

Návrhy témat písemných prací
modul č. M6 – ŘÍZENÍ RIZIK (LP203ZK)

- **prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA**

Zadání písemného projektu

Prvním dílčím úkolem je zpracování **kritické strategické analýzy** ve Vámi zvolené společnosti, která potřebuje provést změnu (nejlépe jedné vybrané funkční- např. marketingové – strategie) firmy.

Na základě této analýzy stručně navrhnete vlastní model změny (strategie) Vaší firmy a návrh doplňte o vhodné metody snižování rizika neúspěchu při provádění této změny strategie.

Jádro práce bude tvořit aplikace vhodných metod (vhodné metody) snižování rizika při provádění vámi zvolené změny (funkční strategie).

Zadání písemného projektu (2)

Nedílnou součástí návrhu bude Váš komentář, týkající se **teoretického pohledu na konkrétní problém**. Váš model změny strategie firmy a konkrétní Vaše závěry a náměty doplňte stručným **návrhem časového a obsahového harmonogramu**, podle něhož by měla probíhat praktická implementace Vašich doporučení. Rozpracujte proto **vlastní návrh kroků a doporučení, vedoucích ke snížení rizika neúspěchu** Vámi navrhované změny strategie firmy.

Zadání písemného projektu (3)

- **Hodnotící kritéria:**
- Jasná definice problému, výstižná, zacílená analýza
- Využití vhodných metod pro získání potřebných informací a jejich interpretace
- Formulace závěrů a doporučení
- Formální úroveň celé práce včetně dodržení termínu odevzdání (do následujícího obsahově jiného modulu)
- Očekávaný rozsah projektu je cca 15 - 20 stran formátu A4 (cca 3000 slov) plus přílohy a dodatky.

Příklad možného řešení

Cíl práce – změna marketingové strategie university

- | | | |
|------|---|--|
| I | Analytická část | (a) a. vnějších faktorů SLEPT.
Porter,....
(b) a.vnitřních faktorů...7S
(c) závěr analýzy : SWOT
dělat/nedělat změnu |
| II | Návrhová část – Lewinův model (agent změny, intervenční strategie: změna v technologii
změna v OS, změna v inform. tocích, změna v HRM | |
| III | Riziková politika (metody ↓ rizika- transfer,...) | |
| IV | Doporučení managementu (časový, obsahový plán provedení změny) | |
| V. | Závěr práce | |
| VI. | Literatura | |
| VII. | Přílohy | |

▪ **prof. Ing. Vladimír Smejkal, CSc., LL.M**

Témata jsou zadávána po individuální domluvě mezi studentem a lektorem v průběhu výuky.

1. Definujte právní rizika při uzavírání smlouvy o outsourcingu účetního a personálního IS s externím subjektem a navrhněte ochranu vůči nim.
2. Proveďte analýzu právních rizik u vašeho zaměstnavatele (ve své firmě), ohodnoťte hrozby, které vám hrozí, a navrhněte, jak se proti nim bránit.

▪ **doc. Ing. Otakar Smolík, CSc., MBA**

Témata jsou zadávána po individuální domluvě mezi studentem a lektorem v průběhu výuky.