

Charakteristika leadera – Martin Luther King, Jr.

Martina Luthera Kinga Jr. lze především považovat za transformačního leadera. Své následovníky inspiroval atraktivní vizí (zabránění rasismu) a konkrétními cíli, se kterými bylo možné se identifikovat („*Smršť odbojů bude pokračovat,..., dokud se neobjeví jasný den spravedlnosti.*“; King, 1963). Jeho projevy vybízely následovníky k proaktivitě a zapojování do řešení problémů rasismu, což reprezentovalo jejich intelektuální stimulaci (Procházka, Vaculík, & Smutný, 2013). Pro Kinga je charakteristický také osobní přístup k následovníkům. Ve svých projevech je často nazýval blízkými přáteli a vyjadřoval k nim důvěru („*Stále věřím v Montgomery v Alabamě.*“; King, 1957). Byl také oddaný svým názorům a reprezentoval své osobní stabilní (protirasistické) hodnoty. To, že se s jeho cíli následovníci identifikovali, lze doložit aktivitou černošských skupin při nenásilných protestech (Caldwell et al., 2012).

Právě to, že se s ním jeho následovníci dokázali identifikovat, nám umožňuje popsat M. L. Kinga pomocí teorie sociální identity v leadershipu. Jak ve svém telegramu píše Kennedy (1962), King si získal respekt a úctu velké části obyvatel USA. Pro své následovníky představoval zosobnění toho, za co bojovali – jejich hodnot a norem, což je podle zmíněné teorie od leadera očekáváno (Ciulla et al., 2008). Bylo tedy možné vnímat ho jako prototypického člena skupiny afroamerických bojovníků proti rasismu. To, že byl sám součástí skupiny, lze doložit mj. tím, že ve svých projevech hovořil v první osobě množného čísla, čímž do ní sám sebe zahrnoval („*A tak i když čelíme nesnázím dneška a zítřka, stále mám jeden sen.*“; King, 1963), své posluchače také označoval jako přátele. Ve své řeči zmiňoval také naději na lepší život pro své děti (King, 1963), což je cíl společný většině skupiny.

Zdroje:

- Caldwell, C., Dixon, R.D., Floyd, L.A., Chaudoin, J., Post, J., & Cheokas, G. (2012). Transformative leadership: Achieving unparalleled excellence. *Journal of Business Ethics*, 109 (2), 175-187.
- Ciulla, J. B., Hoyt, C. L., Forsyth, D. R., Goethals, G. R., Han, L. C., & Genovese, M. A. (Eds.). (2008). *Leadership at the crossroads*. ABC-CLIO.
- Kennedy, J. F. (1962, 24. září). Telegram pro Martina Luthera Kinga Jr.
- King, M. L. Jr. (1957, 5. prosince). *Some things we must do*. Proslov, Montgomery, Alabama.
- King, M. L. Jr. (1963, 28. srpna). *I have a dream*. Proslov, Washington D.C.
- Procházka, J., Vaculík, M., & Smutný, P. (2013). *Psychologie efektivního leadershipu*. Praha: Grada.