



ORGANIZACE JAKO SESKUPENÍ SKUPIN – TÝMY

TÝMY V MODERNÍCH ORGANIZACÍCH

- × Které trendy v moderních organizacích podporují týmové uspořádání?
- × Inspirace: Všichni musí fungovat jako tým

POTŘEBA TÝMOVÝCH HRÁČŮ

- × Většina inzerátů na pracovní místa obsahuje požadavek na „týmovost“
- × Příklady inzerátů:
 - + LOGISTICS & DISTRIBUTION MANAGER
 - + SENIOR DEVELOPER .NET
 - + Specialista zákaznického centra
 - + Konstruktér
- × Jaké lidi hledají firmy hledají? Jaké musí mít vlastnosti/dovednosti?

CO JE TO TÝM?

- ✘ Odlišuje se tým od skupiny, seskupení...?
Když ano, tak čím.
- ✘ Jaké druhy týmů můžeme rozlišit?
- ✘ Co jsou tedy zásadní charakteristiky týmu?
- ✘ Uveďte příklady dobře fungujících týmů.

DEFINICE TÝMU

Tým je:

- aktivní skupina lidí, která se zavázala, že bude harmonicky spolupracovat, mít radost z práce a bude dosahovat vynikajících výkonů.

-vnitřně formálně nestrukturovaná malá skupina lidí, kteří v jejím rámci podávají po stanovenou dobu společný výkon.“ (Bělohlávek, Košťan, Šuleř 2001)

- ×„Malá skupina lidí se vzájemně se doplňujícími dovednostmi, kteří jsou oddáni společnému účelu, pracovním cílům a přístupu k práci, za něž jsou vzájemně odpovědni.“ (*Katzenbach, Smith, 1993*)

- jako celek spolupracujících lidí s časově omezeným cílem, jasnými rolami a pravidly a s charakteristickým procesem práce. Za těchto podmínek probíhá týmová spolupráce optimálně.

PROČ TÝMY?

- ✘ Jsou týmy specifickým tématem poslední doby? Když ano, tak proč?
- ✘ Zvyšuje uspořádání do týmů výkonnost v moderních organizacích?
- ✘ Potřebujete tedy týmy? Pokud ano, co nám přinášejí?

FUNGOVÁNÍ TÝMU

- Chceme, aby tým vystupoval a jednal jednotně? Pokud ano, tak jak toho dosáhnout?
- Jak si v týmu předávat informace?
- ✘ Jaké jsou charakteristiky fungování efektivního týmu?

ROZVOJ TÝMU

- ✘ Chceme měřit individuální výkon jednotlivých členů týmu? Když ano, tak jak.
- ✘ Jakými metodami (na základě čeho) vybírat nové členy do týmu?
- ✘ Jakými metodami rozvíjet tým?

PŘÍKLADY METOD NA DIAGNOSTIKU A ROZVOJ TÝMU

- × Sociometrie
- × Sociomapování

- × <http://portal.sociomap.com/cs/sociomapping/>
- × http://portal.sociomap.com/cs/sociomapping/online_demo/case_study/