

PŘÍSTUPY K VYZBROJOVÁNÍ OZBROJENÝCH SIL

WE OFFER 3 KINDS OF SERVICES
GOOD - CHEAP - FAST

BUT YOU CAN ONLY PICK TWO

GOOD & CHEAP WON'T BE **FAST**

FAST & GOOD WON'T BE **CHEAP**

CHEAP & FAST WON'T BE **GOOD**

CÍLE

- OBJASNIT POJEM VYZBROJOVÁNÍ, AKVIZICE, ZBROJNÍ POLITIKA
- PŘEDSTAVIT VYZBROJOVÁNÍ JAKO NEDÍLNOU SOUČÁST ZAJIŠŤOVÁNÍ OBRANY STÁTU
- PREZENTOVAT PŘÍSTUPY NEJLEPŠÍ PRAXE
- PŘEDSTAVIT VÝZVY A ZMĚNY V PŘÍSTUPECH K VYZBROJOVÁNÍ

ÚVOD

Jaká jsou východiska pro vyzbrojování OS?

Co si představujeme pod pojmem zbrojní politika?

Jakou má vazbu vyzbrojování na připravenost OS?

Proč ostatní země V4 postupují ve výběru dodavatelů efektivněji?

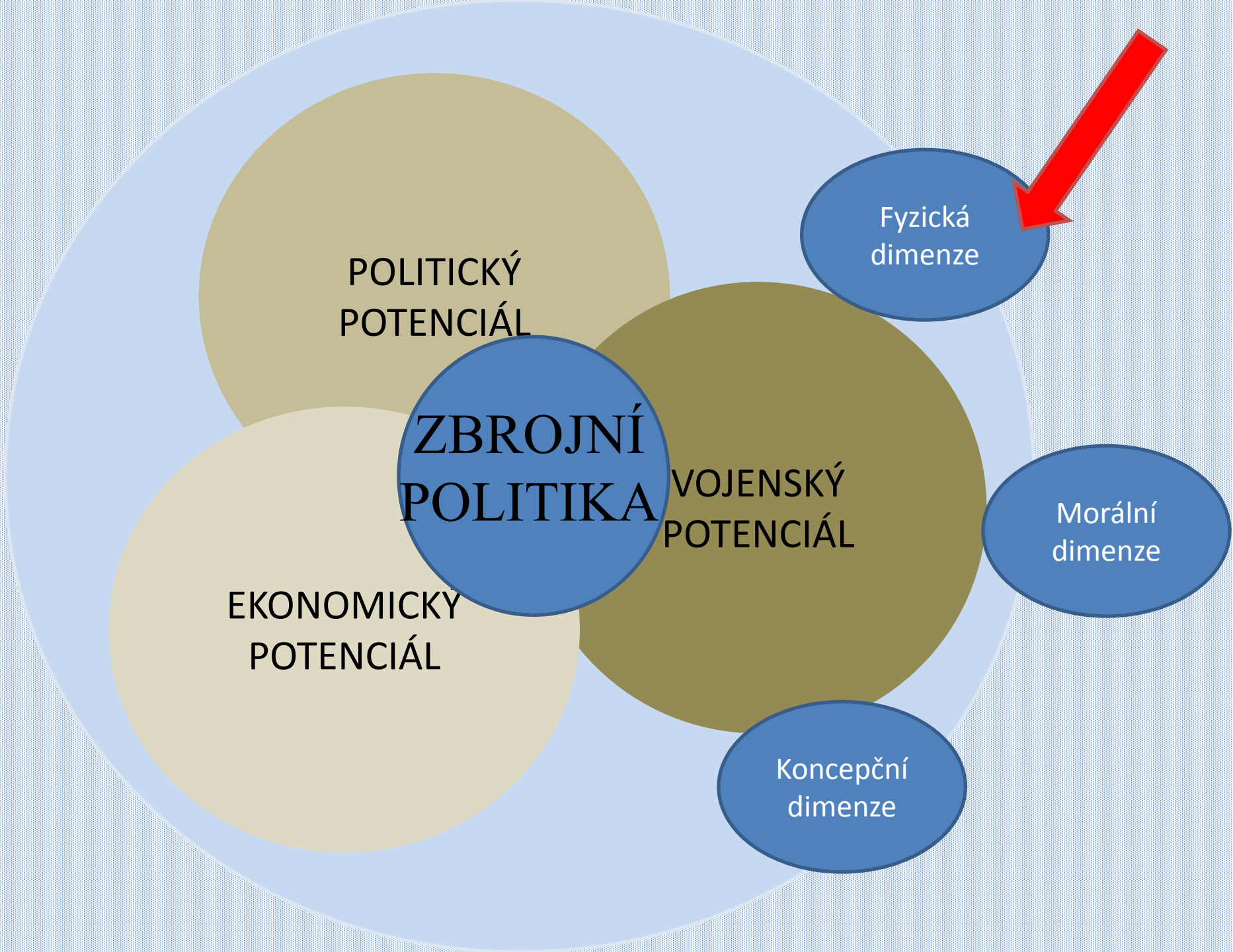
Předsedkyně výboru pro obranu PS, Jana Černochová (ODS)

