



FAKULTA SOCIÁLNÍCH STUDIÍ  
MASARYKOVA UNIVERZITA V BRNĚ

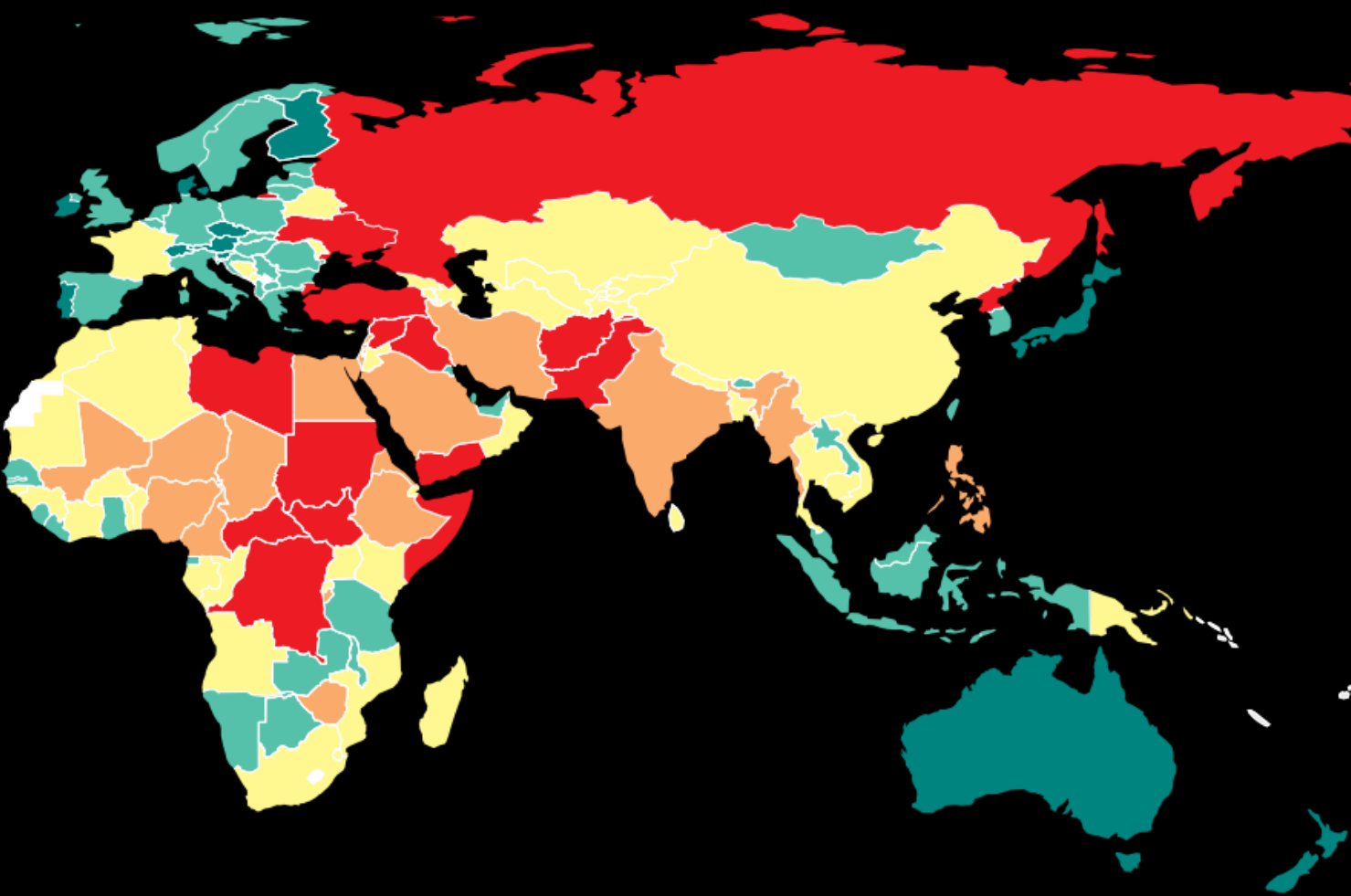


# OBECNÉ ZÁSADY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU

Procházka Josef

# GLOBAL PEACE INDEX

(CZ=8 ze 163)



## IMPROVEMENTS

**81**

countries were more peaceful in 2020 than in 2019

## DETERIORATIONS

**80**

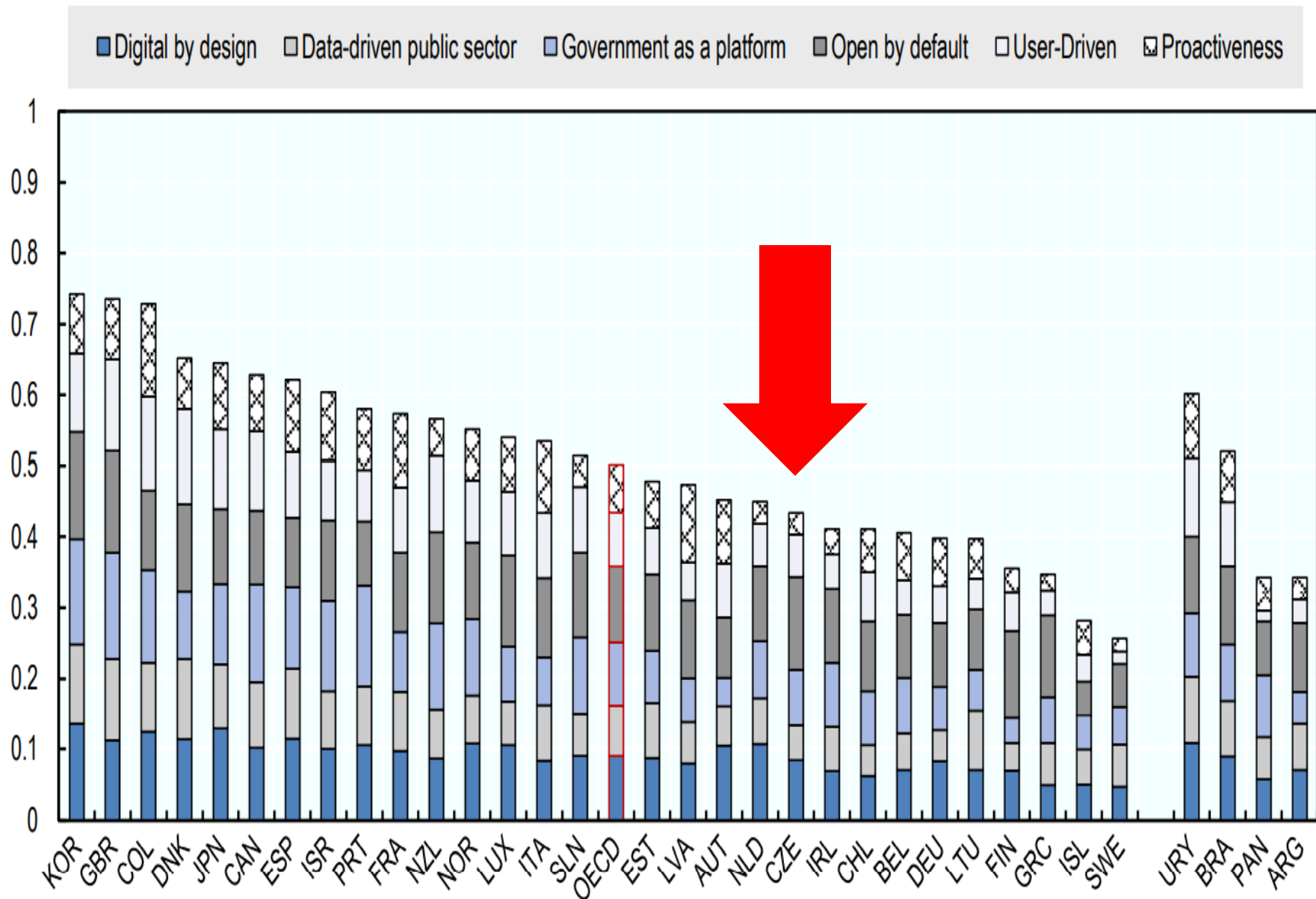
countries were less peaceful in 2020 than in 2019

