

**Návrhy témat písemných prací**  
**modul ŘÍZENÍ RIZIK (LP203ZK)**

- **prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA**

**Zadání písemného projektu**

Prvním dílčím úkolem je zpracování **kritické strategické analýzy** ve Vámi zvolené společnosti, která potřebuje provést změnu (nejlépe jedné vybrané funkční- např. marketingové – strategie) firmy.

**Na základě této analýzy stručně navrhnete vlastní model změny (strategie) Vaší firmy a návrh doplňte o vhodné metody snižování rizika neúspěchu při provádění této změny strategie.**

**Jádro práce bude tvořit aplikace vhodných metod (vhodné metody) snižování rizika při provádění vámi zvolené změny (funkční strategie).**

**Zadání písemného projektu (2)**

Nedílnou součástí návrhu bude Váš komentář, týkající se **teoretického pohledu na konkrétní problém**. Váš model změny strategie firmy a konkrétní Vaše závěry a náměty doplňte stručným **návrhem časového a obsahového harmonogramu**, podle něhož by měla probíhat praktická implementace Vašich doporučení. Rozpracujte proto **vlastní návrh kroků a doporučení, vedoucích ke snížení rizika neúspěchu** Vámi navrhované změny strategie firmy.

**Zadání písemného projektu (3)**

- **Hodnotící kritéria:**
- Jasná definice problému, výstižná, zacílená analýza
- Využití vhodných metod pro získání potřebných informací a jejich interpretace
- Formulace závěrů a doporučení
- Formální úroveň celé práce včetně dodržení termínu odevzdání (do následujícího obsahově jiného modulu)
- Očekávaný rozsah projektu je cca 15 - 20 stran formátu A4 (cca 3000 slov) plus přílohy a dodatky.

**Příklad možného řešení**

Cíl práce – změna marketingové strategie university

- |      |   |  |
|------|---|--|
| I    | Analytická část   | (a) a. vnějších faktorů SLEPT.<br>Porter,....<br>(b) a.vnitřních faktorů...7S<br>(c) závěr analýzy : SWOT<br>dělat/nedělat změnu |
| II   | Návrhová část – Lewinův model (agent změny, intervenční strategie: změna v technologii<br>změna v OS, změna v inform. tocích, změna v HRM |  |
| III  | Riziková politika (metody ↓ rizika- transfer,...)   |  |
| IV   | Doporučení managementu (časový, obsahový plán provedení změny)  |  |
| V.   | Závěr práce   |  |
| VI.  | Literatura  |  |
| VII. | Přílohy   |  |

▪ **prof. Ing. Vladimír Smejkal, CSc., LL.M**

**Témata jsou zadávána po individuální domluvě mezi studentem a lektorem v průběhu výuky.**

**Příklady témat:**

1. Definujte právní rizika při uzavírání smlouvy o outsourcingu vybraného IS s externím subjektem a navrhněte ochranu vůči nim.
2. Proveďte analýzu právních rizik u vašeho zaměstnavatele (ve své firmě), ohodnoťte hrozby, které vám hrozí, a navrhněte, jak se proti nim bránit.
3. Proveďte analýzu povinností vyplývajících pro vaši organizaci podle zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a navrhněte jejich zajištění.

▪ **doc. Ing. Otakar Smolík, CSc., MBA**

**Témata jsou zadávána po individuální domluvě mezi studentem a lektorem v průběhu výuky.**