


Organizace sportu

Mgr. Markéta Haindlová, LL.M.

Organizace sportovního veřejného sektoru

- ▶ Z jakého důvodu existuje sportovní veřejný sektor?
 - ▶ Stačí pro organizaci sportu národní asociace, případně kluby?
 - ▶ Co znamená „sport“ pro každého z vás?
- 

Pojem slova „sport“

- ▶ anglosaského původu, ze slova disport → obveselení, rozptýlení, vlastně odklon od práce a povinností k zábavě
- ▶ pohybová (fyzická) aktivita (vylučuje počítačové hry nebo hazardní hry) provozovaná podle určitých pravidel (vyluč válku) a zvyklostí, jejíž výsledky jsou navíc měřitelné nebo porovnatelné s jinými provozovateli téhož sportovního odvětví (soutěžní charakter, dochází k poměřování jejich výsledků – to vylučuje například bojová umění, jogy).

Předběžná otázka

- ▶ Kulturní hodnoty – antické olympijské hry
- ▶ Zdraví – kardiovaskulární onemocnění
- ▶ Ekonomická aktivita – olympijské hry=300 mil.\$ r.2016 za kandidatury

UNESCO



UNESCO

GOVERNMENTS HELP EACH OTHER AND THEY SHARE INFORMATION AND RESEARCH



EDUCATION IS THE KEY

WE TEACH PEOPLE ABOUT THE HARM CAUSED BY DOPING.



UNESCO

- ▶ Antidoping –
- ▶ Mezinárodní úmluva proti dopingů ve sportu
- ▶ Boj proti diskriminaci
- ▶ Sport pro mír a rozvoj

Rada Evropy

- ▶ Antidoping – Evropská *antidopingová* úmluva
- ▶ Evropská úmluva k diváckému násilí a nevhodnému chování při sportovních utkáních, zvláště při fotbalových zápasech

EU

- ❑ ECJ, Bosman, Deliege, Lehtonen
- ❑ Sport = ekonomická aktivita
- ❑ Bílá kniha o sportu

–specifičnost sportovních struktur, kam patří především autonomie a rozmanitost sportovních organizací, pyramidová struktura soutěží od začátečnické po nejvyšší úroveň a systémy organizované solidarity mezi různými rovinami a různými účastníky, organizace sportu na vnitrostátní úrovni a princip jediné federace na každý sport

- ❑ Uznání specifické povahy sportovní činnosti
čl. 165 Smlouvy o fungování EU

IOC – *International Olympic Committee*

- ▶ 1896 Pierre de Coubertin
- ▶ Lausanne od r.1915
- ▶ Mezinárodní nevládní organizace
- ▶ Prezident Jacques Rogge od r.2001
- ▶ 106 členů

