

Stupně

VZTAHY S LIDMI		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
6	zřídka nutí ostatní, aby změnilí svůj názor, nemá rád (-a) prodej, při vyjednávání se cítí mírně nepříjemně											Přesvědčivý (-á)	velice rád (a) prodává, při vyjednávání se cítí příjemně, rád (a) mění názory druhých	VLIV
3	je rád (a), když nenese odpovědnost, nerad (-a) říká lidem, co mají dělat, není pravděpodobné, že by se ujal (-a) řízení											Řídící	rád (-a) za něco zodpovídá, ujmá se řízení, říká ostatním, co mají dělat, řídí	
4	zdržuje se kritiky ostatních, nemusí vyjadřovat svá vlastní stanoviska, není připraven (-a) prezentovat vlastní názory											Otevřený (-á)	otevřeně vyjadřuje názory, jasně projevuje nesouhlas, je připraven (-a) kritizovat ostatní	
1	přijímá rozhodnutí většiny, je připraven (-a) jednat podle dohodnutého kompromisu											Myslí nezávisle	dává přednost vlastnímu postupu, je připraven (-a) neohlížet se na rozhodnutí většiny	SPOLEČENSKOST
8	je tichý (-á) a rezervovaný (-á) v rámci skupiny, není rád (-a) středem pozornosti											Společenský (-á)	ve skupině lidí je temperamentní, energický (-á), a hovorný (-á), je rád (-a) středem pozornosti	
10	rád (-a) tráví čas mimo společnost druhých, cení si času stráveného o samotě, společnost ostatních postrádá jen zřídka											Družný (-á)	je velice rád (-a) ve společnosti ostatních, je rád (-a) obklopen (-a) lidmi, může postrádat společnost	
6	cítí se lépe v méně formálních situacích, může se cítit nepříjemně při prvním setkání s lidmi											Společensky sebevědomý (-á)	cítí se dobře při prvním setkání s lidmi, nepocituje rozpaky při formálních situacích	EMPATIE
5	mluví o svých silných stránkách a úspěších											Skromný (-á)	Nerad (-a) mluví o tom, čeho dosáhl (-a), nemluví o svých úspěších	
7	je připraven (-a) se rozhodnout bez předchozí konzultace, dává přednost vlastnímu rozhodnutí											Demokratický (-á)	konzultuje názory s širokým spektrem lidí, do rozhodování zapojuje i ostatní, méně pravděpodobně se rozhodne sám	
10	pochopení a podporu vyjadřuje jen některým lidem, zůstává nezaujatý (-á) osobními problémy druhých											Starostlivý (-á) o druhé	má pochopení a je pozorný (-á) vůči ostatním, je ochotný (-á) a vyjadřuje podporu druhým, zajímá se o jejich problémy	
STYL MYŠLENÍ		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
4	raději se zabývá názory a pocity než fakty a čísla, pravděpodobně se bude vyhýbat používání statistických údajů											Uvažuje racionálně	má rád (a) práci s čísly, líbí se mu (jí) analyzování statistických informací, rozhodnutí zakládá na faktech a číslech	ANALÝZA
8	nezaměřuje se na možná omezení, nerad (-a) kriticky analyzuje informace, zřídka hledá chyby a omyly											Hodnotící	kriticky hodnotí informace, hledá možná omezení, zaměřuje se na chyby	
7	nezjišťuje důvody chování druhých, nemá sklon druhé analyzovat											Psychologicky zaměřený (-á)	snaží se pochopit motivy chování a jeho projevy, rád (-a) analyzuje druhé	
4	má rád (-a) změny pracovních postupů, dává přednost novým přístupům, je méně konvenční											Tradiční	dává přednost dobře zavedeným metodám a konvenčnímu přístupu	KREATIVITA A ZMĚNA
9	raději se zabývá praktickými problémy než teoretickými, nerad (-a) se zabývá abstraktními pojmy											Teoretický (-á)	zajímá se o teorie, rád (-a) se zabývá abstraktními pojmy	
7	pravděpodobně bude nápady spíše rozvíjet než vytvářet, je méně kreativní a inovátorský (-á)											Inovativní	vytváří nové nápady, je rád (-a) kreativní, přemýšlí o originálních řešeních	
