

# TÉMATA

## 1) Výběrový pohovor + životopis

- Základní představení obou pojmů, popis k čemu slouží, struktura výběrového pohovoru a životopisu, ...

## 2) SWOT analýza

- Základní představení pojmu, popis k čemu slouží, popis jednotlivých částí analýzy, ...
- Námět na aktivitu – rozbor dané sportovní akce/týmu

## 3) Rozpočet sportovní akce

- Představení podoby rozpočtu, k čemu slouží, proč je důležitý, struktura rozpočtu, ...

## 4) Organizační struktura (klubu, firmy) a firemní kultura

- Základní představení pojmu, popis k čemu slouží, proč je důležité je mít, ...

## 5) Marketingový mix

- Základní představení pojmu, popis k čemu slouží, proč je důležité jej mít správně nastavený, ...

## 6) Analýza konkurence

- Základní představení pojmu, popis k čemu slouží, proč je důležité ji provádět, ...

## 7) Průzkum trhu

- Základní představení pojmu, popis k čemu slouží, proč je důležité jej provést (kdy se provádí), ...

## 8) Management vs. sportovní management

- Základní představení obou pojmů, jaké jsou rozdíly ve sportovním klubu a ve firmě, apod ...

## 9) Vyjednávání

- Základní principy, čeho se vyvarovat (co naopak použít), jak správně vést rozhovor

- Námět na aktivitu: Uvést do reálné situace, např. ředitel firmy x zaměstnanec – např. zaměstnanec chce přidat mzdu nebo odejít – ukázat souboj argumentů

#### **10) Koučování**

- Představení pojmu **z hlediska managementu a z hlediska teorie sportovního tréninku** (jaké jsou rozdíly, co je společné?)
- Základní principy, jak postupovat/čeho se vyvarovat
- Námět na aktivitu: Rozebrat pracovní problém člena týmu, hledat řešení

#### **11) Týmové porady**

- Způsoby vedení týmových porad, jak udělat efektivní týmovou poradou, čeho se vyvarovat
- Námět na aktivitu: zinscenovat poradou, rozdat úkoly (mohou se rozdat členům role (inovátor, leader, dokončovatel...))

#### **12) Projekty**

- Popis základních pojmů: projekt, projektový management
- Námět na aktivitu: Uvést do situace – získali jste grant na libovolný projekt
- Vymyslete: co to bude za projekt, proč jste si zvolili právě tento, cíl projektu, cílová skupina, jeho realizaci

#### **13) Manažerské rozhodování**

- Popis pojmu, způsoby a principy manažerského rozhodování, k čemu slouží a proč se používá
- Námět na aktivitu: řešení problému – rozhodnutí A nebo B (zvážit argumenty PRO a PROTI)