

Leadership v konkurenčním prostředí

PAVEL STRAKA

PROSINEC 2024

Obsah

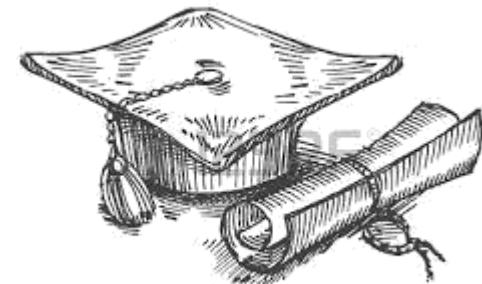
1. Pavel Straka – osobní profil
2. Leadership – východiska
3. Příklady z praxe
4. Aktuální výzvy
5. Diskuze

Pavel Straka – osobní profil

51 let, ženatý, 4 děti

Vzdělání

- ❖ **SPŠ strojnická v Brně** – strojírenská technologie / maturita
- ❖ **Univerzita Palackého v Olomouci** – teologie / Mgr.
- ❖ **Vysoká škola ekonomická v Praze** – Fakulta podnikové ekonomiky / Ing.
 - Podniková ekonomika a management
 - Psychologie a sociologie v řízení firmy



Pavel Straka - praxe

Obchod

- ❖ **24 let** – export (Nj, Aj, Šp, Rj)

Management

- ❖ **29 let** – Obchodní ředitel, PILANA a.s., Hulín
(35 lidí, obrat 650 mil. Kč)
- ❖ **33 let** – Projektový manažer, FATRA a.s., Napajedla
(projekty IKEA, Čína)
- ❖ **36 let** – Ředitel divize, FATRA a.s., Napajedla
(550 lidí, obrat 1,2 mld. Kč)

Podnikání

- ❖ **38 let** – Jednatel, PILANA Karbid s.r.o.
(založení firmy; aktuálně 45 lidí, obrat 80 mil. Kč)



Leadership - východiska

Management



něco řídit

Leadership



někoho vést

Management + Leadership



dosahování výsledků prostřednictvím druhých

Základní myšlenky

- ❖ motivovat, nadchnout (pro své vize)
- ❖ vytáhnout z každého to nejlepší
- ❖ cca 80 % času leadera = komunikace se svými lidmi / Jack Welch

Motivace leadera / podnikatele

být úspěšný ✕ být užitečný

Proč podnikatel pracuje?

- ❖ „abych zbohatl a už nikdy nemusel pracovat“
- ❖ „dělat smysluplnou práci, dělat vše naplno“
- ❖ „nemusíte mě platit, hlavně když se nadřu“



Osobní styl leadera

Obvyklé vlastnosti

- ❖ **pracovitost, vytrvalost** – princip školy x farmy / PCL – S. Covey
- ❖ **dominance** – nutná vize a přesvědčení („někdo musí velet“)
- ❖ **osobní integrita** – vnitřní poctivost a přirozenost („nehrát, co nejsem“)
- ❖ **mnoho cest k jednomu cíli** („jak to chci dělat já?“)

CHARISMATIC LEADERSHIP

- ❖ listen more, talk less, ask questions
- ❖ focus on few but important
- ❖ encourage your workmates
- ❖ stay authentic and independent

HINTS FOR FATRA

- ❖ everything can be made better
- ❖ no system works automatically
- ❖ manage with approximation
- ❖ use common sense

Příklady z praxe

PROJEKT RATIONELL - IKEA

PROJEKT PILANA KARBID

Projekt Rationell



- ❖ **ztráta konkurenceschopnosti Fatry** – hrozba přesunu výroby do Asie
- ❖ **nutná automatizace výroby = snížení nákladů**
- ❖ **příprava řešení půl roku / vize: granule →**
- ❖ **investice 30 mil. Kč**
- ❖ **smlouva s IKEA na 3 roky**
- ❖ **nejziskovější výrobní linka Fatry**



Projekt Rationell



Rozšíření spolupráce o vstřikované výrobky

- obrat IKEA min. 500 mil. Kč

Slugis



Bygel



Automatizace-Rationell.wmv

Projekt Rationell



*„Obtížnější bylo přesvědčit spolupracovníky a nadřízené,
než vymyslet řešení.“*

Poučení:

- ❖ Najít si prostředníka (mediátora)

