředitel MŠ a ZŠ Brno-Jehnice – Blanenská.
- ✚ www.vskuniverzita.brno.cz



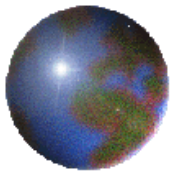
8. Přednáška 12.4.2016

- ✚ Problematika založení a existence sportovních organizací od roku 2014
- ✚ Investice v projektech
- ✚ Výsledky přihlášených projektů
- ✚ **Kontrolní test**
- ✚ **Přednášející: doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.,
Mgr. Gabriela Janíková**



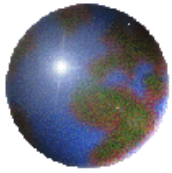
9. Přednáška 19.4.2016

- ⊕ Certifikace projektových manažerů v České republice.
- ⊕ Společnost pro projektové řízení, o.s.
- ⊕ PM Colsunting, s.r.o. – firma zajišťující certifikace projektových manažerů v ČR
- ⊕ IPMA – International Project Management Association
- ⊕ Národní standard kompetencí projektového řízení
- ⊕ **Přednášející:**
- ⊕ Ing. Jan Doležal, Ph.D. ředitel PM Consulting, s.r.o.
- ⊕ **Literatura:**
- ⊕ <http://www.ipma.cz>



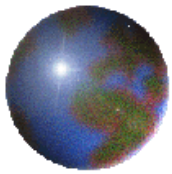
10. Přednáška 26.4. 2016

- ✚ TOP manažer sportovního svazu, projekt sportovního areálu v Novém Městě na Moravě, projekt Světového poháru v biatlonu 2015 v NMNM, zapojení dobrovolníků, projekt přípravy mládeže v tomto sportu atd.
- ✚ **Přednášející** Mgr. Jiří Hamza – prezident Českého biatlonového svazu



 **30.4. 2016**

 **ODEVZDÁNÍ PROJEKTŮ DO
ODVZDÁVÁRNÝ PŘEDMĚTU**

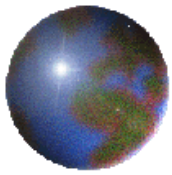


11. Přednáška 3.5.2016

- ✚ TOP manažer PhDr. Miroslav Černošek, Ph.D.
Česká sportovní, T Plus

Marketing ve sportu – příklad v tenisu, proces přípravy velkých sportovních akcí

- ✚ **Literatura**
- ✚ Informace z přednášky



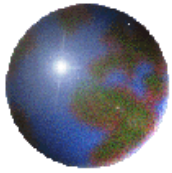
12. Přednáška 10.5.2016

- ⊕ Prezentace seminárních projektů s možností úspěšného ukončení předmětu (I.)
- ⊕ Podmínky:
- ⊕ Úspěšnost v písemném testu min. 30 bodů,
- ⊕ Odevzdání projektu do odevzdáárny předmětu PM 30.4.2016
- ⊕ **Hodnotí**
- ⊕ Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ⊕ Mgr. Gabriela Janíková



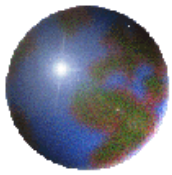
13. Přednáška 17.5.2016 - prezentace

- ✚ Prezentace seminárních projektů s možností úspěšného ukončení předmětu (II.)
- ✚ Podmínky:
- ✚ Úspěšnost v písemném testu min. 30 bodů,
- ✚ Odevzdání projektu do odevzdávacího předmětů PM S do 30.4.2016
- ✚ **Hodnotí**
- ✚ Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ✚ Mgr. Gabriela Janíková



MANAGEMENT - PROJEKTOVÝ MANAGMENT

- ⊕ Opakování
- ⊕ Doplnění znalostí
- ⊕ Úvod do problematiky



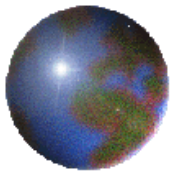
Management

- ⊕ Management (anglicky *to manage* – řídit) =
- ⊕ Umění řízení,
- ⊕ Působení na určitou oblast činností (například odvětví NH).
- ⊕ Označování skupinu pracovníků: *Liniový management* (M 1. stupně); *Middle management* (M 2. stupně – střední M); *Top management* (M nejvyššího stupně) – usměrňuje chod celé organizace.
- ⊕ Vědecká disciplína.
- ⊕ Příklady z veřejné vysoké školy.