- Strategické zakázky: politické rozhodnutí, politická odpovědnost a nedá se ji vyhnout.
- Nákup strategických vojenských systémů není pouze věcí vojenského uživatele: definuje své potřeby.
- Promítá se do zahraničně-politické oblasti. Vytváří závislost na desítky let dopředu, podporujete vztahy s jinými zeměmi.
- Prolíná do vnitřní politiky: financování, politik čelí úvahám typu – proč kupovat bojová vozidla pěchoty, když potřebujeme vakcíny, nebo zvýšit důchody, ...
- Zavděčit se nikdy nedá všem. Málokdo v době hojnosti věří, že investice do obrany jsou neméně důležité, než ostatní.

STRATEGICKÁ VÝCHODISKA

- **Přímé vojenské ohrožení státu málo pravděpodobné;**
- **Nelze vyloučit vojenské ohrožení území členských států NATO a EU s dopady pro ČR;**
- Nestabilita a provázanost jevů v bezpečnostním prostředí vyvolávají **zvýšenou poptávku po připravených, rychle dostupných a plně využitelných schopnostech OS.**
- Materiální podmínky pro obranu státu je potřebné připravit již před vznikem konfliktu (zásoby, materiální podmínky pro válečné rozvinutí),
- Obrana - národní odpovědnost (čl.3 WT), rozhodnutí o vojenských schopnostech činí členské státy.
- NDPP – definuje požadavky na kolektivní obranu
- Financování: min 2% HDP, **20% modernizace**, 5% VaV
- Bezpečnost dodávek, zajištění životního cyklu





POLITICKÝ
POTENCIÁL

ZBROJNÍ
POLITIKA

EKONOMICKÝ
POTENCIÁL

VOJENSKÝ
POTENCIÁL

Fyzická
dimenze

Morální
dimenze

Koncepční
dimenze

SYSTÉMOVÉ A PROCESNÍ VYMEZENÍ VYZBROJOVÁNÍ

Co si představujeme pod pojmem vyzbrojování a akvizice?

VYZBROJOVÁNÍ, POŘIZOVÁNÍ A SPRÁVA MAJETKU

- Vyzbrojování = VTM nebo SCHOPNOSTI?
- Koncepční řízení vyzbrojování
- Akviziční plánování a programové financování
- Projektové řízení
- Pořizování majetku a služeb - akvizice
- Řízení mezinárodní vyzbrojovací spolupráce
- Řízení organizací zřizovaných MO
- Řízení výzkumu, vývoje a inovací
- Řízení průmyslové spolupráce
- Správa majetku

