

# PROJEKTOVÁNÍ

*jak úspěšně vytvořit, realizovat a  
vyhodnotit projekt*

Michal Veselý, Nadace Partnerství  
michal.vesely@nap.cz

FSS MU 7.12.2010



# Literatura

1. Výkladový slovník pojmů - národní standard kompetencí projektového řízení  
[www.ipma.cz/web/files/IPMA-CzNCB-slovník-pojmu-v3.1.doc](http://www.ipma.cz/web/files/IPMA-CzNCB-slovník-pojmu-v3.1.doc)
2. Projektový management podle IPMA: Doležal J., Máchal P., Lacko B., a kol., Grada Publishing. a.s. 2009
3. Projektový management: Svozilová A., Grada Publishing. a.s. 2006
4. Na vlastních nohou, Jak si udělat vlastní projekt: sdružení Tereza, 2007

---

Společnost pro projektové řízení Česká republika: <http://www.ipma.cz>

# Co je to projekt?

? Výuka přírodopisu

? Specializační studium 250

? Porod

? Výměna žárovek za LED svítidla ve škole



# Projekt je ...

Projekt je jedinečný **časově**, **nákladově** a **zdrojově** omezený proces ...

realizovaný za účelem vytvoření definovaných výstupů (naplnění projektových cílů)

v požadované kvalitě .....

a v souladu s platnými standardy a odsouhlasenými požadavky.

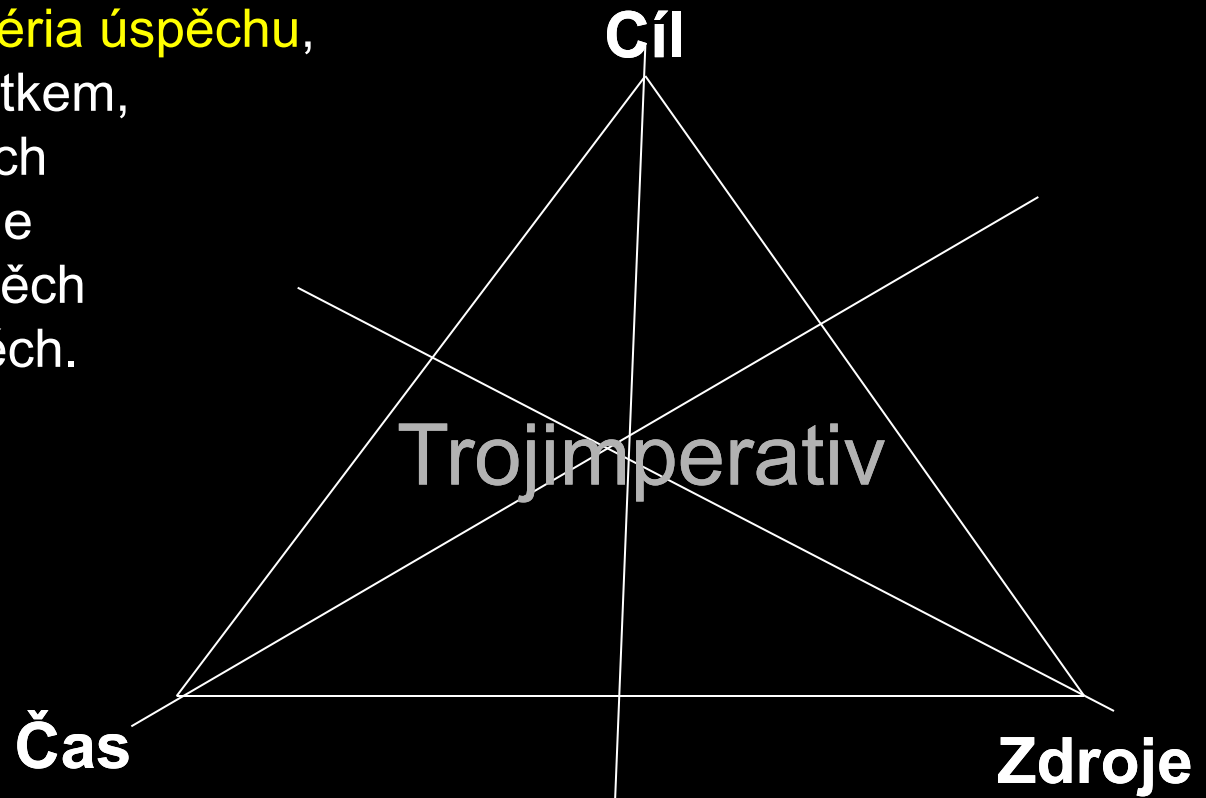
Projekt je realizován projektovým týmem, za jehož vedení odpovídá vedoucí projektu.

