

**MUNI**

# **Management veřejných zakázek**

# Obsah

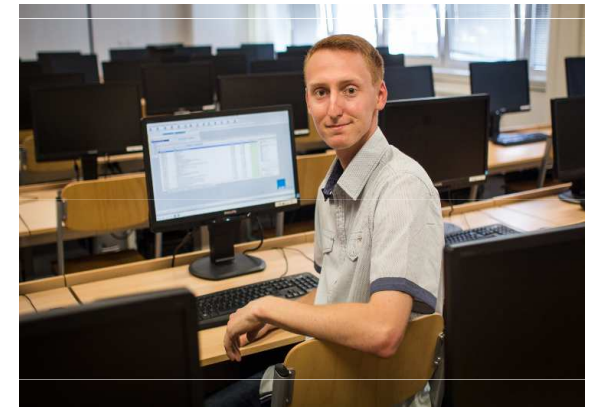
- MUNI
- Veřejný nákup vs veřejné zakázky
- Zadavatel – dodavatel
- Zásady zadávání
- Režim veřejné zakázky
- Komunikace
- Hodnocení nabídek
- Předpisy, zdroje informací
- Příklady

# MUNI

- 25 hospodářských středisek
- 30 500 studentů
- 5 877 zaměstnanců
- 16,7 mld. Kč hodnota obhospodařovaného majetku
- Univerzitní kino Scala
- Výzkumná stanice na Antarktidě



# MUNI



# Odbor veřejných zakázek RMU

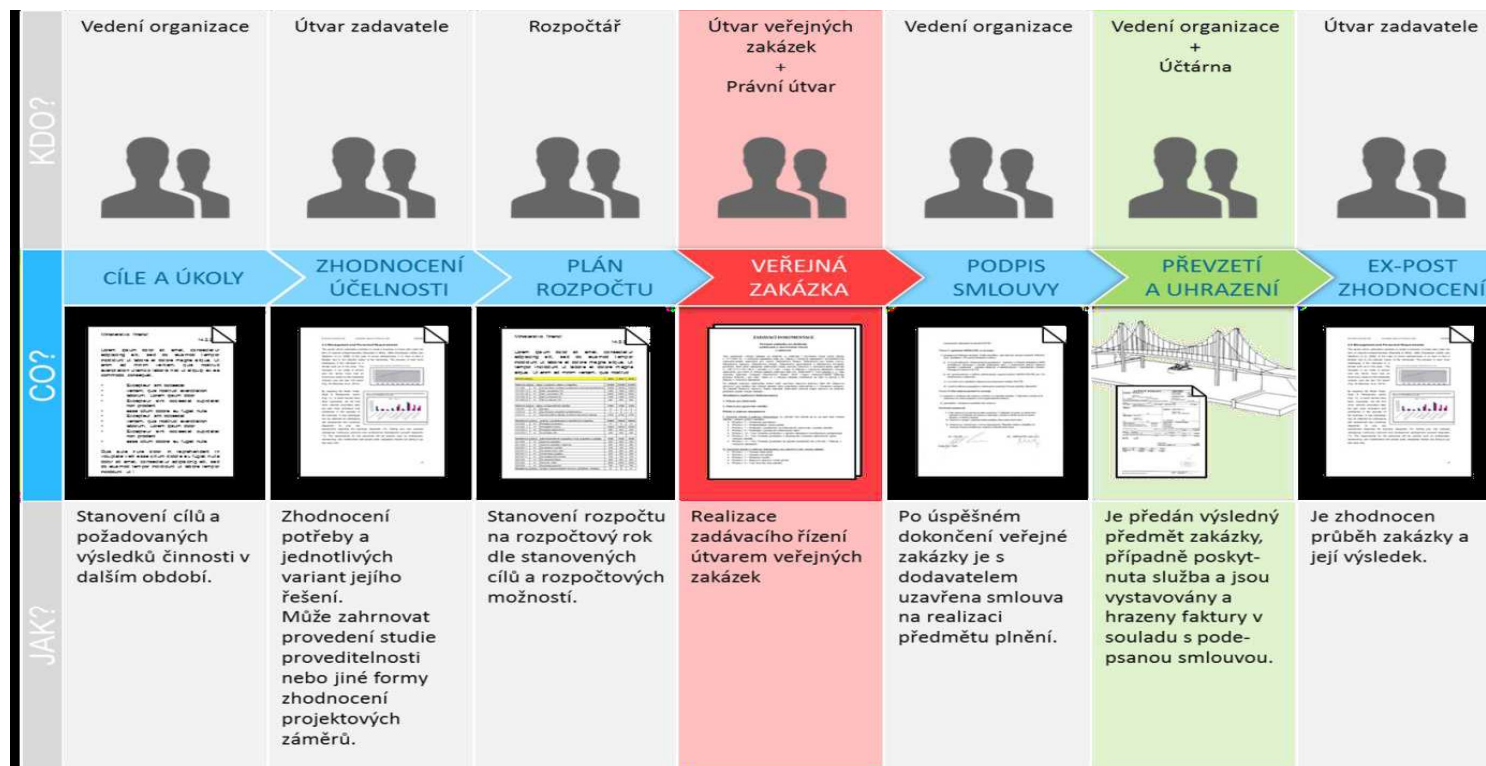
- Zadáváme elektronicky od roku 2009
- E-ZAK: <https://zakazky.muni.cz/>
- Výběr dodavatelů pro investiční akce
- Centrální nákupy – DNS
- Centralizované služby/dodávky – odpady, mobilní operátor, pojištění, energie, plyn, servisní služby
- Metodická podpora
- Vzdělávání, organizování porad administrátorů VZ

# Trh veřejných zakázek v ČR

- Výroční zpráva o stavu VZ v ČR za rok 2020:
  - 715 mld. Kč
  - 12,65 % podíl na HDP
- Jak zajistit hospodárné, účelné a efektivní (principy 3E) vynakládání prostředků?



# Veřejný nákup vs veřejná zakázka



# Veřejný nákup vs veřejná zakázka

## Aplikace principů 3E v jednotlivých fázích veřejného nakupování



| 46



# ZZVZ vs ZoFK

- 3E – z.č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě (ZoFK)
- Procesní úprava – z.č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek (ZZVZ)

## Principy 3E a veřejné zakázky



| 42

# Veřejná zakázka

- Definici v ZZVZ nenalezneme
- Smlouva
- Mezi Zadavatelem a Dodavatelem
- Úplatná
- Předmětem jsou dodávky / služby / stavební práce

# Zadavatel

- Veřejný:
  - ČR – organizační složky státu
  - ČNB
  - Státní příspěvkové organizace
  - Územní samosprávné celky a jejich příspěvkové organizace
  - Veřejnoprávní subjekty založené za účelem uspokojování potřeb veřejného zájmu
- „Sektorový“ – plynárenství, teplárenství, elektroenergetika, vodárenství
- „Dotovaný“ – více než 50% prostředků z veřejných rozpočtů nebo více než 200 mil Kč na realizaci VZ

# Dodavatel

- Dodavatel – osoba, která nabízí služby / dodávky / stavební práce
- Může se objevit jako:
  - Účastník
  - Vybraný dodavatel
  - Poddodavatel
  - Stěžovatel (námitky proti postupu zadavatele)
  - Navrhovatel (řízení před Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže)

# Zásady zadávání VZ

- Od 1. 1. 2021 nové zásady sociálně a environmentálně odpovědného zadávání a inovací
- Proces, při kterém organizace nakupuje produkty a služby způsobem, kdy získává maximální hodnotu za peníze z hlediska vytváření prospěchu pro společnost a ekonomiku a při minimálních škodách na životním prostředí.