V
Y
Z
B
R
O
J
O
V
Á
N
Í

C1

C2

C3

C4

C5

OBRANNÉ PLÁNOVÁNÍ

LOGISTICKÁ PODPORA

SPOLUPRÁCE S PRŮMYSLEM

Efektivní,
hospodárné
a
účelné
vyzbrojování
ozbrojených
sil

C1 - bezpečnostní prostředí

C4 - hospodářský vývoj

C2 - vojenství

C5 - vědecké poznání

C3 - technologie

PŘEDKONCEPCE

ŽIVOTNÍ CYKLUS

KONCEPCE

VÝVOJ

PRODUKCE

VYUŽÍVÁNÍ

ZABEZPEČENÍ

VYŘAZENÍ

Vymezení životního cyklu dle ČOS 051655

VYZBROJOVÁNÍ = LOGISTICKA



VYZBROJOVÁNÍ = PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

- Pořizování majetku a služeb s požadovanými **parametry (technické aspekty)**
- Pořizování majetku a služeb v požadovaném **čase**
- Pořizování majetku a služeb v rámci alokovaných finančních prostředků (**rozpočet**)
- Maticová organizační struktura (projektové týmy).

VYZBROJOVÁNÍ = PROCES ŘÍZENÍ RIZIK

RIZIKO = vznik nežádoucích následků na lidský život, zdraví, majetek, prostředí, ...

JAKÝ JE NÁŠ POSTOJ K RIZIKU?

- Odmítáme riziko?
- Akceptujeme rozumnou míru rizika?
- Vyhledáváme riziko?

Náklady, čas, parametry



SNIŽOVÁNÍ RIZIK

*Obleč se pro případ nehody,
ne pro vlastní jízdu!*



STRATEGIE:

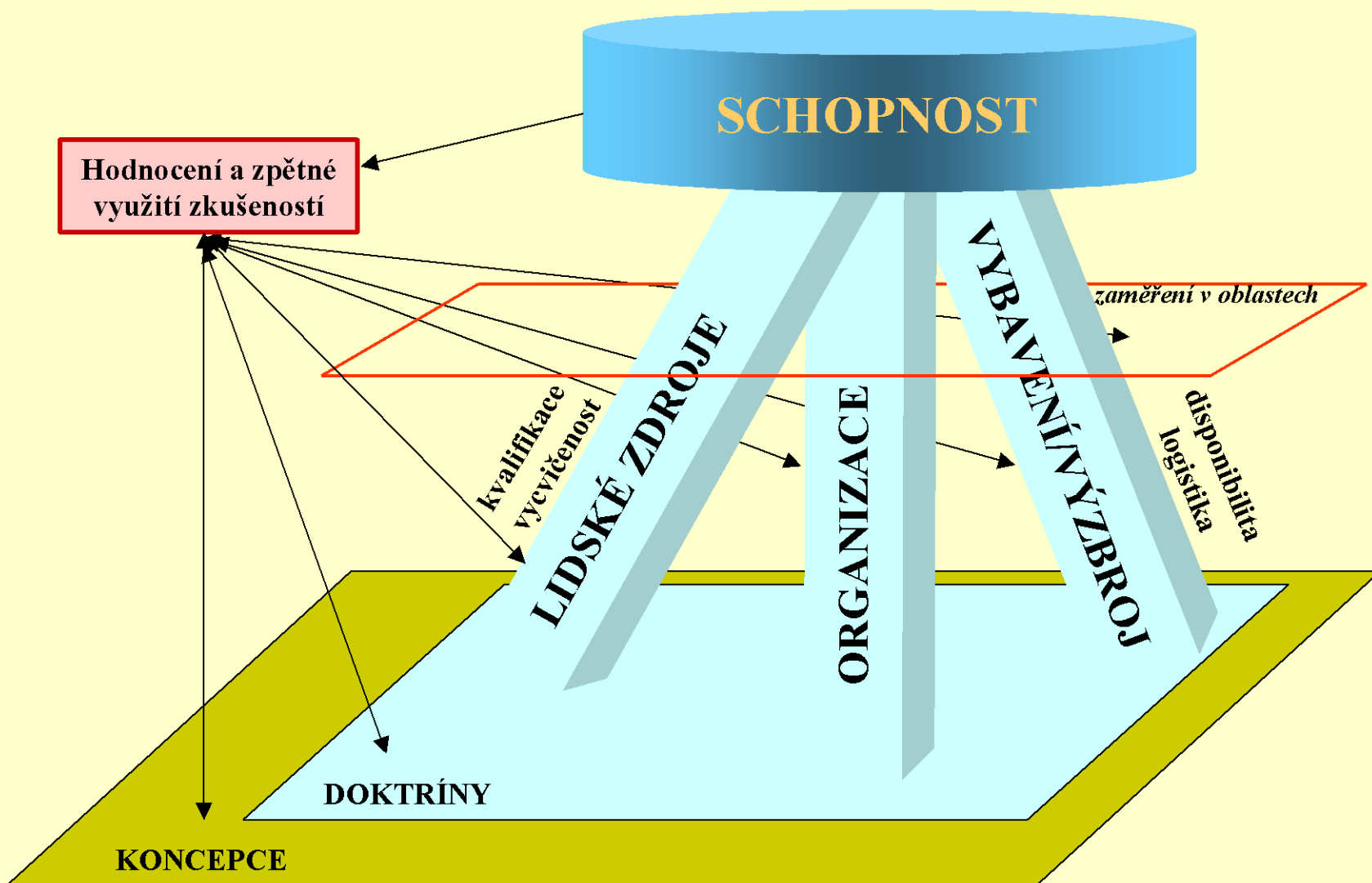
- Více dodavatelů
- G2G
- COTS
-



"I sometimes wonder if I should have invested so much in the one cow."

ZÁSADY VYZBROJOVÁNÍ

- Schopnost: soubor funkčních oblastí DOTMLPFI
- Životní cyklu: řízení životního cyklu a LCC
- Vztah nákladů životního cyklu a spolehlivosti
- Transparentní, spravedlivá a otevřená soutěž
- Technologická inovace, rychlost
- Unifikace výzbroje a interoperabilita



NÁKLADOVÝ LEDOVEC

Viditelnost přímých pořizovacích nákladů, nikoli nákladů celého životního cyklu.

Náklady na životní cyklus výzbroje (LCC – Life Cycle Cost)



Pořizovací cena (výzkum, vývoj, výroba)

Náklady na
výcvik

Náklady na
testování a
podporu

Náklady na
zákaznický servis
(personál)