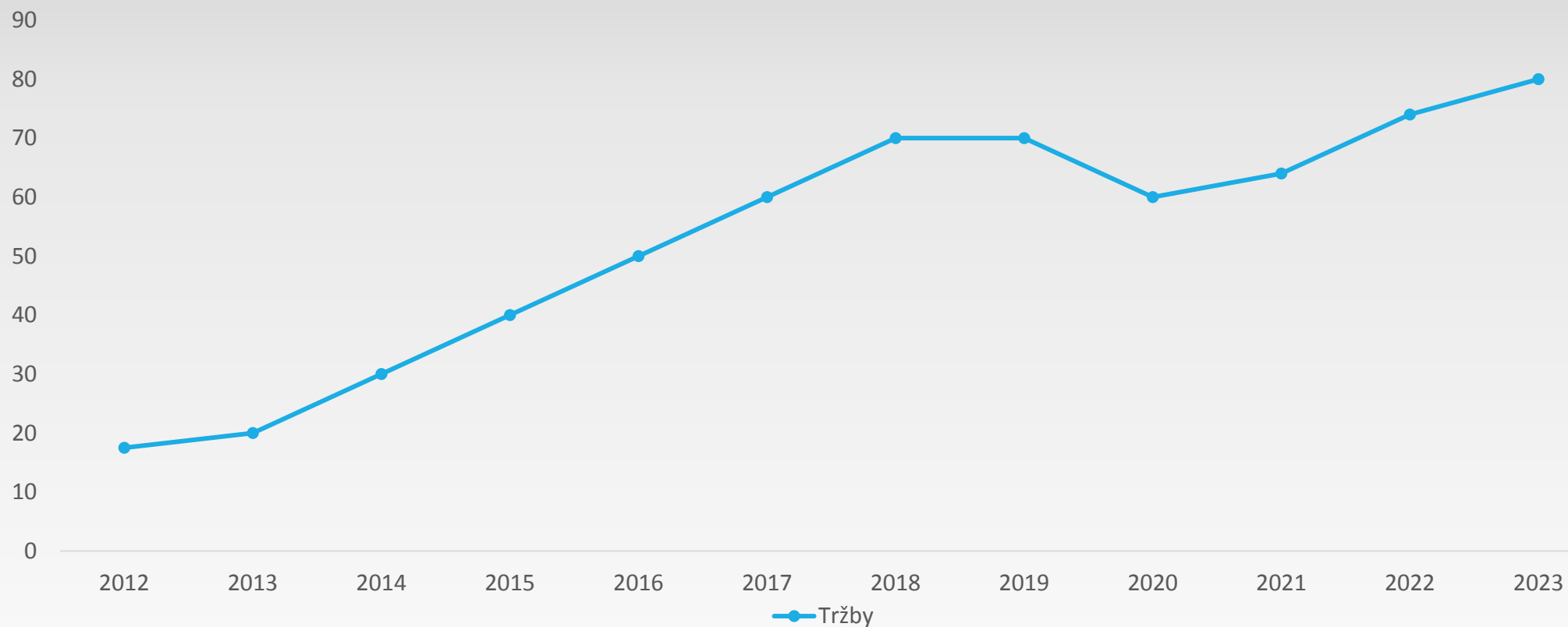
Projekt PILANA Karbid



- ❖ **krachující firma v Liberci** – možnost rozšířit portfolio PILANA
- ❖ **chyba** ponechání bývalého majitele ve funkci
- ❖ **hromadný odchod** všech zaměstnanců v Liberci
- ❖ **vysoké splátky** leasingů
- ❖ **absence** zkušeného personálu
- ❖ po dvou letech **3 mil. Kč ztráta**
- ❖ prvních 5 let **práce běžně 15 hod/den**



