



VŠECHNY
JSOU
STEJNĚ
DŮLEŽITÉ



REJŽA – SHAPER – FORMOVAČ

navrhuje a řídí
žene tým k produktivitě
má nápady a vizi

nedostatečně citlivý
nesahat na nápady!
emocionální výjevy
netrpělivý



PŘEDSEDA – COORDINATOR – VEDOUCÍ

vede tým ke spolupráci
hlídá procesy
sociální rovina

zdlouhavé procesy
může chybět tah na branku
není příliš tvůrčí
tým šlape, ale „na prázdno“

TAHOUN

TAHOUN – IMPLEMENTATOR - REALIZÁTOR

zajišťuje realizaci vizí
pracuje systematicky
transformuje úkoly do úloh

ne mudrovat, ale dělat
ne teorie
brzdí inovace
ne změny

HASIČ

HASIČ – TEAM WORKER - PODPOROVATEL

dobrý posluchač
všímá si potřeb lidí
v krizi je neocenitelný

lidi nad cíle a procesy
nekritická ZV
nedokáže jasně vést lidi
nerozhodný

SHÁNIL

SHÁNIL – RESOURCE INVESTIGATOR

kontakty
obchodník, diplomat
získává podporu z venku

jen „jednou nohou“
rychle se nadchne
nedotahuje věci do konce

DOTAHOVAČ

DOTAHOVAČ - FINISHER

časový plán
detailní kontrola
postup k cíli

úzkostný
perfekcionista
nevidí „les“, jen „stromy“
uzemňuje ostatní podružnostmi

CHRLIČ

CHRLIČ – PLANT – INOVÁTOR

nápady a originální řešení
globální vize
inovace

neřeší realizovatelnost
kritika ho blokuje
zapomíná na lidi
vymýšlí, neřídí

REJPAL

REJPAL – MONITOR EVALUATOR – KRITICKÝ ANALYTIK

objektivní
detailní analýzy
upozorňuje na chyby

negativa pranýřuje
málo osobně zainteresovaný
slabě motivuje
nemá nápady

SPECIALISTA

SPECIALISTA - SPECIALIST

expertní pohled
znanosti

přehled jen o úzké oblasti
„není“ v týmu

B E L B I N	REJPAL	HASIČ	REJŽA
	CHRLIČ	PŘEDSEDA	DOTAHOVAČ
	SPECIALISTA	TAHOUN	SHÁNIL