

PROJEKTOVÝ MANAGEMENT v NNO

3. BLOK



DRUHÁ ČÁST ŽÁDOSTI:

**PROJEKTOVÝ CYKLUS
HARMONOGRAM / GANTTŮV DIAGRAM
RIZIKA
WBS**

ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU



Zahájení projektu – iniciace

Plánování projektu

Řízení a koordinace projektu

Monitorování a kontrola

Uzavření projektu

ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU



- **PLÁNOVÁNÍ:**
 - Řiditelnost procesů a předvídatelnost situací v souladu s cíli a plánem
- **KOORDINACE A KONTROLA:**
 - Koordinaci pracovního úsilí (dílčích výstupů) směrem ke vzniku výstupů
 - Udržování požadovaných parametrů v koridoru (čas, peníze, monitorované výstupy...)
- **VZTAHY MEZI ÚČASTNÍKA A OKOLÍM PROJEKTU:**
 - Podchycení požadavků na výkon role
 - Rozdělení zodpovědností
 - Zajištění komunikace uvnitř týmu
 - Komunikace mezi projektem a okolím

HARMONOGRAM



- **Slouží především pro:**
 - plánování a zjištění časových možností
 - porovnání skutečného stavu oproti plánu
 - přehled o vytížení týmu (obzvláště při více projektech)
- **Harmonogram...**
 - ... projektu
 - ... projektového manažera

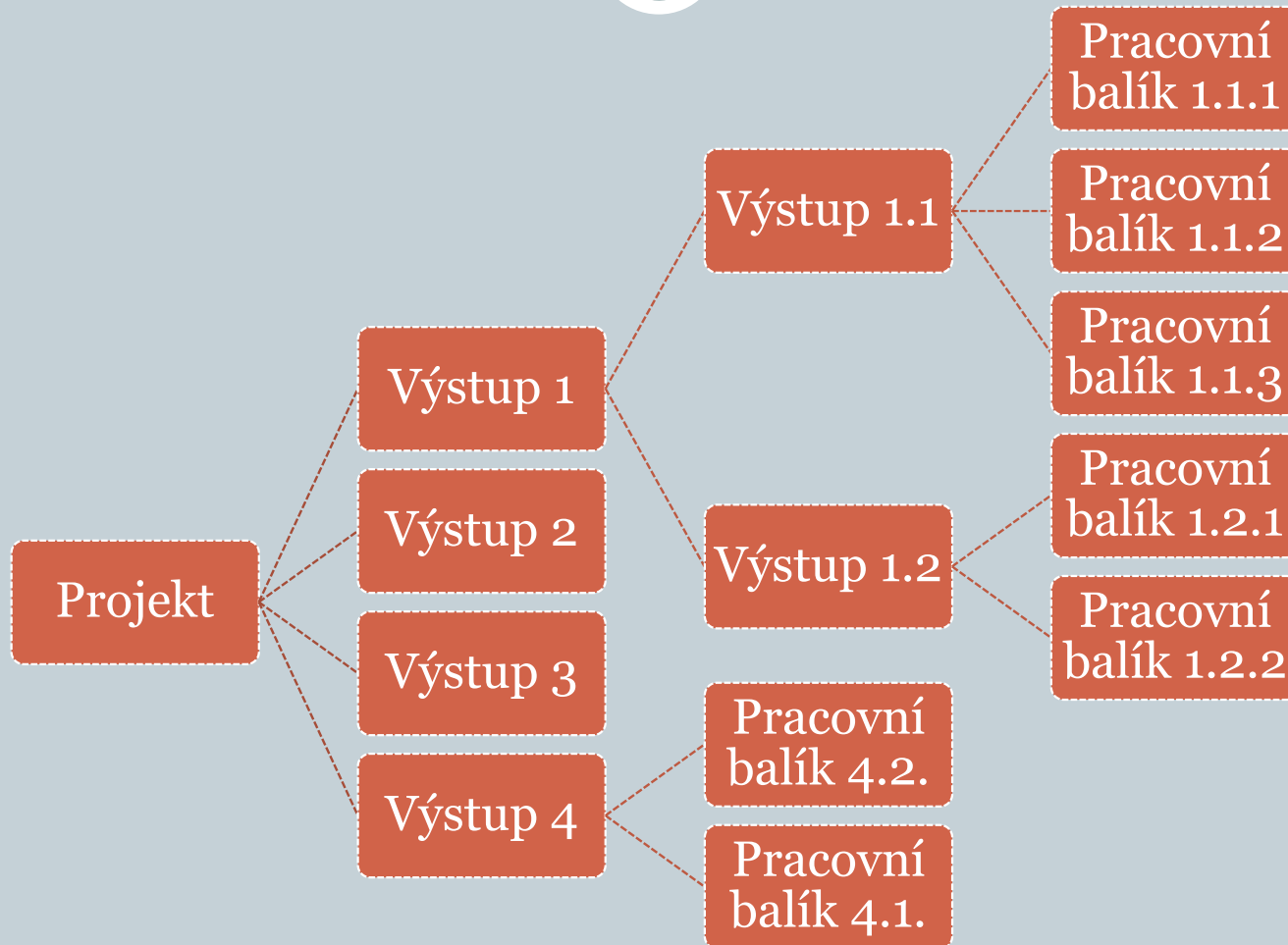
WBS



Work Breakdown Structure *Seznam práce*

- „work“ / práce = výsledek, nikoliv proces
- Pomůže při:
 - plánování harmonogramu
 - rozdělení činností mezi pracovníky
 - rozeznání rizik
 - naplánování rozpočtu
- ... dále pro:
 - přehlednost: co je před námi a co je za námi
 - v při odměňování (rozdělení úkolů); ROWE

WBS



RIZIKA



Riziko **X** Problém

Riziko = je něco špatného, co se může stát

Problém = je něco špatného, co se už stalo

Primárním smyslem řízení rizika je problémům předcházet.