## ZÁKAZ DISKRIMINACE

- zadávací podmínky nesmí žádného dodavatele bezdůvodně vylučovat ze soutěže

## ROVNÉ ZACHÁZENÍ

- stejný přístup vůči všem dodavatelům

## TRANSPARENTNOST

- transparentní komunikace
- auditní stopa

## PŘIMĚŘENOST

- přiměřenost procesních požadavků (lhůty)
- přiměřenost požadavků na předmět

## ODPOVĚDNOST

- sociální
- environmentální
- inovační

# Ekologické a sociální aspekty zadávání VZ

- **Témata odpovědného veřejného zadávání**
- Podpora zaměstnanosti osob znevýhodněných na trhu práce
- Podpora důstojných pracovních podmínek
- Podpora účasti malých a středních podniků v zadávacích řízeních
- Ekologicky šetrná řešení
- Podpora vzdělávání, praxe a rekvalifikace
- Etické nakupování

# Priority SOVZ MUNI

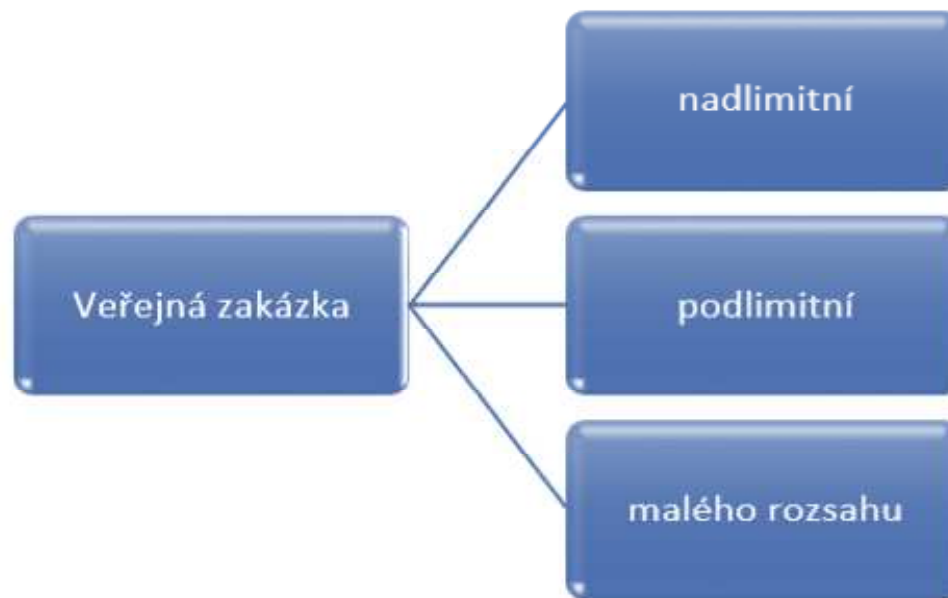
- Projekt „Podpora implementace a rozvoje sociálně odpovědného veřejného zadávání“ - <http://sovz.cz/>
- MUNI se Projektu účastnila od roku 2016
- Priority MUNI:
  - Komunikace, nejen s dodavateli
  - Podpora účasti MSP, snižování administrativní zátěže
  - Kvalitativní hodnotící kritéria
  - Ekologicky šetrná řešení
  - Důstojné pracovní podmínky

# SOVZ na MUNI

- Jednoduché formulářové ZD a standardní smlouvy
- Každý účastník se zavazuje zajistit:
  - legální zaměstnávání,
  - férové a důstojné pracovní podmínky,
  - odpovídající úroveň bezpečnosti práce pro osoby, které se budou podílet na plnění VZ
  - další sociální, environmentální či inovativní aspekty uvedené v obchodních podmínkách,
  - splnění uvedených požadavků i u poddodavatelů.
- Představení investičních záměrů dodavatelům – Meet the Buyer
- Pravidelné PTK
- Kvalitativní hodnotící kritéria
- DNS na udržitelné reklamní předměty a běžně dostupné komodity
- Využívání JŘSU u složitých nákupů
- Nákup certifikované „zelené energie“ na komoditní burze



# Režim VZ



# Režim VZ

– Určuje se dle předpokládané hodnoty VZ



# Režim VZ

– Pro MUNI platí:

VEŘEJNÁ ZAKÁZKA	MALÉHO ROZSAHU		PODLIMITNÍ		NADLIMITNÍ	
	Dodávky / služby	Stavební práce	Dodávky / služby	Stavební práce	Dodávky / služby	Stavební práce
Finanční limit v Kč bez DPH	≤ 2.000.000	≤ 6.000.000	> 2.000.000 < 5.610.000	> 6.000.000 < 140.448.000	≥ 5.610.000	≥ 140.448.000
Způsob zadávání	Dle Směrnice MU - mimo ZZVZ*		Povinnost zadávat dle ZZVZ*			

# Komunikace

- Je třeba při přípravě VŘ komunikovat?
- Bojí se zadavatelé komunikovat?
- Lze bez komunikace dobře nakoupit?
- Co může zadavatel získat?

# Rizika

- Napadení VŘ – diskriminační podmínky
- Reputace – riziko korupčního jednání
- Odradím potenciální dodavatele
- Nenačnu co potřebuji

# Příležitosti

- Transparentnost – důvěryhodnost
- Větší zájem dodavatelů
- Účast místních dodavatelů
- Kvalitnější nabídky
- Hladší průběh VŘ
- Méně námitek/sporů s dodavateli

# Předběžné tržní konzultace (PTK)

- PTK a ZZVZ - §§ 16, 33, 36
- Konzultace vedené s dodavateli či odborníky
- Účel – příprava ZD a informování dodavatelů
- Nesmí dojít k narušení hospodářské soutěže
- V ZD označit výsledky PTK
- Zdokumentovat průběh PTK

# PTK

- Vztahují se ke konkrétní VZ
- Mohou být vedeny individuálně/hromadně
- Osobně/písemně/kombinovaně
- Záznam písemný/zvukový/audiovizuální



# PTK

- Individuální:
  - Snaha o získání informací od dodavatelů
  - Větší otevřenost dodavatelů, ochota podělit se o své know-how
  - Větší riziko narušení hospodářské soutěže
- Hromadné:
  - Informování dodavatelů o záměrech zadavatele
  - Představení podmínek – SOVZ
  - Získání zpětné vazby k podmínkám
  - Větší míra transparentnosti

