

Business model ve sportu?

Doc. Ing. Jiří Novotný, CSc.

CO TO JE Business model?

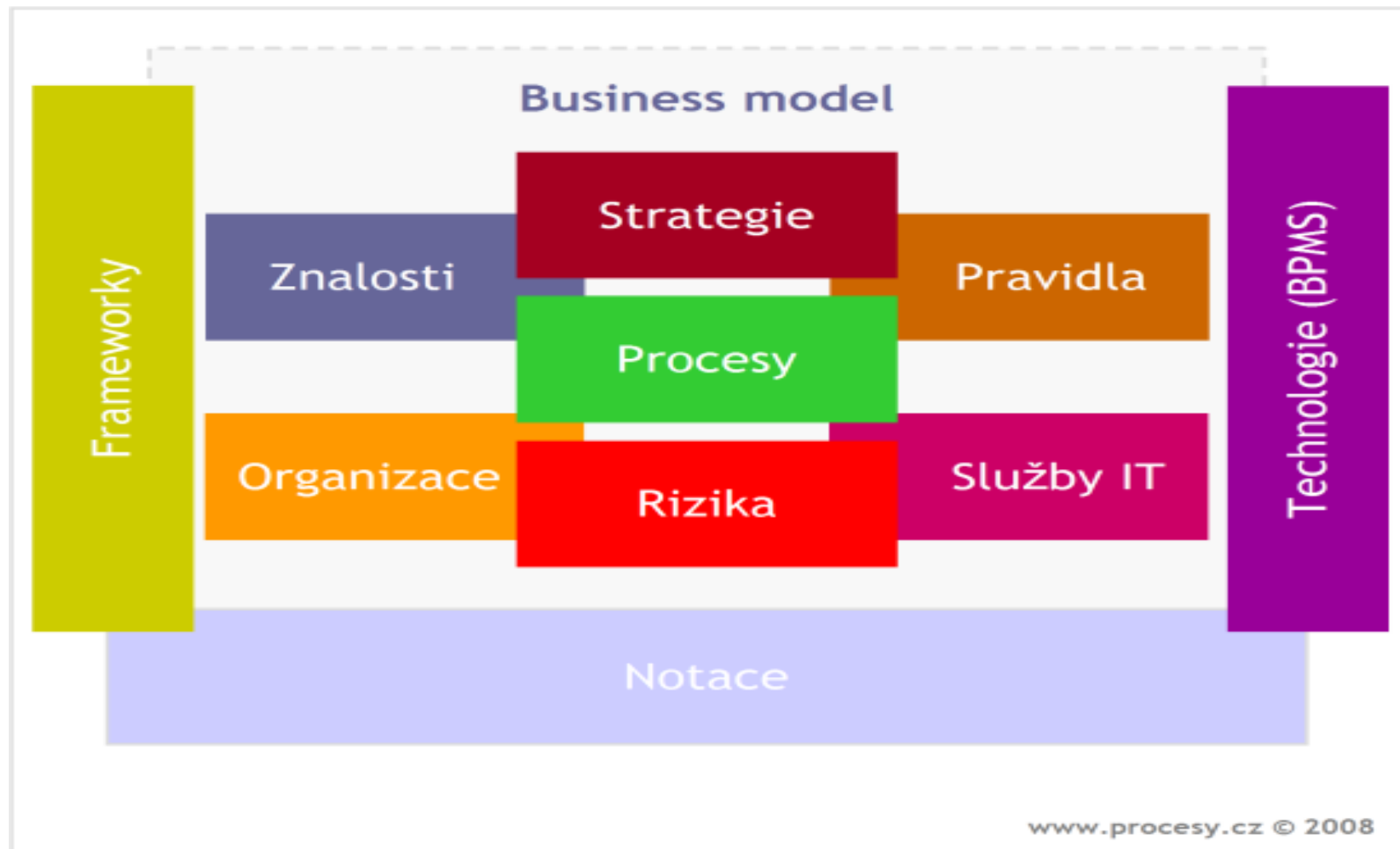
Definice:

Dynamický výkres struktur podnikání, ve kterém jsou zachyceny všechny podstatné objekty podnikové reality a jejich vazby dané použitým rámcem, např.:

- pohled na strategii a výkonnost,
- procesy,
- pravidla,
- organizační struktury,
- znalosti,
- Rizika,
- služby IT.

Sémantika je kódována v příslušné notaci a model je spravován a využíván technologiemi [BPMS](#), tzn. **Business Process Management Systems**.

Business model



Řízená dokumentace - v procesně řízené společnosti

Dokumentace procesů má zásadní význam:

- Na jejím základě probíhá řízené zlepšování procesů i jejich změny, jejím prostřednictvím probíhá konverze osobních znalostí do dokumentovaných a odehrává se v ní i správa těchto dokumentovaných znalostí.
- Je založena na procesním (business) modelu. Ten zajišťuje přehlednou, konsolidovanou, snadno aktualizovatelnou a dobře přístupnou platformu pro průběžné zlepšování na bázi znalostního portálu příp. strukturovaných dokumentů.

Řízená dokumentace - v procesně řízené společnosti

- Je tvořena hierarchicky ve 3 úrovních:
 - **Vrcholový dokument** (ten může tvořit např. Organizační řád nebo Příručka jakosti a kromě náležitostí ve smyslu ISO 9000 musí z hlediska procesního řízení obsahovat vrcholovou strukturu procesního modelu)
 - **Procesní směrnice** - je jádrem dokumentace a je kompletně generovaná z procesního modelu.

Řízená dokumentace - v procesně řízené společnosti

- **Metodiky** - obsahují podrobné návody, jak provádět jednotlivé činnosti, manuály k obsluze, šablony a vzory dokumentů ap. Operativní akty řízení - jednotlivé úrovně řízení vykonávají operativní řízení (nastavování parametrů procesů) prostřednictvím instrukcí.