

PLÁNOVÁNÍ NATO A EU



CÍL

Systemově a procesně vymezit **obranné a operační plánování NATO a EU** pro rozvoj schopností a použití sil a prostředků v operacích (krizových situacích).

UČEBNÍ OTÁZKY

1. Jaký je účel obranného plánování NATO a EU?
2. Jaký je účel operačního plánování NATO a EU?
3. Jaký je rozdíl v plánování rozvoje schopností NATO a EU?
4. Jak je možné charakterizovat proces obranného plánování?
5. Jakým způsobem jsou identifikovány požadavky na schopnosti v procesu obranného plánování?
6. Podle jakých zásad je realizováno operační plánování?

ÚVOD

1. OBRANNÉ A OPERAČNÍ PLÁNOVÁNÍ NATO
2. OBRANNÉ A OPERAČNÍ PLÁNOVÁNÍ EU

ZÁVĚR

- BAXA, Fabian; MELICHAR, Josef; PETRÁŠ, Zdeněk; PROCHÁZKA, Josef; PROCHÁZKA, Dalibor; MIČÁNEK, František. Obranné plánování – plánování za nejistoty. Praha: MO ČR, 2018.
- STEJSKAL, Jan, Obranné plánování NATO (neustále) v tranzici, *Vojenské rozhledy*, 2013, roč. 22 (54), č. 3, s. 71–80, ISSN 1210-3292
- Procházka, Josef, Strukturální reformy NATO – pohled z praxe, *Vojenské rozhledy*, 2014, roč. 23 (55), č. 2, s. 8-21, ISSN 1210-3292 (tištěná verze), ISSN 2336-2995 (on line).

- MC 0133/4 NATO's Operational Planning (2011)
- AJP 5.0 Allied Joint Doctrine for Operational –Level Planning (2019)
- NATO Crisis Response System Manual (NCRSM)
- ACO Comprehensive Operations Planning Directive (COPD), 2013.
- KRÁSNÝ, A., PROCHÁZKA, J., Vojenská strategie. Strategický management. Brno: UO, ÚSS. MO.ČR-PIC MO 2008, s. 261-312.
- PROCHÁZKA, Josef; MIČÁNEK, František. Koncepční rozvoj AČR – přístupy a strategická východiska. Vojenské rozhledy. 2015, sv. 24 (56) , č. 1, s. 4-19.
- COUNCIL OF THE EU: Defining the EU Capability Development Mechanism.
- COUNCIL OF THE EU: Defining the Capability Development Mechanism (CDM) - Qualitative Aspects.

- Plánování: uvědomělý proces velitelů a štábů. Stanoví způsoby (**ways**) využití vojenských ale i nevojenských schopností (**means**) v konkrétním prostoru a v čase pro dosažení požadovaného cílového stavu (**ends**) při zvažování souvisejících rizik.
- Obranné i operační plánování NATO a EU vychází z obdobných přístupů.
- Cílem je vytvořit a následně využít nezbytné vojenské schopnosti a kapacity pro účinné vedení operací a naplnění politicko-vojenských ambicí.
- Obranné plánování NATO : principu řízení shora-dolů (top-down). V rámci EU využívá iniciativy členských zemí na principu zdola-nahoru (bottom-up).



PLÁNOVÁNÍ NATO

- Obranné plánování
- Operační plánování

OBRANNÉ PLÁNOVÁNÍ NATO

NATO DEFENCE PLANNING PROCESS (NDPP)

- Zajistit vojensky relevantní, zdrojově udržitelné a interoperabilní síly (schopnosti) pro kolektivní obranu (Level of Ambitions – LoA)
- Definovat minimální požadavky na schopnosti (Minimum Capability Requirements – MCR)
- Stanovit cíle výstavby schopností (Capability Targets – CTs)
- Přiřadit cíle k realizaci (členským zemím, nebo v rámci mezinárodní spolupráce či společného financování NATO)
- Podporovat realizaci cílů (iniciativy NATO např. Smart Defence)
- Hodnotit dosažený stav rozvoj schopností (hodnocení obranných plánů NATO)

CHARAKTERISTIKA NDPP

- Strukturovaný proces (5 kroků, 4 letý cyklus plánování a 2 letý cyklus hodnocení)
- Politické zadání a nezávislá vojenská doporučení
- Flexibilní reakce na změnu podmínek a potřeb
- Komplexní přístup – integrace všech plánovacích domén
- Zaměřen na dlouhodobý a střednědobý rozvoj schopností
- Schopnost reagovat na urgentní požadavky z operací
- Analyticky podpořený
- Silná zpětná vazba – hodnocení obranných plánů a operačních rizik (stanovení priorit)

PROCES NDPP



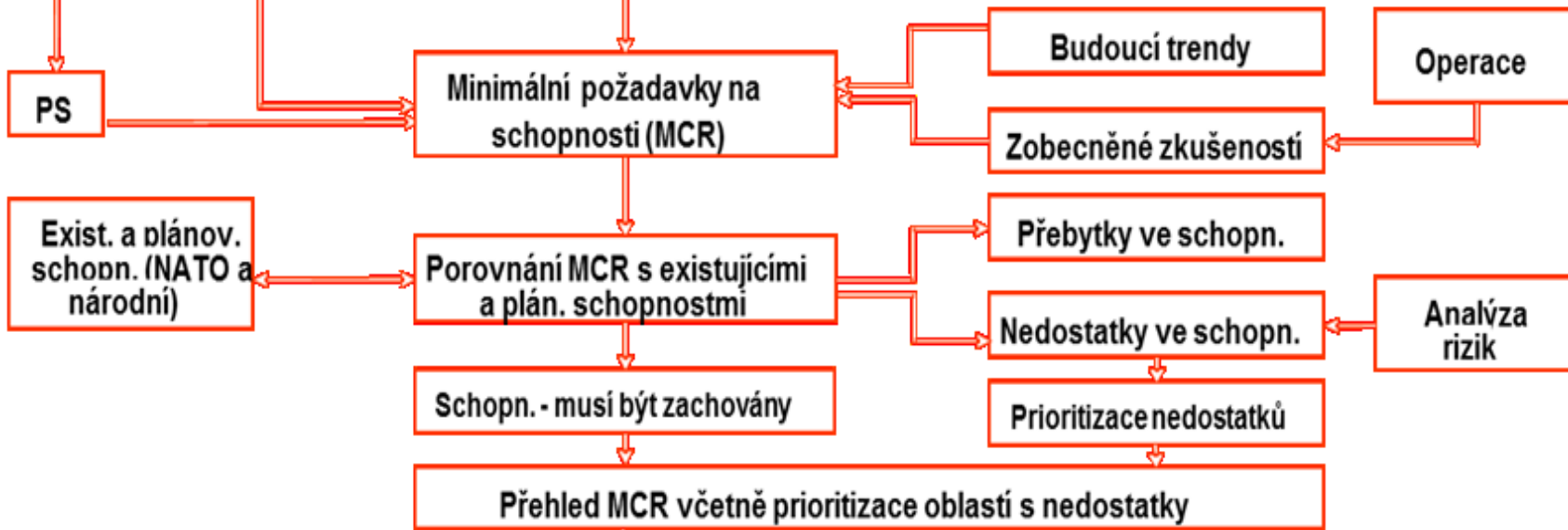
Čtyřletý cyklus revize požadavků na schopnosti
Dvouletý cyklus hodnocení obranných plánů

Krok

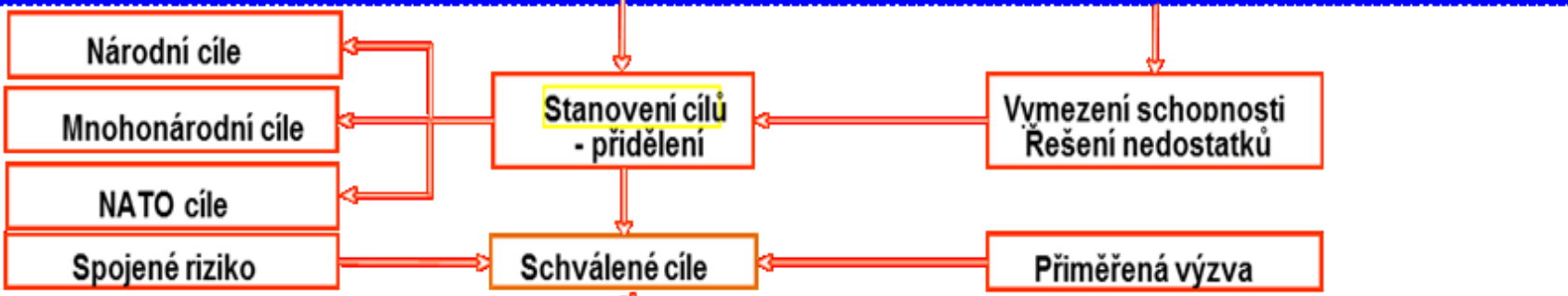
1



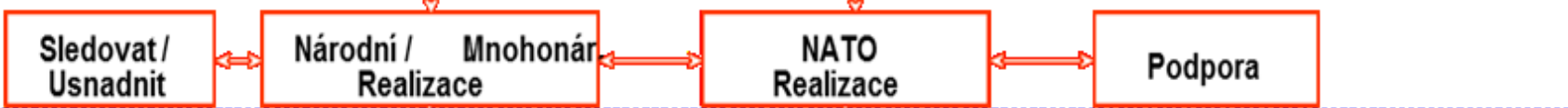
2



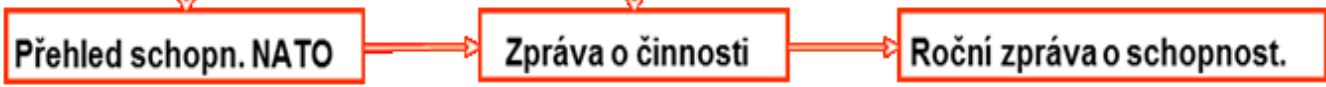
3



4



5



URČENÍ POŽADAVKŮ NA SCHOPNOSTI

2. krok NDPP

Political Guidance (DPPD)

- Vychází z hodnocení dosaženého stavu a trendových analýz
- Stanovuje LoA a předpoklady
- Zadání pro plánovací domény
- Zdroje

Fáze 1

Vojenské principy a východiska (MC)

Modelová struktura sil (ACT)

Sestavení souboru sil a schopností

Operační plány
Force List (ACO)

Počáteční požadavky na schopnosti
(Capability Codes, Statements and Hierarchy)

Scénáře
(MT, GPS, S)

Testování požadavků na schopnosti

Úkoly
(MT, GPS, KTs)

Fáze 2

Konečné požadavky na schopnosti
(Capability Codes, Statements and Hierarchy)

DPPD – Defence Policy and Planning Division
ACT – Allied Command Transformation
ACO – Allied Command Operations
MC – Military Committee

Dekompozice cílů na úkoly

Celkový strategický cílový stav

Popis schopností
(Capability Statement) CO?

Síly a prostředky
(Capability Code) ČÍM?