# Kritéria hodnocení nabídek a principy 3E

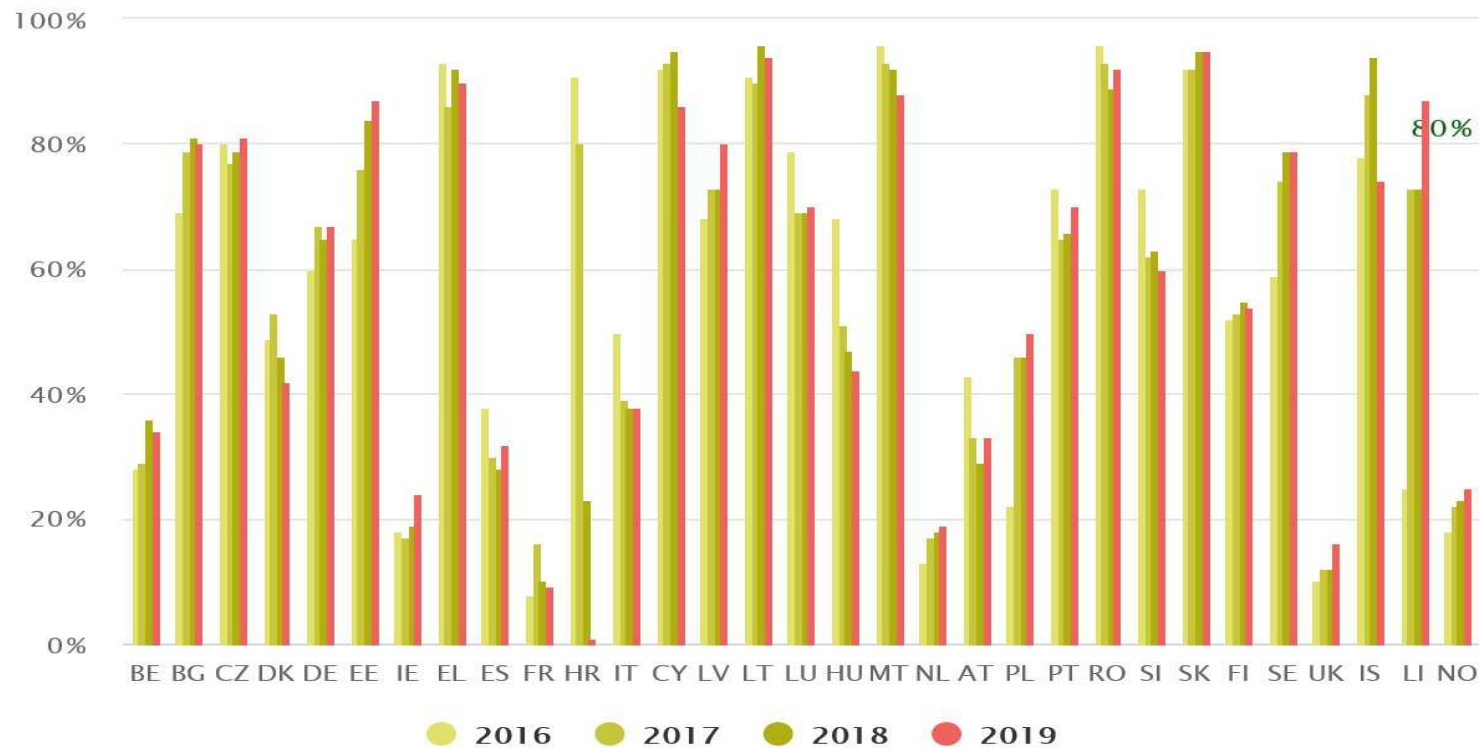
## – Důvodová zpráva k ZZVZ:

- Správné nastavení hodnotících kritérií v praxi způsobuje problémy i zkušeným zadavatelům
- Ve velkém rozsahu se používá hodnocení podle kritéria nejnižší ceny
- Současné znění zákona tuto možnost nijak nepreferuje
- Negativní důsledky tam, kde je namísto kvality preferována cena, avšak nejedná se o plně zaměnitelné plnění (problematické je to zejména u intelektuálních služeb)
- Nekvalitní plnění ve svém důsledku vede k nevhodnému vynakládání veřejných prostředků
- Cílem musí být nejen cenově nejvýhodnější, ale především i kvalitativně odpovídající plnění VZ
- Zadavatel by měl získat odpovídající hodnotu za peníze

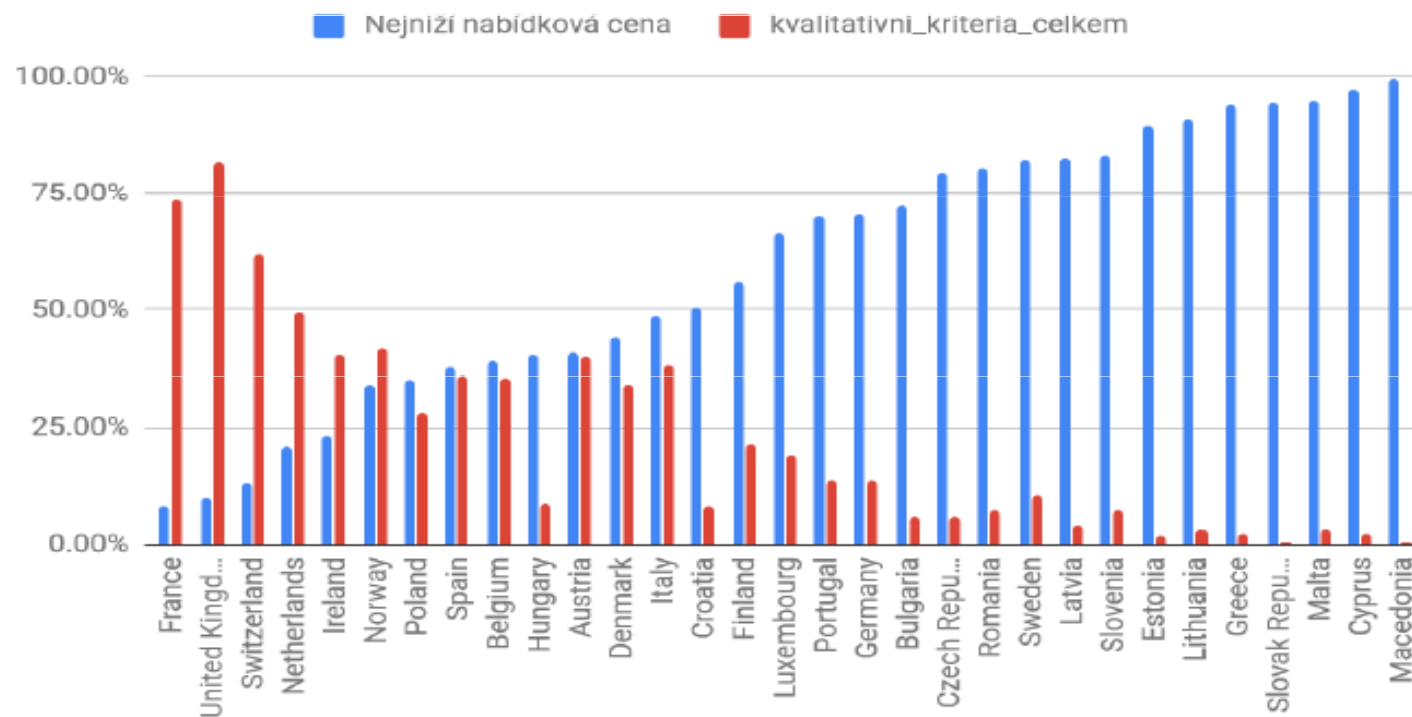
# Nejnižší nabídková cena vs. ekonomická výhodnost