IOC

▶ IF

▶ International Sports Federations

▶

▶ NF

▶ Kluby

▶ Sportovci

NOC

National Olympic Committees

OCOG

Organising Committees
for the Olympic Games

ANOCA–Afrika

OCA–Asie

EOC–Evropa

PASO–Panamerika,

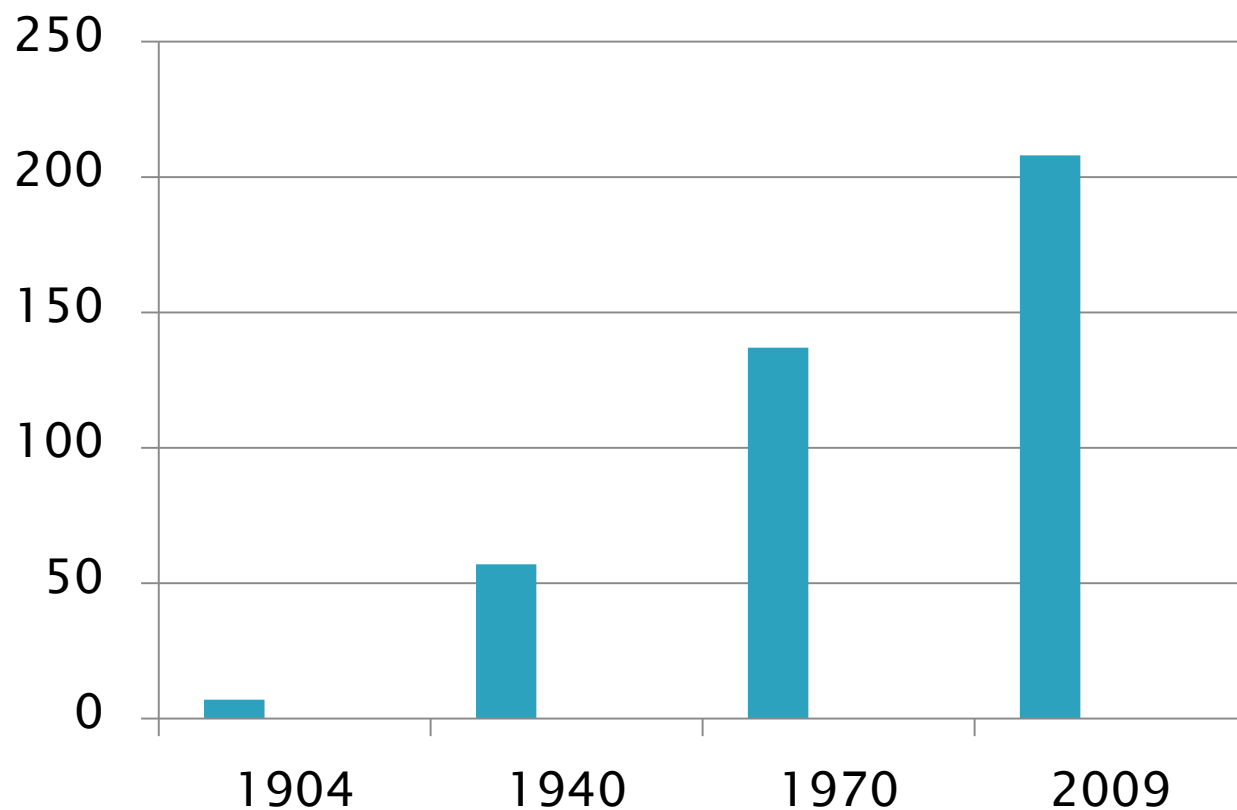
ONOC–Oceanie

IF=FIFA vs.FAČR

- ▶ FIFA Fédération Internationale de Football Association
- ▶ Založena 7 členy v r. 1904
 - Belgie
 - Dánsko
 - Francie
 - Nizozemí
 - Španělsko
 - Švédsko
 - Švýcarsko

FIFA

- ▶ Počet členů – v r. 2013 – 209 (196 států, 192 OSN)



FIFA

- ▶ 209 členských asociací seskupeno v 6 konfederacích
 - Asian Football Confederation
 - Confédération Africaine de Football
 - Confederation of North, Central American and Caribbean Association Football
 - Confederación Sudamericana de Fútbol
 - Oceania Football Confederation
 - Union des Associations Européennes de Football

FIFA





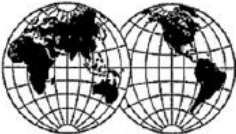



- ▶ Kongres – nejvyšší a demokratický orgán
- ▶ 209 členů
- ▶ 3 delegáti na jednoho člena
- ▶ Každý člen – 1 hlas
- ▶ Pravomoci – volba prezidenta, stanovy, rozpočet

FIFA

- ▶ Kongres
- ▶ Prezident –Josef S. Blatter
- ▶ Generální sekretář –300 zaměstanců



