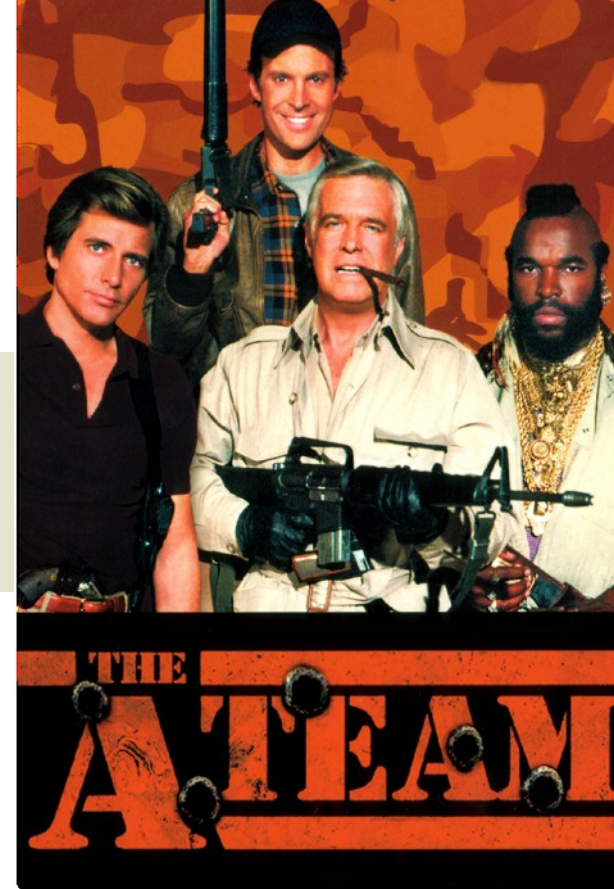


Tým A / Tým B



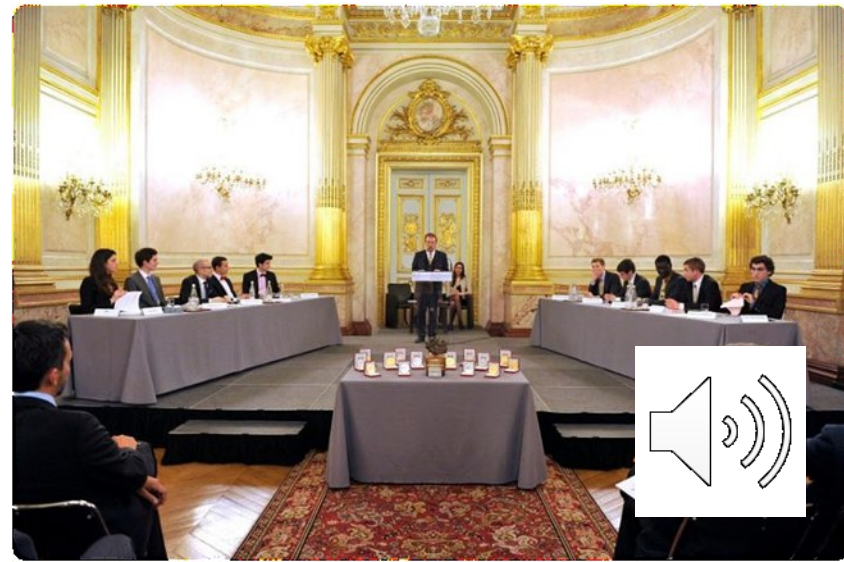
Bezpečnostně-strategické perspektivy ČR

Josef Kraus Ph.D.
jkraus@fss.muni.cz



Představení metody

- Rozšíření od 70. let 20. století v USA
- Nejvyžívanější a nejznámější metoda v českém zpravodajském a analytickém prostředí
- Základ – dva symetrické a konkurenční týmy se stejnými možnostmi a prioritou – rozhoduje nestranná porota
- „Stejný set dat může být interpretován různě“
-> konflikt pramení právě z různých interpretačních předpokladů



Představení metody

- 1975 – experimentální vyzkoušení metody ohledně jednání SSSR vůči USA
- SALT 1 = umírnění napětí, stabilizace vlastní situace

X

toto je americké nepochopení sovětské mentality, odstrašení není alternativou válčení, SSSR se nezajímá o ekonomickou úroveň, usiluje o oslabení USA