- **Výroční zpráva o stavu VZ v ČR za rok 2015:**
- V roce 2015 se zastavil nárůst podílu VZ zadaných na základě hodnotícího kritéria nejnižší nabídková cena, a to mírně nad 80 %; z hlediska objemu však rostoucí trend pokračoval a podíl překročil 81 %
- Tuto hodnotu lze jednoznačně považovat za příliš vysokou. **K nadměrnému hodnocení dle nejnižší nabídkové ceny dochází zejména v důsledku obav zadavatelů, že nebudou schopni nastavit parametry hodnotícího kritéria ekonomická výhodnost nabídky** (zejména dílčí kritéria, která nelze vyjádřit číselně) dostatečně objektivně a transparentně, aby bylo možné legálnost celého postupu hodnocení prokázat i v případě řízení u ÚOHS, kontroly či auditu (zejména u VZ spolufinancovaných ze zdrojů EU)
- V budoucnu lze očekávat změnu trendu a nárůst počtu VZ hodnocených na základě vícekritériálního hodnotícího kritéria

# Nejnižší nabídková cena - Evropa



# Nejnižší nabídková cena – kvalita v EU



# Proč je nabídková cena dominantním HK

- Obavy zadavatelů z napadení VŘ
- Obavy z kontrol
- Obavy o čas
- Neznalost, nedostatek příkladů dobré praxe, metodik
- Nedostatek osvěty

# Nejnižší nabídková cena vs ekonomická výhodnost

- Ekonomickou výhodnost lze hodnotit dle:
  - nejvýhodnějšího poměru ceny a kvality,
  - nejvýhodnějšího poměru nákladů životního cyklu a kvality,
  - nejnižší nabídkové ceny, nebo
  - nejnižších nákladů životního cyklu
- Nejnižší nabídková cena se nesmí hodnotit:
  - v řízení se soutěžním dialogem nebo v řízení o inovačním partnerství,
  - vymezené VZ na služby (intelektuální, zdravotní, sociální)
- Zásadní, nebo pouze formulační změna oproti ZVZ?

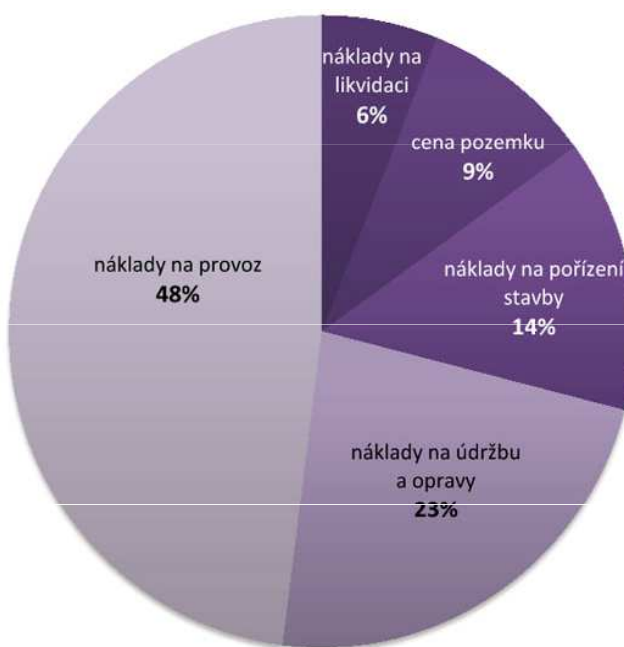
# Ekonomická výhodnost

- **Demonstrativní výčet kritérií kvality**
- Technická úroveň
- Estetické nebo funkční vlastnosti
- Uživatelská přístupnost
- Sociální, environmentální nebo inovační aspekty
- Organizace, kvalifikace nebo zkušenost osob, které se mají přímo podílet na plnění VZ, pokud má kvalita těchto osob významný dopad na úroveň plnění
- Úroveň servisních služeb včetně technické pomoci
- Podmínky a lhůta dodání či dokončení plnění



# Náklady životního cyklu stavby

<http://www.tzbportal.sk/stavebnictvo/naklady-zivotniho-cyklu-betonovych-staveb.html>



# Náklady životního cyklu

- Musí zahrnovat nabídkovou cenu
- Mohou zahrnovat:
  - ostatní pořizovací náklady,
  - náklady související s užíváním předmětu VZ,
  - náklady na údržbu,
  - náklady spojené s koncem životnosti, nebo
  - náklady způsobené dopady na životní prostředí (externality) jako emise znečišťujících látek, apod.

# Právní předpisy a zdroje informací

- Směrnice 2014/24/EU o zadávání veřejných zakázek
- Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek
- Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole
- Metodika veřejného nakupování MF ČR, Metodický pokyn CHJ č. 1
- Prezentace Centrální harmonizační jednotky MF ČR
- Důvodová zpráva k ZZVZ
- Výroční zpráva o stavu VZ v ČR za rok 2015: <http://www.portal-vz.cz/cs/Spoluprace-a-vymena-informaci/Vyrocnizpravyasouhrnneudajeoveřejnýchzakázek/Vyrocnizpravyostavuverejnychzakazek>
- Odpovědné VZ. Manuál pro chytré a výhodné nakupování: <http://sovz.cz/zdroje/>

# Právní předpisy a zdroje informací

- Portál o veřejných zakázkách a koncesích: <http://www.portal-vz.cz/cs/Uvodni-strana>
- Úřad pro ochranu hospodářské soutěže: <http://www.uohs.cz/cs/verejne-zakazky.html>
- Sociálně odpovědné veřejné zadávání: <http://sovz.cz/>
- Veřejné zakázky Masarykovy univerzity – elektronický nástroj: <https://zakazky.muni.cz/>

**Děkuji za pozornost  
Přestávka**

Martin Hadaš  
[hadas@muni.cz](mailto:hadas@muni.cz)  
+420 725 829 347

# Praktické příklady



# PTK na MUNI

- Informace zadavatele:

- [https://zakazky.muni.cz/publication\\_index.html?page=1](https://zakazky.muni.cz/publication_index.html?page=1)

- PTK Odpadové hospodářství:

- [https://zakazky.muni.cz/publication\\_display\\_198.html](https://zakazky.muni.cz/publication_display_198.html)