Vojenský strategický cílový stav

Strategické cíle - účinky

Operační cíle - účinky

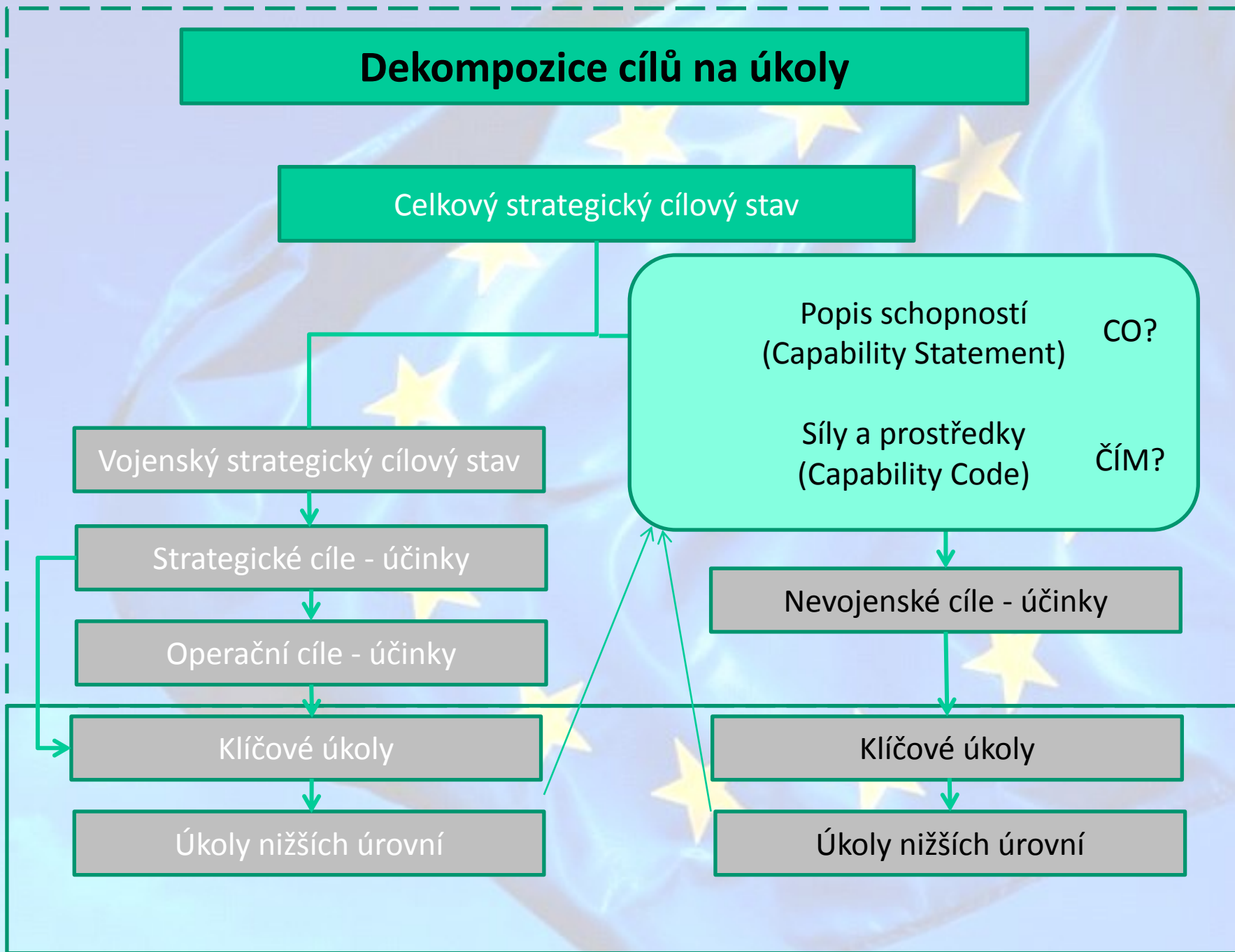
Klíčové úkoly

Úkoly nižších úrovní

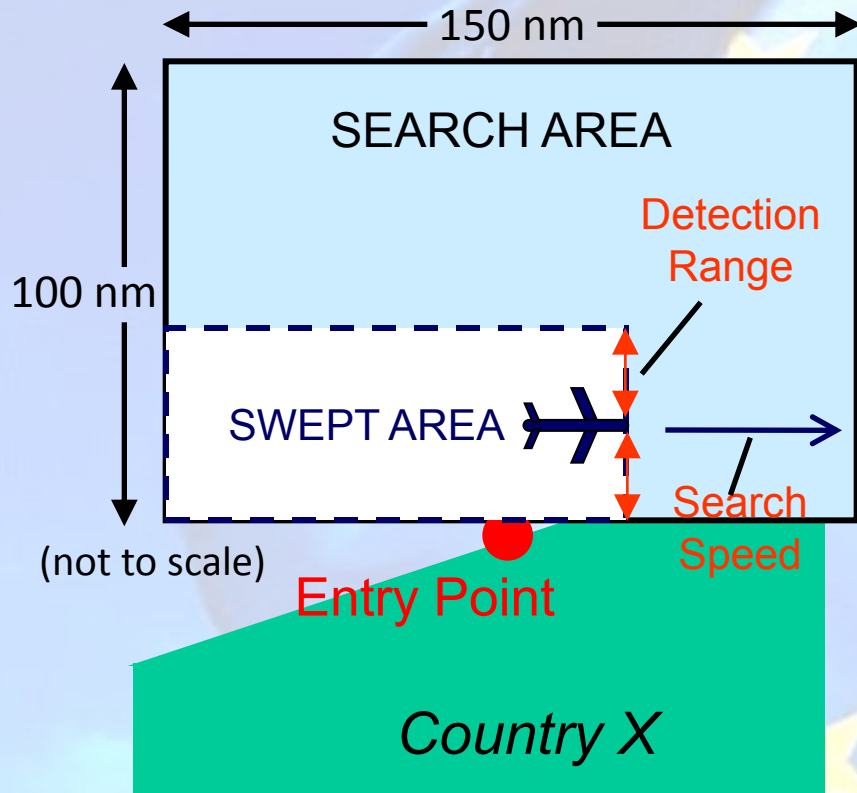
Nevojenské cíle - účinky

Klíčové úkoly

Úkoly nižších úrovní



STANOVENÍ POŽADAVKU NA SCHOPNOST PŘÍKLAD



CAL Inputs

Key Factors (operation)

- Area to search (A): 15,000 nm²
- Search duration (S): 24 hrs
- Revisit time (RT): 1 hr
- Transit Distance (D): 200 nm

Reference Capability (P-3C)

- Search speed (SS): 205 kts
- Transit speed (TS): 250 kts
- Detection range (DR): 50 nm
- Endurance (E): 12 hrs
- Max Tm on Stn (MTS): 8 hrs
- Availability (Av): 70%

CAL Output

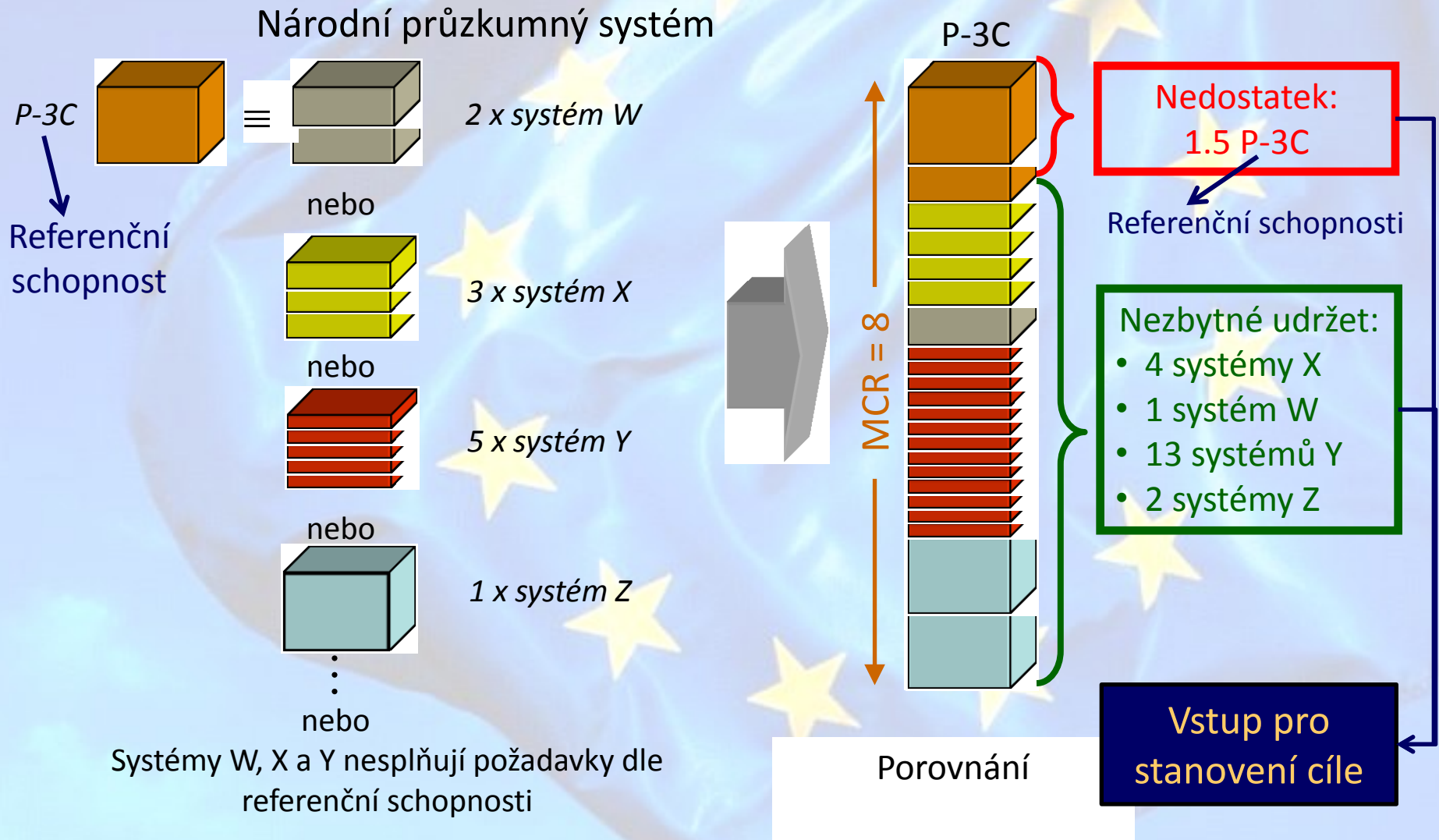
Req_t = 4.3 a/c (P-3C)

CAL

$$\{\text{ceiling}((A / (2 * DR * SS)) / RT, 1) * S / \text{Min} (MTS, E - (2 * D / TS))\} / Av$$

HODNOCENÍ NEDOSTATKŮ VE SCHOPNOSTECH

PŘÍKLAD



OPERAČNÍ PLÁNOVÁNÍ NATO

COMPREHENSIVE OPERATIONS PLANNING DIRECTIVE (COPD)

