

Projektové řízení

Jana Křištoforová

**Strukturální
pomoc EU v ČR
a projektové
řízení**

Studium pro praxi

... je důležité vědět víc

Struktura přednášky:

- Dnes bez úkolu
- Hlavní zásady projektového řízení
- Projektové řízení u „investic“ a „neinvestic“
- Cvičná monitorovací zpráva
- Monitorovací indikátory
- Publicita
- Vybrané aspekty, aneb na co si dát pozor

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Hlavní zásady projektového řízení

- **Projektové řízení – těžiště práce PM**
- **Obtížně naučitelné**
 - Neopakovatelné
 - Experimentální
 - Pokaždé jinak
 - Nutné zvládat nástroje krizového managementu
- **Projektová žádost = plán, projektové řízení = realizace**
- **Průběh lze předpokládat, nikoliv předpovědět**

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Dva typy projektového řízení

- Projekty s větším počtem osob projektového týmu (zpravidla u „neinvestic“)
- Projekty s malým počtem osob projektového týmu / bez projektového týmu (zpravidla u „investic“)

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Styčné faktory projektového řízení

- **Lidské zdroje v projektu**
- **Obsah projektu**
- **Vnější podmínky**
- **Ukončení projektu**

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

FAKTORY	PROJEKTOVÝ ZÁMĚR	PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ
Lidské zdroje	Plánování lidských zdrojů a vytvoření týmu: <ul style="list-style-type: none"> • určení manažera projektu • členové projektového týmu • partneři projektu • externisté 	Aktiviny týmu a partnerů: <ul style="list-style-type: none"> • sledování činností členů týmu a partnerů • manažerské techniky • týmová práce a její formy • soulad aktivit týmu s obsahem projektu
Obsah projektu	Plánování výstupů projektu: <ul style="list-style-type: none"> • určení charakteru výstupů • kvantifikace výstupů • předpoklad ceny výstupů • plán aktivit pro dosažení výstupů 	Plnění výstupů: <ul style="list-style-type: none"> • reálná podoba výstupů oproti plánu • vztah realizovaných výstupů k indikátorům projektu • reálná cena realizovaných výstupů • překážky v realizaci výstupů
Vnější podmínky	Deklarovaný soulad projektového záměru se stanovenými podmínkami: <ul style="list-style-type: none"> • soulad s nastavením programu • soulad plánovaného obsahu projektu s podporovanými aktivitami • dodžení finančních a ekonomických podmínek 	Dodržení vnějších podmínek a administrativní kontrola: <ul style="list-style-type: none"> • soulad projektového řízení a vnitřních postupů s vnějšími podmínkami • vnitřní administrativní kontrola projektu • vnější administrativní kontrola projektu (ex ante, interim a ex post monitoring)
Ukončení projektu	Plánované ukončení projektu: <ul style="list-style-type: none"> • plánovaný způsob ukončení projektu • časový plán ukončení projektu • plánovaný dopad projektu 	Završení projektu a dodržení podmínky jeho udržitelnosti: <ul style="list-style-type: none"> • administrativní a obsahové ukončení projektu • povinné pokračování projektu po jeho skončení • uplatnění zkušeností pro další projektový záměr

Sledování realizace projektu

- Monitoring činností projektového týmu
- Monitoring činností partnerů
- Monitoring obsahu projektu
- Monitoring ze strany poskytovatele dotace
- Potřeba znát monitorovací indikátory – viz žádost v benefitu, povinné indikátory dle výzvy.
 - Indikátor je nástroj pro měření cíle, mobilizovaných prostředků, dosažených efektů, míry kvality nebo kontextových proměnných. Tvoří jej šestimístný kód, přesná definice, hodnota, měrná jednotka a zdroj.
 - Příjemce podpory má povinnost sledovat všechny indikátory uvedené v právním aktu a navíc indikátory dle pohlaví a všechny je vykazovat v monitorovacích zprávách.

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Monitorovací zprávy

➤ **Struktura MZ (příklad OP VK – ESF)**

- Věcná část
- Finanční část
- Přílohy

Viz MZ v Organizačních pokynech

- **Vždy sledujte aktuální pokyny k vyplňování MZ (např. www.msmt.cz)**
- **Nejasnosti vždy konzultujte s řídicím orgánem.**

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Monitorovací zprávy-věcná část

- Realizované klíčové aktivity
- Další informace-změny personální, vysvětlení nepodání žádosti o platbu, aj.
- Plánované klíčové aktivity
- Monitorovací ukazatele
- Další

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Monitorovací zprávy-finanční část

- Výše žádosti o platbu – nutný soulad požadované částky s bankovním účtem projektu a se všemi přílohami
- Příjmy projektu – typicky úroky z bankovního účtu
- Odhad následující žádosti o platbu
- Vyplnění seznamu příloh

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Monitorovací zprávy-publicita

- Počet článků o projektu uveřejněných v daném období (včetně periodika a termínu publikování)
- Počet tiskových zpráv, seminářů, workshopů, konferencí apod.
- Jiné způsoby publicity
- Přikládat v elektronické podobě

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Pravidla publicity projektů

➤ Základní nástroje publicity:

- Internetové stránky projektu: umístění přímého odkazu na OP, publicita na stránkách www.esfcr.cz/www.msmt.cz a jiné, průběžná aktualizace stránek ohledně realizace projektu
- Tiskové zprávy
- Tiskové konference
- Články, inzerce v tisku
- Publikace, školicí a informační materiály
- Letáky
- Propagační předměty

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Pravidla publicity projektů

- Účast EU na financování projektu musí být vyjádřena formulací: „Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem ČR“
- Další doplňková formulace: „ESF napomáhá rozvoji zaměstnanosti podporou zaměstnatelnosti, podnikatelského ducha, rovných příležitostí a investicemi do lidských zdrojů“
- Výjimka

Pravidla publicity projektů

- **Vždy uvádět logo ESF**
- **Použití upravuje Manuál vizuální identity ESF v ČR 2007 – 2013 a také Manuál vizuální identity OPVK**
 - titulní strany sylabů přednášek seminářů
 - osvědčení o absolvování kurzů
 - pozvánky na semináře, školení atd.
 - písemnou korespondenci spojenou s projektem
 - prezenční listiny
 - vlastní webové stránky příjemce
 - využití log a informační tabulky v místnostech pořádaných seminářů, školení,
 - konzultací, konferencí atd.

Pravidla publicity projektů



Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení

Kontrola

- Průběžná – pomocí monitorovacích zpráv
- Kontrola na místě
- Závěrečný audit
- Závěrečná monitorovací zpráva

Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi / Studium pro praxi /

Strukturální pomoc EU v ČR a projektové řízení



Na financování
projektu
se podílí
Evropský sociální fond

Konec . . .

Děkuji za pozornost

**Strukturální
pomoc EU v ČR
a projektové
řízení**

Studium pro praxi

projekt



organizuje