- [https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5798.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5798.html)

- PTK Nové sedačky pro Kino Scala:

- [https://zakazky.muni.cz/publication\\_display\\_197.html](https://zakazky.muni.cz/publication_display_197.html)

- [https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5654.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5654.html)

- PTK SKM WIFI:

- [https://zakazky.muni.cz/publication\\_display\\_190.html](https://zakazky.muni.cz/publication_display_190.html)

## ZÁZNAM Z PŘEDBĚŽNÝCH TRŽNÍCH KONZULTACÍ

### Identifikace veřejné zakázky

Název: Služby odpadového hospodářství – MUNI 2020 - 2024

Druh veřejné zakázky: Služby

### Identifikační údaje zadavatele

Název: Masarykova univerzita

Sídlo: Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

IČ: 00216224

Zastoupen: Mgr. Martou Valešovou, MBA, kvestorkou

Dne 26. 2. 2020 proběhly v sídle zadavatele předběžné tržní konzultace (dále jen „PTK“) ve smyslu § 33 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, (dále jen „ZZVZ“), a to mezi zadavatelem a spol. ...., (dále jen „dodavatel“).

### 1. OSOBY ZÚČASTNĚNÉ NA PTK

Za zadavatele se PTK zúčastnily níže uvedené osoby:

Jméno, funkce
Jméno, funkce

Za dodavatele se PTK zúčastnily níže uvedené osoby:

--

### 2. ZVUKOVÝ ZÁZNAM PRŮBĚHU PTK

Dle § 36 odst. 4 ZZVZ platí, že pokud některou část zadávací dokumentace vypracovala osoba odlišná od zadavatele, označí zadavatel tuto část spolu s identifikací osoby, která ji vypracovala. Pokud zadávací dokumentace obsahuje informace, které jsou výsledkem PTK, zadavatel označí v zadávací dokumentaci tyto informace, identifikuje osoby, které se na PTK podílely, a uvede všechny podstatné informace, které byly obsahem PTK.

Aby zadavatel požadavky § 36 odst. 4 ZZVZ naplnil, pořídil o průběhu PTK zvukový záznam, který je na CD přílohou tohoto záznamu.

Osoby zúčastněné na PTK svými podpisy stvrzují, že byly s výše uvedenými povinnostmi zadavatele seznámeny, že souhlasí s pořizemím zvukového záznamu o průběhu PTK a že souhlasí s jeho dalším zpracováním zadavatelem.

V Brně dne 26. 2. 2020 vyhotovil Mgr. Pavel Píkrýl

Podpisy osob zúčastněných na PTK:

.....

.....



# Společné PTK pro 2 VZ

- GD stavby CETOCOEN – banka environmentálních a biologických vzorků centra RECETOX
- GD stavby Komplexního simulačního centra MU – pracoviště zaměřené na pregraduální preklinickou, klinickou, nemocniční i přednemocniční výuku lékařských oborů metodou Simulation Based Learning
- Konzultace hromadné
- 3 setkání – celkem 15 dodavatelů
- Informace o záměrech nastavení kvalitativních HK a použití smluvních podmínek FIDIC (The Yellow book)



# Další příklady PTK

- Sídlo NKÚ:
  - <https://www.nku.cz/cz/pro-media/sidlo-nku/predbezna-trzni-konzultace/>
- Předběžná tržní konzultace SFDI:
  - <https://edalnice.cz/2020/08/13/predbezna-trzni-konzultace/>



# MTB

- MEET the BUYER
- Představení investic, nákupního plánu
- Setkání se zadavatelem
- Poznejte svého zadavatele

# Co znamená MTB

- Koncept z Velké Británie
- V ČR představil advokát Stuart Cairns
- Reakce:
  - Tohle by u nás nešlo....
  - Tohle musíme vyzkoušet!



<https://www.twobirds.com/en/our-lawyers/s/stuart-cairns>


# MTB in GB



**MEET THE BUYER**  
SOCIAL HOUSING  
PPP BUNDLE 1

#GlobalAmbition

**Date:** 14<sup>th</sup> March  
**Time:** 8am - 12 noon  
**Venue:** the Round Room at the Mansion House



ENTERPRISE IRELAND

Building Ireland

Department of Housing, Planning and Local Government

Central Office of Information & Community Engagement

**Meet the Buyer**  
Health Sector Procurement

24<sup>th</sup> September 2019  
Clayton Hotel, Ballybrit, Galway

#GlobalAmbition



ENTERPRISE IRELAND

Healthcare Business Development

Healthcare Procurement

HBS

Constructionline

Meet the Buyer 2019

**Leeds**

5 September - Headingley Stadium



# První MTB v ČR



## TISKOVÁ ZPRÁVA

### Povodí Vltavy představí plán veřejných zakázek na rok 2018

Praha, 17. ledna 2018 – Státní podnik Povodí Vltavy vyzval potenciální dodavatele k účasti na představení plánovaných podlimitních a nadlimitních veřejných zakázek na dodávky, služby a stavební práce, které státní podnik vyhlásí pro rok 2018. Přihlásit se na představení veřejných zakázek je možné do 25. 1. 2018 do 10:00 hod. Výzva k účasti na představení je zveřejněna na profilu zadavatele na internetové adrese:

[https://zakazky.eagri.cz/profile\\_display\\_1422.html](https://zakazky.eagri.cz/profile_display_1422.html)

Samotné představení veřejných zakázek proběhne dne 30. 1. 2018 od 10:00 hod.

Každý zájemce bude moci nominovat jednoho zástupce. „Jde o formu společensky odpovědného zadávání veřejných zakázek s cílem umožnit uchazečům zaměřit se na zakázky, které jsou pro ně profesně zajímavé a případně si rezervovat kapacitu pro zapojení do soutěže o tyto zakázky a jejich potenciální uskutečnění,“ upřesnil v této souvislosti generální ředitel státního podniku Petr Kubala. „Jedná se o model, který je běžně používán v mnoha evropských zemích, zejména pak ve Velké Británii. V případě našeho podniku jde o pilotní projekt,“ dodal Petr Kubala.

**Hugo Roldán**  
odd. styku s veřejností  
Povodí Vltavy, státní podnik  
Holečkova 3178/8  
150 00 Praha 5 – Smíchov  
Tel.: 221 401 960  
GSM: 734 641 760  
e-mail: [hugo.roldan@pvl.cz](mailto:hugo.roldan@pvl.cz)

Na území o celkové rozloze 28 708 km<sup>2</sup> spravuje Povodí Vltavy, státní podnik více než 22 000 km vodních toků v hydrologickém povodí řeky Vltavy a v dalších vymezených hydrologických povodích; z toho je 5 520 km významných vodních toků, přes 12 000 km určených drobných vodních toků a dalších více než 4 600 km neurčených drobných vodních toků. Dále má právo hospodařit se 110 vodními nádržemi a 9 poldry, z toho je 31 významných vodních nádrží; 20 plavebními komorami na Vltavské vodní cestě, 49 pohyblivými a 295 pevnými jezy a 19 malými vodními elektrárnami.