- Operační plánování NATO zahrnuje:
 - Předběžné plánování
 - Stálý operační plán (Standing Defence Plan)
 - Předběžný plán (Contingency Plan)
 - Generický předběžná plán (Generic Contingenc Plan)
 - Postupný Plán (Graduated Response Plan)
 - Krizové plánování (odezva na eskalaci či krizovou situaci)
- Za účelem přípravy a provedení vojenských operací NATO jsou vytvářeny operační plány (Operations Plans (OPLANs))
- Operační plány jsou vytvářeny na všech úrovních velení a řízení NATO (strategická, operační a taktická úroveň)

POŽADAVKY NA OPERAČNÍ PLÁNOVÁNÍ

- Poskytnout včasnou a relevantní vojenskou expertízu v potřebné míře detailu pro politické rozhodování
- Objektivně zhodnotit KS, aktéry (schopnosti protivníka, záměry) a veškeré okolnosti (politické, ekonomické, sociální, environmentální, terén, klima, infrastruktura), dynamiku dalšího vývoje a možnosti jejího řešení
- Na základě politických cílů stanovit cíle vojenské a rozpracovat do úkolů podřízeným silám
- Nabídnout alternativní způsob řešení krizové situace s využitím existujících sil a prostředků, vyhodnotit přínosy a slabiny těchto řešení
- Nastavit parametry pro měření úspěchu a efektivnosti dané operace a vytvořit předpoklady pro pravidelné hodnocení

PROCES OPERAČNÍHO PLÁNOVÁNÍ

- Je tvořen fázemi a má cyklický charakter, tzn. že poslední fáze plánovacího cyklu vytváří podmínky pro zahájení nového cyklu.

FÁZE PLÁNOVACÍHO CYKLU:

- ZAHÁJENÍ OPERAČNÍHO PLÁNOVÁNÍ,
- UJASNĚNÍ ÚKOLU,
- ZPRACOVÁNÍ ZÁMĚRU OPERACE,
- ZPRACOVÁNÍ OPERAČNÍHO PLÁNU,
- HODNOCENÍ OPERAČNÍHO PLÁNU.

ZAHÁJENÍ OPERAČNÍHO PLÁNOVÁNÍ

- Je odezvou na politické nebo vojenské události vyžadující použití vojenské síly.
- Je to výsledek politických rozhodnutí podpořený například rezolucí OSN.
- Na základě výsledků politických jednání a rozhodnutí je formulováno **počáteční nařízení**.
- Podřízené stupně zahajují operační plánování.
- Počáteční nařízení musí stručně a jasně stanovit politické požadavky pro potenciální použití vojenské síly – **vymezit politické cíle a mandát.**

UJASNĚNÍ ÚKOLU (1)

- Zhodnocení vývoje celkové situace a aspektů, které vedly k jejímu vytvoření (politické aspekty, záměr protivníka, či protivníků, pravděpodobný vývoj) – identifikace hranic problému.
- Pochopení záměrů nadřízeného (realizovány jsou konzultace s nadřízeným, musí být znám záměr, úkol, cíl, a konečný cílový stav nadřízeného).
- Identifikace plánovacích omezení (akcí, které nesmí plán obsahovat; závazků, které musí být naplněny a aspektů, které mohou bránit nebo vylučovat splnění stanovených cílů operace).
- Vymezení plánovacích předpokladů, které nemůže velitel ovlivnit, ale bez kterých není možné plánovat (vyplývají z omezené dostupnosti informací, představují rizika),

UJASNĚNÍ ÚKOLU (2)

- Zvážení faktorů ovlivňujících vedení operace – čas, geografické podmínky, roční období, počasí,...
- Vyhodnocení vlastních a protivníkových slabých a silných míst. Silná místa vytvářejí příležitost pro získání převahy nad potenciálním nepřítelem a slabá jsou rizikem vlastní či protivníkovi zranitelnosti.
- Stanovení těžiště představující základ síly jak vlastních, tak protivníkových vojsk. Zničením těžiště dojde k oslabení bojového potenciálu, schopnosti velet a zásobovat.
- Stanovení rozhodujících bodů. Pokud není možné útočit na těžiště protivníka, je nutné stanovit body, které se těžišti maximálně přibližují a zničením je dosaženo obdobných účinků.
- Stanovení cílů operace, které vyjadřují záměr velitele pro dosažení žádoucího nebo požadovaného výsledku.

UJASNĚNÍ ÚKOLU (3)

- Definování politicko – vojenských podmínek pro naplnění konečného stavu operace, neměly by svazovat iniciativu a rozhodování velitele (volnost jednání podřízených).
- Stanovení kritérií úspěchu. Posouzením dosažených výsledků operace se stanovenými kritérii je možné vyhodnotit úspěch operace. Objektívni posouzení vyžaduje kritéria kvantifikovat a měřit.
- Stanovení úkolů podřízeným jednotkám. Velitel stanovuje úkol, zodpovědnost za jeho splnění v čase a prostoru. Vhodné je úkol podřízeným zdůvodnit.
- Určení potřebných sil. Jedná se o rozvahu schopností, které jsou pro splnění úkolů potřebné. V dalším průběhu plánování je tento požadavek dále rozpracován, a to ve spolupráci s nadřízeným i podřízeným stupněm.

ZPRACOVÁNÍ ZÁMĚRU OPERACE (1)

- Vytvářeny jsou návrhy možných variant řešení (Course of Actions – COAs), reagují na informace o pravděpodobných zámyslech protivníka a důsledků jeho činnosti na splnění úkolu.
- Varianty jsou hodnoceny na základě stanovených priorit a kritérií. Je ověřována jejich proveditelnost a výhody či nevýhody jejich realizace (válečnou hrou).
- *Upřesňovány jsou účinky, úkoly a cíle*, které mají být operací dosaženy, schopnosti potřebné pro jejich dosažení, čas provedení, proč a jak bude operace vedena.
- Jsou zvažovány zdrojové nároky jednotlivých variant a možnosti ztrát a škod.
- Výsledek činnosti štábu je předkládán veliteli, prezentovány jsou výhody a nevýhody jednotlivých variant a je provedeno doporučení nejvýhodnější.

ZPRACOVÁNÍ ZÁMĚRU OPERACE (2)

- Vypracování záměru operace (Concept of Operation – CONOPS)
- Dokument vyjadřuje záměr velitele k použití sil v čase a prostoru za účelem splnění úkolu nadřízeného a dosažení konečného cíle operace.
- Dokument zahrnuje požadavky na součinnost sil a prostředků, popisuje situaci, cíle, velitelův záměr, koncept použití sil a prostředků, požadavky na síly a prostředky, logistickou podporu a organizaci velení a řízení.
- Záměr operace je podstoupen podřízeným stupňům s cílem zahájení souběžného plánovacího procesu.
- Vyžadována je podpora nadřízeným stupněm v případě, že není možné splnit úkol vlastními silami a prostředky.

ZPRACOVÁNÍ OPERAČNÍHO PLÁNU (1)

Vychází ze záměru operace a zahrnuje opatření a informace v následujících oblastech:

- popis politických souvislostí a právní aspekty,
- organizace velení a řízení,
- provedení operace s využitím všech druhů sil,
- úkoly a vyčleněné síly a prostředky,
- zpravodajská příprava bojiště s hodnocením hrozeb,
- pravidla zasazení (Rule of Engagement – RoE),
- ochrana vojsk (OPZHN, policejní),
- psychologické a informační operace (PSYOPS, INFOPS, vojensko-civilní spolupráce (CIMIC),
- logistická podpora, přesuny a finanční zabezpečení,

ZPRACOVÁNÍ OPERAČNÍHO PLÁNU (2)

Vychází ze záměru operace a zahrnuje opatření a informace v následujících oblastech:

- podpora hostitelskou zemí (Host Nation Support – HNS),
- zdravotní zabezpečení, evakuace raněných,
- topografické a meteorologické zabezpečení,
- spojení a ženijní podpora.

OPLAN schvaluje velitelský stupeň iniciující plánovací proces.

- Na strategickém stupni vytváří předpoklady pro transformaci politických cílů do cílů vojenských s přiřazením sil a prostředků.
- Na operačním stupni je plán rozpracováván do konkrétních podmínek a velitel vydává operační nařízení (Operational Order – OPORD) podřízeným jednotkám.

HODNOCENÍ OPERACE

- Hodnocení poskytuje zpětnou vazbu o plněných cílech.
- Plán je přizpůsobován měnícím se podmínkám tak, aby bylo dosaženo požadovaného konečného stavu.
- Hodnocení plánu může probíhat průběžně a nebo je prováděno periodickým způsobem.
- Rozhodujícím kritériem je dynamika změn.
- V případě, že vývoj situace vyžaduje provedení zásadních změn v operačních plánech, je možné zahájit omezený plánovací proces.
- Hodnoceny jsou zkušenosti (Lessons Learned), které jsou vstupem do nového cyklu plánování. Poznatky jsou zobecňovány a ve formě poučení vedou ke zkvalitnění procesu.

PLÁNOVÁNÍ EU

**v rámci naplňování cílů společné
bezpečnostní a obranné politiky**

(SBOP),

Common Security and Defence Policy

(CSDP)

*EU
External
action*

*Common
Foreign &
Security Policy
(CFSP)*

*Common Security
& Defence Policy
(CSDP)*

MANDÁT SBOP/CSDP (1)

TEU ČL. 42 ÷ 46 – **MUTUAL ASSISTANCE CLAUSE**
(art.28A7/Article 42 (7) TEU)

- kolektivní akce: při realizaci CSDP dávají ČS k dispozici své civilní a vojenské schopnosti ke splnění cílů vymezených Evropskou Radou
- rozhodnutí CSDP přijímá Rada jednomyslně na návrh HR/VP nebo ČS
- TFEU ČL. 222 – **SOLIDARITY CLAUSE**
 - vzájemná pomoc při teroristickém útoku, přírodní nebo člověkem způsobené pohromy

MANDÁT SBOP/CSDP (2)

ÚKOLY PŘED LS:

- HUMANITÁRNÍ A ZÁCHRANNÉ OPERACE;
- PREVENCE KONFLIKTŮ A MÍROVÉ MISE
- BOJOVÉ OPERACE V RÁMCI KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

DALŠÍ ÚKOLY PO NABYTÍ ÚČINNOSTI LS:

- SPOLEČNÉ ODZBROJOVACÍ OPERACE;
- VOJENSKÉ PORADENSTVÍ A ASISTENCE;
- POSTKONFLIKTNÍ STABILIZACE.