Historie managementu (1)

- 1. období (taylorismus) – konec 19. století – 30. léta 20. století – USA Taylor, H. Ford; Evropa Max Weber, **Tomáš Baťa** (*plánování – týdenní plány, hospodářská střediska, týdenní zúčtování výsledků středisek, (benefity) - firemní spoření pro zaměstnance, ubytování, stravování a vzdělávání zaměstnanců, účast na zisku*)
- Parkinson (1. zákon – práce přibývá s tím, kolik času na ni můžeme vynaložit; 2. zákon – výkony narůstají s příjmy; 3. zákon – narůstání přináší složitost a složitost přináší rozklad!).



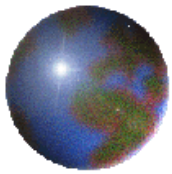
Historie managementu (2)

- ❖ 2. období – konec 2. světové války a 80. léta 20. století – přechod od manažerů vlastníků (př. Baťa, Ford) na manažery první, druhé a top linie – teorie systémového přístupu, osobní zainteresovanosti.
- ❖ 3. období – od konce 20. století do současnosti – koncepce dokonalého podniku. Zaměstnanci kromě podílu na řízení získávají i podíl na majetku a zisku firmy (akcie apod.).
- ❖ Příklady: Bill Gates, Wiliam Hewlett, Karel Janeček . . .



Management = řízení například odvětví NH

- Jedná se především o: Podnikový management (ve vztahu k průmyslu, obchodu, službám), management neziskových organizací, management odvětví zařazovaných do veřejného sektoru , tj. například management kultury, management zdravotnictví, management sportu , školský management, management sociálních služeb, management veřejné správy, management obrany, ale i specificky zaměřené managementy jako například ochránářský management (Management stanovišť druhů pro Natura 2000) a řada dalších.
- **Tyto odvětvové managementy jsou většinou na VŠ akreditovány jako studijní obory.**



Management jako specifický nástroj v kterémkoliv odvětví

✚ Jde o:

Strategický management, **projektový management**, krizový management, management kvality, management rizika, personální management, vědomostní management, produktový management, facility management, management působivosti (image), a další.

Tyto průřezové managementy jsou na VŠ vedeny jako předměty, kurzy.



Definice managementu - řízení (1)

Řízení je jedna z nejdůležitějších lidských činností.

(Uved'te příklady dalších důležitých lidských činností.)

Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby **dosáhli cílů** (*kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci*), se stalo řízení nezbytné pro koordinaci individuálních úsilí.

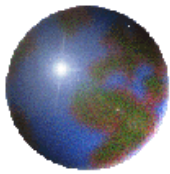


Definice řízení (2)

Řízení je tedy proces tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci:

Pracují společně ve skupinách, aby účinně dosáhli **vybraných cílů** daných **posláním a funkcemi** (příklad viz na dalším snímku).

Využívají k tomu nástrojů jako je především (moje uspořádání): analyzování, plánování, organizování, komunikování, vedení, financování a kontrolování.



Příklad: Poslání, funkce a cíle veřejné vysoké školy

Poslání

Viz Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v platném znění: VŠ uchovávají a rozšiřují dosažené vzdělání (poznání) a podle svého typu a zaměření pěstují činnost vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost.

Funkce

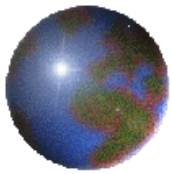
Primární – vzdělávací, vědecko-výzkumná, publikační

Sekundární – hospodaření, technické nároky výuky, kontrola, spolupráce s vnějším prostředím, stravování, ubytování

Řídící – řízení systému (rektor, proreктоři, děkan, proděkani, kvestor, tajemníci, vědecké rady, akademické senáty, odbory a oddělení, správa budov, správa kolejí a mez)

Cíle

Cíle vyplývají ze specializace a akreditace dané vysoké školy – **viz příklad FSpS – studijní programy, studijní obory**