Náklady na zajištění
zásobování, provoz,
údržbu, opravy a revize

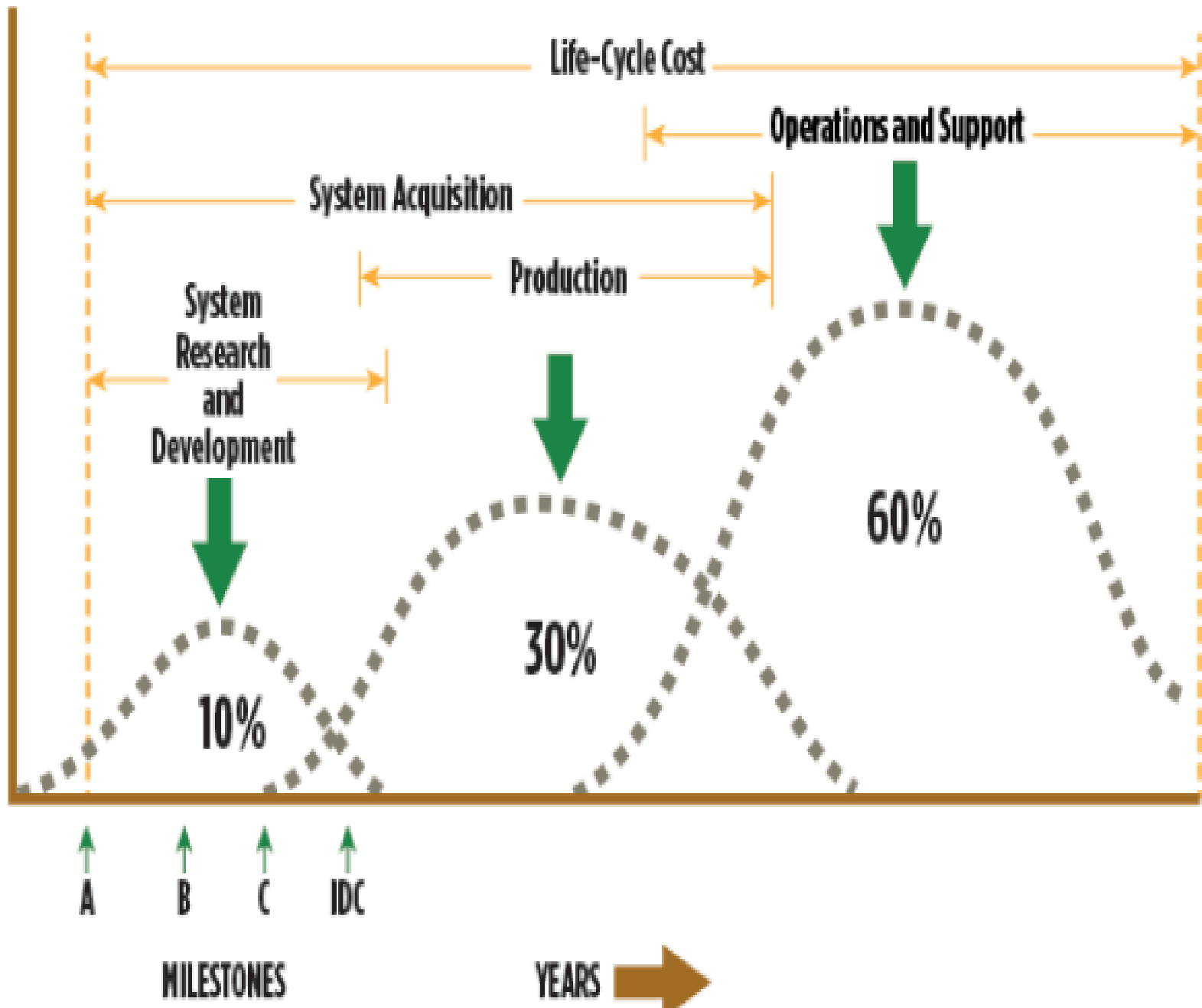
Náklady na dopravu
a manipulaci

Náklady
na
technická
data

Náklady na skladovací
prostory a zařízení

Náklady na
vyřazení a likvidaci

Chybná a nedostatečně připravená rozhodnutí pro
pořízení výzbroje



ZBRAŇOVÝ SYSTÉM

NÁKLADY ŽIVOTNÍHO CYKLU

VÝZKUM A VÝVOJ

NÁKLADY NA LIKVIDACI

PROVOZ A ÚDRŽBA

POŘIZOVACÍ NÁKLADY

EFEKTIVNOST

VÝKONOVÉ PARAMETRY

POHOTOVOST

VELENÍ A ŘÍZENÍ

SPOLEHLIVOST

ÚČINNÁ PALBA

OPRAVITELNOST

MOBILITA

KOMPLEXNÍ PODPORA

OCHRANA

INTEROPERABILITA

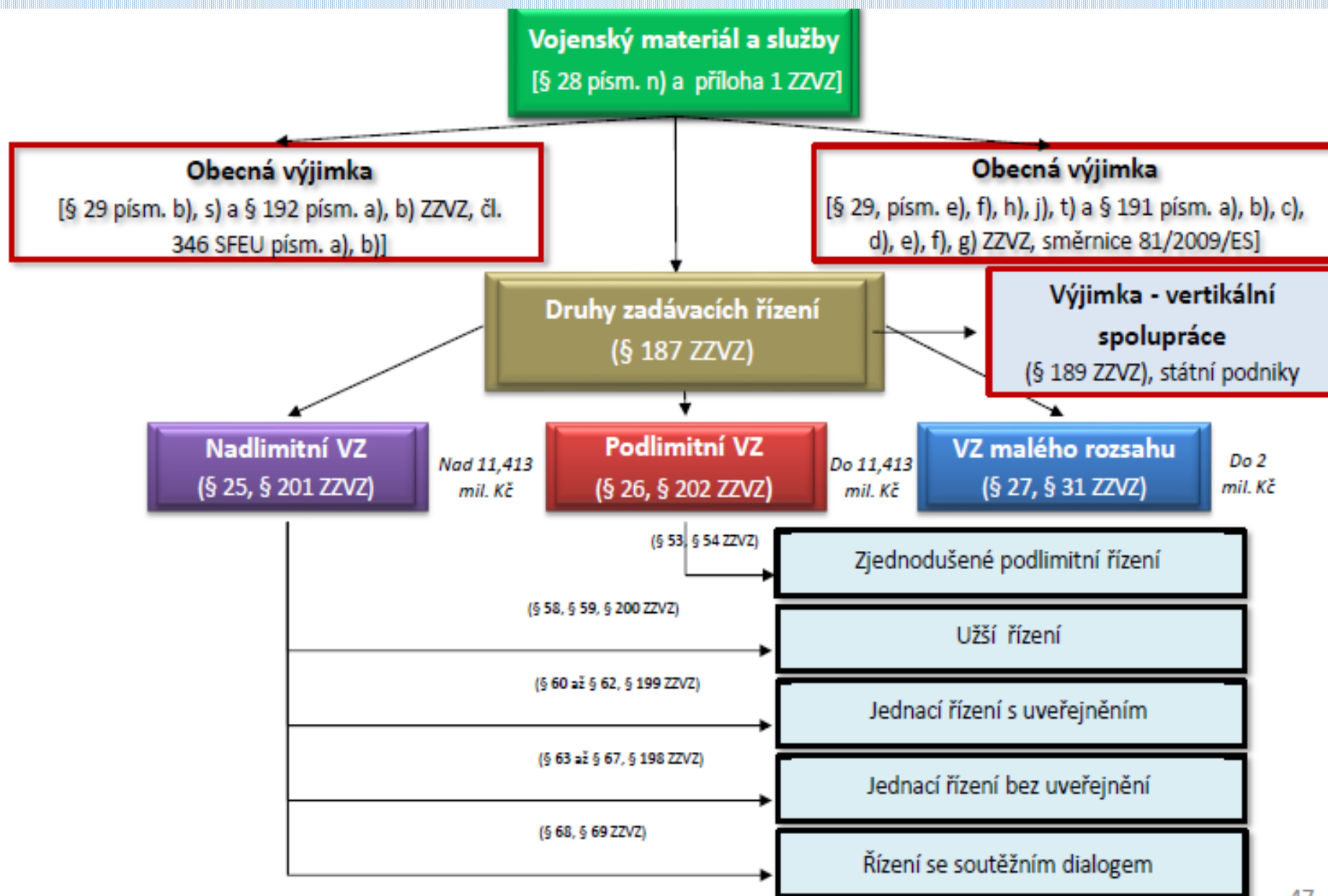
TECHNOLOGIE

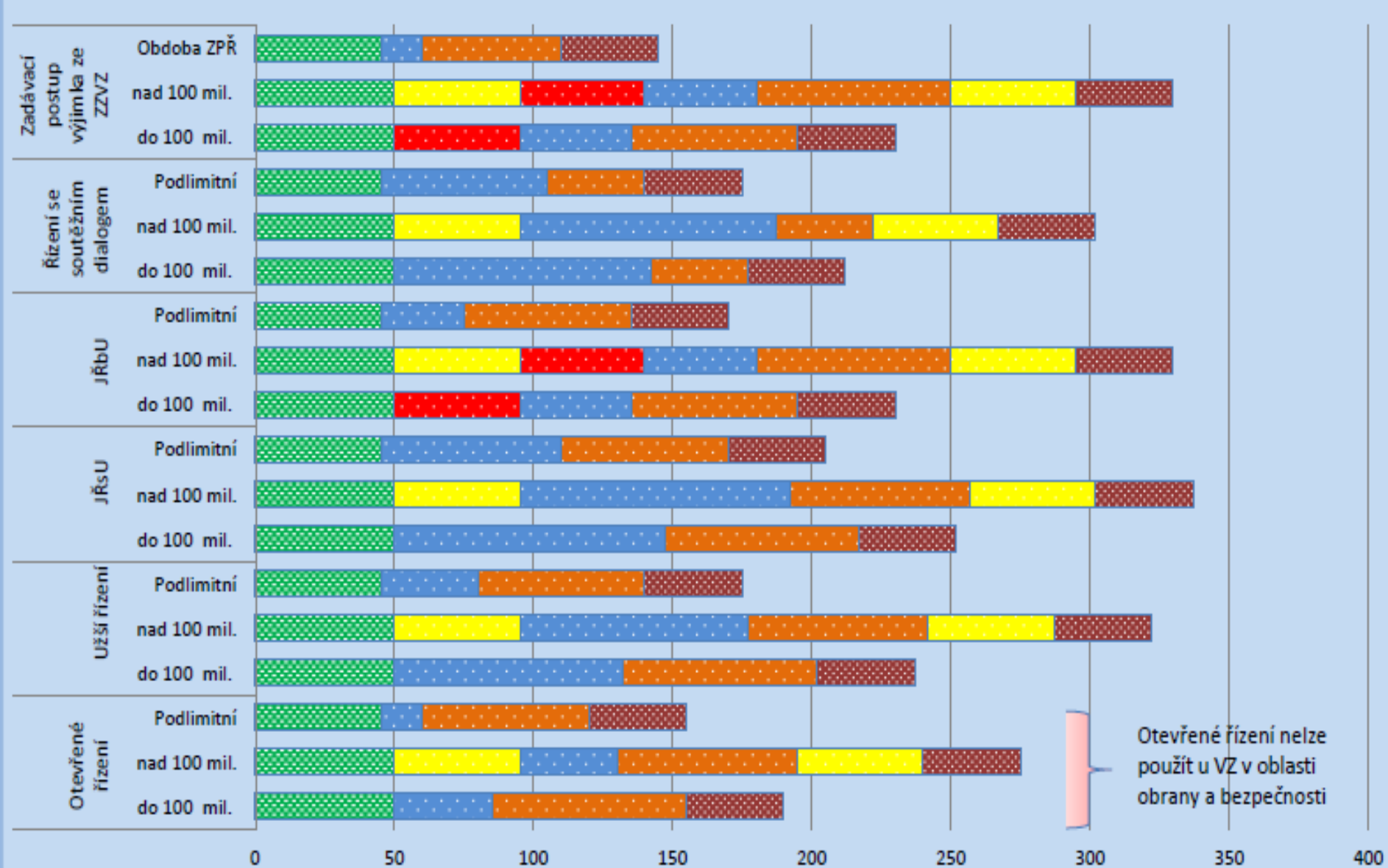
- Technologie zásadní význam pro výstavbu OS
- Dynamika technologického vývoje (biotechnologie, robotika, informační technologie, nanotechnologie a materiály, energetické zdroje (BRINE)).