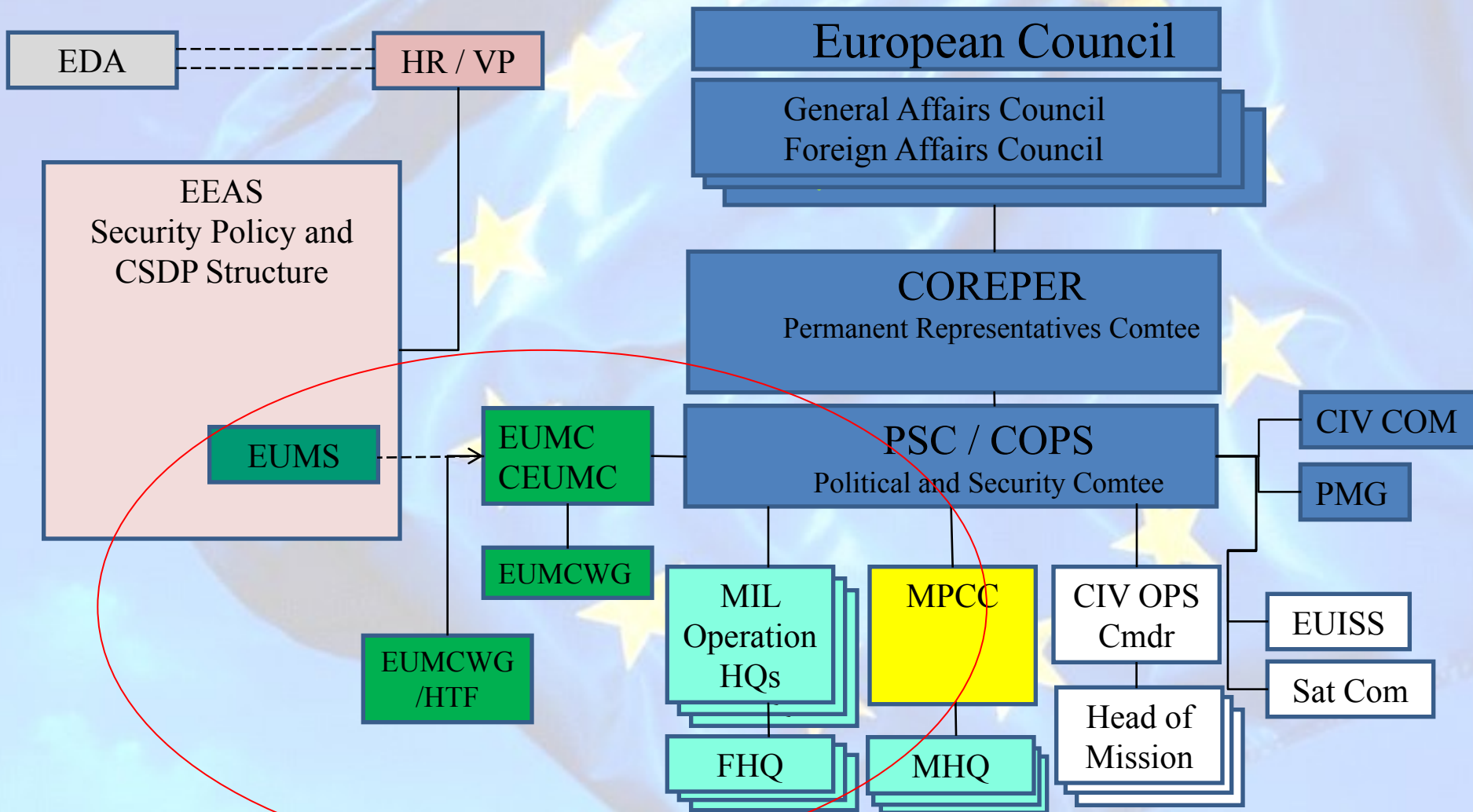
Základní dokumenty

EU Global Strategy on Foreign and Security Policy
“Shared Vision, Common Action: A Stronger Europe”

„Building Blocks“

- Posilování odolnosti a integrovaný přístup k řešení konfliktů a krizových situací (vojenské i nevojenské nástroje)
- Posílení vlivu EU (Internal/External nexus), strategická autonomie
- Posílení schopností
- Posílení veřejné diplomacie

Struktura orgánů CSDP



The background of the slide is a light blue, semi-transparent image of the European Union flag, featuring twelve yellow stars arranged in a circle. The flag is slightly wavy, giving it a sense of movement.

OBRANNÉ PLÁNOVÁNÍ

SBOP/CSDP

PROCES OBRANNÉHO PLÁNOVÁNÍ EU

1. Tvorba katalogů

- *Requirements Catalogue*, stanovení požadavků na schopnosti k naplnění politicko-vojenských ambicí EU,
- *Force Catalogue*, síly deklarované národy
- *Progress Catalogue*, úroveň pokrytí nedostatků

2. Proces *Scrutinising, Assessing Evaluating Prioritising (SAEP)*

- Sumarizace národních příspěvků do společných sil (*Scrutinising*),
- Porovnání požadavků s disponibilními schopnostmi (*Assessing*),
- Identifikace nedostatků a jejich vyhodnocení (*Evaluating*),
- Stanovení priorit řešení nedostatků (*Prioritising*).

3. Předložení národních příspěvků do společných sil a prostředků EU (*Bidding Process*).

DEFINOVÁNÍ POŽADAVKŮ (1)

- Tvorba katalogu požadavků EU vychází ze strategických plánovacích předpokladů (*Strategic Planning Assumptions*)
- Zahrnují:
 - vzdálenost operace od Bruselu (*Distance*),
 - reakční doba k vyslání sil (*Readiness*),
 - doba trvání operace (*Duration*),
 - rotace sil (*Rotation*),
 - počet souběžných operací (*Concurrency*).

DEFINOVÁNÍ POŽADAVKŮ (2)

- Na základě strategických plánovacích předpokladů jsou vytvářeny ilustrativní scénáře (*Illustrative Scenarios*) nasazení sil EU
- Scénáře jsou rozpracovány do plánovacích situací (*Focused Military Options*).
- Od plánovacích situací je vytvářen detailní seznam požadovaných schopností (*Detailed List of Required Capabilities – DLRC*)
- DLRC definuje požadavky z pohledu:
 - kvantitativního (typ jednotky, početní stav sil a prostředků)
 - kvalitativního (stupeň útechnologickéo vybavení, úroveň logistické soběstačnosti a udržitelnosti, úroveň interoperability a mobility).

DEFINOVÁNÍ POŽADAVKŮ (3)

- Soubor požadavků v DLRC je transformován do podoby úkolových uskupení pro jednotlivé operace.
- Jednotky těchto úkolových uskupení, s příslušnými schopnostmi, jsou brány jako referenční jednotky (*Reference Units*)
- Referenční jednotky slouží jako měřítko pro ověřování schopností skutečných jednotek, deklarovaných členskými zeměmi jako národní příspěvek do společných sil EU.



Strategic Planning Assumptions

Defence Planning Mission Study Tool (D-MIST)

Illustrative Scenarios

Defence Planning Scenario Information and Geographical Analysis Tool (D-SIGN)

Focused Military Options

Defence Planning Capability Assignment Logic Calculator (D-CALC)

Detailed List of Required Capabilities

Defence Planning Requirements and Unit Matching Tool (D-RUM)

Reference Units

Defence Planning Extended Fulfilment Tool (D-EFT)

Scrutinising

Assessing

Evaluating

Prioritising

6. Identifikace nedostatků a stanovení priorit při jejich řešení

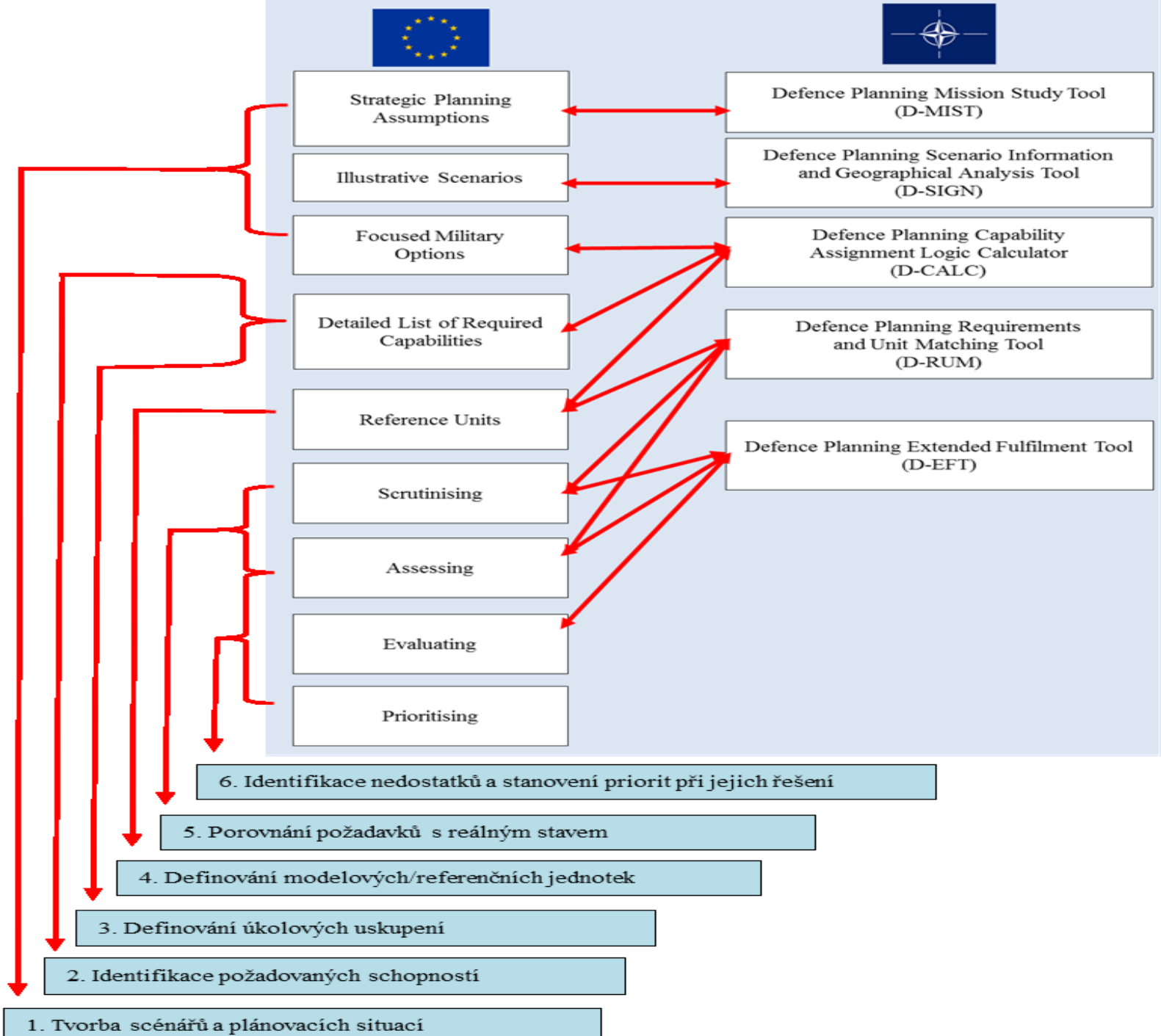
5. Porovnání požadavků s reálným stavem

4. Definování modelových/referenčních jednotek

3. Definování úkolových uskupení

2. Identifikace požadovaných schopností

1. Tvorba scénářů a plánovacích situací



The background of the slide features a light blue, semi-transparent image of the European Union flag, which consists of twelve yellow five-pointed stars arranged in a circle. The flag is being held by a hand, which is visible as a darker blue shadow on the left side of the frame. The overall aesthetic is clean and professional, with a focus on the EU branding.

