



Průzkum trhu a předběžné tržní konzultace v MO ČR

přednáška pro MUNI

25. 4. 2023

Mgr. Ondřej Herudek

Oddělení průmyslových analýz
Sekce průmyslové spolupráce MO



- **Do r. 2022 Oddělení průzkumu trhu a analýz**
 - Mediálně často mylně „marketingové analýzy“
- **Průzkum trhu a předběžné tržní konzultace pro strategické a zvlášt' významné projekty**
 - Určeny Směrnicí ministra obrany
 - cca 30 projektů, některé zahájeny již před existencí oddělení
 - Např. BVP, SHORAD, vrtulníky, tanky...
- **Zpracování analýz trhu, studií proveditelnosti**
- **Technologické novinky, účast na veletrzích**



AKVIZIČNÍ PROCES A ŽIVOTNÍ CYKLUS



AAP-20, STANAG 4728,
ČOS 051662

PŘEDKONCEPCE

KONCEPCE

VÝVOJ

PRODUKCE

VYUŽÍVÁNÍ

ZABEZPEČENÍ

VYŘAZENÍ

Britský cyklus CADMID

CONCEPT

ASSESSMENT/ANALYSIS

DEMONSTRATION

MANUFACTURE

IN-SERVICE

DISPOSAL

MO ČR/AČR

KONCEPČNÍ

ANALYTICKÁ

AKVIZIČNÍ

UŽÍVÁNÍ

VYŘAZENÍ



- Průzkum trhu = otevřené zdroje informací
- Předběžné tržní konzultace (33 ZZVZ) = oslovení firem
- ***„Zákon nereguluje formu průzkumu trhu. Může se jednat o informace uvedené na internetu či v jiných veřejných zdrojích. Pokud se však dodavatelé do průzkumu trhu aktivně zapojí, jedná se o předběžné tržní konzultace, které mohou mít vliv na informace uváděné v zadávací dokumentaci.“***

(HERMAN, P., FIDLER, V. a kol.: Komentář k zákonu o zadávání veřejných zakázek, 2. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk, 2016, 639s. ISBN 978-80-7380-660-6.)

PROČ?

