

TVORBA STRATEGIE

T7: IDENTIFIKACE ZPŮSOBŮ DOSAŽENÍ
CÍLOVÝCH STAVŮ

CÍL

ÚVOD

1. OBJASNIT PŘÍSTUPY K FORMULOVÁNÍ OPATŘENÍ K DOSAŽENÍ CÍLOVÝCH STAVŮ
2. OBJASNIT PŘÍSTUPY K FORMULOVÁNÍ PROGRAMŮ A PROJEKTŮ

ZÁVĚR

UČEBNÍ OTÁZKY

- Jakým způsobem formulovat dosažení cílových stavů strategie?
 - KOMPLEXNOST,
 - SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP,
 - PLÁNOVANÍ PODLE SCHOPNOSTÍ
- Jaká opatření identifikovat, abychom splnili stanovené cíle?
 - MATERIÁLOVÁ A NEMATERIÁLOVÁ
- Jak se rozhodovat o volbě těchto opatření?
 - NÁKLADY, RIZIKA



ÚVOD

VNĚJŠÍ
PROSTŘEDÍ

POSLÁNÍ
VIZE

VNITŘNÍ
PROSTŘEDÍ

HODNOCENÍ, KOREKCE

STRATEGIE
CÍLE

PLÁNOVÁNÍ
(AKCE, ZDROJE)

REALIZACE

KDE SE NACHÁZÍME?