PLÁNOVÁNÍ OPERACÍ A MISÍ

SBOP/CSDP

Plánování operací a misí CSDP

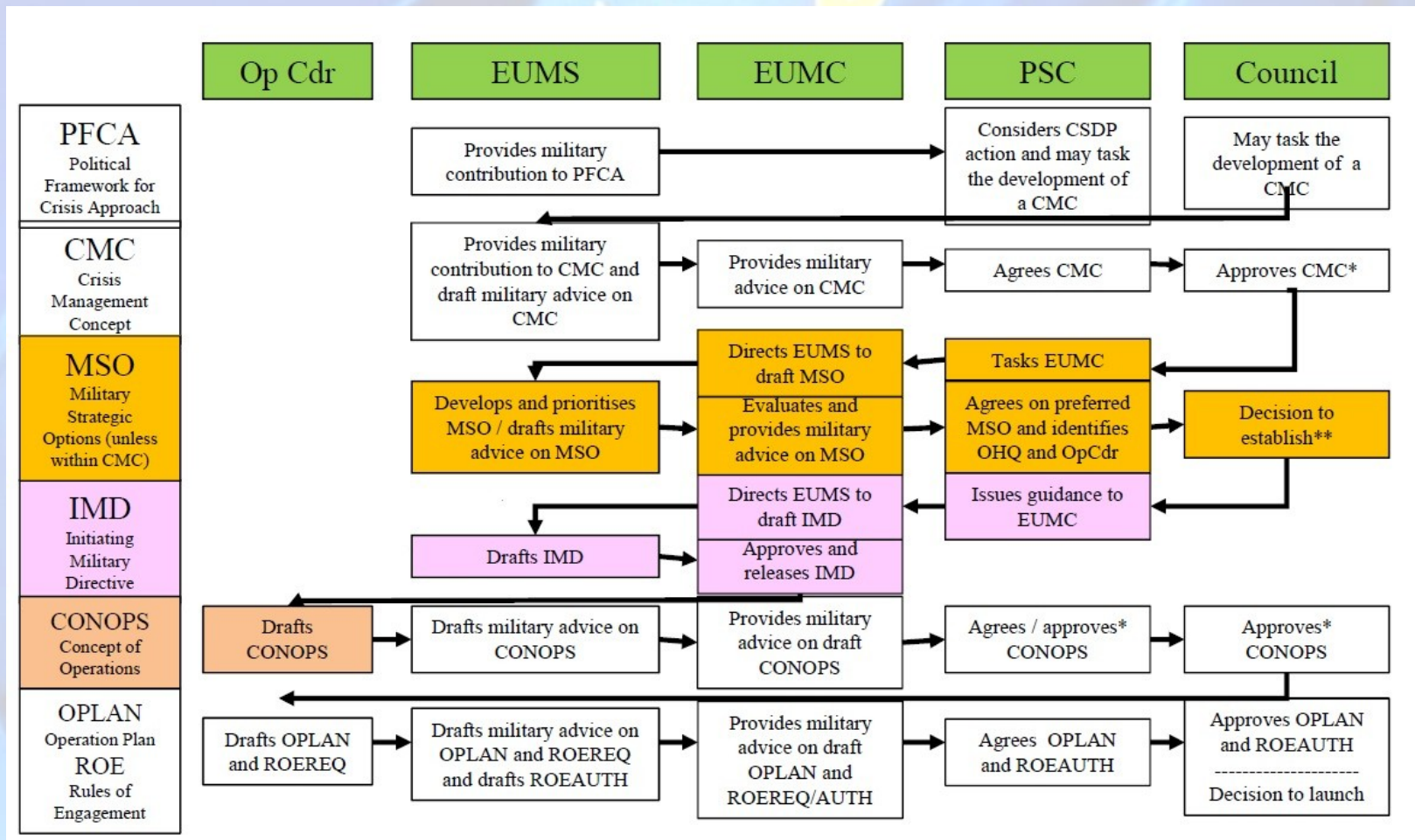
Phase 1*	Identification of a crisis and development of an overall EU approach (PFCA)
Phase 2	Development of the CMC and establishment of the mission/operation
Phase 3	Operational planning of the CSDP mission/operation and decision to launch
a) standard process	
b) fast track process	

* fáze může být přeskočena v případě konfliktu vysoké intenzity

Plánování operací a misí CSDP

Postupy KŘ v rámci CSDP

Plánování operací a misí CSDP



Phase 1* -

Identification of a crisis and development of an overall EU approach (PFCA)

* fáze může být přeskočena v případě konfliktu vysoké intenzity

Phase 2 -

Development of the CMC and establishment of the mission/operation

Phase 3 -

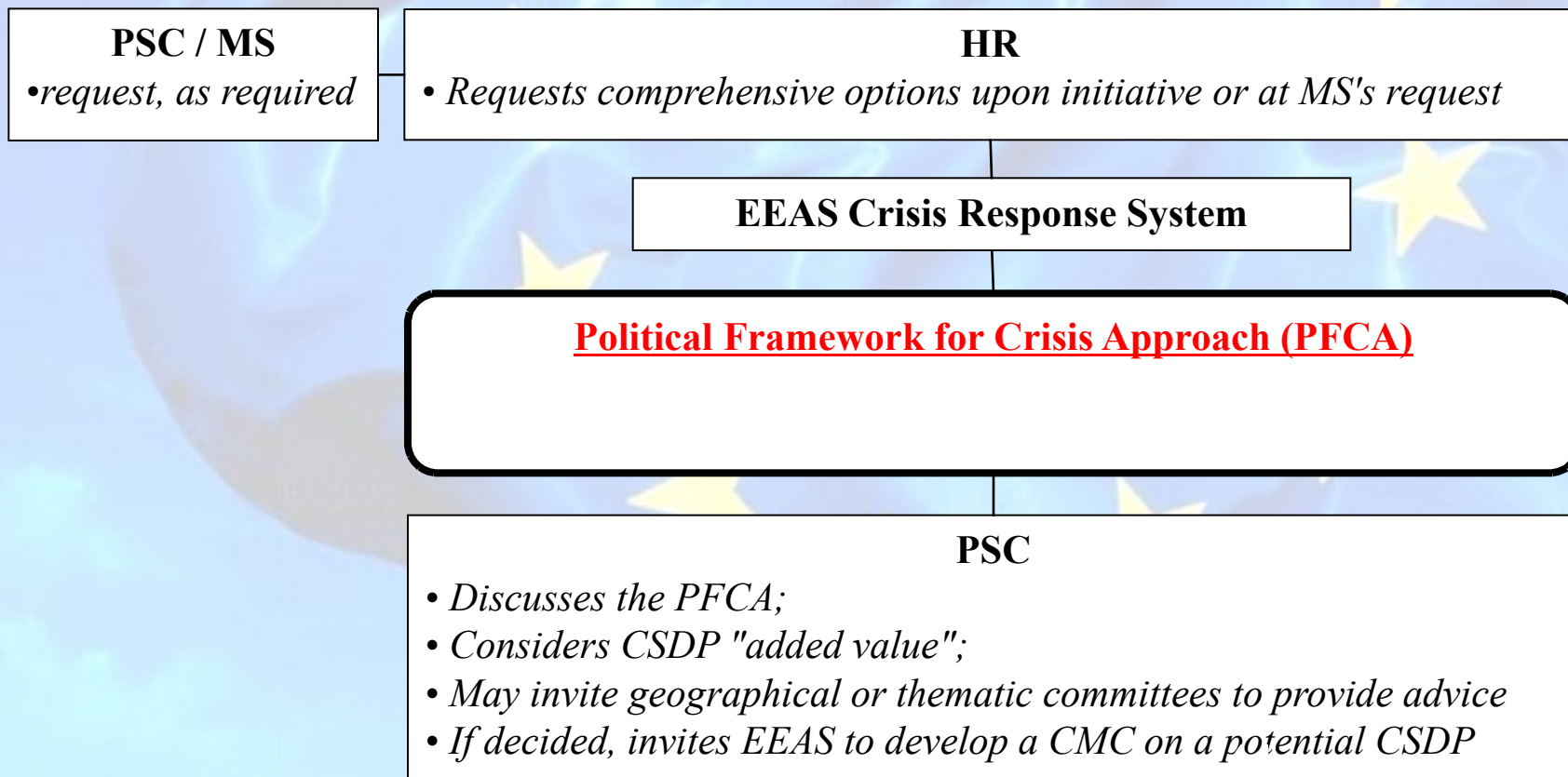
Operational planning of the CSDP mission/operation and decision to launch

3b (fast track process) – MSO/CSO, CONOPS not drafted

Plánování operací a misí CSDP

Phase 1 — Identification and Development EU Approach

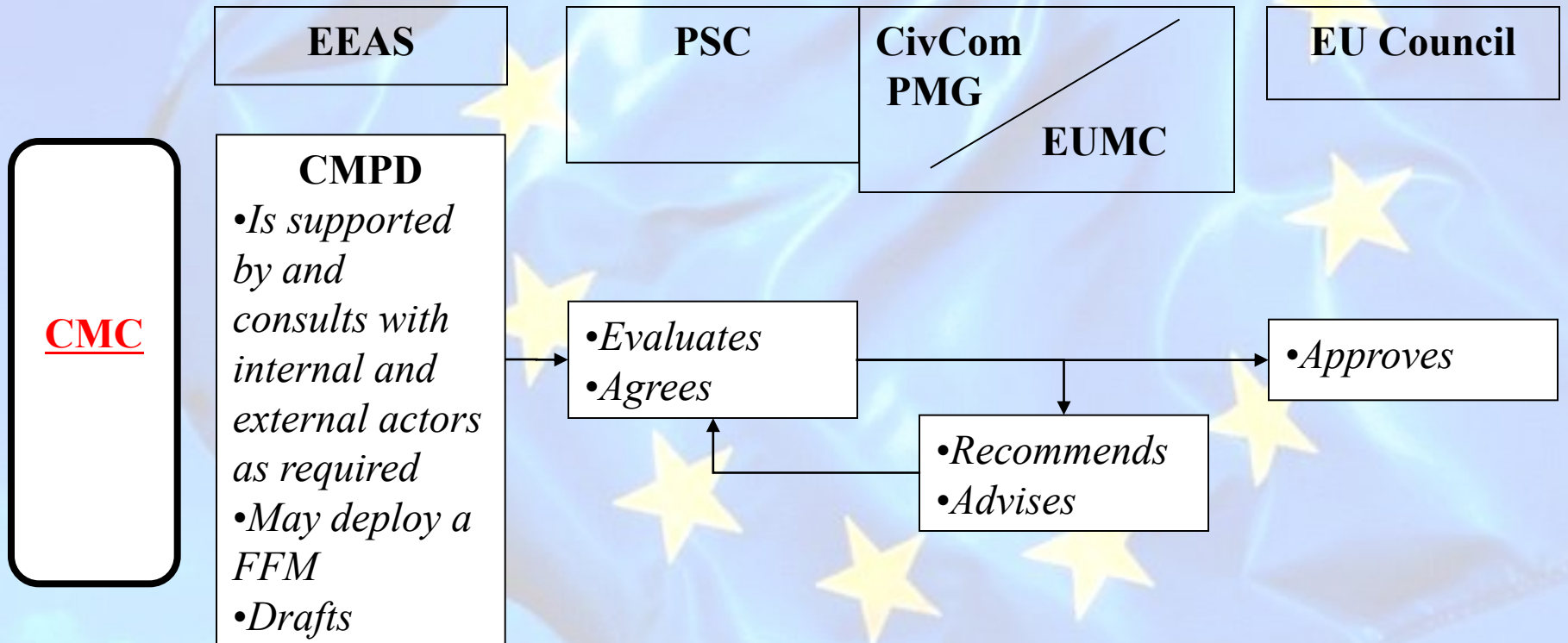
- *Information, assessments, early warning*
- *Consultation with the Commission*
- *Consultations with UN, NATO, other partners and stakeholders*