## OVERALL AVERAGE CHANGE (%)

**+0.34**

The global GPI average deteriorated by 0.34 per cent from 2019 to 2020

# Figure 34. The OECD Digital Government Index Composite Results



# CZECHIA (CZECH REPUBLIC)

POPULATION

10.7 MILLION

GDP PER CAPITA

23,539 US\$

A4

COUNTRY RISK ASSESSMENT

A2

BUSINESS CLIMATE



CHANGE COUNTRY



COMPARE COUNTRIES

## SYNTHESIS

### PAYMENT & DEBT COLLECTION

Locate the country



Print



## MAJOR MACRO ECONOMIC INDICATORS

	2018	2019	2020 (e)	2021 (f)
GDP growth (%)	3.2	2.3	-7.1	3.2
Inflation (yearly average, %)	2.0	2.6	3.3	2.2
Budget balance (% GDP)	0.9	0.3	-6.3	-4.4
Current account balance (% GDP)	-0.8	-0.1	-2.4	-1.3
Public debt (% GDP)	32.1	30.2	38.2	40.8

(e): Estimate (f): Forecast

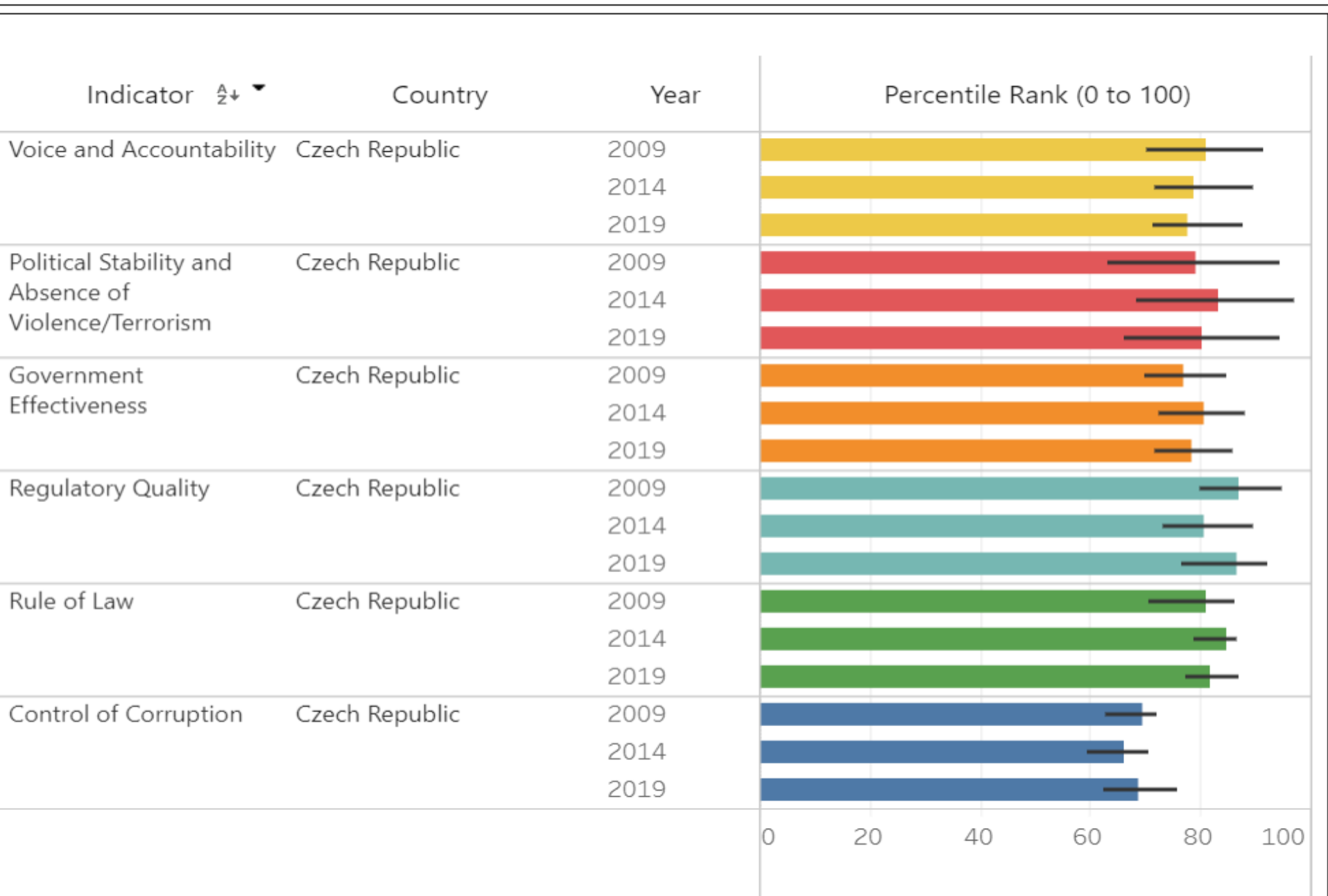
## STRENGTHS

- Central geographic location at the heart of industrial Europe
- Tightly integrated in the international production chain, and more particularly the German one
- Preferred destination for FDI in Central Europe
- Significant industrial potential
- Robust public accounts and banking system

## WEAKNESSES

- Small, open economy: exports account for 80% of GDP
- Dependent on European demand: 64% of exports are to the Eurozone, one third to Germany
- High foreign intermediate inputs in exports and low contribution of services to locally value-added in exports
- Automotive sector occupies a large share of the economy
- Lack of rapid transport links with the rest of

# Worldwide Governance Indicators



# ČR A SVĚT

- Global Peace Index 8/163 (2020)
- Global Fire Power Index 34/140 (2021)  
Dostupné: [Global Firepower - 2021 World Military Strength Rankings](#)
- Digital Governance Index (OECD) 22/34 (2020)  
Dostupné: [4de9f5bb-en.pdf \(oecd-ilibrary.org\)](#)
- World Bank Risk Assessment A4/A2  
Dostupné: [Czechia \(Czech Republic\) / Economic Studies - Coface](#)
- Worldwide Governance Indicators (World Bank)  
Dostupné: [WGI 2020 Interactive > Interactive Data Access \(worldbank.org\)](#)