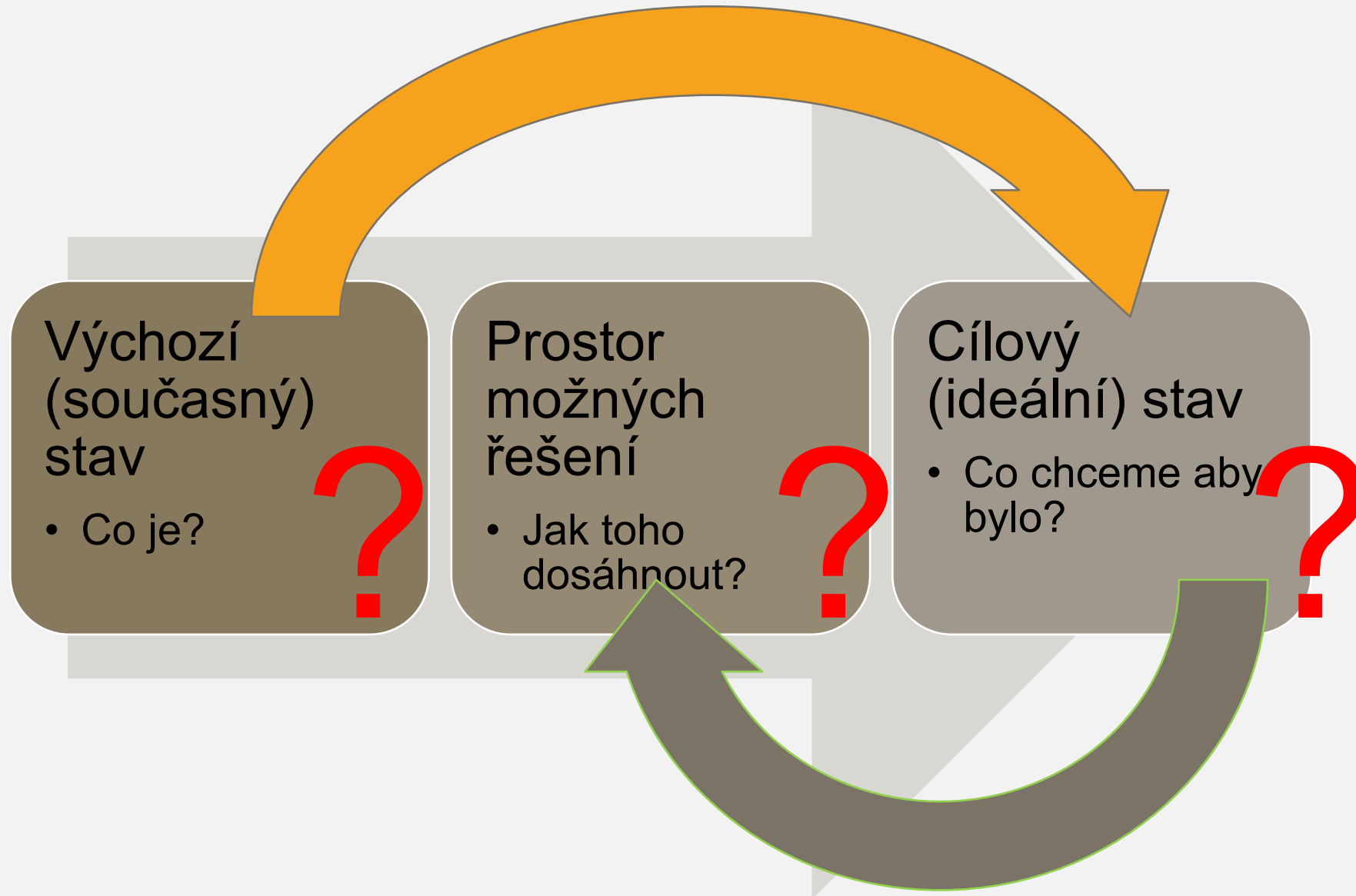


STRATEGIE

- Cílené směřování organizace v dlouhodobém časovém horizontu.
- Cesta (postup, způsob, záměr) dosahování stanovených strategických cílů, respektive výsledného požadovaného stavu bytí či fungování organizace.
- Způsob dosažení nejobecnějších záměrů organizace vyjádřených vizí či řešení určitého problému.
- Soubor strategických dlouhodobých cílů a **způsoby jejich dosažení v podobě specifických cílů, opatření a úkolů (programy, projekty, iniciativy).**