Vývoj tržeb PILANA Karbid 2012-2023



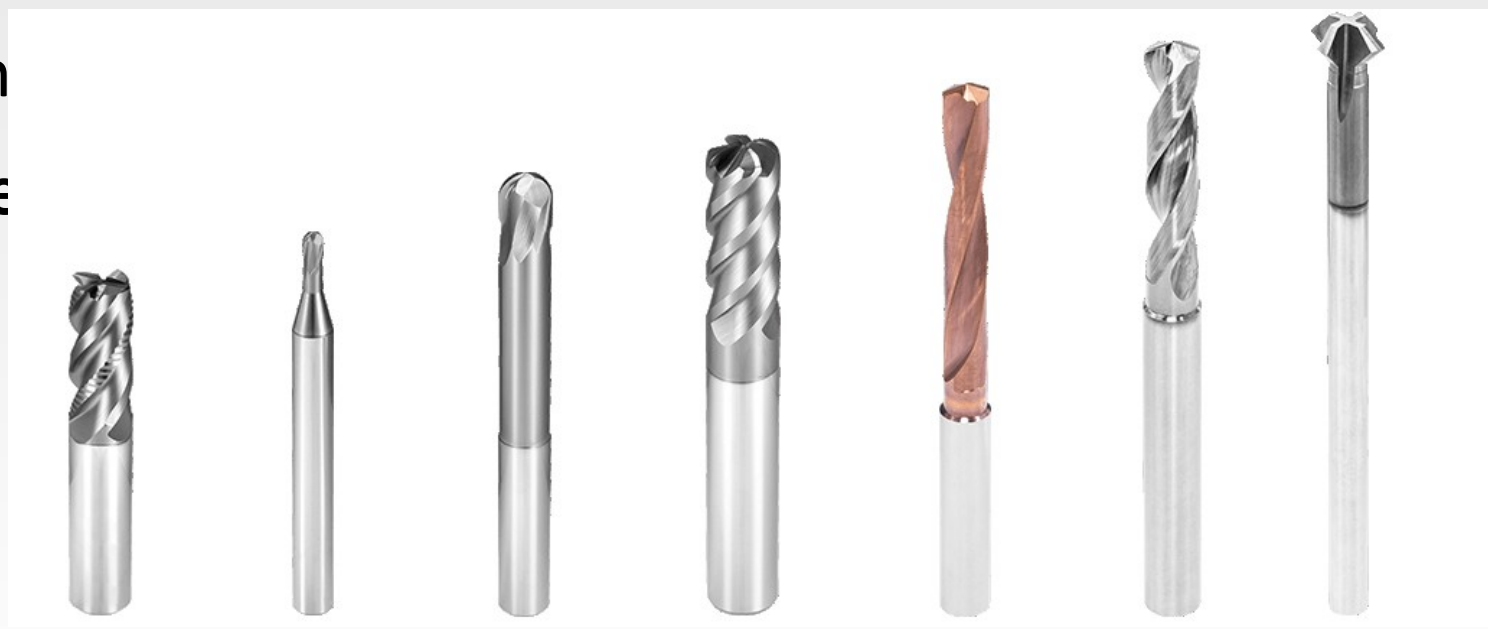
Projekt PILANA Karbid



Po 12 letech

- ❖ 45 zaměstnanců
- ❖ moderní vybavení v h
- ❖ vysoká **výkonnost** a re
- ❖ **leader** v rámci ČR

Úspěch složený
z tisíců drobností



Ocenění firmy PILANA Karb



❖ 2019: “BEST PRACTICE”

- nejlepší realizovaný projekt programu Rozvoj / Podnikání a inovace 2007-2013

❖ 2020: Česká cena za architekturu

- cena MPO za velkorysý přístup k novostavbě průmyslového objektu

[Česká cena za architekturu.mp4](#)



Projekt PILANA Karbid



Krachující firma v Liberci



Projekt PILANA Karbid



Automatizovaná výroba nástrojů PILANA Karbid

[Automatizovaná výroba PILANA Karbid.mp4](#)

Výzvy postcovidové doby

❖ úbytek pracovní výkonnosti

- staří odcházejí, mladí fluktuují
- démon internetu – horší než prokrastinace
- nepružnost pracovního trhu

❖ doháníme Německo, těžší soupeř – Čína

❖ palčivé téma životního prostředí a udržitelnosti

❖ krize skončí,
až se trh pročistí

❖ automatizace, efektivita

❖ ekologické je ekonomické

Postřehy a inspirace 2024

- ❖ **Německo v panice:** ztráta konkurenceschopnosti
- ❖ **inspirace Tomáš Baťa:** jednoduše, lidsky, výsledkově
- ❖ **90 let Pilany:**
 - založena během Velké hospodářské krize
 - vyrostla na 1200 zaměstnanců během 10 let
- ❖ **digitalizace:**
 - MES – manufacturing execution system
 - Posmayspol – zvýšení produkce z 45 na 110 sedaček

Tomáš Bat'a

Když se bavil se slavným českým letcem Janem Kašparem, který byl obdivovaný, ale také jednou hodně škaredě ztroskotal:

„Plně Vás chápu. I já jsem začal růst ve chvíli, kdy jsem začal prohrávat. Potřebuji právě takové lidi, jako jste Vy, lidi se zkušeností s prohrami. Podobně jako Vy jsem se nikdy nevzdal. Nikdy jsem se nevzdal. Nikdy.”

Doporučení na závěr

- ❖ dělejte vše naplno, se západem
- ❖ zlehka a vytrvale
- ❖ objevte, co vám dává smysl a radost
- ❖ udržujte si vnitřní nezávislost a focus

Děkuji za Vaši pozornost