[http://www.pvl.cz/pro-media-a-verejnost/tiskove-zpravy\\_1/2018](http://www.pvl.cz/pro-media-a-verejnost/tiskove-zpravy_1/2018)

[http://sovz.cz/wp-content/uploads/2019/02/sovz\\_case\\_studies\\_povodi\\_vltavy\\_komunikace\\_cz\\_2.pdf](http://sovz.cz/wp-content/uploads/2019/02/sovz_case_studies_povodi_vltavy_komunikace_cz_2.pdf)

# Kdo MTB již vyzkoušel

- Povodí Vltavy
- Jihomoravský kraj
- MUNI
- Dopravní podnik hl. m. Prahy
- Liberecký kraj
- Příbram
- Plzeňský kraj

<https://www.pribram.cz/clanek/meet-the-buyer-podruhe-tentokrat-online/17959/>

[https://www.youtube.com/watch?v=2CcW6b\\_RfIs&feature=youtu.be](https://www.youtube.com/watch?v=2CcW6b_RfIs&feature=youtu.be)





# MTB na MUNI 2019, 2020



[https://zakazky.muni.cz/publication\\_display\\_195.html](https://zakazky.muni.cz/publication_display_195.html)

[https://zakazky.muni.cz/publication\\_display\\_196.html](https://zakazky.muni.cz/publication_display_196.html)

## MTB na MUNI

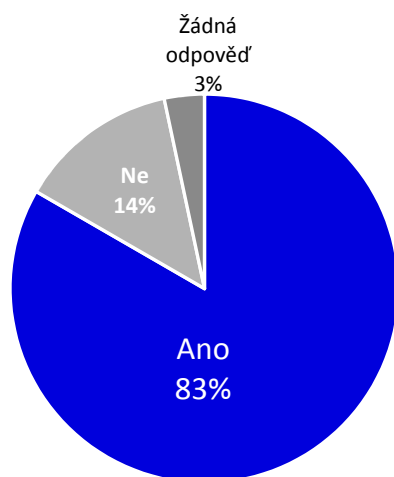
- Představení plánu investic dodavatelům
- Představení zadávacích podmínek
  - Formuláře ZD, Formulář nabídky, standardní smlouvy
  - Praktická doporučení
  - Odpovědné zadávání – priority
- Zpětná vazba od dodavatelů



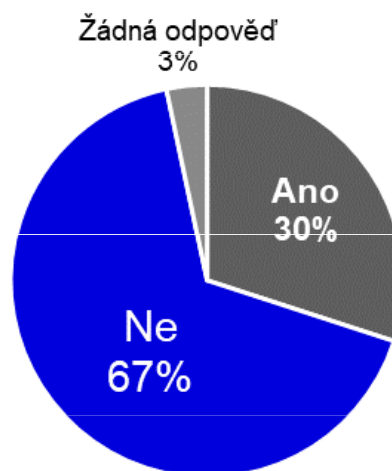
# MTB na MUNI

- Zpětná vazba od dodavatelů

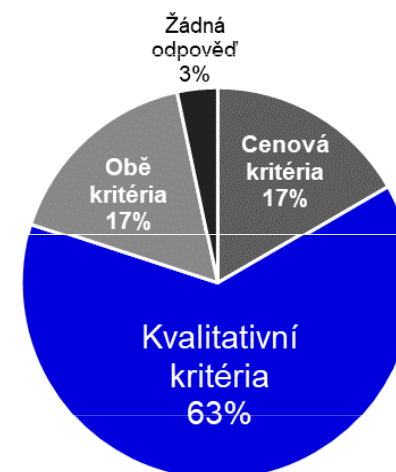
Graf č. 1: Bylo pro vás toto setkání přínosné?



Graf č. 2: Chyběly vám některé konkrétní informace či konkrétní témata?



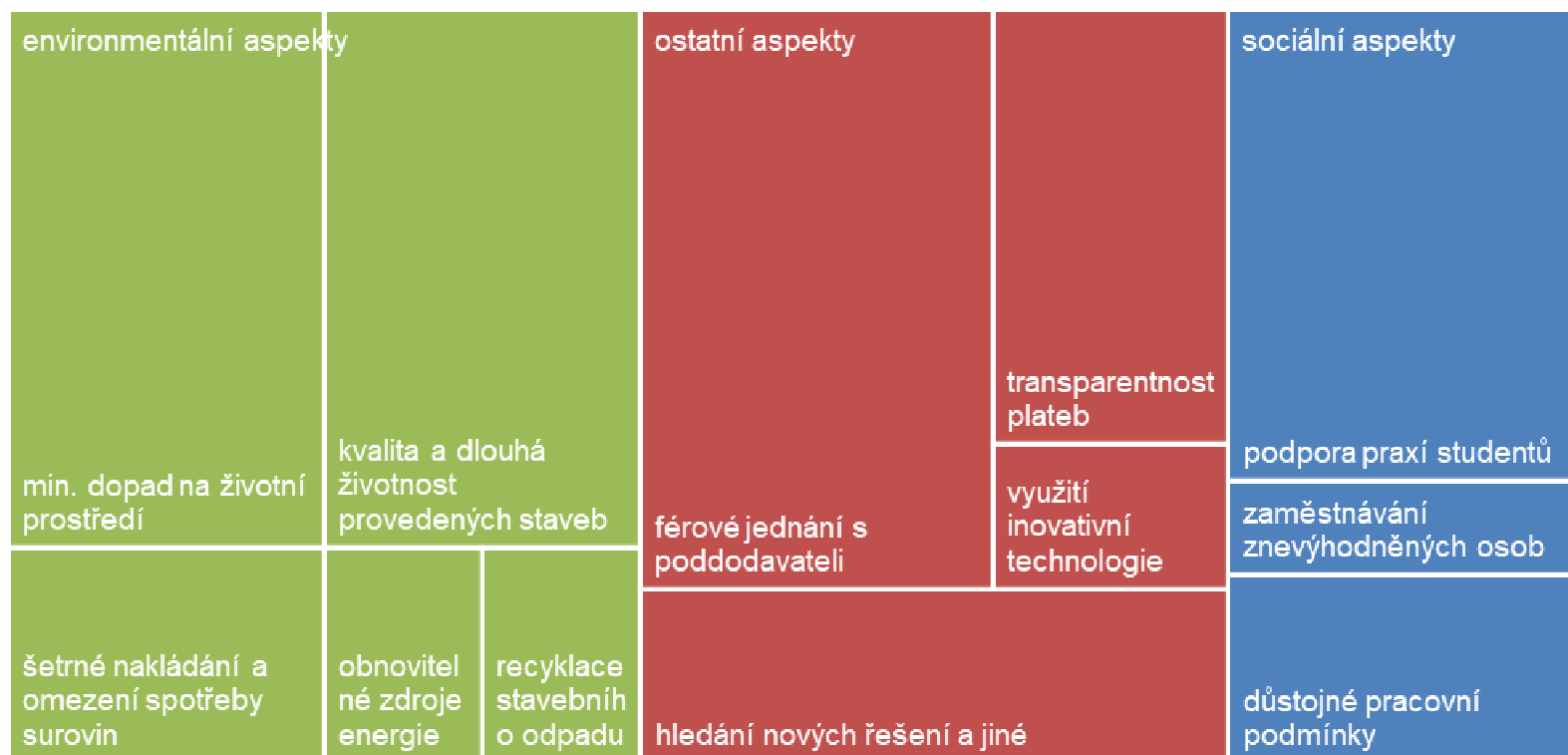
Graf č. 3: Jaká hodnotící kritéria preferujete pro výběr dodavatele?



