

**Seminář 5**

**KOOPERACE A KONFLIKT  
VE VEŘEJNÉ POLITICE**

**Josef Horňáček**

**Podle materiálů  
Martina Potůčka  
a Jana Vláčila**

## Rozhodování a řešení problémů

- **Byrokratické:** každodenní rozhodování a řešení problémů odehrávající se na základě daných pravidel v opakovaných sekvencích u jednotlivých klientů nebo skupin.
- **Expertní:** rozhodování o realizaci a implementaci politických programů a intervencích (politics).
- **Kolektivní:** Rozhodování o cílech veřejné politiky v celé jejich šíři.

## Rozhodování a řešení problémů

- **Byrokratické:** každodenní rozhodování a řešení problémů odehrávající se na základě daných pravidel v opakovaných sekvencích u jednotlivých klientů nebo skupin (vyplácení dávek nezaměstnaným).
- **Expertní:** rozhodování o realizaci a implementaci politických programů a intervencích (opatření pasivní politiky zaměstnanosti).
- **Kolektivní:** Rozhodování o cílech veřejné politiky v celé jejich šíři (zavedení a změny podpory v nezaměstnanosti).

## Funkce

- **Cíle a hodnoty:** identifikování, definice, uznání a uspokojování veřejného zájmu (o nezaměstnané se má společnost v rámci svých možností postarat).
- **Rizika a cílové skupiny:** marginalizace a sociální exkluze (všichni nezaměstnaní **X** nad 50 let, OZP, absolventi, ženy po návratu na trh práce).
- **Integrace a homogenizace:** eliminace chudoby, sociální začlenění, redistribuce důchodů.
- **Kontrola:** srovnání normy a reality, monitorování, hodnocení (evaluace), zpětná vazba, příprava nových programů.

## Kooperace

- **Agregace:** formulace a selekce zájmů, definice cílů intervencí a politik.
- **Plánování:** analýza potřeb programu, analýza potřeb pro program, zajištění zdrojů lidských i finančních.
- **Implementace:** příprava konkrétních projektů a jejich zavedení do praxe.
- **Koordinace:** spolupráce aktérů (stakeholderů), zapojení cílové skupiny, informovanost veřejnosti (accountability).
- **Inovace:** změny, utlumení, ukončení programů, počátek nového plánování.

## Konflikt

- **Organizační:** na stupních rozhodování, mezi nadřízenými a podřízenými, zaměstnavatel X zaměstnanci
- **Mocenský:** v hierarchii, mezi stakeholdery (politici X úředníci, klienti X úředníci, cílová skupina X veřejnost).
- **Abstraktní:** konflikt cílů a pravidel k jejich dosažení.
- **Zájmový:** konflikt veřejných a soukromých zájmů (rozhodování o veřejných zakázkách, korupce).

## **Seminář 5**

**DĚKUJI ZA POZORNOST**