

# Projektové řízení

Jana Křištoforová

**Strukturální  
pomoc EU v ČR  
a projektové  
řízení**

**Studium pro praxi**

**... je důležité vědět víc**

# Struktura přednášky:

- Dnes bez úkolu
- Hlavní zásady projektového řízení
- Projektové řízení u „investic“ a „neinvestic“
- Cvičná monitorovací zpráva
- Monitorovací indikátory
- Publicita
- Vybrané aspekty, aneb na co si dát pozor

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Hlavní zásady projektového řízení

- **Projektové řízení – těžiště práce PM**
- **Obtížně naučitelné**
  - Neopakovatelné
  - Experimentální
  - Pokaždé jinak
  - Nutné zvládat nástroje krizového managementu
- **Projektová žádost = plán, projektové řízení = realizace**
- **Průběh lze předpokládat, nikoliv předpovědět**

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Dva typy projektového řízení

- Projekty s větším počtem osob projektového týmu (zpravidla u „neinvestic“)
- Projekty s malým počtem osob projektového týmu / bez projektového týmu (zpravidla u „investic“)

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Styčné faktory projektového řízení

- **Lidské zdroje v projektu**
- **Obsah projektu**
- **Vnější podmínky**
- **Ukončení projektu**

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

FAKTORY	PROJEKTOVÝ ZÁMĚR	PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ
<b>Lidské zdroje</b>	<b>Plánování</b> lidských zdrojů a vytvoření týmu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• určení manažera projektu</li> <li>• členové projektového týmu</li> <li>• partneři projektu</li> <li>• externisté</li> </ul>	<b>Aktivity</b> týmu a partnerů: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sledování činností členů týmu a partnerů</li> <li>• manažerské techniky</li> <li>• týmová práce a její formy</li> <li>• soulad aktivit týmu s obsahem projektu</li> </ul>
<b>Obsah projektu</b>	<b>Plánování</b> výstupů projektu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• určení charakteru výstupů</li> <li>• kvantifikace výstupů</li> <li>• předpoklad ceny výstupů</li> <li>• plán aktivit pro dosažení výstupů</li> </ul>	<b>Plnění</b> výstupů: <ul style="list-style-type: none"> <li>• reálná podoba výstupů oproti plánu</li> <li>• vztah realizovaných výstupů k indikátorům projektu</li> <li>• reálná cena realizovaných výstupů</li> <li>• překážky v realizaci výstupů</li> </ul>
<b>Vnější podmínky</b>	<b>Deklarovaný</b> soulad projektového záměru se stanovenými podmínkami: <ul style="list-style-type: none"> <li>• soulad s nastavením programu</li> <li>• soulad plánovaného obsahu projektu s podporovanými aktivitami</li> <li>• dodržení finančních a ekonomických podmínek</li> </ul>	<b>Dodržení</b> vnějších podmínek a administrativní kontrola: <ul style="list-style-type: none"> <li>• soulad projektového řízení a vnitřních postupů s vnějšími podmínkami</li> <li>• vnitřní administrativní kontrola projektu</li> <li>• vnější administrativní kontrola projektu (ex ante, interim a ex post monitoring)</li> </ul>
<b>Ukončení projektu</b>	<b>Plánované</b> ukončení projektu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• plánovaný způsob ukončení projektu</li> <li>• časový plán ukončení projektu</li> <li>• plánovaný dopad projektu</li> </ul>	<b>Završení</b> projektu a dodržení podmínky jeho udržitelnosti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• administrativní a obsahové ukončení projektu</li> <li>• povinné pokračování projektu po jeho skončení</li> <li>• uplatnění zkušeností pro další projektový záměr</li> </ul>

# Sledování realizace projektu

- Monitoring činností projektového týmu
- Monitoring činností partnerů
- Monitoring obsahu projektu
- Monitoring ze strany poskytovatele dotace
- Potřeba znát monitorovací indikátory – viz žádost v benefitu, povinné indikátory dle výzvy.
  - Indikátor je nástroj pro měření cíle, mobilizovaných prostředků, dosažených efektů, míry kvality nebo kontextových proměnných. Tvoří jej šestimístný kód, přesná definice, hodnota, měrná jednotka a zdroj.
  - Příjemce podpory má povinnost sledovat všechny indikátory uvedené v právním aktu a navíc indikátory dle pohlaví a všechny je vykazovat v monitorovacích zprávách.

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Monitorovací zprávy

## ➤ **Struktura MZ (příklad OP VK – ESF)**

- Věcná část
- Finanční část
- Přílohy

## **Viz MZ v Organizačních pokynech**

- **Vždy sledujte aktuální pokyny k vyplňování MZ (např. [www.msmt.cz](http://www.msmt.cz))**
- **Nejasnosti vždy konzultujte s řídicím orgánem.**

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**



# Monitorovací zprávy-věcná část

- Realizované klíčové aktivity
- Další informace-změny personální, vysvětlení nepodání žádosti o platbu, aj.
- Plánované klíčové aktivity
- Monitorovací ukazatele
- Další

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Monitorovací zprávy-finanční část

- Výše žádosti o platbu – nutný soulad požadované částky s bankovním účtem projektu a se všemi přílohami
- Příjmy projektu – typicky úroky z bankovního účtu
- Odhad následující žádosti o platbu
- Vyplnění seznamu příloh

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Monitorovací zprávy-publicita

- Počet článků o projektu uveřejněných v daném období (včetně periodika a termínu publikování)
- Počet tiskových zpráv, seminářů, workshopů, konferencí apod.
- Jiné způsoby publicity
- Přikládat v elektronické podobě

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Pravidla publicity projektů

## ➤ Základní nástroje publicity:

- Internetové stránky projektu: umístění přímého odkazu na OP, publicita na stránkách [www.esfcr.cz/www.msmt.cz](http://www.esfcr.cz/www.msmt.cz) a jiné, průběžná aktualizace stránek ohledně realizace projektu
- Tiskové zprávy
- Tiskové konference
- Články, inzerce v tisku
- Publikace, školicí a informační materiály
- Letáky
- Propagační předměty

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Pravidla publicity projektů

- Účast EU na financování projektu musí být vyjádřena formulací: „Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem ČR“
- Další doplňková formulace: „ESF napomáhá rozvoji zaměstnanosti podporou zaměstnatelnosti, podnikatelského ducha, rovných příležitostí a investicemi do lidských zdrojů“
- Výjimka

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Pravidla publicity projektů

- **Vždy uvádět logo ESF**
- **Použití upravuje Manuál vizuální identity ESF v ČR 2007 – 2013 a také Manuál vizuální identity OPVK**
  - titulní strany sylabů přednášek seminářů
  - osvědčení o absolvování kurzů
  - pozvánky na semináře, školení atd.
  - písemnou korespondenci spojenou s projektem
  - prezenční listiny
  - vlastní webové stránky příjemce
  - využití log a informační tabulky v místnostech pořádaných seminářů, školení,
  - konzultací, konferencí atd.

# Pravidla publicity projektů



Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**

# Kontrola

- Průběžná – pomocí monitorovacích zpráv
- Kontrola na místě
- Závěrečný audit
- Závěrečná monitorovací zpráva

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

**Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení**





Na financování  
projektu  
se podílí  
Evropský sociální fond

# Konec . . .

## Děkuji za pozornost

**Strukturální  
pomoc EU v ČR  
a projektové  
řízení**

**Studium pro praxi**

projekt



organizuje