FIFA – Logo

<p>FIFA Corporate Mark 1904</p>	 <p>1904</p>	<p>FIFA Corporate Mark 1996</p> <p>With Brand Claim adopted by the current FIFA President</p>	
<p>FIFA Corporate Mark around 1924</p>	<p>Fédération Internationale de Football Association</p> 	<p>FIFA Corporate Mark 1998</p>	
<p>FIFA Corporate Mark 1928</p> <p>Globes are reversed to traditional double globe formation due to printing error</p>		<p>FIFA Corporate Mark updated 2007</p> <p>The new Claim summarises FIFA's mission 'Develop the game, touch the world, build a better future' and not only focuses on the game itself but also enables FIFA to take a step forward and make major contributions to social development through football.</p> <p>The FIFA Corporate Mark is a lock-up combining the FIFA Globes with the FIFA wordmark and the Claim and is a registered trade mark, protected by national and international law and conventions on copyright and trade marks.</p>	
<p>FIFA Corporate Mark 1978</p>		<p>FIFA Corporate Mark 2009</p>	

FIFA

▶ Právní oddělení

- Corporate Legal (korporátně právní)
- Commercial Legal (komerčně právní)
- Disciplinary and Governance (disciplinárně právní)
- Player's Status (status a přestupy hráčů)

FAČR

- ▶ 1901 založen
- ▶ 1907 vstup do FIFA
- ▶ 1954 vstup do UEFA
- ▶ 4 148 počet členských klubů

FAČR

- ▶ Valná hromada – možnost účasti na základě plné moci?
- ▶ Předseda – Miroslav Pelta
- ▶ Generální sekretář – Rudolf Řepka

Zastoupení-VH –plna moc?

- ▶ Ústav státu a práva

- ▶ –zastoupení není možné

- ▶ Stanovy–účast+hlasování statutárního zástupce členského klubu

X Plna moc=zásah do autonomie OS

–čl.20Listiny zákl.práv a svobod

Usnesení VH obchod.spol Xnení právní úkon=

Právní úkon není ani výkon hlas.práva na VH

FAČR–Komise a pracovní skupiny

- ▶ Komise rozhodčích
- ▶ Arbitrážní komise
- ▶ Sbor rozhodců
- ▶ Disciplinární komise
- ▶ Legislativní rada
- ▶ Komise futsalu
- ▶ Odvolací komise
- ▶ Revizní a kontrolní komise
- ▶ Licenční komise

Smírčí komise

Pravidlová komise

Zdravotní komise

Komise pro stadióny a hrací plochy

Komise fotbalu žen

Komise pro regionální fotbal

Komise mládeže

Komise pro agenty hráčů

Komise pro historii a statistiku

Legislativa FAČR

FAČR

- ▶ Disciplinární komise FAČR– všechna disciplinární provinění ve FAČR, všechna provinění související s přípravou a organizací fotbalových soutěží, všechna provinění v reprezentaci a mezinárodním styku v tuzemsku i zahraničí, provinění v soutěžích MS, ME, OH, a v ostatních soutěžích organizovaných mezinárodními fotbalovými organizacemi

FAČR

- ▶ OK FAČR– funkce odvolacího orgánu u odvolání podaných proti rozhodnutím ve věcech
 - soutěžních
 - disciplinárních
 - registračních a přestupních
 - ve věcech agentů?

Případ AC Sparta Praha fotbal, a.s.

- ▶ odvolání klubu proti rozhodnutí DK FAČR ze dne 10. listopadu 2011, sp. zn. DK 171/2011 o udělení trestu pokuty ve výši 40.000,- Kč
- ▶ za verbální projevy obecenstva hanobící příslušnost k rase, národu nebo etniku dle Přílohy 2 čl. 1 písm. b) disciplinárního řádu FAČR
- ▶ okolo 32. minuty zápasu byly projevy vůči hráči Theodoru Gebre Selassiemu trvající několik sekund