# CÍL

- PŘEDSTAVIT VYBRANNÉ TEORETICKÉ KONCEPTY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
- PŘEDSTAVIT HLAVNÍ ZÁSADY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU
- OBJASNIT PŘÍSTUPY K ALOKACI ZDROJŮ VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ
- POUKÁZAT NA TRENDY VE FINANCOVÁNÍ BEZPEČNOSTI

# OBSAH

ÚVOD

1. KONCEPTY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
2. ZÁSADY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU
3. PŘÍSTUPY K ALOKACI ZDROJŮ
4. TRENDY FINANCOVÁNÍ BEZPEČNOSTI

ZÁVĚR



# LITERATURA

- GALATÍK, Vlastimil, Antonín KRÁSNÝ a Karel ZETOCHA, ed. *Vojenská strategie*. Praha: Ministerstvo obrany ČR-PIC MO, 2008. ISBN 978-80-7278-475-2.
- OCHRANA, František a kol. *Strategické řízení ve veřejné správě a přístupy k tvorbě politiky*. Univerzita Karlova v Praze. Praha: Matfyzpress, 2010. ISBN 978-80-7378-130-9
- TŮMA, Miroslav, Josef JANOŠEC a Josef PROCHÁZKA. *Obranná politika Československé a České republiky (1989-2009)*. Ministerstvo obrany. Praha: MO ČR - PIC MO, 2009. ISBN 978-80-7278-522-3.
- Zákon č. 110/1998 Sb., o bezpečnosti ČR
- Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech
- Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě
- Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek
- Státní závěrečný účet. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/statni-rozpocet/plneni-statniho-rozpocetu>
- Obranné výdaje NATO: [Front November2019 EN \(nato.int\)](#)

# OBSAH

## ÚVOD

1. KONCEPTY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
2. ZÁSADY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU
3. PŘÍSTUPY K ALOKACI ZDROJŮ
4. TRENDY FINANCOVÁNÍ BEZPEČNOSTI

## ZÁVĚR

# BEZPEČNOST A EKONOMIKA

- Bezpečná společnost naplňuje podmínky udržitelného rozvoje a prosperity!
- Prosperující společnost posiluje svoji bezpečnost!!
- Veřejná správa se přizpůsobuje vnějším vlivům (požadavky občanů) a je ovlivněna dosaženým stupněm vlastního rozvoje.
- Existují různé teoretické koncepty veřejné správy a národní zkušenosti s jejich využitím.
- **Na tomto základě se formují přístupy nejlepší praxe!!**
- Do řízení veřejné správy se promítá: historie, tradice, kultura, politický a právní systém

# ZAJIŠŤOVÁNÍ BEZPEČNOSTI STÁTU

- Zajištění bezpečnosti občanů a obrany suverenity a integrity území státu je základní funkcí státu! Ústavní zákon 110/1998, o zajištění bezpečnosti ČR
- Zodpovídá vláda!
- Obrana je veřejný statek (veřejná poptávka v demokratickém státu, politická odpovědnost, podílí se všichni občané státu)
- Potřebný institucionální rámec poskytuje bezpečnostní systém s nezbytnými schopnostmi (vymezen zákony).
- Cílové chování bezpečnostního systému definováno vládní politikou (strategie, koncepce, zákony).

# ZAJIŠŤOVÁNÍ BEZPEČNOSTI STÁTU

- Zajišťování bezpečnosti a obrany: vyžaduje lidské, materiální a finanční zdroje
- Jaké jsou ekonomické možnosti státu? Zdroje jsou vždy omezené!
- Zásadní problém - stanovení nezbytné míry zdrojů (bezpečnostní prostředí a hodnocení rizik, politické rozhodování, strategie)
- **HOW MUCH IS ENOUGH!?**
- Soupeření o omezené zdroje:
  - mezi jednotlivými sektory státu!
  - mezi jednotlivými subjekty bezpečnostního systému!

# OBSAH

ÚVOD

**1.KONCEPTY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY**

2. ZÁSADY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU

3. PŘÍSTUPY K ALOKACI ZDROJŮ

4. TRENDY FINANCOVÁNÍ BEZPEČNOSTI

ZÁVĚR

# VYBRANNÉ TEORETICKÉ KONCEPTY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY

- NEOTAYLORISTICKÝ (USA)
- MANAŽERSKÝ (USA)
  - NEW PUBLIC SERVICE
  - ENTERPRENEURIAL GOVERNMENT (PODNIKATELSKÁ SPRÁVA)
- TRADIČNÍ (WEBEROVSKÝ) KONCEPT (Evropa)
- NEW PUBLIC MANAGEMENT (VB, Evropa)
  - NEW STEERING MODEL (SRN)
- SMART ADMINISTRATION (ČR)

# NEOTAYLORISTICKÝ KONCEPT

- Uplatňování vědeckého přístupu – zlepšování procesů, stanovení optimálního způsobu řešení problému (*Frederick Taylor, 1856 - 1915*)
- Podstatou řízení je plánování a kontrola plnění cílů a úkolů.
- Připravit, motivovat a kontrolovat personál – cílem je zvyšování produktivity!
- Aplikovány metody řízení podniku do veřejné správy, vládnutí je soubor procesů, které mohou být zlepšovány (hospodárnost, efektivnost)
- Snaha o oslabení role politika
- Veřejná správa zaměřena na vnitřní chod (efektivnost) a přehlíží potřeby občana
- Chybí pohled na účelnost realizovaných činností)



# TRADIČNÍ (WEBEROVSKÝ) KONCEPT

- Model uplatňován v západní Evropě
- **Hierarchie**, umožňující transparentní výkon veřejné správy na základě vymezených rolí a odpovědnosti
- **Specializace**, zajišťující kompetentní výkon správy prostřednictvím poslání institucí, jejich cíli a úkoly
- **Standardizace**, poskytování veřejných služeb s možností hodnocení jejich účelnosti, efektivnosti a hospodárnosti
- Hlavním smyslem je realizace výkonu moci podle jasně stanovených pravidel (zákony, vnitřní předpisy)
- Racionalita rozhodování vychází z právních norem
- Občan není v tomto modelu považován za zákazníka veřejných služeb.

# NEW PUBLIC MANAGEMENT

(Evropa přelom 20. a 21. stol.)

- Státní služba je odpolitizována, stabilita, kvalita
- Finanční řízení: odklon od zajištění vstupů, ke sledování výkonů a nákladů (VALUE FOR MONEY),
- Orientace na cíle (výsledek), není zájem financovat organizace, ale jejich výstupy – důraz položen na efektivnost
- Uplatňování strategického řízení, orientace na občana
- Decentralizace výkonu (agentury)
- Snaha o potírání duplicitních činností
- Privatizace služeb, řízení majetku (nikoli vlastnění)
- Problematické je řízení a koordinace činnosti při dosahování cílů více subjekty, snížené vnímání politických priorit

# SMART ADMINISTRATION (1)

- Veřejná správa = služba občanovi
  - (konkretizace a efektivita).  
konnost).
- Veřejné služby = klientsky orientovány
  - naplňována jsou očekávání občanů,
  - služby flexibilně reagují na jejich potřeby (fungují hospodárně).
- Veřejná správa a veřejné služby přispívají ke:
  - zvyšování konkurenceschopnosti české ekonomiky
  - zvyšování kvality života obyvatel ČR.
- Dostupné z: <http://www.smartadministration.cz/default.aspx>

# SMART ADMINISTRATION (2)

- Zlepšit kvalitu života občanů.
- Zkvalitnit tvorbu a implementaci politik.
- Zlepšit a zjednodušit regulatorní prostředí a vytvořit atraktivní prostředí pro podnikatele, domácí i zahraniční investory.
- Zefektivnit činnost úřadů veřejné správy, snížit finanční nároky na chod administrativy a zajistit transparentní výkon veřejné správy.
- Přiblížit veřejné služby občanovi, zajistit jejich maximální dostupnost a kvalitu.
- Zkvalitnit činnost justice.