FSpS – studijní programy-obory - Bc

Jednooborové studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Tělesná výchova a sport** (TVS) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
 - . Trenérství - 19 specializací
 - . Rozhodčí fotbalu
 - . Rozhodčí ledního hokeje
- ⊕ Obor **Management sportu** (MAN) – mezifakultní studium FSpS-ESF
- ⊕ Obor **Regenerace a výživa ve sportu** (RVS)
- ⊕ Obor **Speciální edukace bezpečnostních složek** (SEBS)

Studijní program **Specializace ve zdravotnictví**

- ⊕ Obor **Fyzioterapie**

Dvouoborové mezifakultní studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

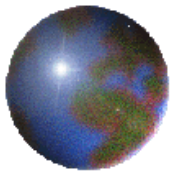
- ⊕ Obor **Animátor sportovních aktivit** (ASAK) + druhý obor z FI, FF, FSS, PedF



FSpS – studijní programy-obory – N Mgr

Jednooborové studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy dvouoborové**
- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy jednooborové** - specializace:
 - Kondiční trenér (UTV-KT)
 - Sportovní edukace (UTV-SE)
- ✦ Obor **Management sportu** (MAN) -.mezifakultní studium FSpS-ESF
- ✦ Obor **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek** (ASEBS) – pouze v kombinované formě
- ✦ Obor **Aplikovaná kineziologie** (nově akreditováno od roku 2015 - 2016)



Rigorózní řízení a doktorské studium

Rigorózní řízení probíhá ve studijním programu

Tělesná výchova a sport, uchazeč volí jeden z oborů:

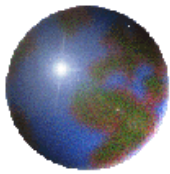
- ✦ **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy**
garant: doc. PhDr. Vladimír Jůva, CSc.
- ✦ **Management sportu**
garant: doc. Ing. Jiří Novotný, CSc.
- ✦ **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek**
garant: doc. PhDr. Bc. Zdenko Reguli, Ph.D.
- ✦ Dosažený titul PhDr. - před jménem