# Úspěšný projekt

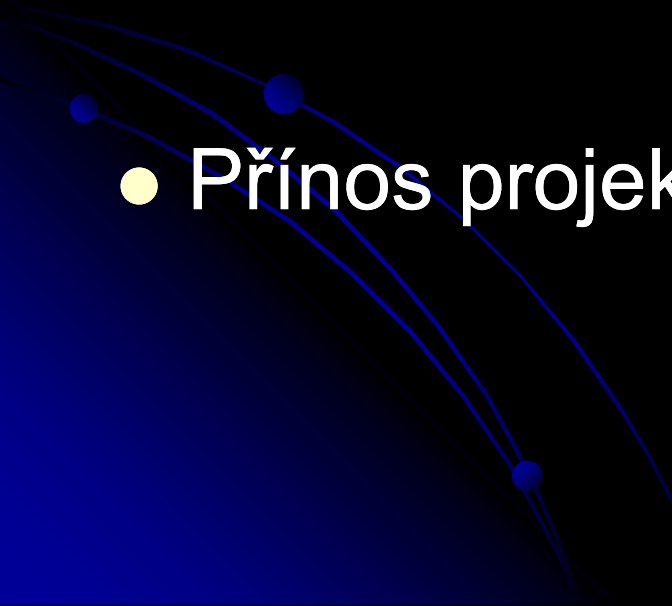
Předem stanovíme **kritéria úspěchu**, která jsou měřítkem, podle kterých posuzujeme poměrný úspěch nebo neúspěch.

## Kritéria:

- srozumitelná,
- jednoznačná
- měřitelná



# Cíle, výstupy, přínosy projektu

- Cíl projektu je...
  - Výstup projektu je ...
  - Přínos projektu je ...
- 

# Přínosy projektu

- Příčina realizovaného projektu
- Zodpovídá otázku PROČ?
- Užitky, které se mohou dostavit používáním dosažených cílů projektu po realizaci.
- Míra dosažení přínosů je ovlivněna vnějšími předpoklady. Za dosažení přínosů nemůže být plně odpovědný projektový manažer a jeho tým.
- ! Při specifikaci projektu nemůže být jedna a táž věc zároveň cílem projektu a přínosem projektu.

# Cíl projektu

**S** pecifický – potřebujeme vědět CO?

**M** ěřitelný – abychom byli schopni určit, čeho jsme dosáhli

**A** akceptovaný – všichni relevantní vědí a souhlasí

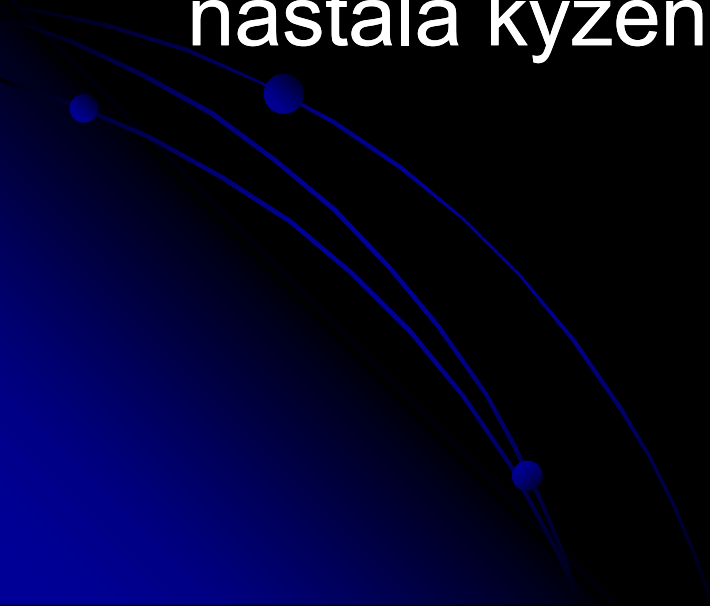
**R** ealistický – stojíme nohama na zemi

**T** ermínovaný – jasné určení do kdy



# Výstupy

- Co konkrétně bude projektový tým realizovat...
- Co všechno je potřeba vytvořit, aby nastala kýžená změna ...



# Hierarchická struktura prací

## *WBS, Work Breakdown Structure*

= CO

= hierarchická struktura úseků práce, resp. jejich podrobný rozpis, zajišťujících splnění stanoveného cíle

... resp.

= rozpad cíle na jednotlivé produkty a podprodukty až na úroveň jednotlivých pracovních balíků, které musí být v průběhu realizace projektu vytvořeny. Každá následná úroveň reprezentuje podrobnější definici produktů.

