

Zhodnoťte náklady vzdělávání pro pracovníka personálního oddělení (personalista specialista) společnosti ABC, s. r. o. sídlící v Brně, kterého potřebujeme vyškolit v používání personálního informačního systému (HRIS). Je třeba, aby absolvoval minimálně dvoudenní trénink, který by pokryl všechny funkcionality HRIS.

Varianta 1. Vyslání pracovníka na vzdělávací workshop pořádaný dodavatelem softwaru v Praze. Dvoudenní kurz stojí 5500 Kč vč. DPH (zahrnuje náklady na lektory, drobné občerstvení v průběhu kurzu, pronájem prostor, studijní materiály).

Varianta 2. Proškolení vlastním pracovníkem personálního oddělení (HR generalista), který tuto činnost nemá v popisu práce, ale je dostatečně zkušený.

Zvažte tyto nákladové položky:

- Přímé osobní náklady na lektory a účastníky vzdělávání
- Náklady neodvedeného výkonu
- Náklady spojené s ubytováním
- Cestovní náklady a stravné
- Pronájem školících prostor, pronájem potřebné techniky
- Školící materiály, náklady na jejich přípravu
- Administrativní náklady spojené se školením

Po zhodnocení nákladů obou variant zodpovězte tyto otázky:

- Jaké jsou výhody a omezení využití externích vzdělávacích kurzů?
- Jaké jsou výhody a omezení využití interních vzdělávacích kurzů?