# MTB na MUNI

- Zpětná vazba od dodavatelů

Graf č. 4: Zastoupení témat odpovědného veřejného zadávání u dodavatelů, kteří jej řeší.



## MTB shrnutí

- Presentace většího počtu plánovaných VZ
- Představení priorit – SOVZ
- Praktické tipy pro přípravu nabídek
- Oslovení nových dodavatelů – MSP, místní dodavatelé
- Reputace – transparentnost



# MTB budoucnost

- Kam se jednou možná dostaneme



## Headline partners



- <https://www.sdpscotland.co.uk/events-mtb/>
- <https://www.sdpscotland.co.uk/events-mtb-2019/>
- <https://youtu.be/hYLGc8WdKZA>

# Odpadové hospodářství MUNI

- Služby odpadového hospodářství pro MUNI
- Smlouva na 4 roky
- Předpokládaná hodnota 10,4 mil Kč bez DPH
- Doposud zadáváno na nejnižší nabídkovou cenu
- Zainteresovaný tým:
  - Provozní odbor
  - Institut pro udržitelnost a cirkularitu ESF
  - Odbor veřejných zakázek

# Předběžné tržní konzultace

- Individuální konzultace se 3 přihlášenými dodavateli
- Nakládání s odpadem
- Možnosti přesného vážení odpadu
- Technologická úroveň vozidel
- Data o odpadech
- Osvětová činnost



# Odpadové hospodářství MUNI 2020–24

## – Účel:

- Objednatel VZ zadává mimo jiné s přihlédnutím k odpovědnému zadávání a k cirkulárním principům pro odpadové hospodářství
- Smyslem a účelem této smlouvy je i prevence a omezení vzniku odpadů u objednatele a preference materiálového využití odpadů
- Poskytovatel se bude snažit minimalizovat dopad na životní prostředí, respektovat udržitelnost či možnosti cirkulární ekonomiky

# Odpadové hospodářství MUNI 2020–24

- Minimální požadavky:
  - Poradenství – minimálně 4x za rok účast na interním hodnocení třídění a nakládání s odpadem za účelem optimalizace nakládání
  - Vozový park – minimální emisní úroveň Euro V
  - Minimální podíl využití odpadů
  - Přesné vážení množství odpadů
  - Legální zaměstnávání, férové a důstojné pracovní podmínky
  - Včasné platby poddodavatelům
  - Osvěta

# Odpadové hospodářství MUNI 2020–24

– Hodnocení

Kritérium	Váha kritéria
Nabídková cena	50 %
Způsob nakládání s odpadem – materiálové využití	25 %
Způsob nakládání s odpadem – jiné než materiálové využití	15 %
Technologická úroveň vozidel	10 %

# Průběh VŘ

- Otevřené řízení vyhlášeno 11. 9. 2020
- Lhůta pro nabídky do 27. 11. 2020
- Doručeny 2 nabídky
- Obě výrazně překročily předpokládanou hodnotu
- Zadávací řízení zrušeno
- Jak dál?

# Nové VŘ

- Proč se VŘ nepodařilo
  - Na podzim přijata nová odpadová legislativa – nejistota
  - Požadavky zadavatele na velmi přesné vážení – velké vstupní náklady
  - Délka smlouvy
- Co udělat jinak
  - Odstraněn požadavek na velmi přesné vážení
  - Smlouva zkrácena na 2 roky
  - Upraveny váhy hodnotících kritérií ve prospěch ceny
    - Nabídková cena 75 %
    - Materiálové využití odpadu 12 %
    - Energetické využití odpadu 8 %
    - Technologická úroveň vozidel 5 %

# Zadávací podmínky

- Původní VŘ:
  - [https://zakazky.muni.cz/publication\\_display\\_198.html](https://zakazky.muni.cz/publication_display_198.html)
  - [https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5798.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5798.html)
- Opakované VŘ:
  - [https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_6017.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_6017.html)

# Mikiny z organické bavlny

- Environmentální HK:

- [https://ec.europa.eu/environment/gpp/case\\_group\\_en.htm](https://ec.europa.eu/environment/gpp/case_group_en.htm)
- Podporujeme odpovědné chování spotřebitelů k životnímu prostředí
- Nabídková cena 45 %
- Kvalita a zpracování 40 %
- Výrobní proces 15 %



- Ve výrobním procesu dodržena všechna následující kritéria – 100 bodů:

- 1. transparentní dodavatelský řetězec, 2. vyplácení spravedlivé mzdy, 3. bezpečné pracovní podmínky, 4. zákaz nucené a dětské práce, 5. dodržování pracovní doby, 6. platné pracovní smlouvy

- Splnění požadavků účastníků prokáže předložením:

- 1. potvrzení o členství výrobce ve Fair Wear Foundation,
- 2. potvrzení, že jsou výrobky dovážené a distribuované členskou organizací World Fair Trade Organization, nebo
- 3. jiným důvěryhodným způsobem (např. další certifikáty či potvrzení)

- Neprokáže - 0 bodů

# Tisk časopisu

- Nabídková cena a náklady dojezdnosti – 85 %
- Ekologicky šetrné řešení – 15 %
- Nabídková cena stanovena výpočtem z ceny za jeden výtisk - NC = modelové roční náklady
- Náklady dojezdnosti = modelové náklady zadavatele na nutné osobní konzultace předtiskových úprav v místě realizace tisku
- Předpoklad 3 cesty za rok - účastník uvede přesnou adresu provozovny
- Podle této adresy zadavatel určí počet km a minut dojezdnosti dle nejrychlejší trasy vyhledané v [maps.google.com](https://maps.google.com) (bude brán v potaz počet min bez provozu). Na základě počtu km a času v minutách bude určena výše cestovních náhrad a náklady na čas zaměstnance strávený na cestě.