PŘÍSTUPY KE STANOVENÍ OPATŘENÍ
K DOSAŽENÍ CÍLOVÝCH STAVŮ
STRATEGIE

ZÁKLADNÍ ÚVAHA



WE OFFER 3 KINDS OF SERVICES

GOOD - CHEAP - FAST

BUT YOU CAN ONLY PICK TWO

GOOD & CHEAP WON'T BE **FAST**

FAST & GOOD WON'T BE **CHEAP**

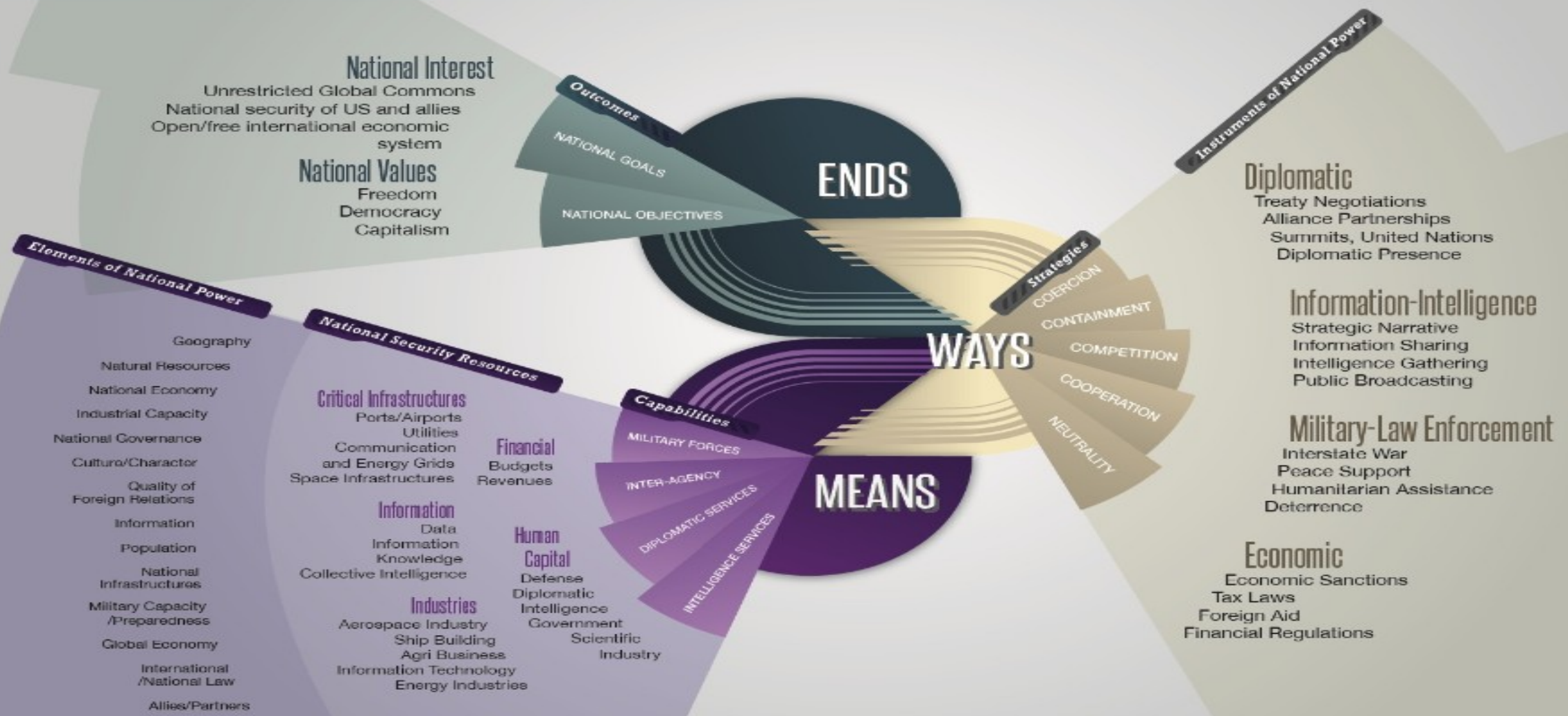
CHEAP & FAST WON'T BE **GOOD**



***„Rozhodování bez alternativ je
zoufalým tahem hazardního hráče“***

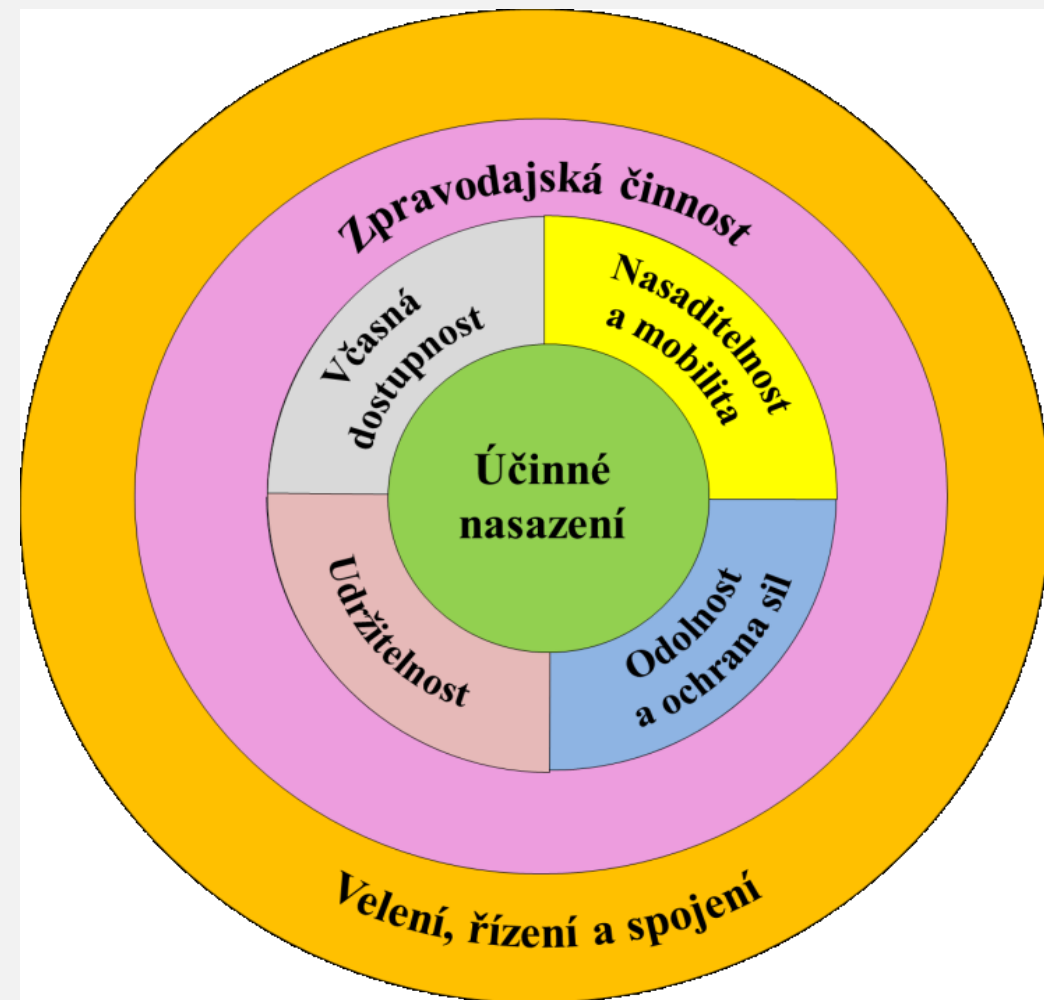
OPATŘENÍ K REALIZACI CÍLŮ – COMPREHENSIVE APPROACH (DIME)

Elements of National Security Strategy



OPATŘENÍ K REALIZACI CÍLŮ SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP

OPATŘENÍ K REALIZACI CÍLŮ PŘÍSTUP PODLE SCHOPNOSTÍ



Česká republika	Kanada	Austrálie
D - Doktríny Doctrines	P - Personnel, Leadership and Individual Training	Personnel Leadership and Individual Training
O - Organizace Organization	R - Research and Development, Operational Research	Organization
T - Výcvik Training	I - Infrastructure and Environment	Collective Training
M - Materiál Material	C - Concepts, Doctrine and Collective Training	Major System
L - Vedení Leadership	I - Information Management and Information Technology	Supplies and Stock Holdings
P - Personál Personnel	E - Equipment, Support and Sustainability	Facilities (DoD)