# OBSAH

## ÚVOD

1. KONCEPTY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY

2. **ZÁSADY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU**

3. PŘÍSTUPY K ALOKACI ZDROJŮ

4. TRENDY FINANCOVÁNÍ BEZPEČNOSTI

ZÁVĚR

# PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ

European Court of Auditors:

*Každou veřejnou aktivitu lze bez ohledu na její povahu analyzovat jako soubor finančních, materiálních a lidských zdrojů uvolněných za účelem dosažení cílů se záměrem vyřešení určitých problémů.*

# ZÁSADY ZDROJOVÉHO ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI

- PROSPERUJÍCÍ EKONOMIKA
- ZDRAVÉ VEŘEJNÉ FINANCE
- VÝKONNOST (HOSPODÁRNOST, EFEKTIVNOST, ÚČELNOST)
- TRANSPARENTNOST
- ODPOVĚDNOST
- **FINANCOVÁNÍ VÝSTUPŮ (VÝKONU) ORGANIZACE  
NIKOLI ORGANIZACI - LZE MĚŘIT BEZPEČNOST?**

# ZÁSADY ZDROJOVÉHO ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI (2)

- PŘEDVÍDATELNÝ A ADEKVÁTNÍ ZDROJOVÝ RÁMEC
- OMEZENÍ SOUTĚŽE O ZDROJE, POTLAČENÍ DUPLICIT
- PLÁNOVITÝ PŘÍSTUP (DLOUHODOBÉ PLÁNOVÁNÍ)
- VÍCE ZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ
- MNOHONÁRODNÍ SPOLUPRÁCE
- VYTVÁŘENÍ ZÁSOB A UDRŽENÍ VÝROBNÍCH KAPACIT PRO KRIZOVÉ STAVY – BEZPEČNOST DODÁVEK
- SCHOPNOST AKTIVOVAT ZDROJE (MOBILIZACE)



# PLATNÁ PRÁVNÍ ÚPRAVA (1)

Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech (novelizován cca 60 krát).

- Upravuje tvorbu, funkci a obsah střednědobého výhledu státního rozpočtu, státního rozpočtu a státního závěrečného účtu,
- Stanovuje pravidla finančního hospodaření organizačních složek státu.
- Upravuje finanční kontrolu a způsob řízení státní pokladny.

# PLATNÁ PRÁVNÍ ÚPRAVA (2)

Zákon č. 320/2001 Sb., o **finanční kontrole ve veřejné správě** (cca 20 krát novelizován)

- Definiuje uspořádání a rozsah finanční kontroly vykonávané mezi orgány veřejné správy a příjemci veřejné finanční podpory a uvnitř orgánů veřejné správy.
- Určuje předmět, hlavní cíle a zásady finanční kontroly vykonávané podle tohoto zákona.

Vyhláška č. 416/2004 Sb., k zákonu č. 320/2001 Sb.

- Stanovuje kontrolní metody a kontrolní postupy
- Upravuje strukturu, rozsah, postup a termíny předkládání zpráv o výsledcích finančních kontrol.

# PLATNÁ PRÁVNÍ ÚPRAVA (4)

Zákon č. 134/2016 Sb., o **zadávání veřejných zakázek**

- Stanovuje pravidla pro zadávání veřejných zakázek.
- Postupy předcházející jejich zadání.
- Povinnosti dodavatelů při zadávání veřejných zakázek a při postupech předcházejících jejich zadání.
- Pravidla uveřejňování informací o veřejných zakázkách.

# OBSAH

## ÚVOD

1. KONCEPTY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
2. ZÁSADY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU
3. **PŘÍSTUPY K ALOKACI ZDROJŮ**
4. TRENDY FINANCOVÁNÍ BEZPEČNOSTI

## ZÁVĚR

# PŘÍSTUPY K ALOKACI ZDROJŮ

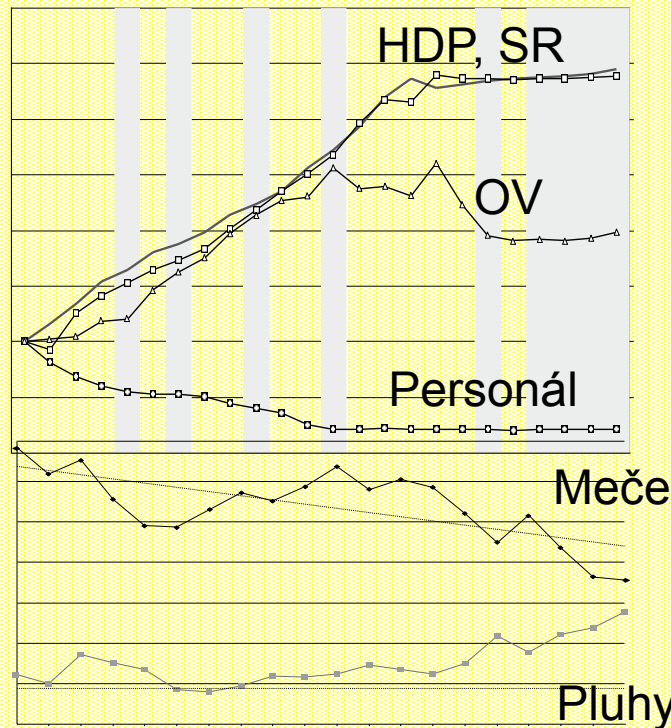
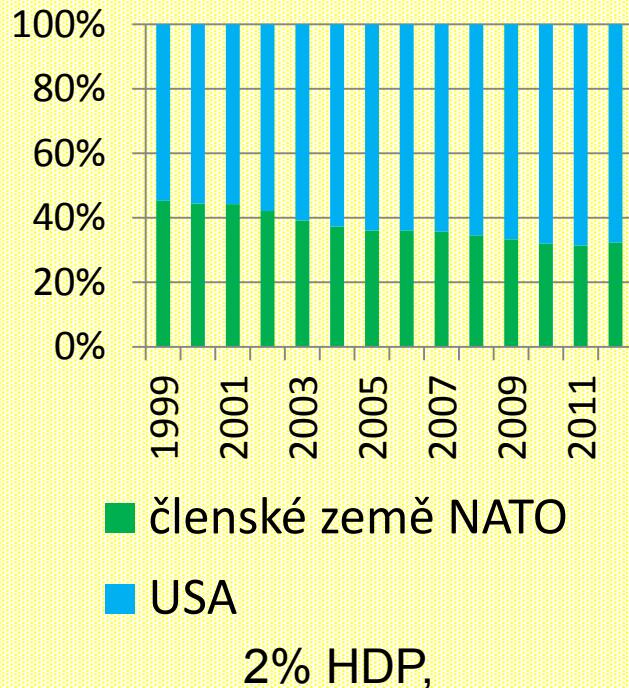
- SYSTÉM CENTRÁLNÍHO PLÁNOVÁNÍ (socialistické řízení státu)
- PLÁNOVÁNÍ, PROGRAMOVÁNÍ A ROZPOČTOVÁNÍ (moderní přístupy liberální ekonomiky, cílově orientované, minimalizace zdrojů)
- PŘECENĚNÍ VÝZNAMU FINANČNÍHO ŘÍZENÍ A POTLAČENÍ ROLE VĚCNÉHO PLÁNOVÁNÍ (tranzice, nestabilní politický a ekonomický systém, korupční prostředí)