ORK FAČR

- ▶ 15.10.2011 došlo při prvoligovém utkání mezi odvolatelem a klubem FC Slovan Liberec, a.s. k rasistickým projevům fanoušků
- ▶ cca 31:08 – 31:12 utkání, kdy míč kontroluje hráč tmavé pleti Theodor Gebre Selassie, se na stadionu ozývá několikanásobné skandování „hu hu hu...“
- ▶ disciplinární provinění výtržností mezi diváky podle Přílohy 2 čl. 1 disciplinárního řádu FAČR

ORK FAČR

- ▶ DŘ koncipuje odpovědnost kolektivů jako striktně objektivní, bez možnosti liberace
- ▶ čl. 2 odst. 1 in fine DŘ, podle kterého se za disciplinární provinění považují i závažná porušení pořádku jednotlivců v soutěži, za které nesou disciplinární odpovědnost i jejich kolektivy
- ▶ dle Přílohy 2 čl. 1 písm. b) ve spojení s čl. 6 odst. 5 DŘ hrozí kolektivu peněžitá pokuta až do výše 10.000.000,- Kč

ORK FAČR

- ▶ Přílohy 4 čl. 2,4 disciplinárního řádu FAČR:
- ▶ 2) Pokud při zápase budou diváci vystavovat transparenty s diskriminujícími nápisy nebo se dopustí jakéhokoli jiného diskriminujícího anebo hanobícího chování, příslušný orgán potrestá asociaci nebo klub podporovaný dotyčnými diváky pokutou nejméně 30.000 CHF a rozhodne, aby se příští soutěžní zápas odehrál bez diváků. Pokud nebude možné jednoznačně stanovit, zda jsou tito diváci příznivci jedné či druhé fotbalové asociace nebo klubu, uhradí pokutu asociace nebo klub, který je pořadatelem utkání.

ORK FAČR

- ▶ 4) Pokud lze hráče, funkcionáře nebo diváka chovajícího se diskriminujícím nebo hanobícím způsobem spojit přímo s konkrétním týmem, budou tomuto družstvu odebrány tři body za první případ tohoto přestupku. V případě, že se přestupek bude opakovat podruhé, družstvu bude odebráno šest bodů, a v případě dalšího přestupku bude tým vyloučen ze soutěže.
- ▶ V případě zápasů odehraných bez udělení bodů bude dotyčný tým diskvalifikován.

Princip nezávislosti

- ▶ V FAČR doporučuje DK FAČR a DK ŘK FAČR přerušit disciplinární řízení případů podaných k DK FAČR a DK ŘK FAČR do 23. 1. 2013, týkajících se skutkové podstaty provinění podle Přílohového sazebníku provinění a trestů, Přílohy 1, DŘ FAČR, konkrétně článků 8, 9, 11 a 16, které byly podány k DK FAČR do doby konečného uzavření případů PCR, na Vzákladě podnětu či předání materiálů předsedou FAČR nebo členů FAČR resp. případů, které vyplývají z vlastních poznatků a šetření Policie ČR.

- ▶ Rezignace předsedy DK

- ▶ **VV FAČR přijal na svém zasedání konaném dne 23. 1. 2013 doplnění Disciplinárního řádu FAČR článku 1) Působnost disciplinárního řádu o odstavec 9. Textu**
- ▶ **VV FAČR doporučuje DK FAČR a DK ŘK FAČR nezahájit žádná nová disciplinární řízení případů, jejichž skutková podstata se týká provinění podle Přílohového sazebníku provinění a trestů, Přílohy 1, DŘ FAČR, konkrétně článků 8, 9, 11 a 16, a to za období do 23. 1. 2013, v případě, že do tohoto data nebyly k DK FAČR a DK ŘK FAČR náležitě podány jako návrhy nebo podněty k zahájení disciplinárního řízení.**