F – Infrastruktura Facilities		Support (National Level Infrastructure and Services
I - Interoperabilita Interoperability		Command and Management (Publications, Regulations, ...)-

OPATŘENÍ K REALIZACI CÍLŮ

- **Nemateriálové povahy**

- Změna právní úpravy
- Úprava vnitřních norem a předpisů
- Racionalizace vnitřních procesů, zlepšení vnitřních operačních postupů
- Nové způsoby použití sil a prostředků (záměry použití, doktríny)
- Změna organizačního uspořádání (racionalizace organizační struktury, změna systému řízení)
- Nové přístupy k přípravě personálu: vytváření nových kompetencí (kurzy, studijní programy, nová podoba cvičení)
- Získávání personálu (kvalita i kvantita, odbornost)
- Financování (zdroje, účelnost, hospodárnost, efektivnost)
- Spolupráce a partnerství (zahraniční - NATO, EU, V4, bilaterální vztahy, mezirezortní, NGOs, nové formy spolupráce s průmyslem - partnerství)
- Věda a výzkum (nové výzkumné programy a projekty)

OPATŘENÍ K REALIZACI CÍLŮ

- **Materiálové povahy**

- Modernizace technického vybavení, zbraní a zbraňových systémů
 - Modernizace stávajícího vybavení
 - Pořízení nového vybavení
 - Vyřazení již morálně a technicky zastaralého materiálu
- Zavádění nových informačních systémů a modernizace výpočetní techniky
- Digitalizace
- Výstavba nové infrastruktury