Doktorské studium probíhá ve studijním programu

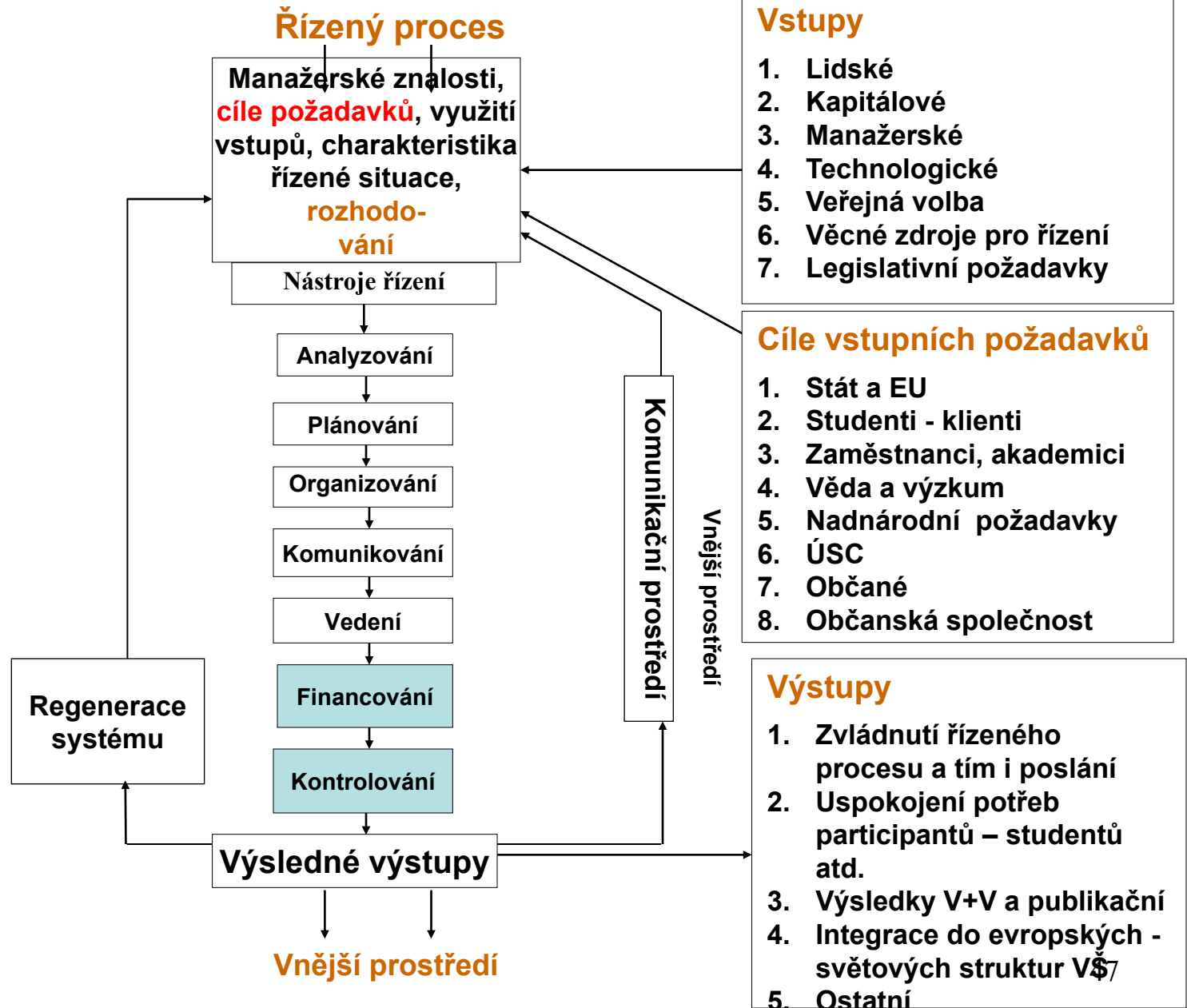
Kinantropologie

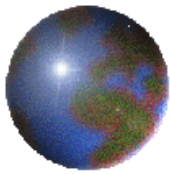
a ve studijním oboru **Kinatropologie**

Dosažený titul. Ph.D. – za jménem (philosophie doctor)