# Tři roviny alokace zdrojů

Mezinárodní rovina  
(globální/regionální/  
alianční)

Národní  
(makroekonomická  
rovina) – alokace  
zdrojů pro potřeby  
bezpečnosti

Mikroekonomická  
rovina – alokace  
uvnitř jednotlivých  
prvků  
bezpečnostního  
systému



- struktura 50/30/20
- projídaní,
  - podinvestování,
  - zastarávání,
  - omezený provoz.

# POVINNOSTI VEDOUCÍHO ORGÁNU

- Zavést a udržovat vnitřní **kontrolní systém**
- Vytvářet podmínky pro **hospodárný, efektivní a účelný** výkon veřejné správy,
- Včas zjišťovat, **vyhodnocovat** a minimalizovat provozní, finanční, právní a jiná **rizika** vznikající v souvislosti s plněním schválených záměrů a cílů
- Včas podávat **informace nadřízeným** o výskytu závažných nedostatků a opatřeních k jejich řešení

# VÝKONNOST

- Činnost vedoucí k dosažení cíle – správné věci!
- Volba vhodných způsobů, jak tyto činnosti provádět – dělat správné věci správně!
- Výběr činností a způsobů jejich provádění jsou základní oblasti vědomé činnosti manažera!

## Otázky:

- Jsou dosaženy požadované výsledky?
- Je dosažena požadovaná kvalita výsledků?
- Jsou minimalizovány náklady?



# HOSPODÁRNOST

Použití veřejných prostředků k zajištění stanovených úkolů s co nejnižším vynaložením těchto prostředků při dodržení odpovídající kvality plněných úkolů.

Měří se na vstupu. Vyžaduje vstupy ve správnou dobu, dostatečném množství, přiměřené kvalitě a za nejvýhodnější cenu.

Otázka:

*Byly k dosažení cíle zvoleny nejvhodnější vstupy za nejnižší možné náklady?*

Plýtvání (využívání více zdrojů), přeplácení (mohlo být pořízeno levněji), zbytečný luxus (platíme vyšší kvalitu než je nutná)!?

# EFEKTIVNOST

Použití veřejných prostředků, kterým se dosáhne nejvyššího možného rozsahu, kvality a přínosu plněných úkolů ve srovnání s objemem prostředků (zdrojů) vynaložených na jejich plnění.

Otázka:

*Byl dosažen nejlepší poměr mezi vstupy a vytvořenými výsledky z pohledu času, kvality a kvantity?*

Podmínky efektivity:

- Vnější (politické rozhodování o cílech a zdrojích, fungující právní a tržní prostředí)
- Vnitřní (vymezení poslání a cílů, financování podle kvality a kvantity výkonu, veřejná kontrola)

Faktory efektivity:

- Kvalita řízení
- Kvalifikace pracovní síly, motivace
- Inovace, výzkum, vývoj
- Racionalizované vnitřní procesy

*Ztráty (použité zdroje negenerují požadované výstupy), pomalá realizace, neoptimální poměr vstupu a výstupu.*

# ÚČELNOST

Použití veřejných prostředků, které zajistí optimální míru dosažení cílů při plnění stanovených úkolů.

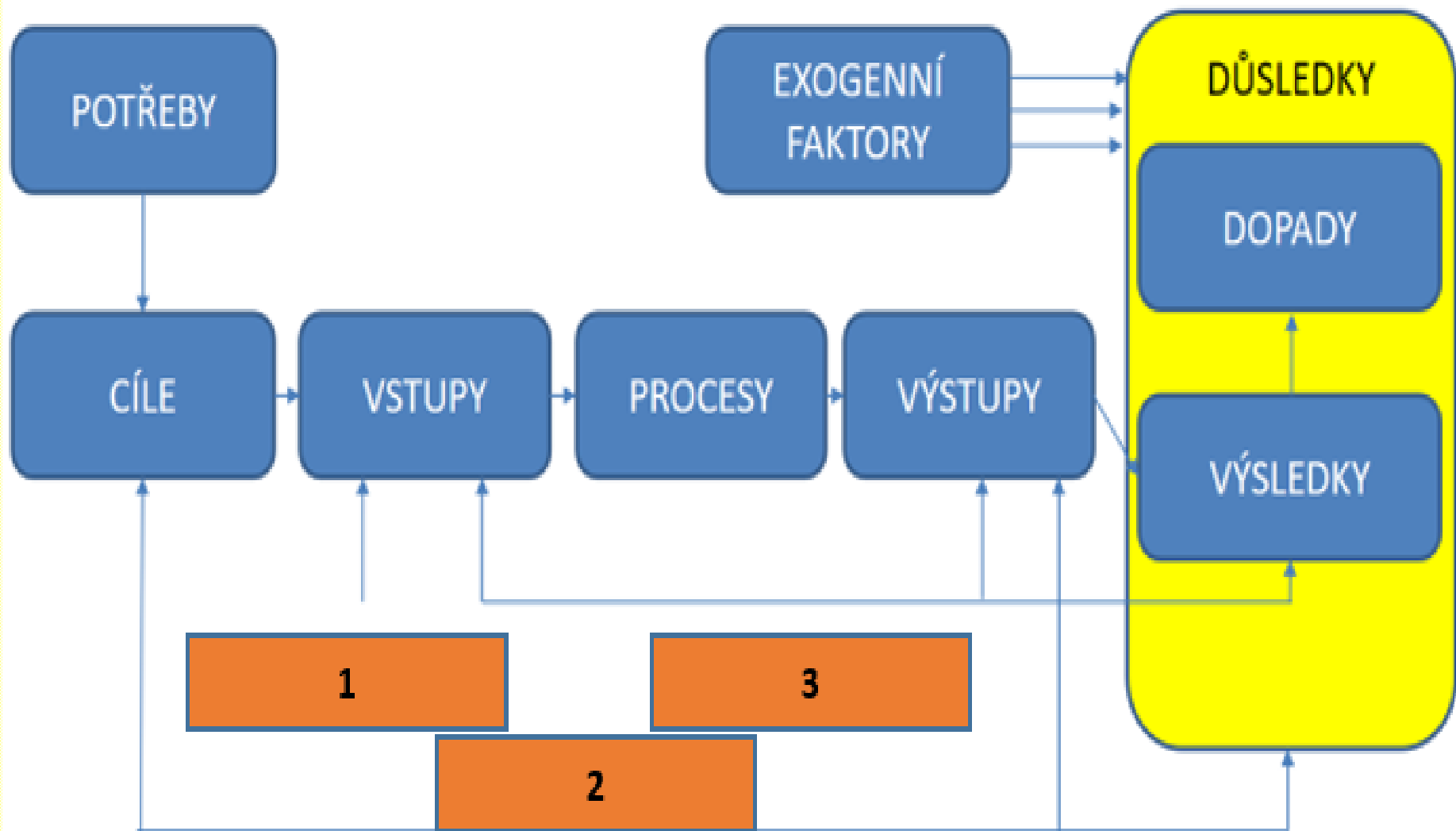
Hodnotí se vztah mezi plánovanými cíli (výstupy, výsledky a dopady) a skutečně dosaženými.