- Technologická převaha NATO eroduje:
 - Přenos know-how a inovace;
 - mezinárodní spolupráce;
 - ochrana duševního vlastnictví.
- Předstih komerčního VaV vedoucího k rozvoji výroby a použití aplikací dvojího užití.
- Ceny nejvyspělejších technologií rostou.
- Jen nejbohatší země udrží celé spektrum schopností na vysoké technologické úrovni.

AKVIZICE = POŘIZOVÁNÍ

- **Akvizice** je proces získávání či nabytí nějakého aktiva (předmětu, věci, osoby, služby)
- Akviziční proces:
 - zadávací dokumentace,
 - vyhlášení výběrového řízení,
 - výběr dodavatele,
 - vyjednání podmínek a uzavření smluvního vztahu.
- Smluvní vztah lze uzavřít ve všech fázích procesu vyzbrojování (výzkum a vývoj, pořízení majetku a služby, servisní služby na podporu systému, vyřazení majetku)

ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK





Otevřené řízení nelze použít u VZ v oblasti obrany a bezpečnosti

- 1. Příprava dokumentace VZ k zadávání
- 2. Předložení do KoMO (před zahájením ZŘ)
- 3. Předložení vládě k informaci (před zahájením jednání)
- 4. Lhůta pro podání nabídek
- 5. Posouzení a hodnocení nabídek
- 6. Předložení do KoMO (před uzavřením smlouvy)
- 7. Uzavření smluvního vztahu

dnů

ORGANIZAČNÍ RÁMEC VYZBROJOVÁNÍ

ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ

- Funkcionalitu vyzbrojování zahrnuje více organizačních celků Re MO – organizační výzva
 - Sekce vyzbrojování a akvizic MO
 - Sekce průmyslové spolupráce MO
 - Sekce logistiky MO
 - Sekce majetková MO
 - Sekce ekonomická MO
- Organizační uspořádání ReMO podléhá změně (rozhodují zájmy a priority vedení ReMO): **určuje efektivnost procesu.**
- Několikastupňový rozhodovací proces, odtržení odpovědnosti a pravomocí: **určuje rychlost procesu.**