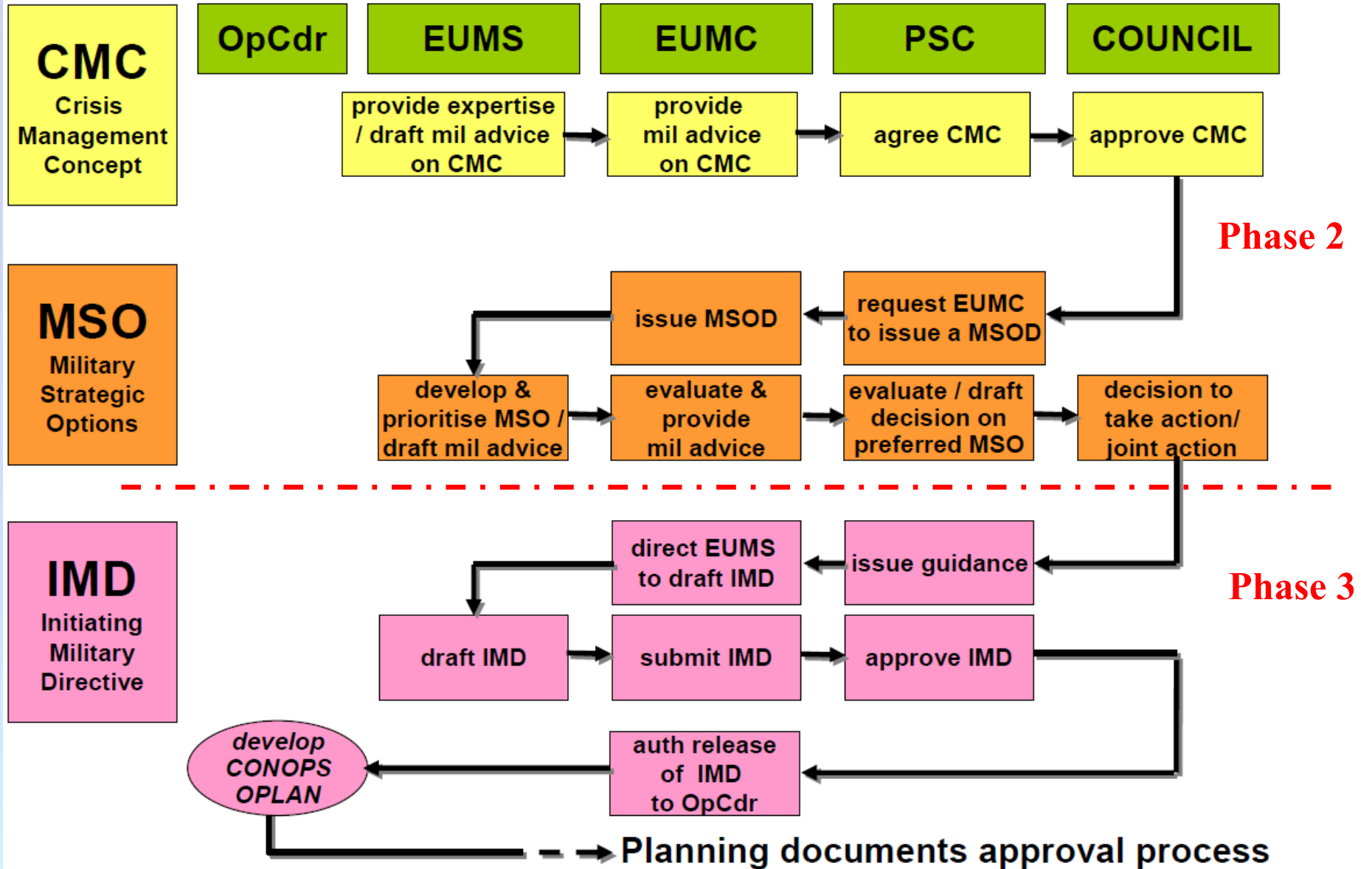
Plánování operací a misí CSDP

Phase 2 — Development of CMC and eastablishment of Mission/ Operation

CSDP POLITICAL-STRATEGIC PLANNING

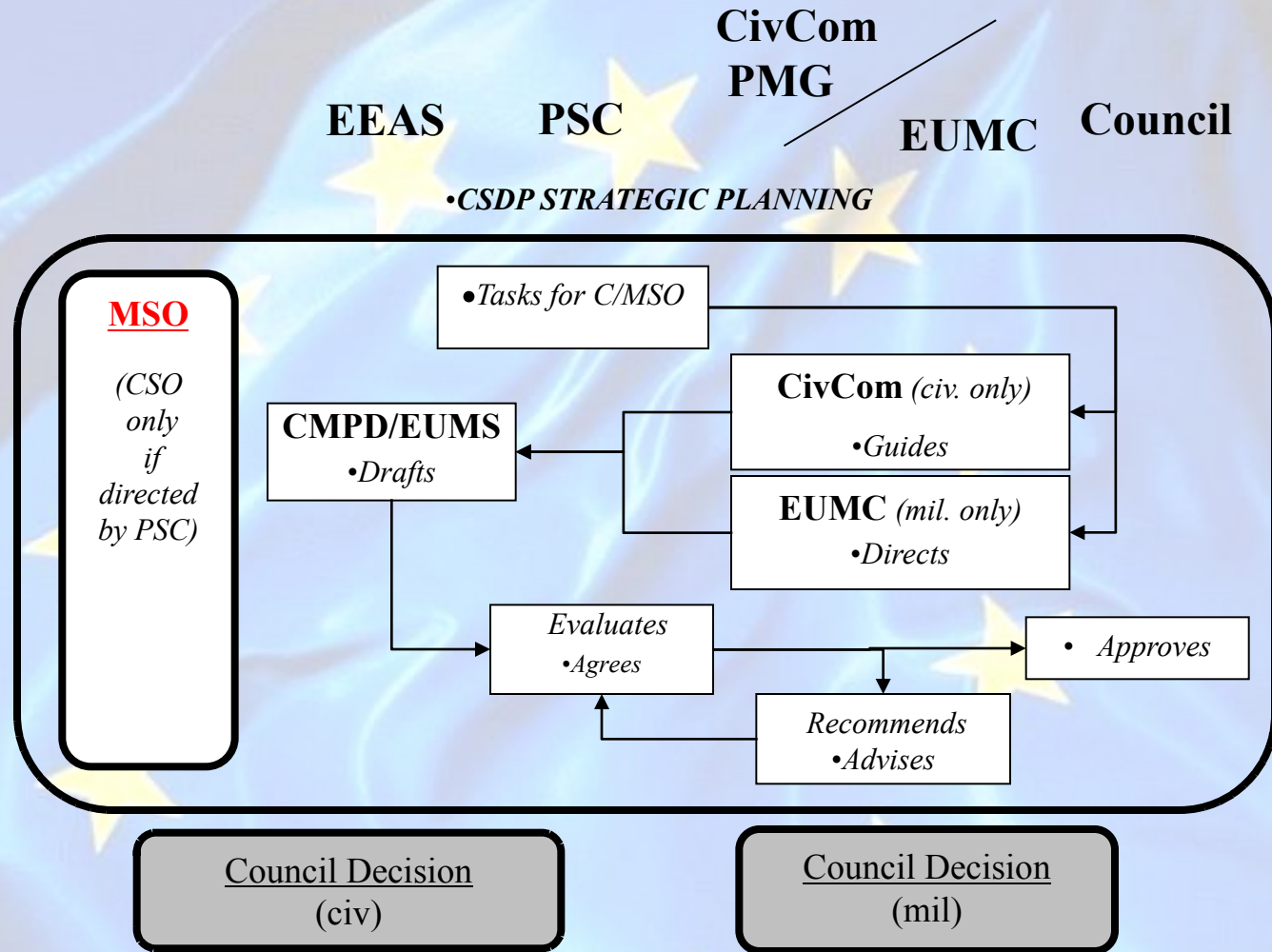


Crisis Response Planning Process at the Political and Strategic Level



Phase 2

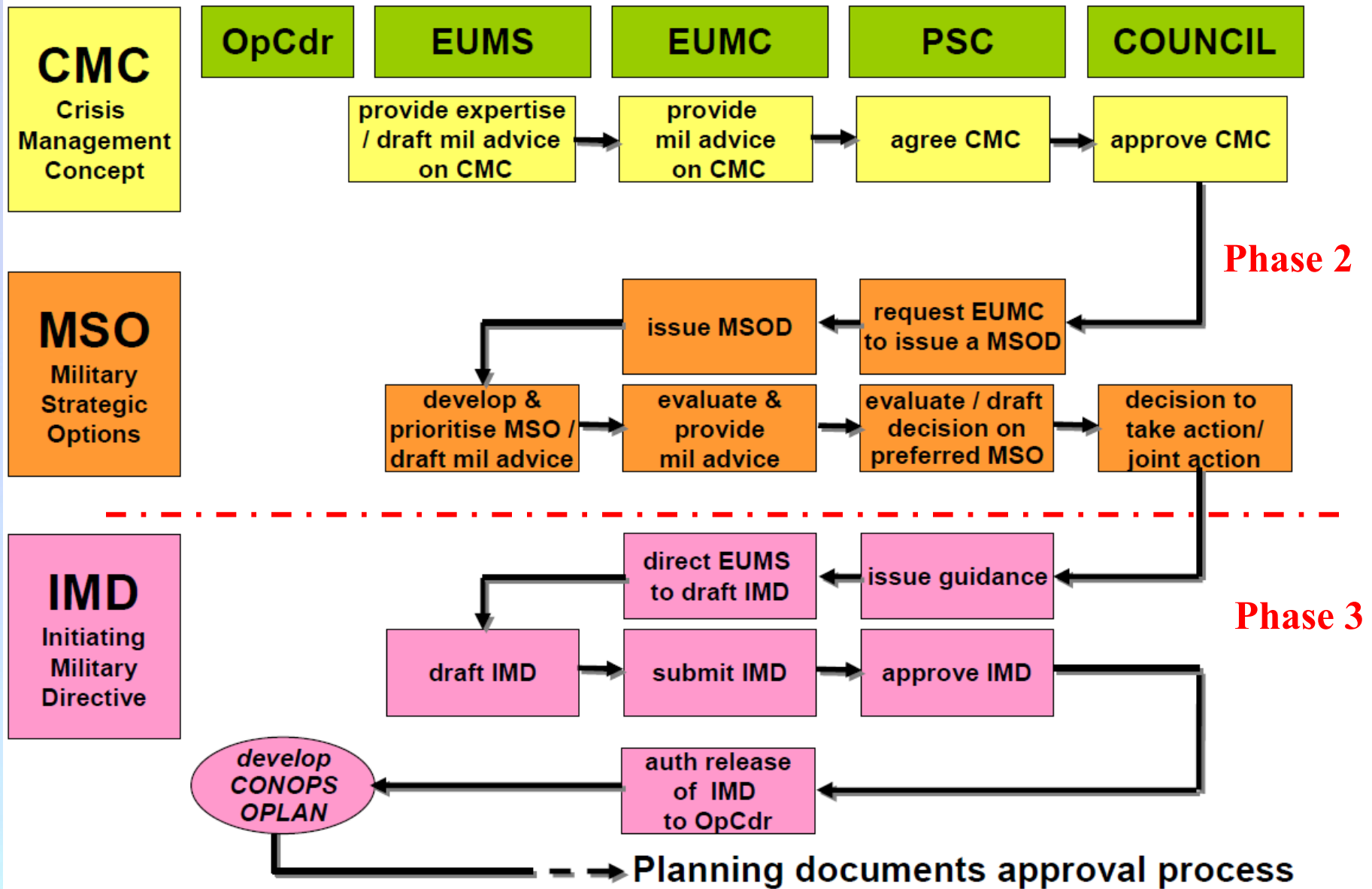
Development of CMC and establishment of Mission / Operation



- To be concluded once the Budget Impact Statement is ready