5	dává přednost rutině, je připraven (-a) vykonávat opakující se práci, nehledá různorodost											Hledá různorodost	dává přednost různorodosti, zkouší nové věci, rád (-a) mění rutinu, opakující se práce ho (jí) může nudit	STRUKTUROVANOST
6	chová se stejně v různých situacích, není pravděpodobné, že by se ve společnosti různých lidí choval (a) různě											Přizpůsobivý (-á)	mění své chování podle situace, k různým lidem přistupuje různě	
7	zřejmě se zaměřuje spíše na okamžité než dlouhodobé problémy, méně pravděpodobně je schopen (schopna) strategického myšlení s výhledem do budoucnosti											Plánuje dopředu	je schopen (-a) uvažovat výhledově, stanovuje si budoucí cíle, je pravděpodobně, že bude schopen (schopna) strategického myšlení s výhledem do budoucnosti	
3	je nepravděpodobné, že by se příliš zabýval (-a) detaily, je méně pořádný (-á) a systematický (-á), nemá rád (-a) úkoly zahrnující detaily											Zaměřený (-á) na detail	zaměřuje se na detaily, je rád (-a) metodický (-á) a systematický (-á), může se příliš zabírat detaily	DYNAMIKA
9	považuje konečný termín za pohyblivý, je připraven (-a) nechat některé úlohy nedokončené											Svědomitý (-á)	zaměřuje se na dokončení věcí, vytváří, dokud není práce hotová	
5	pravidla a zavedené postupy jej (jí) neomezují, je připraven (-a) pravidla porušovat, má odpor k byrokracii											Dodržující pravidla	řídí se pravidly a směrnicemi, dává přednost jasným pokynům, je pro něho (ní) obtížné porušit pravidla	
POCITY A EMOCE		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
1	má sklon k pocíťování napětí, obtížně relaxuje, po práci se může jen s obtížemi zbavovat napětí											Uvolněný (-á)	umí odpočívat, jen výjimečně pocíťuje napětí, je obvykle klidný (-á) a nepocíťuje problémy	EMOCE
8	před důležitými událostmi se cítí klidný (-á), není vyveden (-a) z míry, nemá obavy											Znepokojující se	před důležitými událostmi se cítí nervózní, obává se, že věci dopadnou špatně	
2	je citlivý (-á), kritika ho (jí) zraňuje, rozčilují ho (jí) nespravedlivé komentáře nebo urážky											Nezlomný (-á)	neuráží se, umí ignorovat urážky, může být lhostejný (-á) vůči kritice své osoby	
8	obává se budoucnosti, očekává, že věci dopadnou špatně, zaměřuje se na negativní aspekty situace											Optimistický (-á)	očekává, že věci nakonec dopadnou dobře, hledá pozitivní aspekt v každé situaci, má optimistický pohled na budoucnost	DYNAMIKA
7	je ostražitý (-á) vůči záměrům ostatních, má potíže důvěřovat ostatním, není pravděpodobné, že by se nechal (-a) někým zmást											Důvěřující	důvěřuje lidem, považuje ostatní za důvěryhodné a čestné, věří tomu, co ostatní říkají	
4	otevřeně a jasně vyjadřuje své pocity, nerad (-a) je skrývá											Ovládá emoce	může před ostatními skrývat své pocity, emoce projevuje zřídka	
2	rád (-a) pracuje klidným tempem, nemá rád (-a) přílišné pracovní nároky											Činorodý (-á)	aktivita mu (jí) prospívá, rád (-a) je výtěžný (-á), rád (-a) hodně pracuje	DYNAMIKA
2	nemá rád (-a) soutěžení, domnívá se, že zúčastnit se je důležitější než vyhrát											Soutěživý (-á)	má potřebu vyhrávat, má rád (-a) činnosti, při nichž se soutěží, nemá rád (-a) prohy	
3	považuje kariérní postup za méně důležitý, vyhledává spíše dosažitelné než vysoce ambiciózní cíle											Zaměřený (-á) na výkon	je ctizádostivý (-á) a zcela zaměřený (-á) na kariéru, rád (-a) pracuje na náročných cílech a úkolech	
4	při rozhodování je opatrný (-á), potřebuje dostatek času na vytvoření konečného úsudku											Rozhodný (-á)	dělá rychlá rozhodnutí, závěrů dosahuje rychle, je méně opatrný (-á)	
9	v rámci dotazníku odpovídal (-a) méně konzistentně											Konzistence	v rámci dotazníku odpovídal (-a) konzistentněji	

OPQ32r Český Vedoucí pozice a profesionálové 2012 (INT)