Otázka:

Odovídá dosažený výsledek (účinek) předpokládanému (plánovanému) cíli?

Chybná koncepce (nedostatečné posouzení potřeb, nejasné cíle, nemožnost realizace, nedostatečné prostředky), nedostatky v řízení (neplnění cílů, nestanovení priorit, ...).

# Zásady účelnosti, hospodárnosti a efektivity



# KONCEPT NÁKLADŮ UŠLÉ PŘÍLEŽITOSTI (1)

## OPORTUNITY COST

- POCHOPENÍ EKONOMICKÝCH NÁKLADŮ VÁLKY MÁ ZÁSADNÍ VÝZNAM PRO ROZHODOVÁNÍ O JEJÍM ZAHÁJENÍ A UKONČENÍ
- ZPRAVIDLA SE VÁLKY ZAHAJUJÍ NA NEREALISTICKÝCH PŘEDPOKLADECH:
  - VÁLKA BUDE RYCHLÁ
  - S MINIMÁLNÍMI OBĚŤMI NA ŽIVOTECH
  - S OMEZENÝMI MATERIÁLNÍMI ŠKODAMI
  - CELKOVÉ NÁKLADY BUDOU NÍZKÉ

### OTÁZKY:

- Co bychom mohli s finančními prostředky učinit jiného?
- Co musíme obětovat, abychom mohli válku financovat?

# KONCEPT NÁKLADŮ UŠLÉ PŘÍLEŽITOSTI (2)

## OPORTUNITY COST

### UŠLÉ PŘÍLEŽITOSTI

- Zajistit zdravotní péči, snížit daně, prosadit rozvojovou pomoc regionům, řešit ekologické problémy, ...
- Investice do vzdělání, technologií či výzkum
- Investice do infrastruktury (silnice, budova)
- Zajištění rychlejšího ekonomického růstu. Posílení státu!
- Nejistota války dále omezuje spotřebu a oslabuje ekonomiku.

### ZPŮSOB POKRYTÍ NÁKLADŮ

- Státní zadlužení.
- Deficitní financování: iluze, že zákony ekonomie neplatí (limitované zdroje) a že je možné pořídit více věcí současně.
- Náklady na válku jsou reálné: jsou přesouvány na jinou generaci.

# KONCEPT NÁKLADŮ UŠLÉ PŘÍLEŽITOSTI (3)

## OPORTUNITY COST

**Tabulka 1. Náklady válek USA**

Válka	Náklady (přepočteno na hodnotu dolaru v roce 2007)
Druhá světová válka	3,2 bilionu
Irák a Afghánistán	5 bilionů
Vietnamská válka	696 miliard
První světová válka	364 miliard
Korejská válka	295 miliard
Válka v Perském zálivu	94 miliard
Americká občanská válka	81 miliard
Válka se Španělskem	7 miliard
Válka za nezávislost	4 miliardy
Válka s Brity	1 miliarda

*Pramen: [Congressional Budget Office, 2018](#)*

# DÍLČÍ ZÁVĚR

Dokážeme hodnotit účelnost, efektivnost a hospodárnost ve veřejném sektoru (bezpečnostního systému, obrany)?

V praxi zpravidla pouze monitorujeme čerpání rozpočtových prostředků!!

Důvod:

- Není podpora a vůle nejvyššího managementu.
- Proč hledat nejvhodnější řešení?
- Kam jdou úspory?
- Jaká je motivace zaměstnanců hledat úspory a efektivní řešení?
- Je obtížné formulovat vyhodnotitelné cíle
- Chybí informační podpora? – účetnictví, standardy, ...



# OBSAH

## ÚVOD

1. KONCEPTY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY
2. ZÁSADY ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU
3. PŘÍSTUPY K ALOKACI ZDROJŮ
4. **TRENDY FINANCOVÁNÍ BEZPEČNOSTI**

## ZÁVĚR

# FINANCOVÁNÍ BEZPEČNOSTI - TRENDY

Odvětvové členění výdajů státního rozpočtu

- Zemědělství. Lesní hospodářství a rybnářství.
- Průmyslová a ostatní odvětví hospodářství.
- Služby pro obyvatelstvo.
- Sociální věci a politika zaměstnanosti.
- **Bezpečnost státu a právní ochrana (sk.5).**
- Všeobecná veřejná správa a služby.

Skupina 5 je pak členěna na pět podskupin:

- obrana,
- civilní připravenost na krizové stavy,
- bezpečnost a veřejný pořádek,
- právní ochrana,
- požární ochrana a integrovaný záchranný systém.

# Výdaje na bezpečnost státu a právní ochranu

- **Výdaje v roce 2011: 101,1 mld. Kč**, meziroční pokles o 10,9 mld. Kč, tj. o 9,7 %, podíl na výdajích SR 8,7 %.
- **Výdaje v roce 2018: 140,1 mld. Kč**, což bylo o 16,1 mld. Kč, tj. o 12,9 %, více než v předchozím roce, podíl na výdajích SR 10,0 %.
- **Výdaje v roce 2020: 174 mld. Kč**, meziroční nárůst 18,2 mld. Kč, tj. o 11,7 %, podíl na celkových výdajích SR 9,4 % (v roce 2019 to bylo 10,0 %).

# Výdaje na bezpečnost státu a právní ochranu

- **Na obranu**

- **2011: 36,6 mld. Kč** při meziročním poklesu o 4,1 mld. Kč, tj. o 10,1 %.
- **2018: 49,0 mld. Kč**, růst o 6,3 mld. Kč, tj. o 14,7 %.
- **2020: 61,4 mld. Kč** při meziročním růstu o 4,6 mld. Kč, tj. o 8,1 %.

- AČR, VP a VZ,
- Mezinárodní spolupráce a vojenská pomoc,
- Státní správa ve vojenské obraně,
- Podpůrné složky,
- VKPR a HS.

# Výdaje na bezpečnost státu a právní ochranu

- **Na bezpečnost a veřejný pořádek** (rozpočtový oddíl 53) celkem:
  - **2011: 36,2 mld. Kč** při meziročním poklesu o 4,4 mld. Kč, tj. o 10,8 %.
  - **2018: 50,2 mld. Kč** při meziročním růstu o 6,4 mld. Kč, tj. o 14,7 %.
  - **2020: 64,8 mld. Kč** při meziročním růstu o 10,1 mld. Kč, tj. o 18,4 %
- Výdaje na policii, obecní policii a na Bezpečnostní informační službu,
- Ministerstvo vnitra,
- Národního bezpečnostního úřadu a Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost.