- Tři kroky pro práci s riziky
 - 1) Identifikace rizik
 - 2) Plánování činností
 - 3) Monitorování a kontrola

RIZIKA : 1) Identifikace rizik



- **Čeho si všímat:**
 - Co ohrožuje podobu cíle?
 - Co ohrožuje rozpočet?
 - Co ohrožuje termíny?

- **Kde brát inspiraci:**
 - Poučení z minulosti
 - Seznamy
 - Zvážit předpoklady

RIZIKA : 1) Identifikace rizik



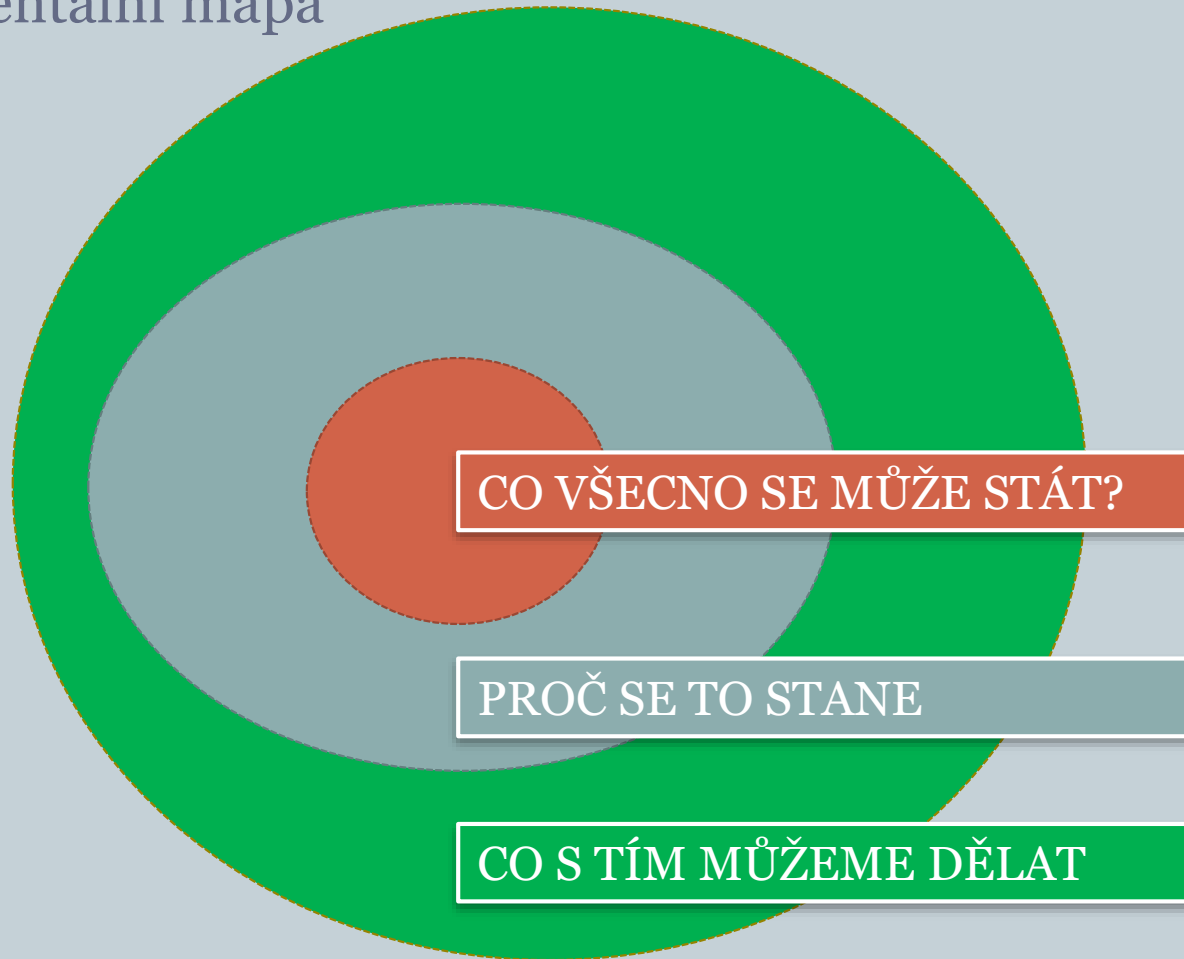
Příklad struktury seznamů

Rozvrh	Kompatibilita
Technologie	Životní cyklus
Organizace	Přemělkování
Zdroje	Uživatelé
Metody	Závislosti
	Dodavatelé

RIZIKA : 1) Identifikace rizik



Volná mentální mapa



RIZIKA : 2) Plánování činností



- Rozvržení práce s Riziky a Problémy
 - Externí / žádost : často stačí popis
 - Interně: podrobněji, např. skrze tabulku

ZADÁNÍ DO PŘÍŠTĚ



- **Harmonogram**
 - Vypracovat hrubý harmonogram (v kterém měsíci to chci mít hotové) – k činnostem, které bude potřeba v rámci projektu vykonat.
- **WBS**
 - Rozpracovat podrobné rozdělení činností, které bude na projektu potřeba udělat.
- **Rizika**
 - Pojmenovat rizika, které mohou u realizace projektu nastat a vymyslet cesty, jak se jim budeme snažit předejít.