- Establishes the mission
- Approves the Budget Impact Statement (BIS)
- Authorises PSC to take decisions on 3rd State participation

- Establishes the operation/mission
- Appoints OpCdr
- Designates OHQ & Force Commander (FC)
- Approves common costs
- Authorises PSC to take decisions on 3rd State participation

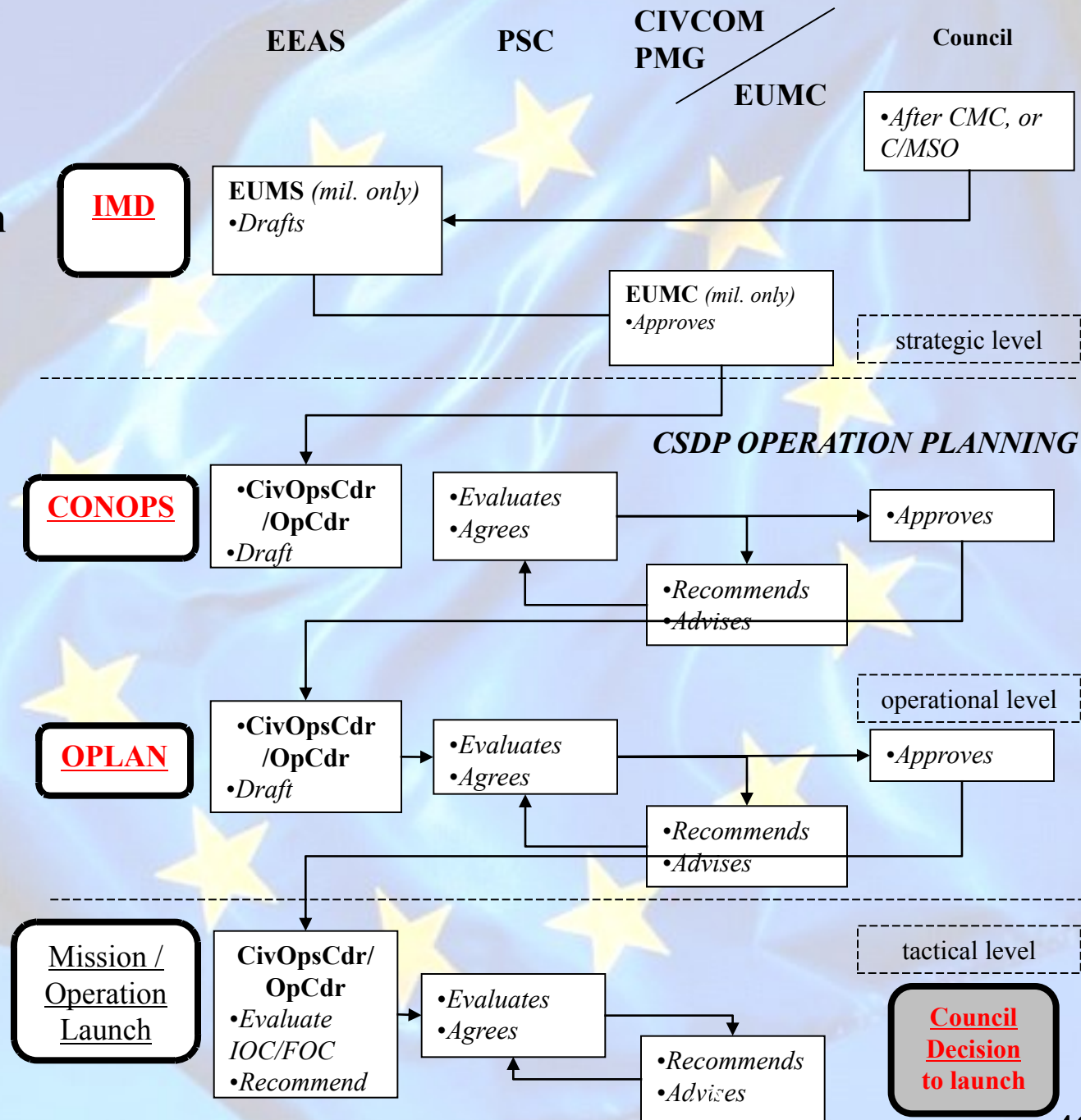
Crisis Response Planning Process at the Political and Strategic Level