- ▶ **Jiří Golda v Událostech, komentářích:** *"Dlouhodobě jsem čelil tlakům, aby to bylo tak mírné řešení, které nepoškodí český fotbal a kluby, které v něm působí. Komunikoval jsem s panem předsedou (Pelta, pozn. red.). Minulé pondělí mi bylo navrženo, abych tu kauzu uzavřel v tom směru, že se to udělá způsobem, kdy se odeberou body Plzni. Tohle rozhodnutí udělá disciplinárka a následně odvolací a revizní komise toto rozhodnutí zruší. To jsou řešení, která jsem nechtěl akceptovat."*
- ▶ **Miroslav Pelta:** *"Žasnu nad jeho komentářem. Že bych mohl ovlivnit rozhodnutí disciplinární komise, na to nemám kompetence. Na žádná řešení jsem netlačil."*

Názor UEFA

- ▶ Disciplinary and Sports Legal Services
- ▶ nezávislost justičních orgánů – základní obecná zásada organizační struktury (ve smyslu Článků 85/1 a 146/3 *Disciplinárního řádu FI*)
- ▶ novelizace Disciplinárního řádu FAČR (tj. nový Článek 1, odstavec 9) – v rozporu s cílem daným stanovami UEFA – „*zabraňovat veškerým postupům a praktikám, které by mohly ohrozit regulérnost zápasů či soutěží*” (Článek 2/1/e *Stanov UEFA*) za situace kdy by to vedlo k „přenesení“ odpovědnosti na policii nebo státní úřady

CAS 2010/A/2172, bod 47

- ▶ *„Dle názoru tohoto Panelu je proto zásadní, aby řídicí orgány ve sportu demonstrovaly nulovou toleranci vůči veškerým formám korupce a uplatňovaly takové sankce, které dostatečně odradí ty, kteří by jinak z chamtivosti či strachu mohli uvažovat o zapojení se do takovéto trestné činnosti“*

podvod ve sportu není tč

- ▶ existuje riziko, že případy ovlivňování zápasů nemusejí končit odsuzujícím rozsudkem vynesným příslušnými státními úřady
- ▶ – skutečnost, že úspěšně nefunguje trestní stíhání ovlivňování zápasů, ještě neznamená, že by v souvislosti se stejným chováním nemohl úspěšně fungovat příslušný sportovně disciplinární postup

jurisprudence CAS

- ▶ Postačí aby byly zjištěny relevantní skutečnosti „v míře uspokojivé pro rozhodující orgán“. Je jasné, že se jedná o nižší úroveň důkazů, než jaká je zapotřebí u trestních soudů (tj. „*nade vší pochybnost*“) [viz CAS 2010/A/2172, bod 20: „*S ohledem na charakter dotyčného jednání a na zásadní význam boje proti korupci všeho druhu ve sportu a také s ohledem na charakter a omezené pravomoci vyšetřovacích útvarů řídicích orgánů ve sportu v porovnání s pravomocemi formálních státních vyšetřovacích orgánů se tento Panel domnívá, že případy ovlivňování zápasů by měly být řešeny v souladu se stálou jurisprudencí CAS uplatňovanou v disciplinárních dopingových případech. UEFA proto musí zjišťovat relevantní skutečnosti " v míře uspokojivé pro soud s ohledem na závažnost uvedených tvrzení*“]. Z výše uvedeného opět vyplývá, že sportovně disciplinární řízení nemůže (a nemělo by) být závislé na výsledku trestního řízení vedeného státními orgány.

hráčské asociace

- ❑ sdružení sportovců za účelem **ochrany jejich práv a prosazování jejich zájmů**
- ❑ **exkluzivní reprezentant hráčů na národní úrovni** (např. ČAFH, CAIHP) i **mezinárodní úrovni** (např. FIFPro, WAIPU)
- ❑ nepostradatelný **stakeholder** vedle národní asociace, ligy, klubů či agentů – **sociální dialog**
- ❑ etablované u všech významných sportů – fotbal, lední hokej, americký fotbal, baseball, basketbal...
- ❑ první pokusy o založení ve fotbale již v 19. st. v Anglii