Systemový přístup k řízení ve VVŠ



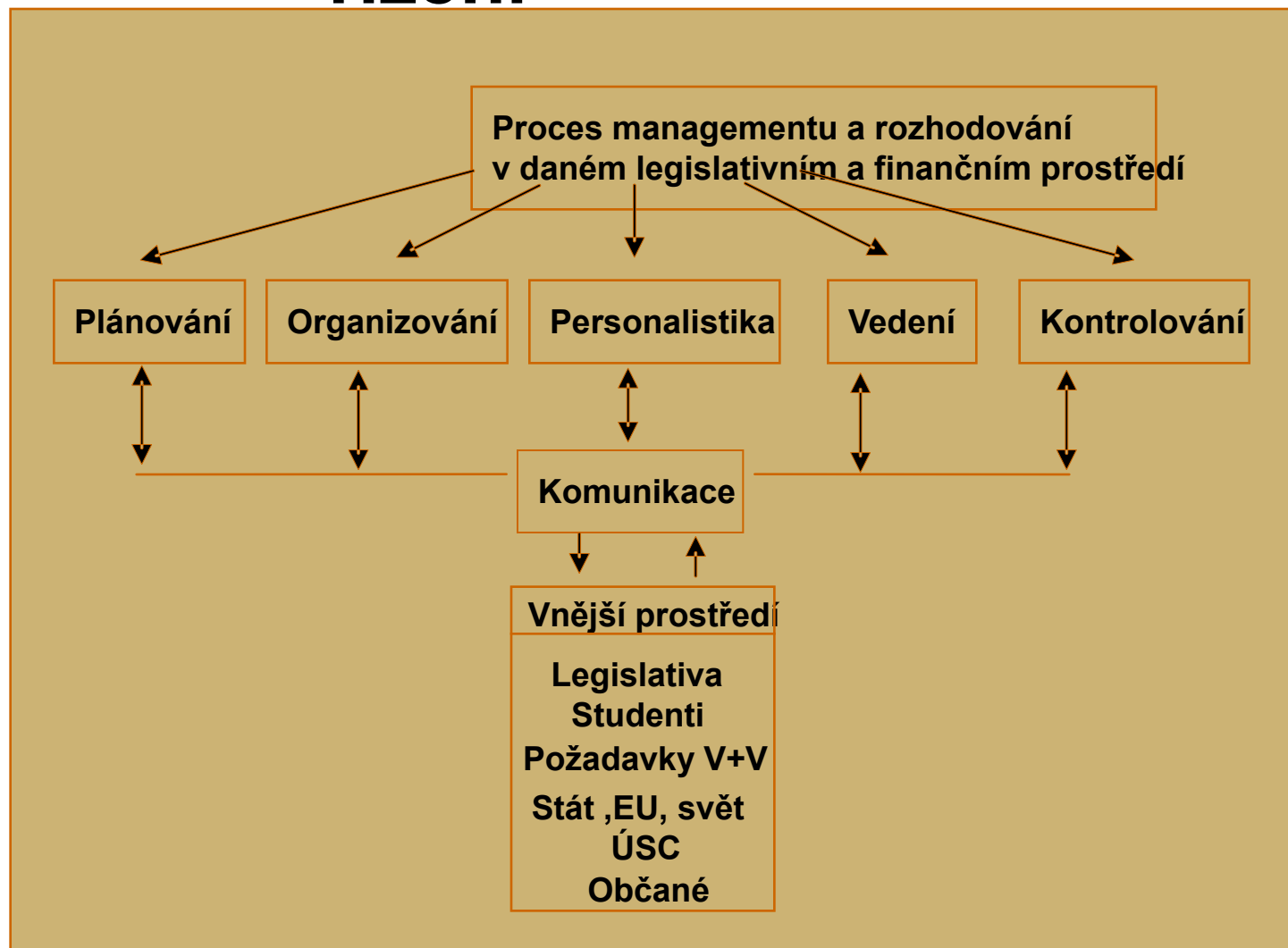


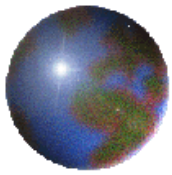
Cyklus manažerské práce





Účel a funkce komunikace ve vztahu k řízení





Projektový management

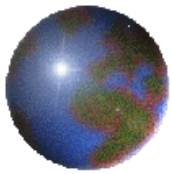
- ✦ Projektový management může existovat jako:
- ✦ Předmět - případně i studijní obor (naš případ).
- ✦ Profese (vaše budoucnost).
- ✦ Vědní obor/ disciplína (podrobněji viz Rektorič, Pirožek, *Nová Projektový management ve sportu*).



Příklad z teorie PM

Bredilletovy školy PM :

- ⊕ Optimalizace
- ⊕ Modelování
- ⊕ Správa
- ⊕ Chování
- ⊕ Úspěch
- ⊕ Rozhodnutí
- ⊕ Proces
- ⊕ Eventualita/ možnost
- ⊕ Marketing



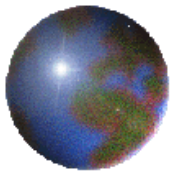
Projektový management ve sportu

- ❖ Projektový management lze tedy i ve sportovně orientovaných záměrech definovat jako:
- ❖ **Soubor časově ohraničených aktivit zahrnující organizování a koordinování lidských a dalších zdrojů při dosahování stanoveného cíle při jasně stanovených nákladech a věcném provedení.**



Pojmy pro vymezení základních faktorů projektu

- ✚ **Čas**, výsledky, zdroje (Doležal, Máchal, Lacko a kol., 2012),
- ✚ **Čas**, náklady, dostupnost zdrojů (Svozilová, 2011),
- ✚ **Čas**, náklady, rozsah (Skalický, Jermář, Svoboda, 2010),
- ✚ **Čas**, náklady, provedení (Rosenau, 2007).
- ✚ Dodávám ještě: logistické a technické možnosti, absorpční schopnosti organizace, kvalita lidských zdrojů