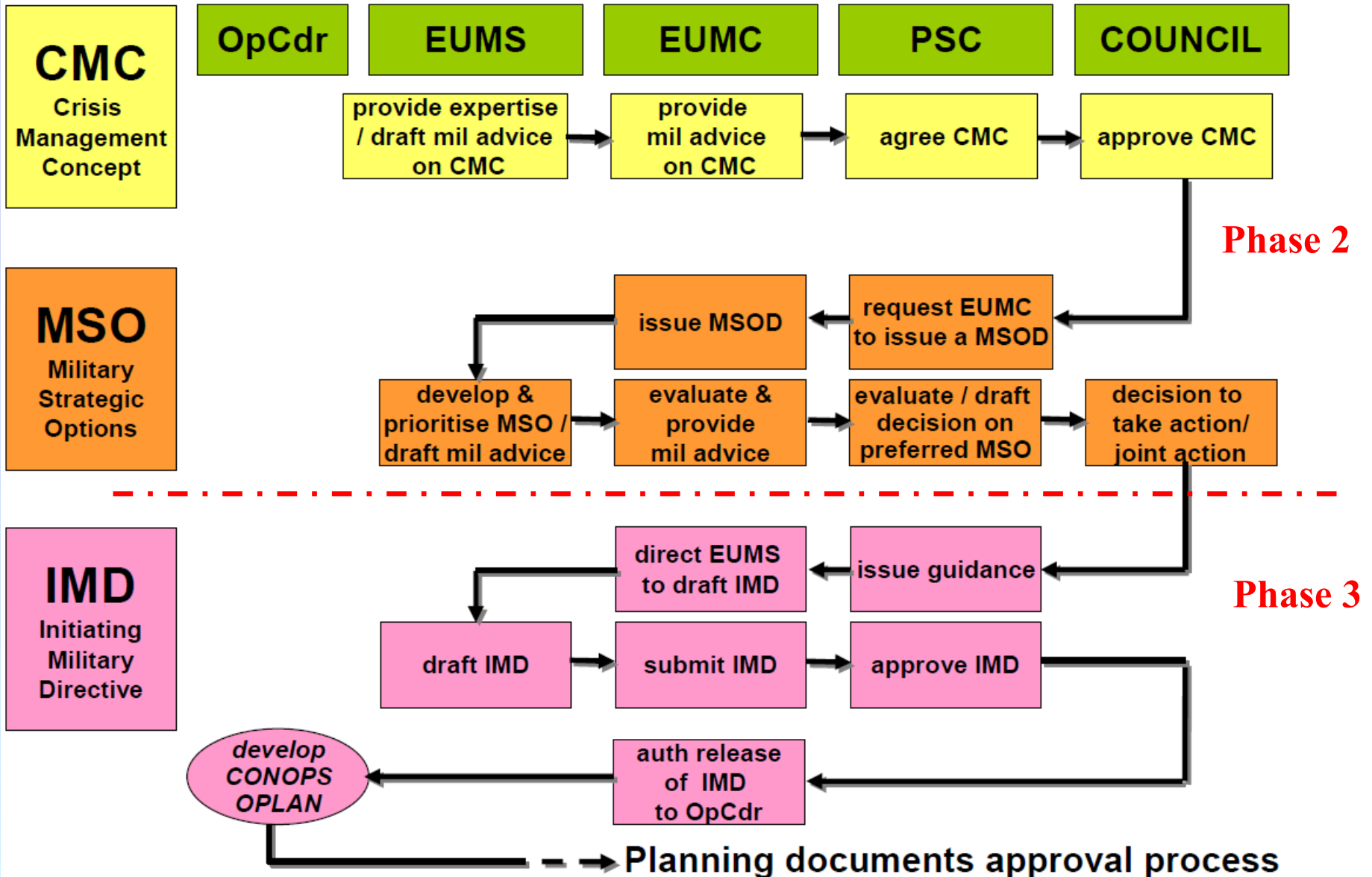
Phase 3

Operational Planning and Decision to Launch

- standard



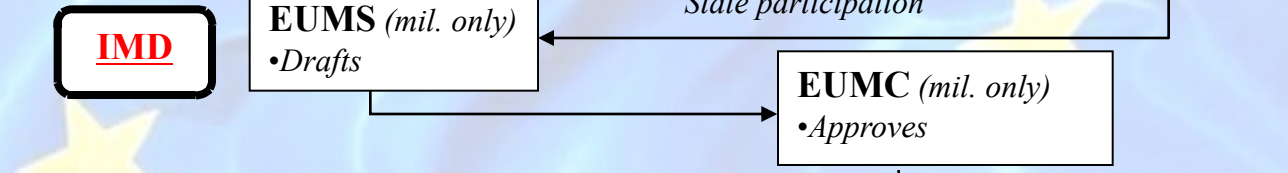
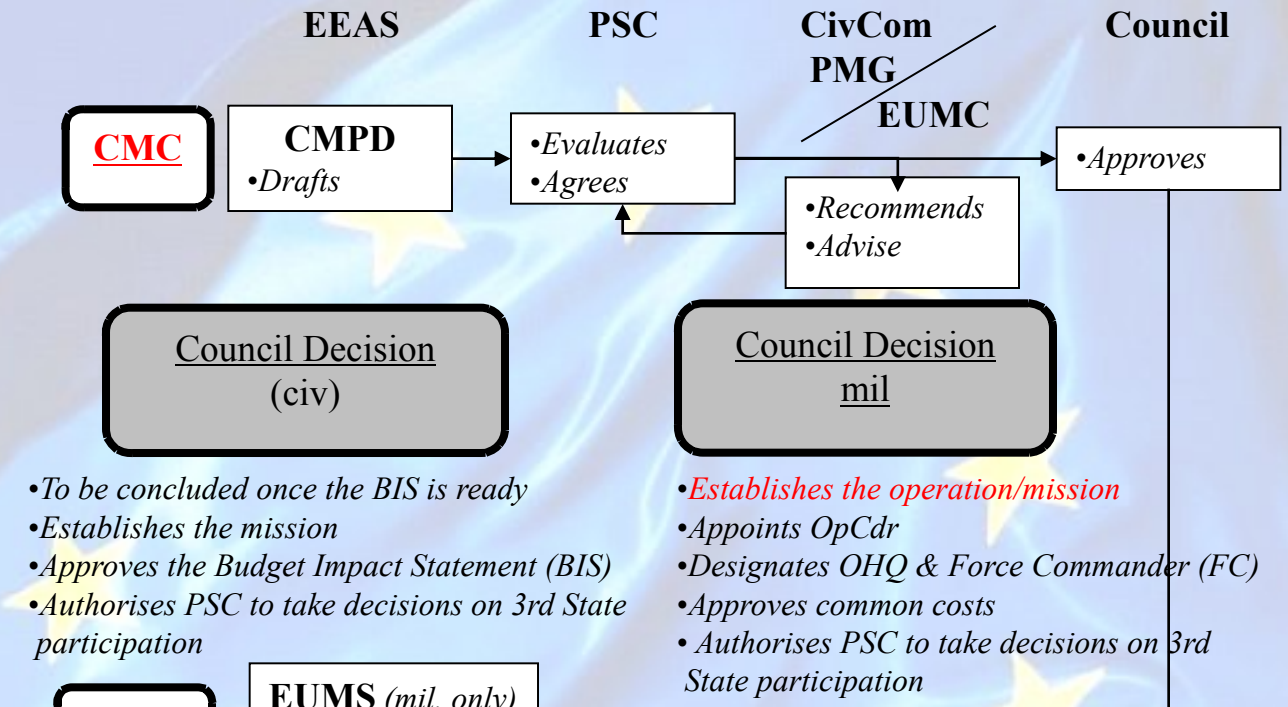
Crisis Response Planning Process at the Political and Strategic Level



Phase 2

Development of CMC and establishment of Mission / Operation

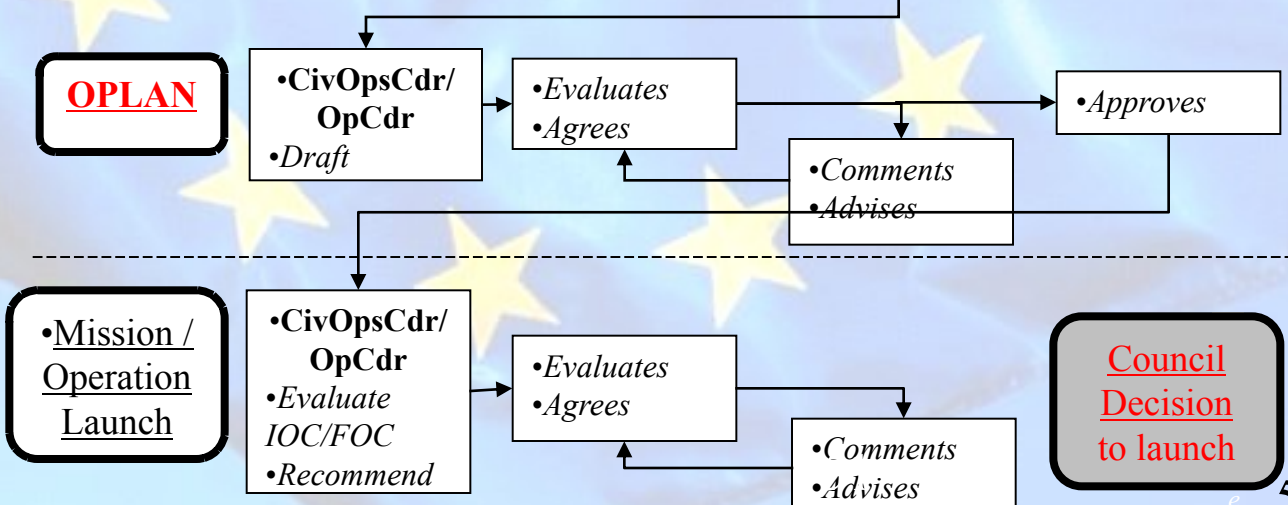
- fast track



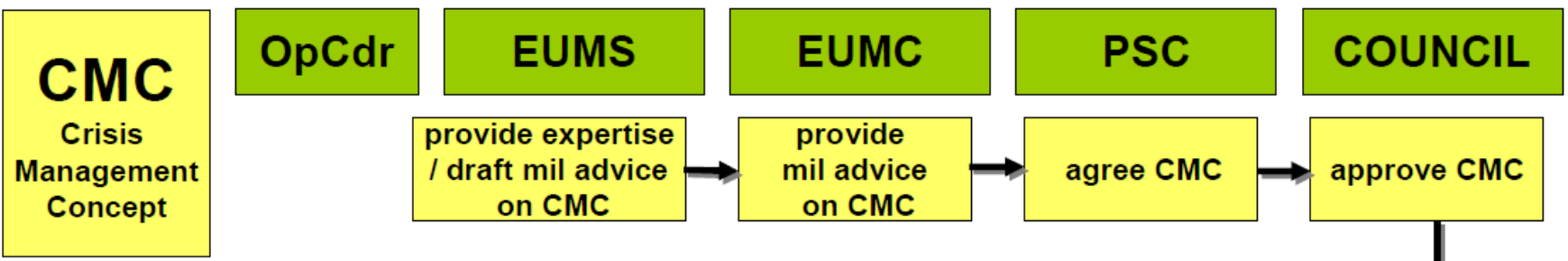
Phase 3

Operational Planning and Decision to Launch

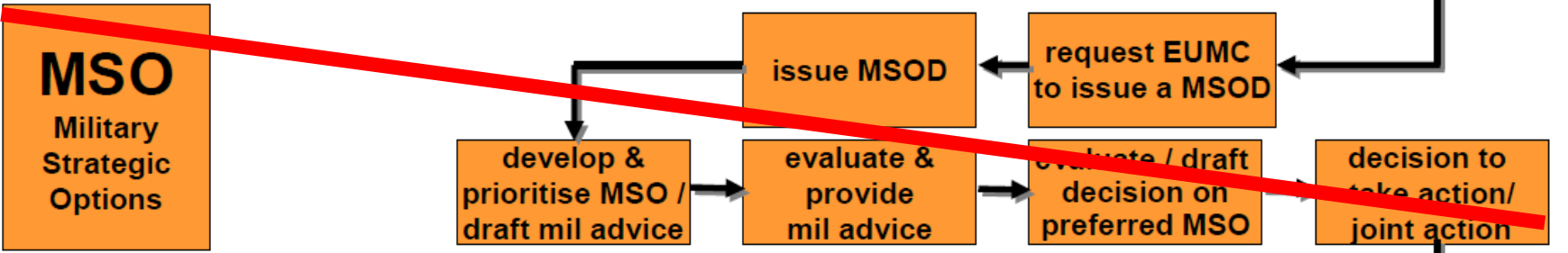
- fast track



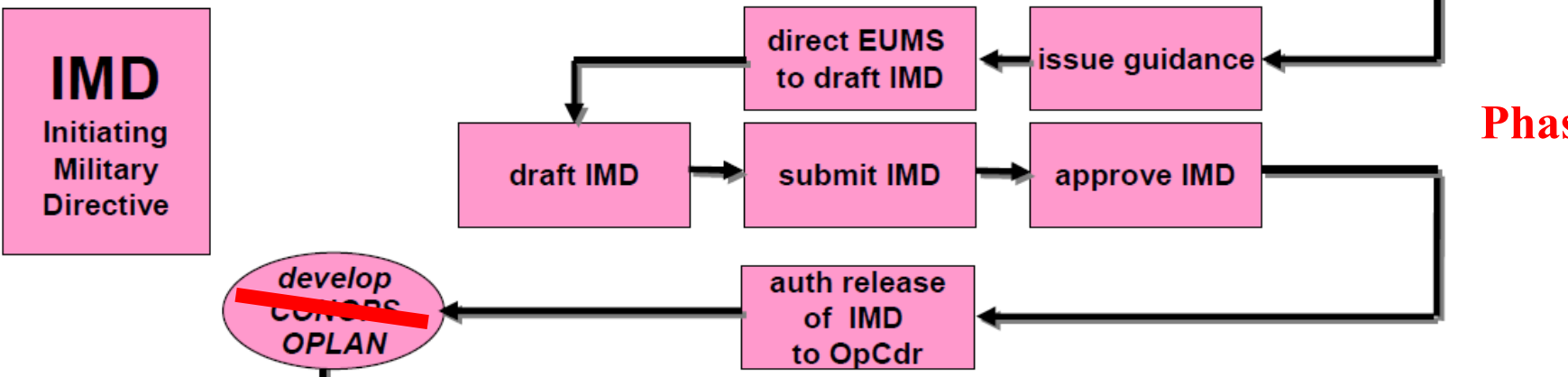
Crisis Response Planning Process at the Political and Strategic Level



Phase 2



Phase 3



Planning documents approval process

ZÁVĚR

- Prezentace poskytuje komplexní pohled na obranné a operační plánování NATO a EU.
- Z porovnání obou organizací je zřejmé, že procesy jak obranného, tak operačního plánování mají obdobný logický základ a charakter.
- Odlišují se především v názvech orgánů a v používané terminologii.
- Nejvýznamnější rozdíl z pohledu obranného plánování spočívá ve způsobu řízení.
- Zatímco cíle rozvoje schopností NATO jsou definovány a zemím přidělovány shora dolů, tak v rámci EU si země přebírají závazky na základě své iniciativy.
- Patrný je rozdíl v uplatňování komplexního přístupu. V EU dominuje řešení krizí s využitím vojenských i nevojenských nástrojů (SOFT SECURITY). V rámci NATO dominuje příprava na kolektivní obranu a dominují vojenské schopnosti (HARD SECURITY).