KONCEPČNÍ NASTAVENÍ VYZBROJOVÁNÍ

STRATEGIE VYZBROJOVÁNÍ A PODPORY ROZVOJE OBRANNÉHO PRŮMYSLU (SVaPROP) 2021

KONTEXT SVaPROP 2021

Reakce na:

- rychlou změnu bezpečnostního prostředí
- nutnost modernizace ozbrojených sil (TĚŽŠÍ SÍLY),
- potřebu optimalizovat proces vyzbrojování zohledňující průběh životního cyklu a účinnější využití potenciálu průmyslu,
- přijetí nových evropských směrnic pro zadávání veřejných zakázek a strategický kompas EU,
- aktuální vývoj utváření evropského trhu s obranným a bezpečnostním materiálem,
- nezbytnost zajištění bezpečnosti dodávek a zájmů státu,
- nové přístupy k dvoustranné a mnohonárodní spolupráci ve vyzbrojování.

CÍLE STRATEGIE

- Vytvoření podmínek pro transparentní a efektivní zajištění OS moderním, účinným a interoperabilním vojenským materiálem a službami.
- Přispění OP ČR k zajištění požadovaných vojenských schopností v celém spektru současných a budoucích operací.
- Zajištění bezpečnosti dodávek.
- Prosazení bezpečnostních zájmů státu.
- Zapojení průmyslu do řetězců velkých průmyslových subjektů, zahraničních dodavatelů.

OPATŘENÍ STRATEGIE

- Zlepšení plánování (dlouhodobého);
- Včasná příprava a realizace programů a projektů (marketing, proveditelnost, G2G, ...);
- Rozvoj personálu (projektové řízení);
- Efektivní a transparentní akviziční proces;
- Účinná spolupráce s průmyslem (čl. 346 LS) a jeho podpora;
- Cílená podpora vědy, výzkumu a inovací;
- Vhodné využívání dvoustranné a mnohonárodní spolupráce ve vyzbrojování.

ZÁVĚR

- Politika vyzbrojování (zbrojní politika) je odrazem obranné, zahraniční a hospodářské politiky státu.
- Je realizována v konkrétním kontextu vývoje strategického prostředí.
- Při rozhodování o modernizačních programech nejsou sledovány výhradně pouze zájmy armády (politické, ekonomické, sociální).
- Vyzbrojování má vazbu na plánování, financování a logistickou podporu.
- Klíčové změny: bezpečnostní prostředí, technologický rozvoj a inovace.
- Změny v přístupech k vyzbrojování – účelnost, hospodárnost, efektivnost a transparentnost.

LITERATURA

- Strategie vyzbrojování a podpory rozvoje obranného průmyslu České republiky do roku 2030, MO, Praha 2021. Dostupné z: [iii--strategie fin- 002 .pdf \(army.cz\)](#)
- Strategie vyzbrojování a podpory rozvoje OP ČR do roku 2025, MO, Praha Dostupné z: http://www.mocr.army.cz/images/id_40001_50000/46088/strategie-vyzbrojovani-do-2025.pdf
- Národní strategie vyzbrojování, 2004. Dostupné z: <http://www.mocr.army.cz/images/Bilakniha/CSD/006.pdf>
- Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek;
- Marcel C. Smit. *A North Atlantic Treaty Organisation framework for life cycle costing*. International Journal of Computer Integrated Manufacturing, Vol. 25, Nos. 4–5, April–May 2012, 444–456. Dostupné z: <http://www.tandfonline.com/toc/tcim20/current>
- *AAP-48, Ed. B, version 1*, NATO System Life Cycle Processes;