PŘÍSTUPY K DEFINOVÁNÍ
PROGRAMŮ A PROJEKTŮ
*(ROZHODOVÁNÍ, NÁKLADY A
RIZIKA)*

RIZIKA SPOJENÁ SE ŠPATNÝM DEFINOVÁNÍM POŽADAVKŮ

OMEZENÁ VYUŽITELNOST

OPOŽDĚNÉ DODÁNÍ

NÁKLADY

(POŘIZOVACÍ, ŽIVOTNÍ CYKLUS)





LIMITY MULTIFUNCTIONALITY



KOMPROMISNÍ HLEDÁNÍ ROVNOVÁHY MEZI POŽADAVKY (OCHRANA X MOBILITY)



STRATEGIE OMEZUJÍCÍ RIZIKA

- DUÁLNÍ VYUŽITÍ
- KOMERČNÍ PROSTŘEDKY
- UPRAVENÉ KOMERČNÍ PROSTŘEDKY
- OVĚŘENÉ PRODUKTY
- VÝZKUM A VÝVOJ - NEJVYŠŠÍ RIZIKO



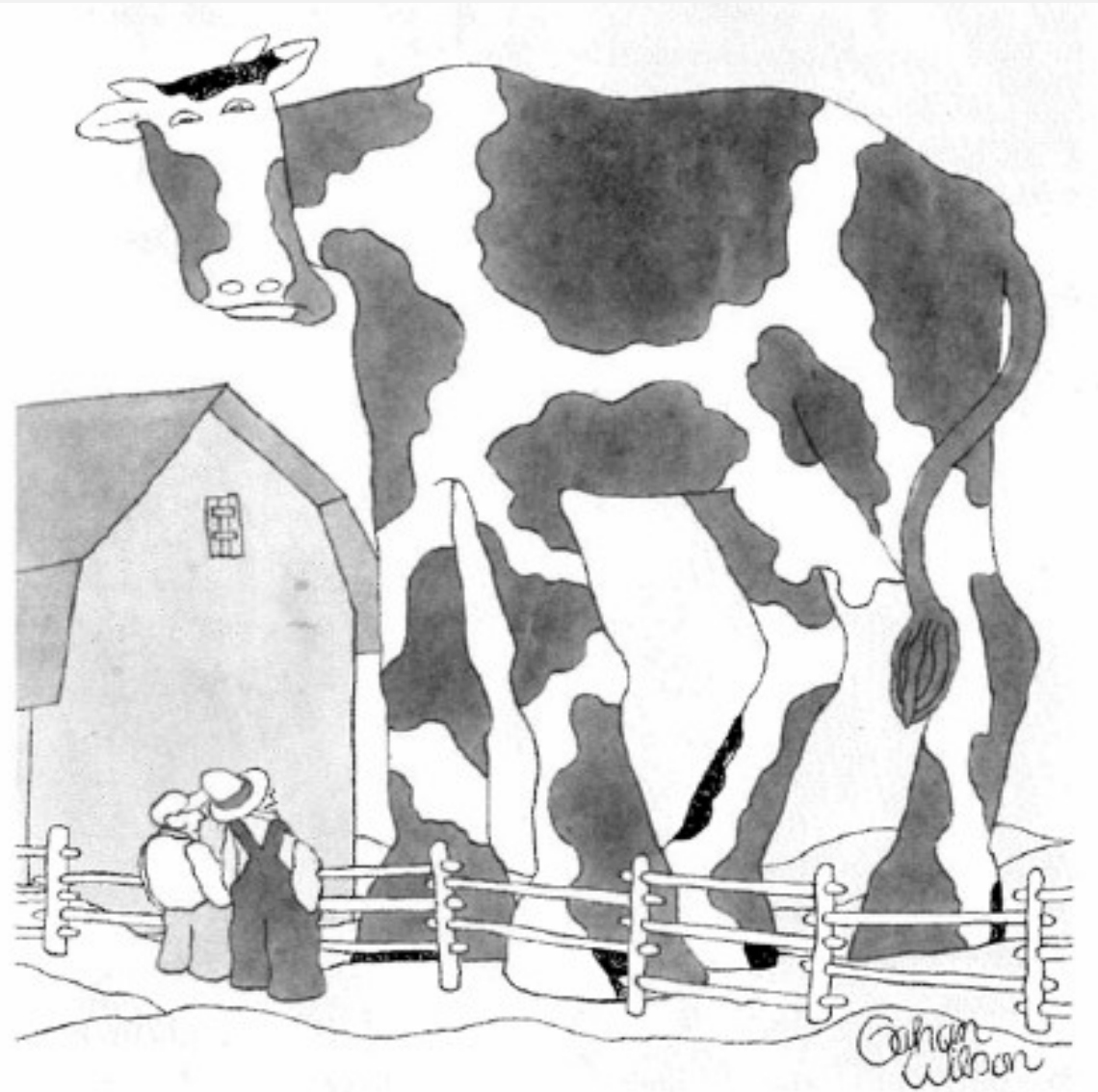
SNIŽOVÁNÍ RIZIK

*Obleč se pro případ nehody,
ne pro vlastní jízdu!*

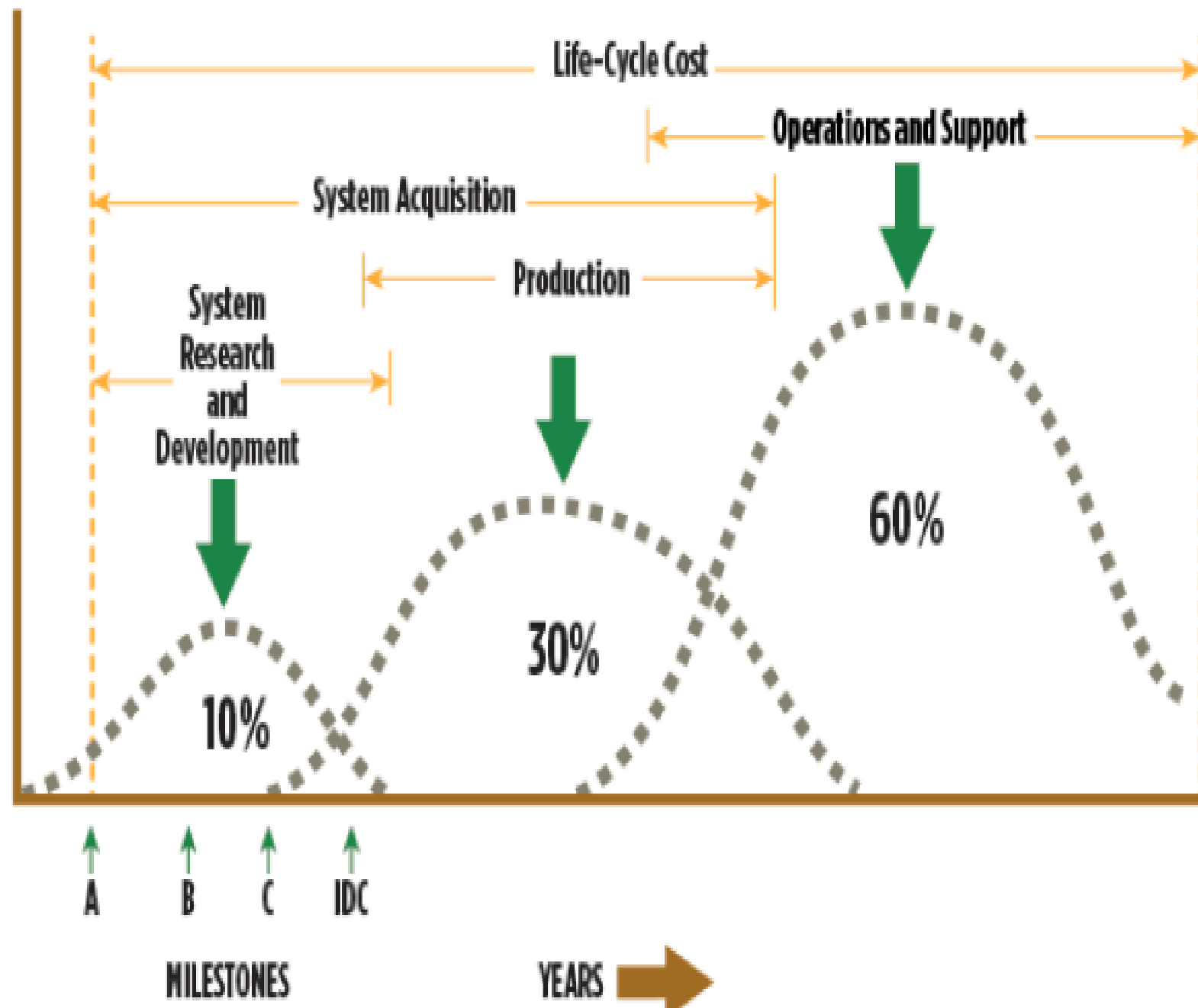


STRATEGIE:

- Více dodavatelů
- G2G
- COTS
-



"I sometimes wonder if I should have invested so much in the one cow."



