

KROK 6

KONEČNÁ VERZE NÁVRHU PROJEKTU

(=závěrečné konzultace projektu)

Cílem této činnosti je odstranit sporné body v návrhu projektu a upravit projekt do konečné podoby. Uskutečňuje se ve dvou krocích:

1. Konzultace a vyjednávání se členy a spojenci ohledně řešení rozporů.

Rozpory lze řešit dvěma způsoby:

- Přizpůsobit řešení tak, aby bylo uskutečnitelné (průchodné) a nedošlo k jeho funkčnímu znehodnocení.
- Změnit podmínky realizace (např. změnou zákonů). Může se stát i předmětem samostatného projektu.

2. Úprava projektu v souladu s výsledky vyjednávání.

Úpravy se nejčastěji týkají změn ve specifikaci akcí a úkolů. Méně časté, ale o to nepříjemnější, jsou změny v metodách intervence, nebo dokonce v oblasti cílů! Potřebu provést úpravy negativně vnímají především ti, kteří se na tvorbě projektu nejvíce podíleli. Potřeba velkých úprav může být pro ně až demotivující. Hrozí rovněž nebezpečí, že tvůrci projektu se tak dalece stotožní se svým dílem, že nebudou schopni vnímat nedostatky projektu, natož nutnost jeho změn.

Hlavní myšlenky

- Když vznikne potřeba úprav, všichni účastníci by se měli spojit a rozhodnout se, jak je provést.
- Úpravy provedené všemi účastníky mají tu výhodu, že se dospěje k závěru, který bude akceptovaný všemi a všichni budou mít pocit účasti na rozhodnutí, co má velký motivační význam.