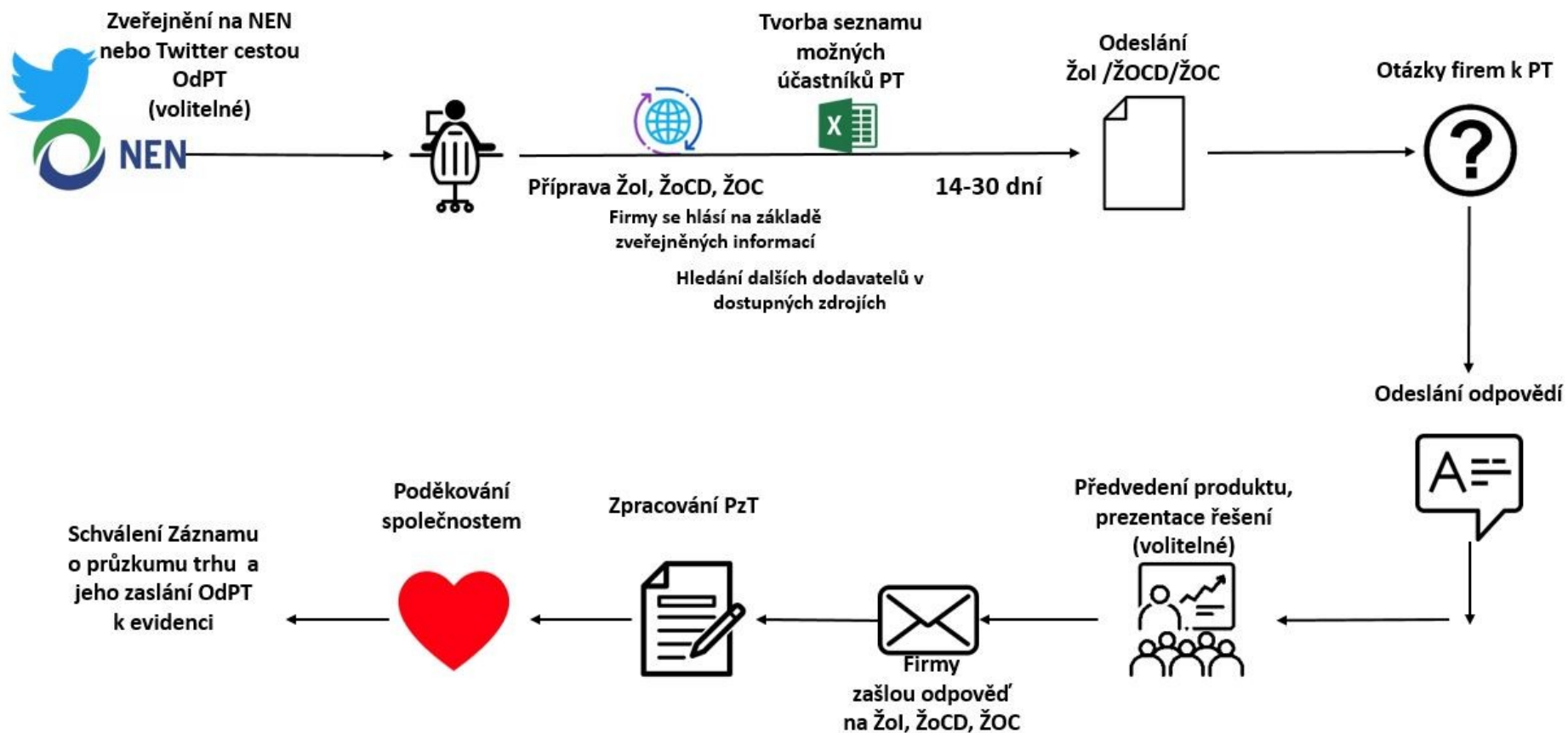


- 1) Ověření realizovatelnosti**
- 2) Stanovení předpokládané hodnoty veřejné zakázky (jeden ze způsobů dle 16 ZZVZ)**
- 3) 3E a řídicí kontrola**
- 4) Plánování**
- 5) Jedna ze vstupních informací pro odhad nákladů životního cyklu**



- **Ověření realizovatelnosti akvizice**
 - a) **DOSTUPNOST** – jestli požadovaný produkt existuje a je na trhu vůbec dostupný,
 - b) **CENA** – orientační pořizovací, + případně související výdaje
 - c) **POČET** – jestli lze produkt v požadovaném množství získat, příp. výrobní kapacity výrobce
 - d) **ČAS/TERMÍN** – jestli výrobce/dodavatel může produkt dodat v požadovaném termínu

PROCES PRŮZKUMU TRHU/PTK ZJEDNODUŠENĚ



NÁSTROJE



- Bilaterální jednání s výrobcí a dodavateli.
- Žádost o informace (Request for Information, RFI);
- Žádost o cenu a dostupnost (Request for Price and Availability);
- Průmyslový den;
- Předvedení produktu;