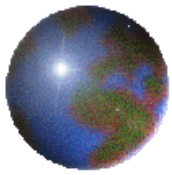
Charakteristiky projektů

- ✚ Podrobně v přednáškách doc. Pirožka a Mgr. Póče.
- ✚ Projekty bez investiční složky (inovace předmětů, kurzů, inovace výukových procesů a pomůcek apod.)
- ✚ Projekty s investiční složkou (rekonstrukce, stavby, technologické vybavení apod.)
- ✚ **K problematice práce s investicemi následně několik základních poznámek a principů.**



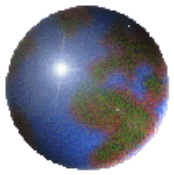
Investice – definice, investiční prostor

- ✚ Definice: *Investice je obětování dnešní jisté hodnoty (spotřeby) ve prospěch budoucí nejisté hodnoty (spotřeby) v čase.*
- ✚ Jakékoliv rozhodnutí o investici, tj. zda investovat či nikoliv, kam investovat, kolik investovat, se vždy odbývá v prostoru vymezeném čtyřmi veličinami:
 - ✚ dnešní hodnotou investice,
 - ✚ budoucí hodnotou investice,
 - ✚ časem a
 - ✚ rizikem



Kritéria pro hodnocení invest. příležitosti

- ✚ výnos,
 - ✚ bezpečnost,
 - ✚ stupeň likvidity.
-
- ✚ **Výnosem** jsou všechny příjmy, které plynou z investice od okamžiku, kdy jsou do ní vloženy prostředky, až do doby možného posledního příjmu z této investice.
 - ✚ **Bezpečnost** je stupeň nejistoty (riziko) týkající se očekávaných výnosů z investice.
 - ✚ **Stupeň likvidity** znamená rychlost, s jakou je investor schopen přeměnit jeho investici zpět v hotové peněžní prostředky (tzv. likviditu).