hráčské asociace

- 1) **Sociální dialog a exkluzivní reprezentace hráčů**
- 2) **Kolektivní vyjednávání** – tzv. **collective bargaining agreement (CBA)**; prosazování práv hráčů, krajní možnosti i stávka
- 3) **Právní poradenství** – smlouvy s kluby a agenty, vymáhání pohledávek, řešení nestandardních situací (pokuty aj.)
- 4) **Pojištění a sociální fondy** – krytí finančních ztrát v souvislosti se zraněním, ukončením kariéry atp.
- 5) **Pomoc hráčům bez angažmá** – soustředění a turnaje v přestupových obdobích, zajištění trenéra
- 6) **Propagace a osvěta** daného sportovního odvětví – edukační projekty ve školách, dětské kempy a turnaje
- 7) **Sociální rozměr sportu** – prostředek k pozitivnímu ovlivňování, např. ocenění za fair play

FIFPro



Fédération Internationale des Associations de Footballeurs Professionnels

- světová reprezentativní organizace všech profesionálních fotbalistů (více než 65.000 hráčů v 55 zemích)
- demokratická organizace založená na principu solidarity
- jednotlivé hráčské asociace se aktivně zasazují o kolektivní a individuální osobnostní práva hráčů
- hráčům garantována pomoc od hráčských asociací po celém světě
- funguje po celém světě nezávisle na klubech, agentech a národních asociacích
- FIFA ji uznala jako výlučného zástupce hráčů
- založena 1965 (Francie, Anglie, Itálie, Nizozemí, Skotsko)
- sídlo: Hoofddorp, Nizozemí

FIFPro



Pravidlo 6+5

- FIFPro se staví kriticky k pravidlu, podle kterého by měl být omezen počet hrácu – cizinců, a to z důvodu svobodného pohybu hráčů; nyní: 6 hráčů musí splňovat podmínky pro start v národní reprezentaci (v roce 2009 doplňující kritéria)

Agenti

- FIFPro je velice kritické vůči hráčským agentům obecně, když mnoho z nich upřednostňuje vlastní zájmy nad zájmy hráčů; agenti odčerpávají z fotbalu zbytečně mnoho peněz a stávající právní regulace se nejeví jako adekvátní

Umělé trávníky

- FIFPro zkoumá využívání umělé povrchy a zdůrazňuje potřebu jejich vývoje, přičemž jejich význam spatřuje zejména v klimatických podmínkách, které neumožňují kvalitní travnaté povrchy; většina hráčů je proti umělým povrchům, protože hra není stejná jako na trávě, je zvýšené riziko zranění a nevyhovující je i hraní střídavě na různých površích

Ochrana mládeže

- FIFPro zdůrazňuje potřebu ochrany mládeže; pro zamezení využívání a obchodování s mladými hráči je naprosto nezbytné monitorovat mezinárodní transfery hráčů mladších 18ti let

FIFPro



Dodržování smluv

- FIFPro trvá na dodržování smluv a je značně znepokojeno množstvím hráčů, kterým kluby neplatí odměny, i když byly smluvně sjednány; dodržování hráčských smluv je primární předpoklad pro fungování profesionálního fotbalu. FIFPro apeluje na FIFA, aby národní asociace dodržovala pravidla a aby je případně sankcionovala

Home grown rule

- FIFPro je kritické k pravidlu UEFA, podle kterého týmy v mezin. evropských soutěžích mohou mít max. 25 hráčů, z nichž 7 musí být vychováno stejnou asociací, pod kterou spadá daný klub (min. 3 roky); pravidlo je nedostačující a přispívá spíše k obchodování s hráči, když kluby uzavírají smlouvy s velmi mladými hráči, aby mohli splnit tyto podmínky.

Jednostranné opce

- FIFPro je zásadně proti jednostranným opcím v hráčských smlouvách, které dávají klubům jednostranné právo prodloužit kontrakt po uplynutí jeho platnosti bez ohledu na vůli hráče. Jednostranné opce porušují evropské právo a svobodu pohybu, když hráči neumožňují svobodně uzavřít novou smlouvu, a FIFA DRC i CAS několikrát judikovali nepřipustnost jednostranných opcí.