# Výdaje na bezpečnost státu a právní ochranu

- **Na právní ochranu** (rozpočtový oddíl 54) bylo čerpáno
  - **2011: 19,2 mld. Kč** při meziročním poklesu o 0,7 mld. Kč, tj. o 3,4 %.
  - **2018: 27,1 mld. Kč** při meziročním růstu o 2,1 mld. Kč, tj. o 8,6 %.
  - **2020: 30,7 mld. Kč** při meziročním růstu o 1,2 mld. Kč, tj. o 4,0 %.
- Činnost soudů včetně Ústavního soudu ČR,
- Vězeňství, státní zastupitelství.
- Orgány státní správy v oblasti právní ochrany,
- Probační a mediační služby.

# Výdaje na bezpečnost státu a právní ochranu

- **Požární ochrana a IZS** (rozpočtový oddíl 55)
  - **2011: 7,0 mld. Kč**, což je o 1,4 mld. Kč, tj. o 16,9 %, méně než v předchozím roce.
  - **2018: 11,2 mld. Kč**, což bylo o 1,3 mld. Kč, tj. o 13,6 %, více než v roce 2017.
  - **2020: 13,1 mld. Kč**, což bylo o 1,0 mld. Kč, tj. o 8,6 % více než v roce 2019.
- Profesionální složky útvarů požární ochrany,
- Podpora jednotek sborů dobrovolných hasičů,
- Vzdělávací a technická zařízení požární ochrany,
- Generální ředitelství HZS.

# Výdaje na bezpečnost státu a právní ochranu

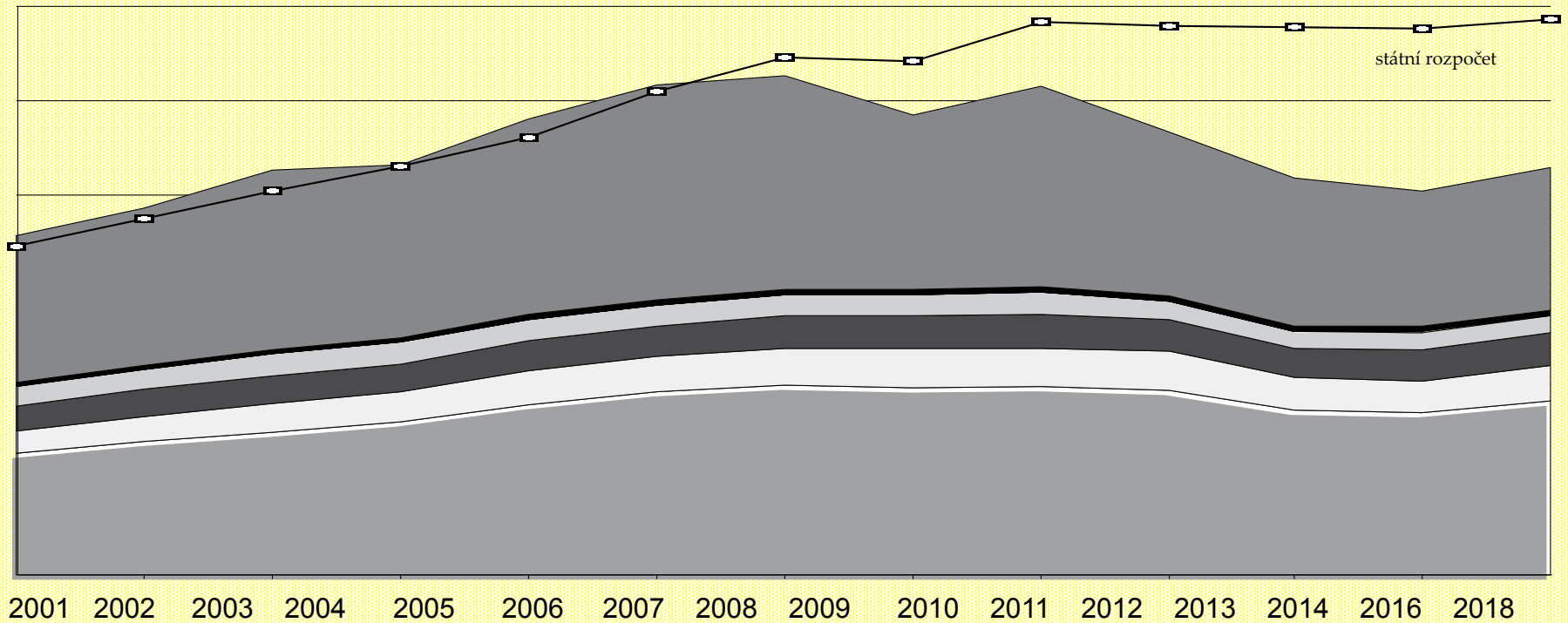
- **Na civilní připravenost na krizové stavy** (rozpočtový oddíl 52)
  - **2011: 2,1 mld. Kč**, meziroční pokles o 0,2 mld. Kč, tj. o 10,1 %.
  - **2018: 2,6 mld. Kč**, meziroční pokles o 0,1 mld. Kč, tj. o 4,7 %.
  - **2020: 4,1 mld. Kč**, meziroční nárůst o 1,3 mld. Kč, tj. o 48,2 %, související s pandemií koronaviru.
- Prostředky byly použity zejména v souvislosti s pořizováním, obměňováním a ochraňováním státních hmotných rezerv
- Na státní správu v oblasti hospodářských opatření pro krizové stavy