Trojúhelník hodnocení investic v investičním prostoru

dnešní hodnota budoucí hodnota

výnos

bezpečnost likvidita

nejistota

čas

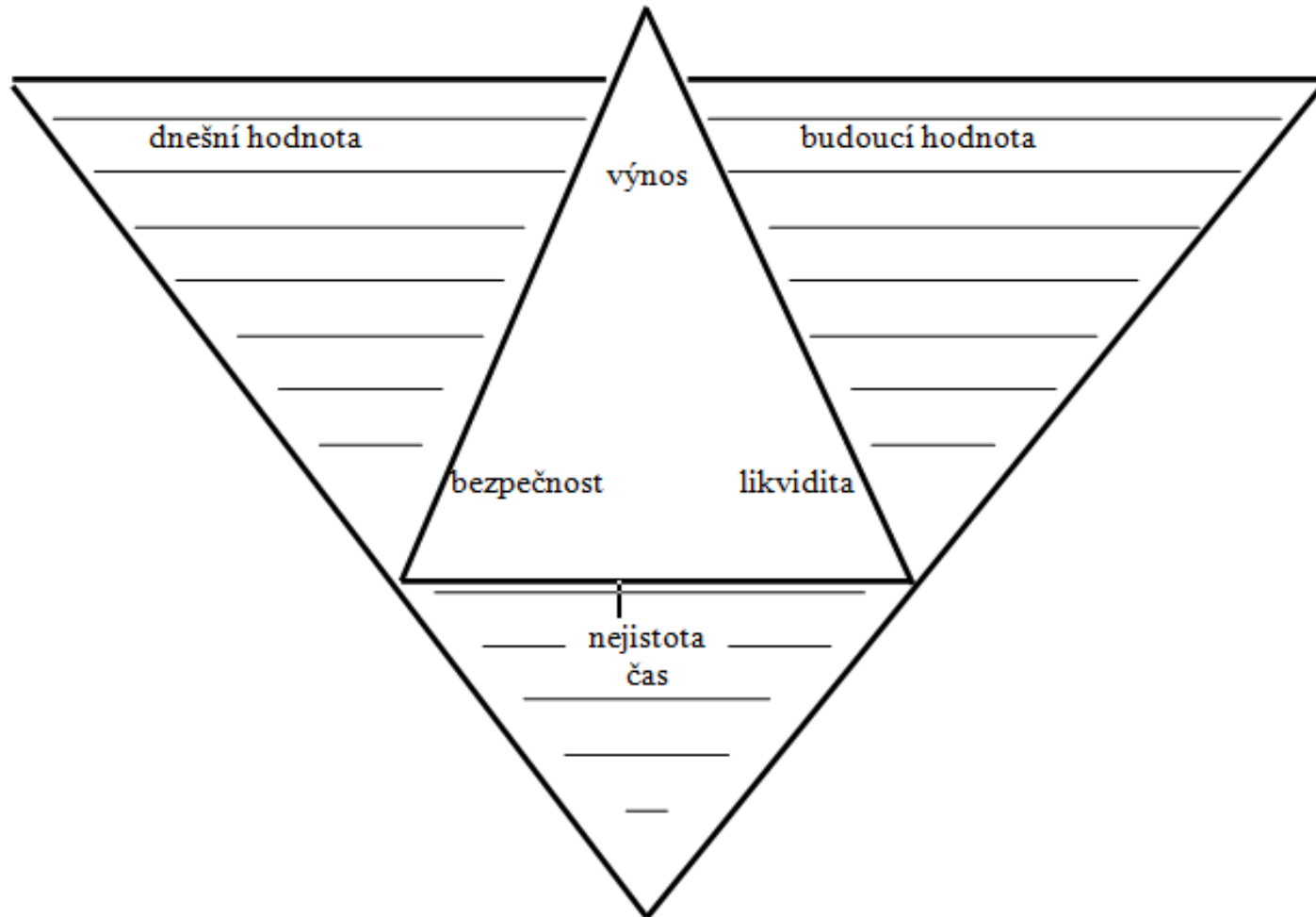


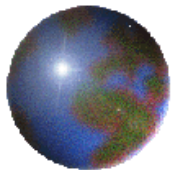
Zlaté pravidlo investování

- ✚ Hodnotit výnosy, bezpečnost a likviditu je nutné společně. Neexistuje investice, která by dosáhla maxima ve všech třech hlediscích. Existuje jen možnost optimálního poměru výnosů, bezpečnosti a likvidity.
- ✚ Problematika hodnocení projektů a investičních záměrů v neziskovém sektoru je samostatnou vědní disciplínou a musí v ní být brány v úvahu i podmínky vyplývající např. ze zákona o **zadávání veřejných zakázek**.



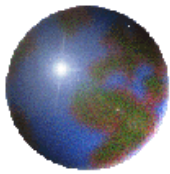
Troiúhelník hodnocení investic





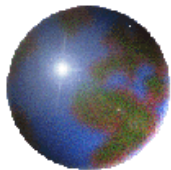
Faktory ovlivňující rozhodování o investici

- ✚ potřeba investice z hlediska zajištění poslání,
- ✚ možnost získání finančních prostředků z veřejných rozpočtů
- ✚ poptávka po výstupu realizovaném investičním projektem,
- ✚ úroková sazba a daně ovlivňující náklad investice,
- ✚ očekávání investorů jaká bude hospodářská situace (investice jako riskantní hra s budoucností).



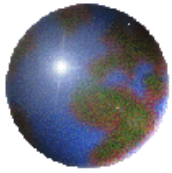
Možná téma kontrolních otázek v testu

- Etapy managementu, představitelé etap managementu, typy systémů managementu v jednotlivých etapách, příklady funkcí v jednotlivých úrovních managementu, problematika definice řízení, nástroje managementu, typy analýz (př. abstraktní, vztahová, klasifikační, strukturálně genetická, SWOT), prvky vnějšího systému řízení organizace. Proces zakládání a principy fungování sportovních organizací. Otázky z teorie projektového managementu (přednášky doc. Pirožka). Aktuální problémy evropských projektů a problematiky vypisování veřejných zakázek (oředbnášky Mgr. Póče a Mgr. Kotyzy)



Příští přednáška 1.3.2016

- ✚ Tvorba veřejných projektů s důrazem na strukturální fondy EU v programovém období 2016 – 2020. Výzvy OP V+V+V.
- ✚ **Přednášející: Mgr. David Póč – ESF**
- ✚ **Začátek posunut na 14.50**



**Děkuji za pozornost a
příště nashledanou**