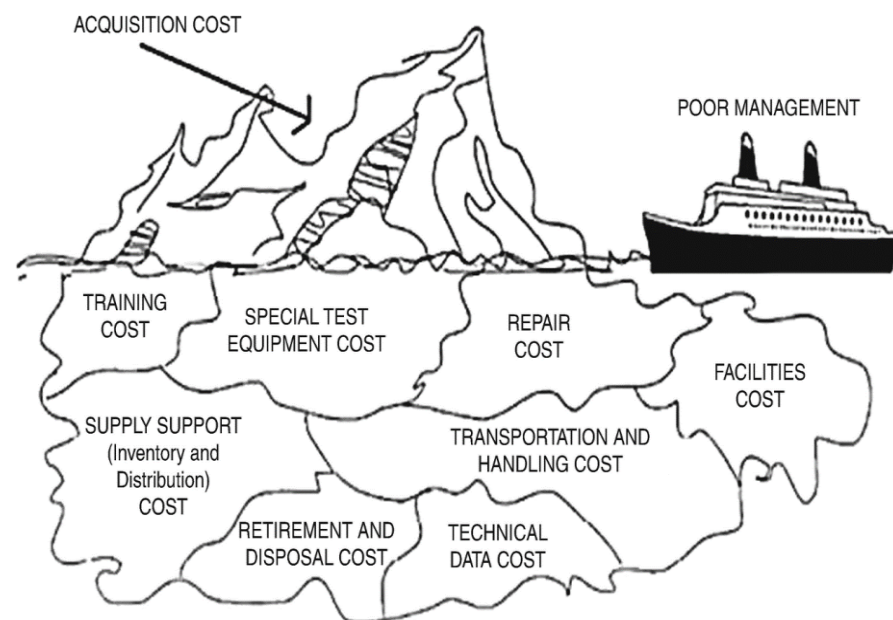


Průmyslový den k projektu Automobil osobní terénní, 2017

NA CO SE JEŠTĚ PTÁME?

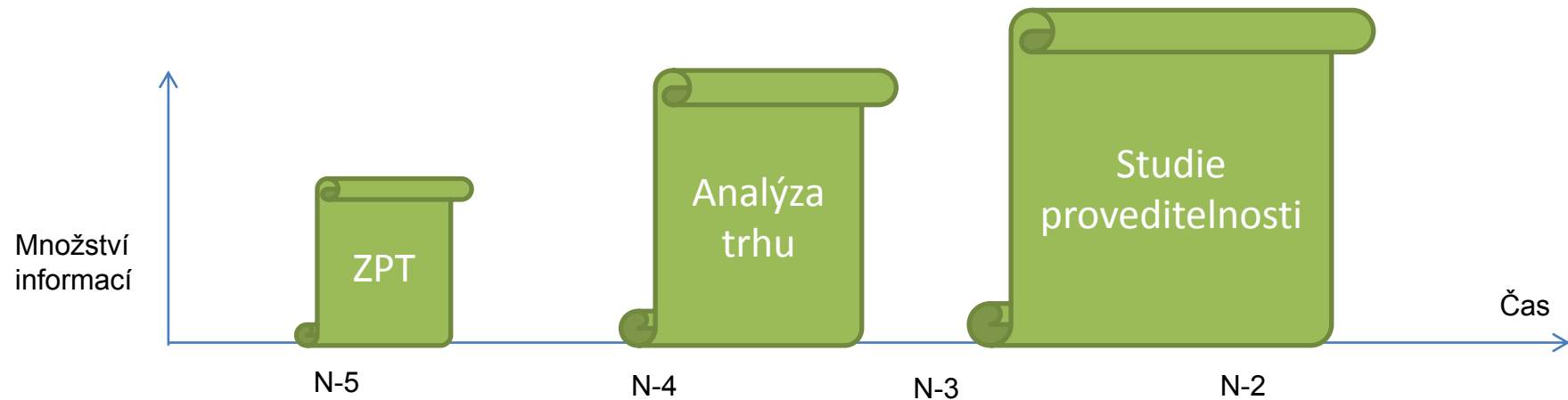


- **Odhad nákladů živ. cyklu**
- **Oblasti integrovaného log. zabezpečení (ILS)**
 - Náhradní díly, údržba a opravy, výcvik, školení, dokumentace, skladování, infrastruktura...
- **Předpokládaný nárůst cen v %**
- **Možnosti kontraktu**
 - Business-to-Government
 - Government-to-Government
- **Typické platební podmínky, měna \$ € £**