Lisabonská smlouva a sociální dialog

- Čl. 165 Lisabonské smlouvy právně zakotvil sportovní činnost a uznal její specifičnost; od 2008 probíhá na evropské úrovni sociální dialog ve fotbale, v jehož rámci se aktéři na fotbalové scéně zabývají důležitými otázkami.

FIFPro



□ Základní principy

- právo hráčů na **nezávislou a spravedlivou arbitráž** – hráči musí mít rozhodčích orgánech **50% zastoupení**
- **rovná práva a povinnosti** pro všechny fotbalisty na světě
- kritický postoj k transferovým systémům profesionálních hráčů
- **vyváženost pracovněprávní úpravy a specifik sportovní činnosti** – nutnost mezinárodní kolektivní smlouvy (CBA)
- standardizovaná mezinárodní hráčská smlouva a rozpis soutěží
- **transparentnost vztahů** – zamezení vlastnění hráčů třetími osobami (third party ownership)
- boj proti dopingů – spolehlivé a jednotné metody testování, zohlednění osobních okolností, přiměřenost sankcí
- ochrana právního postavení hráčů v souvislosti s medializací utkání

□ FIFPro

- **jmenuje rozhodce FIFA Komory pro řešení sporů**
- **aktivně se podílí na konceptu financial fair play klubů**

FIFPro



□ Projekty

- FIFPro Tournament pro profesionální hráče bez kontraktů
- „Show racism the red card“ boj proti rasismu a násilí
- „Don´t fix it“ boj proti ovlivňování zápasů
- „FIFPro Black Book Eastern Europe“ nedostatky
- FIFPro Online Academy, důraz na vzdělání a přípravu na další kariéru („second career“),
- FIFA/FIFPro World XI. – zlatá 11 od fotbalistů pro fotbalisty
- FIFPro Golf Tournament pro bývalé profesionální fotbalisty



FIFPro **Black Book**
Eastern Europe

The problems professional footballers encounter: research

□ Česká asociace fotbalových hráčů

- občanské sdružení profesionálních i neprofesionálních fotbalistů v ČR dle zákona o sdružování občanů
- založeno 2011 – Karel Poborský a Markéta Haindlová
- člen FIFPro, účast v EU Athletes (UniGlobal Union)
- uznána FAČR jako **jediné oficiální sdružení fotbalistů 1. a 2. ligy**
- předseda: Markéta Haindlová, ambasador: Pavel Nedvěd, výkonný výbor: Vladimír Šmicer, Pavel Horváth
- memorandum o porozumění a spolupráci s FAČR, MŠMT, Unií českých fotbalových trenérů, spolupráce s Českou unií sportu

□ Činnost

- reprezentace hráčů na národní i mezinárodní úrovni
- **právní poradenství** v případě sporů či uzavírání smluv včetně zahraničních kauz (problémy s kluby, agenty aj.) – konzultace a poradenství s FIFPro ostatními hráčskými asociacemi
- **vzdělávání** hráčů – prohlubování jazykové vybavenosti, zapojení do univerzitního studijního programu FIFPro Online Academy
- **osvěta** hráčů – informování o jejich právech a povinnostech, modelové situace

□ Projekty

- telefonní **linka důvěry** – linka, kterou obsluhuje pracovník ČAFH, byla zřízena v návaznosti na tzv. sázkařskou aféru, relevantní informace jsou předávány bezpečnostnímu manažerovi FAČR
- **kampaň Play fair, play true** – kampaň proti rasismu, diskriminaci, násilí a dopingů ve sportu, do které se zapojili hráči národní reprezentace ČR, fotografie byly následně vydraženy na podporu tohoto projektu



Děkuji za Vaši pozornost

- ▶ Marketa.haindlova@centrum.cz