# Tisk časopisu

- Ekologicky šetrné řešení
- Účastník získá 50 bodů, pokud prokáže, že papír použitý pro výrobu měsíčníku pochází z udržitelných a zákonných zdrojů (certifikace používání papírů FSC, PEFC nebo obdobné)
- Účastník získá 50 bodů, pokud prokáže certifikaci ekologicky šetrné polygrafické výroby (certifikát pro životní prostředí ISO 14001:2005, EU Ecolabel, Nordic Swan nebo obdobné)

# Stavba CETOCOEN

- Smlouva vychází z FIDIC - Žlutá kniha
- Technické podmínky na výkon nebo funkci ve smyslu § 92 odst. 2 ZZVZ
- Cena je pevná a není předmětem hodnocení
- Hodnotící kritéria
  - Odborná úroveň
  - Přidaná hodnota
- <https://zakazky.muni.cz/vz00004695>

# Důstojné pracovní podmínky

- Stavební práce - Rekonstrukce bloku A2
- [https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5536.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5536.html)
- Ustanovení ZD:
  - Zadavatel má zájem zadat veřejnou zakázku v souladu se zásadami sociálně odpovědného veřejného zadávání. Sociálně odpovědné veřejné zadávání kromě důrazu na čistě ekonomické parametry zohledňuje také související dopady zakázky zejména v oblasti zaměstnanosti, sociálních a pracovních práv a životního prostředí.
  - Zadavatel od dodavatele vyžaduje, aby při plnění předmětu veřejné zakázky zajistil legální zaměstnávání, férové a důstojné pracovní podmínky a odpovídající úroveň bezpečnosti práce pro všechny osoby, které se budou na plnění předmětu veřejné zakázky podílet. Vybraný dodavatel je povinen zajistit splnění tohoto požadavku zadavatele i u svých poddodavatelů. Aspekty společensky odpovědného zadávání veřejných zakázek jsou zohledněny v obchodních a jiných smluvních podmínkách.

# Důstojné pracovní podmínky

- Ustanovení Smlouvy:
  - Zhotovitel je povinen zajistit v rámci plnění Smlouvy **legální zaměstnávání osob**. Zhotovitel je dále povinen pracovníkům provádějícím práce na Díle zajistit **férové a důstojné pracovní podmínky**. Férovými a důstojnými pracovními podmínkami se rozumí takové pracovní podmínky, které splňují minimální standardy stanovené pracovněprávními a mzdovými předpisy. Zhotovitel je povinen zajistit splnění požadavků tohoto ustanovení Smlouvy **i u svých subdodavatelů**. Nesplnění povinností Zhotovitele dle tohoto ustanovení Smlouvy se považuje za podstatné porušení Smlouvy.
  - Zhotovitel je povinen zajistit **řádné a včasné plnění finančních závazků svým subdodavatelům**, kdy za řádné a včasné plnění se považuje plné uhrazení subdodavatelem vystavených faktur za plnění poskytnutá Zhotoviteli k provedení Díla, a to vždy **nejpozději do 10 dnů od obdržení platby ze strany Objednatele** za konkrétní plnění... Zhotovitel se zavazuje přenést **totožnou povinnost do dalších úrovní dodavatelského řetězce a zavázat své subdodavatele k plnění a šíření této povinnosti též do nižších úrovní dodavatelského řetězce**. Objednatel je oprávněn požadovat předložení smlouvy uzavřené mezi Zhotovitelem a subdodavatelem k nahlédnutí.

# TDI pro SIMU

- Vyhlášeno v březnu 2017
- Pokus o PTK v lednu 2017
- [https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_4405.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_4405.html)
- Jak zohlednit odbornost dodavatele?
- Jak snížit tlak na nejnižší cenu?

# Tým a koncepce - TDI

- Ekonomická výhodnost nabídky:
  - Odměna 40 %
  - Koncepce poskytování Služeb 30 %
  - Zkušenosti členů Realizačního týmu 30 %
- Kvalita hodnocena dle přístupu k realizaci VZ a složení týmu
- Nejlepší nabídka povede k maximálnímu naplnění účelu VZ

# Tým a koncepce - TDI

- Hodnocení koncepce
- Podrobný popis způsobu poskytování služeb
- Koncepce vybraného dodavatele se stane součástí smlouvy
- Preference zadavatele
  - Nejlépe bude hodnocena koncepce, která povede k maximálnímu naplnění účelu VZ
  - Pro dosažení maximálního počtu bodů musí koncepce obsahovat stručný, ale výstižný popis témat uvedených ve formuláři nabídky
  - Maximální rozsah koncepce je uveden ve formuláři nabídky

# Tým a koncepce - TDI

- Hodnocení týmu - zkušenosti TDI a Zástupce TDI
  - Dodavatelé popíší takové zkušenosti TDI a Zástupce TDI z dříve realizovaných projektů, které budou nejpřínosnější a zároveň aplikovatelné ve vztahu k poskytování služeb při výstavbě SIMU
- Preference
  - Nejlépe budou hodnoceny zkušenosti nejlépe odpovídající Výstavbě SIMU, příp. náročnější, a to v aspektech uvedených ve formuláři nabídky, aby přínos uvedených zkušeností vedl k maximálnímu naplnění účelu VZ
  - Pro dosažení maximálního počtu bodů musí portfolio zkušeností TDI a Zástupce TDI obsahovat stručný a výstižný popis 5 zkušeností u obou



# Tým a koncepce - TDI

- Jak vtáhnout dodavatele do přípravy nabídky?
- Expertem je dodavatel, ne zadavatel
- Prvky subjektivity neznamení netransparentnost
- Hodnotit musí odborníci z oboru – „porota“
- Jak v rámci hodnocení konfrontovat dodavatele – osobní pohovor?
- Oddělení kvalitativní části nabídky od cenové - dvouobálková metoda

# Tým a koncepce - TDI

- Podány 3 nabídky
- Předpokládaná hodnota 5,4 mil. Kč
- Nejnižší cena cca 4 mil. Kč / nejvyšší 6,2 mil. Kč
- Žádná nabídka nebyla vyřazena
- Hodnocení provedla odborná porota
- V rámci hodnocení provedeny pohovory s dodavateli - ověřovací fáze
- Vybrána nabídka s nejvyšší cenou

# Tým a koncepce - TDI

- Klady
  - Dodavatelé měli možnost projevit kvalitu/odbornost
  - Odbornost ovlivnila pořadí nabídek
  - Možnost přímé interakce díky pohovorům
- Zápory
  - Náročnost přípravy
  - Nelze použít opakovaně
  - Riziko napadení neúspěšnými dodavateli

# Další příklady

- **Benefitní sportovní a relaxační program MUNI** ([https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5705.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5705.html))
- **Dodávky kapalného dusíku pro pavilony A29SB a A29** ([https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5577.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5577.html))
- **Plně automatický skladovací systém** ([https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5600.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5600.html))
- **Logistické, technické a zprostředkovatelské služby pro antarktickou výzkumnou infrastrukturu (2021-2024)**  
([https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_6080.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_6080.html))
- **Generální dodavatel stavby Rekonstrukce poslucháren PrF, Veverí 70, Brno**  
([https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5524.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5524.html))
- **Generální dodavatel stavby CETOCOEN OP VVV II** ([https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5005.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5005.html))
- **Dodávka reklamního textilu 2020 - trika** ([https://zakazky.muni.cz/contract\\_display\\_5804.html](https://zakazky.muni.cz/contract_display_5804.html))

**Děkuji za pozornost**

Martin Hadaš  
[hadas@muni.cz](mailto:hadas@muni.cz)  
+420 725 829 347