ZBRAŇOVÝ SYSTÉM

NÁKLADY ŽIVOTNÍHO CYKLU

VÝZKUM A VÝVOJ

NÁKLADY NA LIKVIDACI

PROVOZ A ÚDRŽBA

POŘIZOVACÍ NÁKLADY

EFEKTIVNOST

VÝKONOVÉ PARAMETRY

POHOTOVOST

VELENÍ A ŘÍZENÍ

SPOLEHLIVOST

ÚČINNÁ PALBA

OPRAVITELNOST

MOBILITA

KOMPLEXNÍ PODPORA

OCHRANA

INTEROPERABILITA

ZÁVÉR

- VIZE, POSLÁNÍ A CÍLE JSOU DOSAHOVÁNY REALIZACÍ OPATŘENÍ
- OPATŘENÍ (PROGRAMY, PROJEKTY, INICIATIV, AKCE, ...)
- IDENTIFIKACE OPATŘENÍ (CELOSTNÍ PŘÍSTUP, SYSTÉMOVÝ POHLED, PLÁNOVACÍ DLE SCHOPNOSTÍ - DOTMLPFI)
- PŘI VOLBĚ OPATŘENÍ JE NEZBYTNÝ ALTERNATIVNÍ PŘÍSTUP, HODNOCENÍ VARIANT (VÝKONOSTNÍ PARAMETRY, NÁKLADY, RIZIKA A PREFERENCE)
- NELZE NIKDY DOSÁHNOUT : DOBRÉ, RYCHLÉ A LEVNÉ ŘEŠENÍ

ÚKOLY DO DALŠÍCH DVOU TÝDNŮ

- **Úvod (10%):** základné informácie o stratégii a kontexte jej vzniku, účel, cieľové publikum, príbuzné dokumenty (prienik, hierarchia)
- **Analytická časť (20%):** národný záujem v tejto oblasti, definícia problému, analýza prostredia, dopady pokiaľ problém neřešíme
- **Strategická časť (40%):** vymezení dlouhodobé vize, cílů, způsob realizace, zdroje.
- **VLOŽIT DO ODEVZDAVÁRNÝ: 7.11. 2022 do 12, 00**
- **Implementačná časť (20%):** Plán realizace: časové a finanční aspekty, odpovědnost, rizika, komunikace, způsob hodnocení
- **Metodologická časť (10%):** postup tvorby, metody, zdroje, alternativne riešenia – aké iné riešenia boli k dispozícii, prečo neboli uplatnené.