

Vůdčovství - leadership

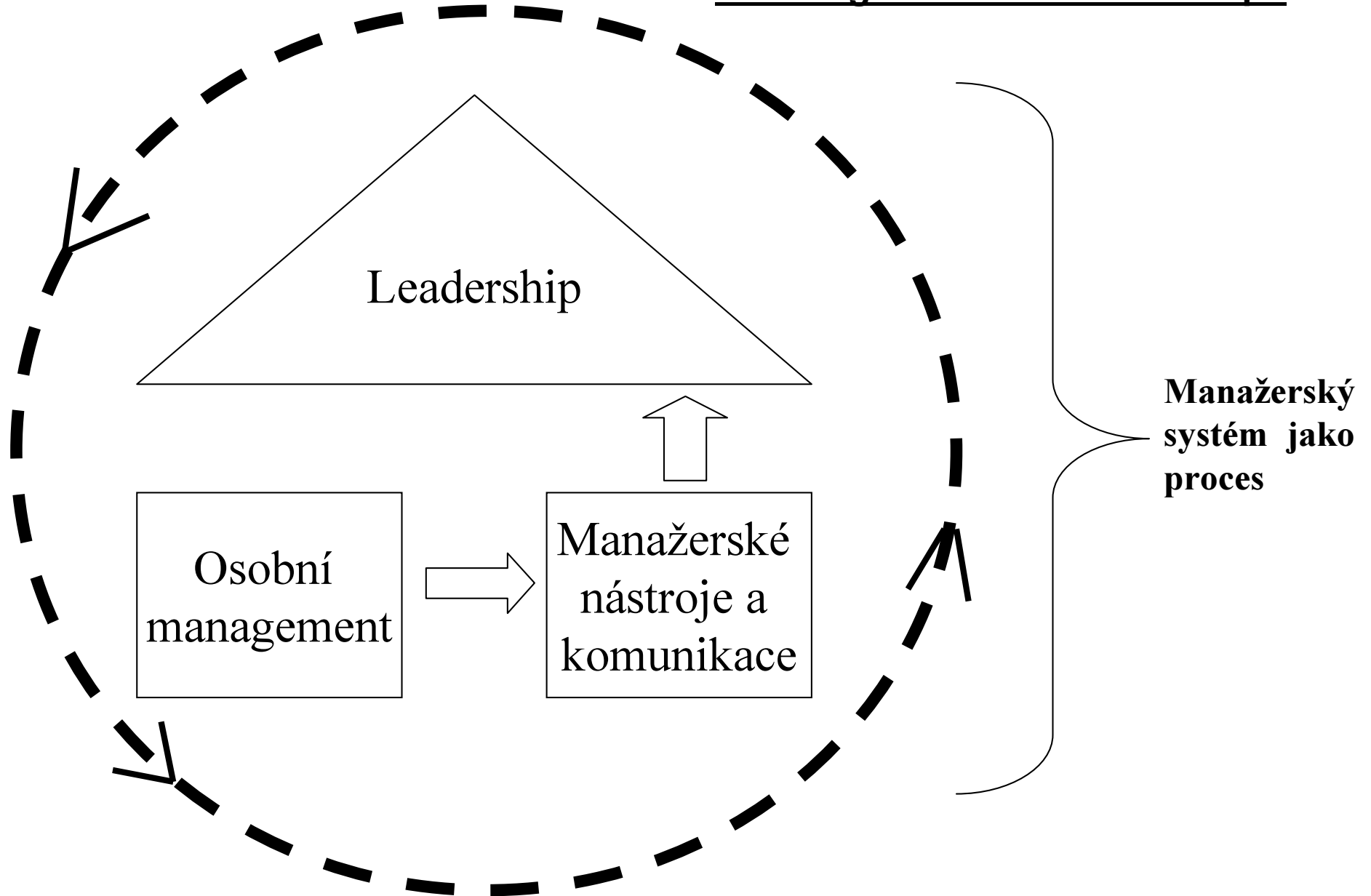
Obsah:

1. Úloha vůdců, úloha vůdčovství
2. Management nebo leadership?
3. Tradiční pojetí leadership
4. Moderní pojetí leadership
5. Úkoly pro studenty

1. Úloha vůdců, úloha vůdcovství

- Poznat a dělat správné věci
- Definovat vize
- Ukazovat cestu, jak vizi realizovat

2. Management nebo leadership?



2. Management nebo leadership?

- Management je pozice
- Leadership je volba (rozhodnutí)
- Potřebujeme management i leadership
- Management a leadership je všude kolem nás, žijeme v tomto prostředí
- Jaké lídry potřebujeme? Kvalitní.
- Uvědomujeme si nedostatek kvalitních lídrů – příležitost pro Vás.

3. Tradiční pojetí leadership

- Leadership vnímáme pouze v historickém kontextu
- Leadership se obvykle formuje prostřednictvím veřejného konsensu
- Charakter tradičního pojetí leadership je morálně i eticky relativní
- Pomíjivost tradičního pojetí leadership

3.1. Typy vůdců podle tradičního pojetí leadership

- Vůdce jako souhrn vlastností
- Vůdce jako držitel pozice či vlivu
- Vůdce jako „produkt“ daného kontextu
- Vůdce jako „mediální“ produkt
- Vůdce jako charismatická osobnost

3.2. Tradiční leadership

- Založeno na moci, známosti, charismatu, intelektu, loajalitě
- Pro pocity v něm není místo

4. Moderní pojetí leadership

- Postaveno na premise: „způsobilost leadership je dosažitelná každému člověku“
- Vůdcem se člověk nestává tím, že získá vůdčí pozici (roli), k leadership je potřeba se připravovat, propracovat

4.1. Klíčové požadavky na moderní leadership

- Respektování přírodních zákonů a principů v lidské společnosti
- Strategické myšlení
- Podpora civilizační vize
- Globalizace jako příležitost
- Schopnost využívat zdravý rozum
- Efektivní komunikace, naslouchání, motivace
- Niterný základ leadership

4.2. Moderní leadership

- Je komplexní, založen na kombinaci „hlavy a srdce“
- Rovnováha uplatnění moci a soucitného porozumění
- Rovnováha důsledné odpovědnosti a sociální ohleduplnosti
- Vychází z působnosti přírodních zákonů a principů (např. Sedm návyků Covey)

4.3. Lídr podle W. Bennis

- Tři pilíře leadership
 - Ambice (tah na branku)
 - Kompetentnost (znalosti)
 - Integrita

5. Úlohy pro studenty

5.1. Jaká je podle Vás úloha leadership?

5.2. Proč leadership představuje vrchol systému managementu?