**Graf č. 39: Struktura výdajů podle jednotlivých odvětví v letech 2015 až 2020:**

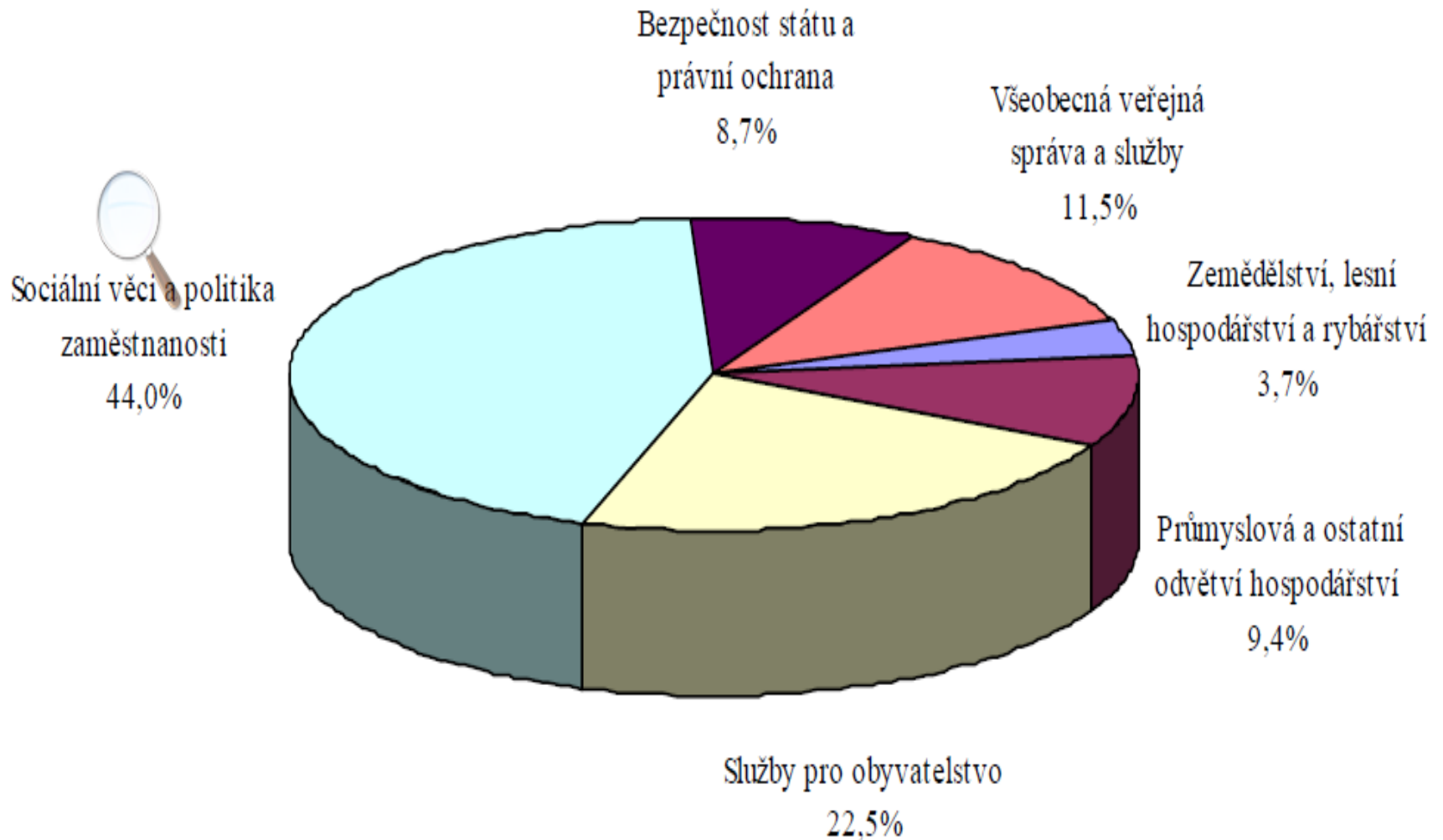


# 3. ZDROJOVÉ ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI - TRENDY

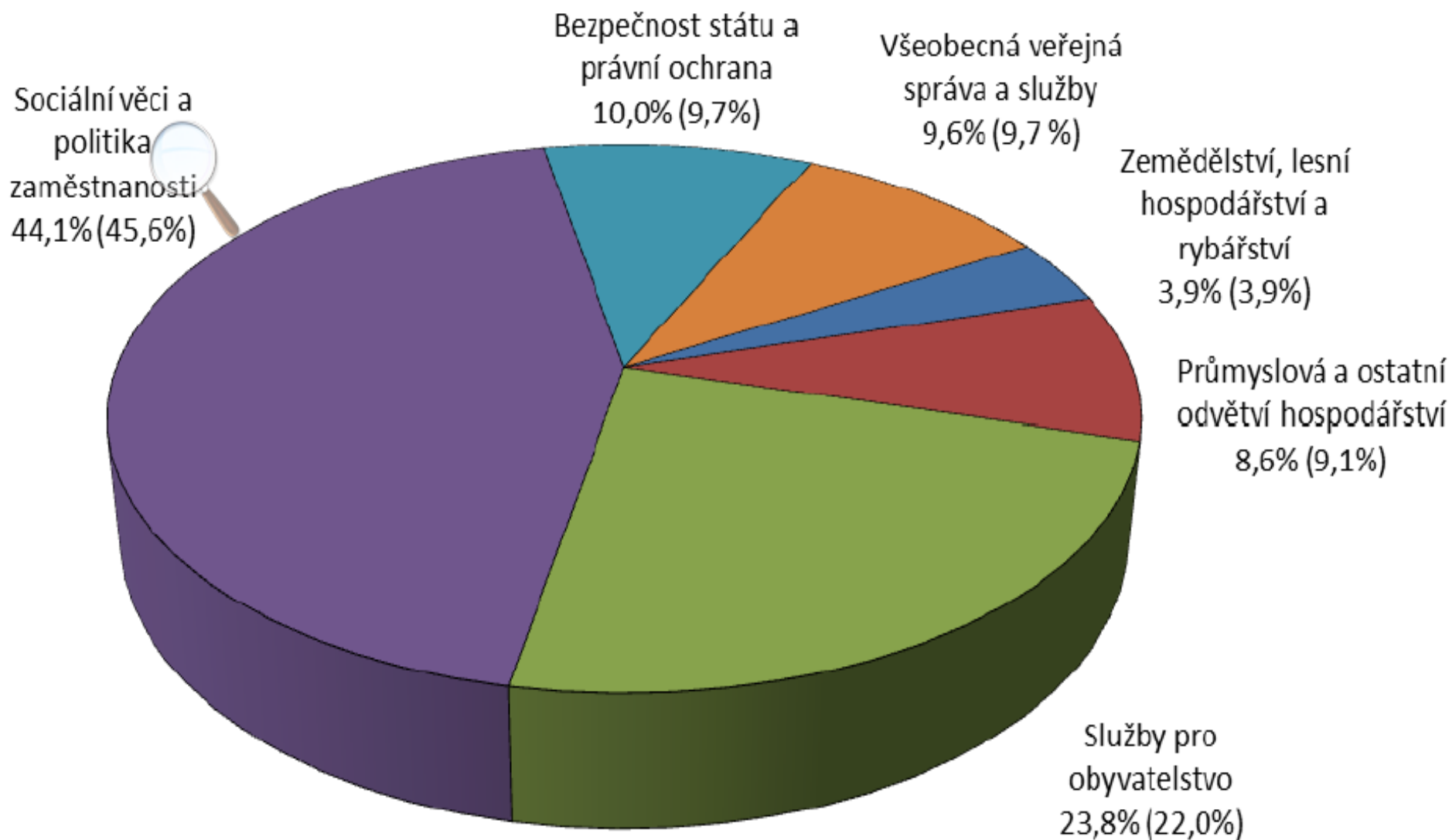


- 1 MO ČR: vojenská obrana
- 2 Bezpečnostní informační služba
- 3 Celní správa ČR
- 4 MS ČR: Generální ředitelství Vězeňské služby
- 5 Generální inspekce bezpečnostních sborů MF ČR
- 6 MV ČR: požární ochrana
- 7 MV ČR: bezpečnost a veřejný pořádek státní rozpočet

# ODVĚTVOVÁ STRUKTURA VÝDAJŮ SR 2011



# ODVĚTVOVÁ STRUKTURA VÝDAJŮ SR 2018 (2017)



# ZÁVĚR

- Jaké množství zdrojů je nezbytné pro zajištění bezpečnosti státu?
- Jakým způsobem lze dosáhnout hospodárného, efektivního a účelného využívání prostředků?
- V čem spočívá transparentní zajištění bezpečnosti?
- Jak vybalancovat bezpečnostní a obrannou strategii s dostupnými a vždy omezenými zdroji?