

Logický rámce projektu - Seznam kontrolních otázek

Tyto otázky je dobré si klást při každé přípravě, posuzování, tvorbě nebo vyhodnocování jakéhokoliv projektu:

1. Projekt má pouze jeden (hlavní) účel.
2. Účel není pouhým rozdílným vyjádřením výstupů.
3. Účel je mimo dosah odpovědnosti projektového týmu.
4. Účel je jednoznačně stanoven.
5. Výstupy jsou jednoznačně stanoveny.
6. Dosažení všech výstupů je nutné pro naplnění účelu.
7. Z formulace výstupů je zřejmé, jakých výsledků má být dosaženo.
8. Činnosti určují postup pro dosažení výstupů.
9. Cíl je jednoznačně určen.
10. Vztah příčiny a důsledku mezi účelem a cílem je logický a nejsou vynechány důležité kroky.
11. Předpoklady na úrovni činností nezahrnují žádné z těch, které musejí předcházet zahájení těchto činností. (Takové podmínky jsou uvedeny samostatně, vlastně jakoby o jednu úroveň níže, jsou to tzv. pre-conditions.)
12. Výstupy spolu s předpoklady na své úrovni vyjadřují nutné a postačující podmínky pro splnění účelu.
13. Účel spolu s předpoklady na své úrovni vyjadřuje kritické podmínky pro dosažení cíle.
14. Vztah mezi výstupy a účelem je reálný.
15. Vztah mezi činnostmi a vstupy/zdroji je reálný.
16. Vertikální logika mezi činnostmi, výstupy, účelem a cílem je reálná jako celek.
17. Ukazatele na úrovni účelu jsou nezávislé na výstupech. Nejsou souhrnem výstupů, ale ověřují naplnění účelu.
18. Ukazatele účelu vypovídají o tom, co je důležité.
19. Ukazatele účelu jsou cílené, tj. je stanoveno množství, jakost, čas.
20. Ukazatele výstupů jsou objektivně ověřitelné z hlediska množství, jakosti a času.
21. Ukazatele na úrovni cíle jsou objektivně ověřitelné z hlediska množství, jakosti a času.
22. Vstupy popsané na úrovni činností stanoví zdroje a náklady požadované k naplnění účelu.
23. Ve sloupci prostředků ověření je stanoveno, kde nalezneme informace potřebné pro ověření každého ukazatele.
24. Mezi činnostmi nalezneme všechny ty, které se vztahují k získání prostředků ověření.
25. Ze způsobu stanovení výstupů je zřejmé rozdělení odpovědností.
26. Z navrženého logického rámce je zřejmé, podle čeho bude projekt hodnocen.
27. Ukazatele účelu vypovídají o dopadu projektu, který musí být předem odsouhlasen.
28. Součástí výstupů je i popis způsobu řízení projektu

Logický rámec projektu – vzor

Název projektu:		Plánované dokončení:	
Zpracováno dne:		Verze:	
Zpracovali:			

Popis projektu	Objektivně ověřitelné ukazatele	Prostředky ověření	Předpoklady
<p>Cíl projektu Proč je projekt důležitý pro celou organizaci – dlouhodobé přínosy vlastníků, vazba na cíle strategického plánu atp.</p>	<p>Podle čeho poznáme, že jsme přispěli k naplnění daného vyššího cíle projektu</p>	<p>Zdroje údajů pro ověření na úrovni cíle</p>	
<p>Účel projektu Bezprostřední důvod, pro který je daný projekt realizován, jaký klíčový problém projekt řeší, jaký užitek z projektu má cílová skupina, když bude využívat produkt projektu</p>	<p>Stav při/po ukončení projektu. Ukazatele pro hodnocení úspěšnosti projektu</p>	<p>Zdroje údajů pro ověření ukazatelů na úrovni účelu</p>	<p>Vnější předpoklady, které zaručují, aby již dosažený účel mohl přispět ke splnění cíle</p>
<p>Výstupy Vše, co musí být vytvořeno v rámci daného projektu, aby byl splněn jeho účel</p>	<p>V jakém množství, jakosti a čase je třeba dodat jednotlivé výstupy</p>	<p>Zdroje údajů pro ověření ukazatelů na úrovni výstupů</p>	<p>Vnější podmínky, které zaručují, aby dosažené výstupy vedly k naplnění účelu</p>
<p>Činnosti Hlavní skupiny činností, které je třeba vykonat pro dosažení výstupů (realizační strategie)</p>	<p>Čeho všeho je třeba pro provedení činností (zdroje, peníze)</p>	<p>Zdroje údajů pro ověření provedení činnosti</p>	<p>Vnější předpoklady, které zaručují, aby provedené činnosti vedly k dosažení výstupů v plánovaném čase a nákladech</p>