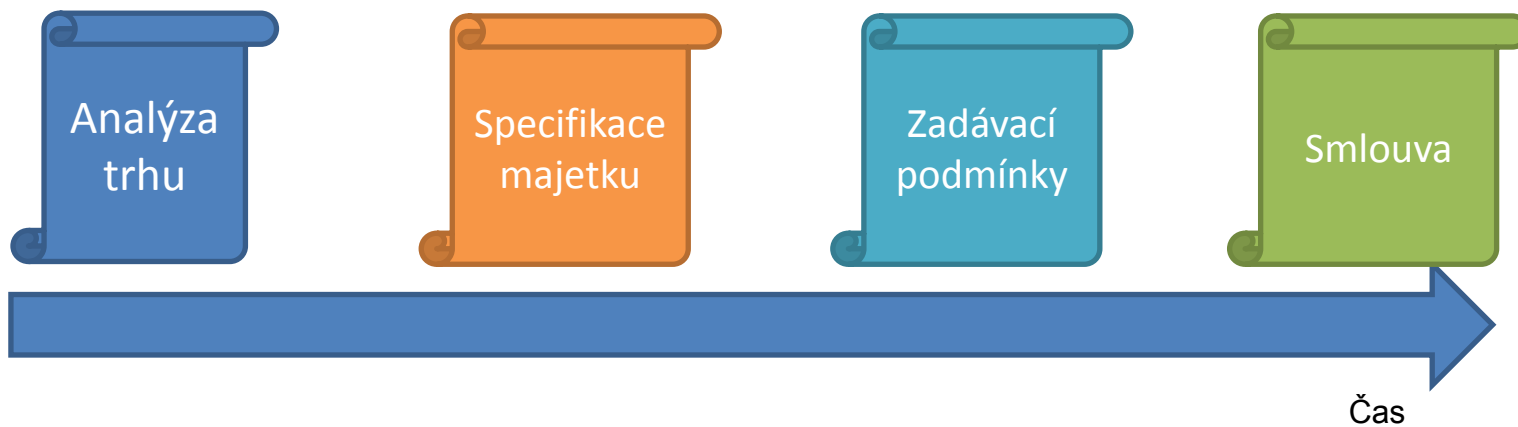


- Záznam o průzkumu trhu
- Analýza trhu
- Studie proveditelnosti



Časové zařazení je orientační, řídí se vždy rozhodnutím manažera projektu!

A CO DÁL?



VÝZVY A TŘECÍ PLOCHY



- **Pravidlo č. 2 – „vždycky to tak bylo“**
 - *Neochota hledat jiné řešení*
- **Nereálné požadavky**
 - *„Lehké víceúčelové auto - 35 tun a musí to plavat“*
- **Neověření realizovatelnosti**
 - *„Zjistil(a) jsem jenom cenu...na internetu...“*
- **Subjektivní hodnocení**
 - *„Je to nejlepší zbraňový systém na světě.“*

KONTAKTY A PŘÍLEŽITOSTI



← **Průzkum trhu MO ČR**
164 Tweetů

Průzkum trhu MO ČR
@PruzkumTweetuje

Market Research and Life Cycle Department, Industrial Cooperation Division, Ministry of Defence of the Czech Republic. Re-established since 2016.

Praha, Česká republika vzbrojovani.army.cz
Uživatel se připojil leden 2017

124 Sledování 241 Sledujících

Tweety Tweets a odpovědi Média Lajky

Průzkum trhu MO ČR @PruzkumTweetuje · 22. 3.
Zahajujeme průzkum trhu na pozáruční servis GDS (Globální datová síť) v období 2023 – 2025. Bližší informace najdete v NEN pod číslem NO06/22/PO0000040, nebo nás můžete kontaktovat na ovacikt@army.cz, a to do 1.4.2022.

statnisluzba.army.cz

ARMY.CZ Hledat

STÁTNÍ SLUŽBA

v působnosti Ministerstva obrany

Home page > Výběrová řízení

Výběrová řízení

ELEKTRONICKÁ ÚŘEDNÍ DESKA

ELEKTRONICKÁ ÚŘEDNÍ DESKA PRO VÝBĚROVÁ ŘÍZENÍ
podle zákona o státní službě

- O nás
- Kontakty
- Aktuality
- Výběrová řízení
 - Výběrová řízení ze dne 08.04.2022
 - Výběrová řízení ze dne 02.04.2022
 - Výběrová řízení ze dne 25.03.2022
 - Výběrová řízení ze dne 18.03.2022
- Služební předpisy
- Úřednická zkouška
- Etika
- Oznámení o podezření ze spáchání protiprávního jednání ve služebním úřadu podle nařízení vlády č. 145/2015 Sb.
- Fotogalerie

- **@PruzkumTweetuje**
- e-mail: herudeko@army.cz

- www.statnisluzba.army.cz
- <https://portal.isoss.cz>

DOTAZY ?

DĚKUJI ZA POZORNOST