- Závěry týmu B vedly v 80. letech k taktice „uzbrojování“



Představení metody

- Další doložený pokus v roce 2003
- Tým B identifikuje podporu Saddáma Husajna islamistickému terorismu (setkání vůdce tzv. hamburské buňky Al-Káidy s iráckým diplomatem v Praze -> nepotvrzeno)



Představení metody



Výhody metody

Stejná pozornost ve vztahu k různým názorům

Rovnocennost týmů

Symetrie témat

Nevýhody metody

Výsledkem je (často) syntéza

Debatní fáze je považována za nezávaznou

Absence kritiky alternativního plánu resp. syntézy



Aplikace metody

■ I. Fáze - vstupní

- Identifikace problému a zformování základních náhledů pro tým A a tým B + časový harmonogram, představení pravidel
- Zformování týmu A a B a poroty
- Určení základní strukturae problematiky



Aplikace metody

■ II. Fáze - analytická

- Tým si samostatně stanoví vlastní časový plán a rozdělí si vnitřní úkoly ke zpracování dílčích aspektů problematiky
- Tým získají maximum dat pro vlastní stanovisko
- Tým sestaví přehlednou analytickou zprávu a určí roli vlastních členů (jeden mluvčí, střídání...)



Aplikace metody

■ III. Fáze – debatní

- Nejdříve se nastíní způsob debaty ve vztahu k místním podmínkám
- Tým A a tým B prezentují svá stanoviska a předají analytické zprávy porotě
- Tým A a tým B si v určeném termínu položí otázky a vyvrátí si vzájemně argumenty v moderované debatě
- Následují otázky poroty vůči jednomu a druhému týmu



Aplikace metody

■ IV. Fáze – rozhodnutí

- Porota tajně zhodnotí argumenty a zformuje své stanovisko
-> ocení silné a slabé stránky prezentací
a přikloní se k jednomu týmu
a vyhlásí jej za vítězný



Dodatky k metodě

- Aplikace metody může trvat desítky minut (u krizových situací) či měsíce u střednědobých a dlouhodobých predikcí.
- Debatní fáze je důležitá, ale lze v případě nouze rozhodovat i na základě doložené analýzy.
- Výstupem není pouze vypracování interpretací, ale také hluboká analýza problému.
- Základ je neutralita a fundovanost poroty.
- Metodu naopak nelze aplikovat při absenci dat či znalostí expertů.



Dodatky k metodě II

- Vhodným výstupem je doporučení sledování indikátorů obou týmů pro další vývoj.
- Vhodná je rovněž syntéza oproti vyhrocenému příklonu k jednomu stanovisku.
- Členové poroty by neměli mít utvořený pevný názor předem, pokud mají, měli by být otevřeni argumentaci
- Mezi členy poroty a týmů by neměly být osobní animozity, pokud jsou, mělo by dojít k vyvážení
- Porota by měla odfiltrovat vnější aspekty výstupu týmů (kvalita prezentací, úroveň rétoriky), ale...



Požadavky a pravidla



- Časová strukturace pro jeden duel:
 - 2 x 10 minut na představení argumentů týmu A a B
 - 5 minut přestávka na přípravu otázek pro druhý tým
 - Položení otázek druhému týmu (2), položení otázek ze strany poroty (?)
 - 2 x 5 minut odpovědí pro druhý tým + diskuze
 - Vyhlášení a odůvodnění výsledků



Požadavky a pravidla

- Každý tým dodá svou analytickou práci (dle sylabu)
- Každý tým si připraví powerpointovou prezentaci na 10 minut
- V určeném čase si týmy připraví 3 otázky na soupeře



Zadání pro týmy



- Skupina 1 a 2
 - **Perspektivy česko-čínských vztahů do roku 2034**
 - Tým A: Česko-čínské vztahy se budou výrazně a efektivně rozvíjet
 - Tým B: Česko-čínské vztahy budou stagnovat či upadat
 - Akcentují se politické a ekonomické vztahy



Zadání pro týmy



- Skupina 3 a 4
 - **Legalizace (dekriminalizace) marihuany do roku 2034**
 - Tým A: V ČR dojde do roku 2033 k legalizaci marihuany
 - Tým B: V ČR bude i v roce 2033 marihuana stále ilegální
 - Legalizace ve smyslu:
 - *Bude legální omezené množství pěstovat, vytvářet produkt, bezúplatně distribuovat.*
 - *Bude legální pod státní licencí pěstovat a prodávat.*



[Děkuji za pozornost]

- **Všechno jasné? Otázky?**