Z podrobného rozpisu prací vychází:

- rozpis dílčích cílů, hierarchie cílů
- harmonogram
- obsazení projektu, organizační struktura
- systém řízení rizik
- struktura nákladů, rozpočet

# WBS - příklad



# Plán projektu

- **CO?**  
= specifikace produktů, resp. výstupů projektu
- **JAK?**  
= aktivity, neboli cesta k jejich vytvoření
- **S KÝM?**  
= kdo je udělá a jak bude řízen, neboli projektový tým
- **KDY?**  
= kdy produkty vzniknou, neboli časový harmonogram
- **ZA KOLIK?**  
= kolik to bude stát, neboli rozpočet


# Matice Logického Rámce

<b>Přínosy projektu</b> <b>Záměr</b>	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje info k ověření	
<b>Cíl</b>	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje info k ověření	Předpoklady a rizika
<b>Výstupy</b>	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje info k ověření	Předpoklady a rizika
<b>Aktivity</b>	Zdroje (peníze, lidé, ...)	Časový rámec aktivit	Předpoklady a rizika

# Projektový tým

- Osoby podílející se přímou prací na realizaci projektu
  - Vedení projektu
  - Řešitelský tým
  - + Podpůrný tým
  - + Řídící komise / vedení
- ✓ Pravidelné schůzky = projektové mlýny
- ✓ Řízení, monitoring, kontrola

# Fáze projektu

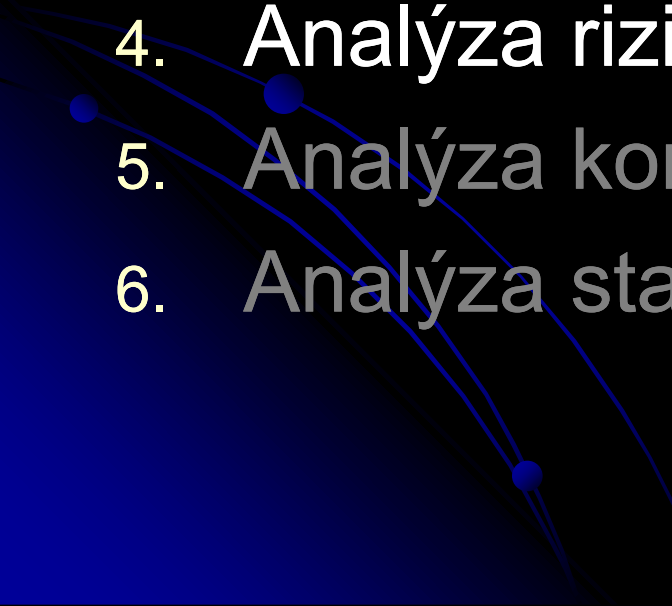
1. Podnět
  2. Přípravná fáze
  3. Předrealizační fáze
  4. Realizační fáze
  5. Závěrečná fáze
- 

# 1. Fáze podnětu na projekt

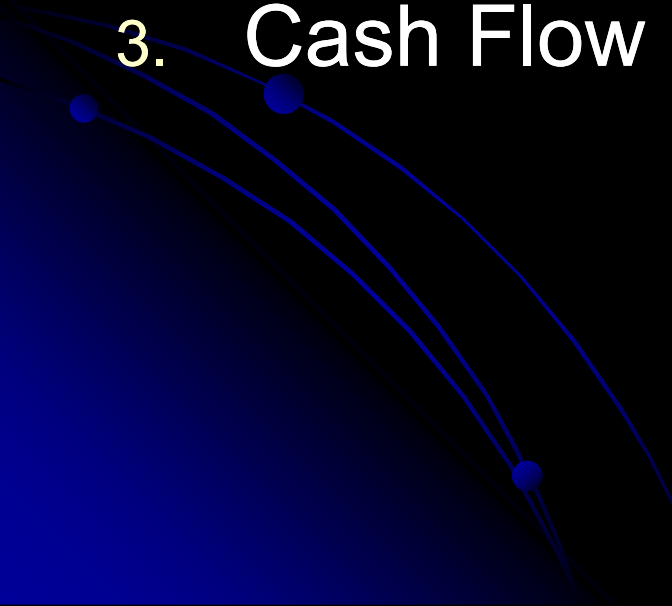
- identifikace problému/výzvy
- cíl projektu/vztah k cílům organizace
- přínosy
- určující osa (cíl, čas, zdroje)
- odhad nákladů/podmínky financování/zajištění kofinancování
- základní rizika
- potřebné kapacity
- podmínky případného zapojení partnerů



## 2. Přípravná fáze

1. Logický rámec – identifikace přínosů, cílů, výstupů
  2. WBS – hierarchický rozpad cílů
  3. Návrh týmu pro realizaci
  4. Analýza rizik
  5. Analýza konkurence
  6. Analýza stakeholderů
- 

# 3. Fáze předrealizační

1. Ustavení projektového teamu, organizační struktura na základě WBS
  2. Pán realizace projektu, harmonogram
  3. Cash Flow projektu = finanční toky
- 

# 4. Realizační fáze

1. Řízení projektu – projektové schůzky (mlýny)
2. Řešení projektu dle harmonogramu prací
3. Monitoring, zpětná vazba



# 5. Závěrečná fáze

1. Kompletace výstupů, předání
2. Závěrečná zpráva
3. Interní vyhodnocení
4. Sdílení - prezentace výstupů



# 6. Udržitelnost

Plán udržitelnosti a využití výstupů,  
vč. stanovení po-projektových odpovědností

