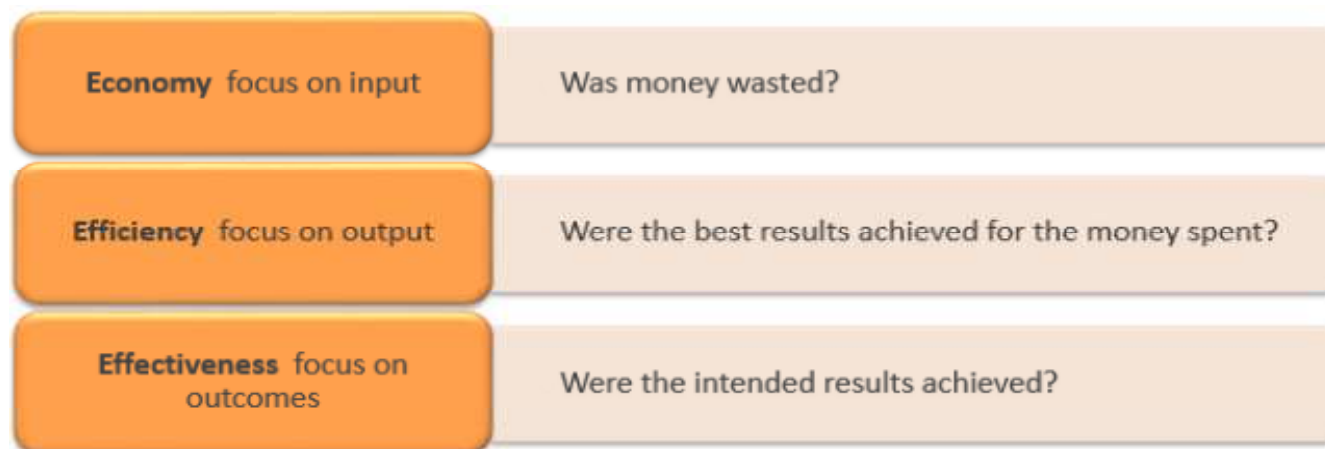


MUNI

Management veřejných zakázek

Trh veřejných zakázek v ČR

- Výroční zpráva o stavu VZ v ČR za rok 2022:
 - 990 mld. Kč
 - 15 % podíl na HDP
- Jak zajistit hospodárné, účelné a efektivní (principy 3E) vynakládání prostředků?



MUNI

- 25 hospodářských středisek
- 33 000 studentů
- 6573 zaměstnanců
- 10 mld. Kč rozpočet v roce 2023
- Univerzitní kino Scala
- Výzkumná stanice na Antarktidě



MUNI nákupy



MUNI a ZZVZ

- MUNI je veřejným zadavatelem (§ 4/1 písm. e) ZZVZ
- Hospodářská střediska jsou provozními jednotkami (§ 17 ZZVZ)
- Zadáváme elektronicky od roku 2009
- E-ZAK: <https://zakazky.muni.cz/>
- Přes 5000 VZ za více než 12 mld. Kč

MUNI - Centralizace

- Provozní jednotky hospodaří zásadně samostatně
- Provozní jednotky samostatně nakupují – zadávají VZ
- Centrálně pořizujeme:
 - Stavební práce
 - Služby a dodávky se stavbami přímo související (PD, TDI, nábytek, AVT)
 - Běžné spotřební dodávky či služby (kancelářské potřeby, standardní IT, čisticí prostředky, tonery, apod.)
 - Vybrané provozní služby (svoz odpadů, mobilní operátor, pojištění, energie, servis výtahů, apod.)

Centralizace - stavby

- Investiční odbor formálně zřízen 2003
- IO připravuje a řídí investiční záměry
 - 9 manažerů investičních projektů
 - Průměrně 30 investičních akcí ročně
- Profesionální tým
- Standardní postupy
- Plánování



Centralizace – běžné dodávky

- Úspora transakčních nákladů
- Všechna DNS spravuje 1 osoba na OVZ
- Elektronický nástroj propojen se spisovou službou + interní e-shop
- Standardizace
- Jednotná komunikace s dodavateli
- Přehled o nákupech
- Řízení reklamací

Centralizace – provozní služby

- Od roku 2012 postupně centralizováno:
 - Odpadové hospodářství
 - Mobilní operátor
 - Pevný operátor
 - Nákup plynu a elektrické energie na komoditní burze
 - Servis zdvihacích zařízení
 - Pojištění majetku
- Sjednocení podmínek, jeden partner
- Úspory oproti původnímu stavu

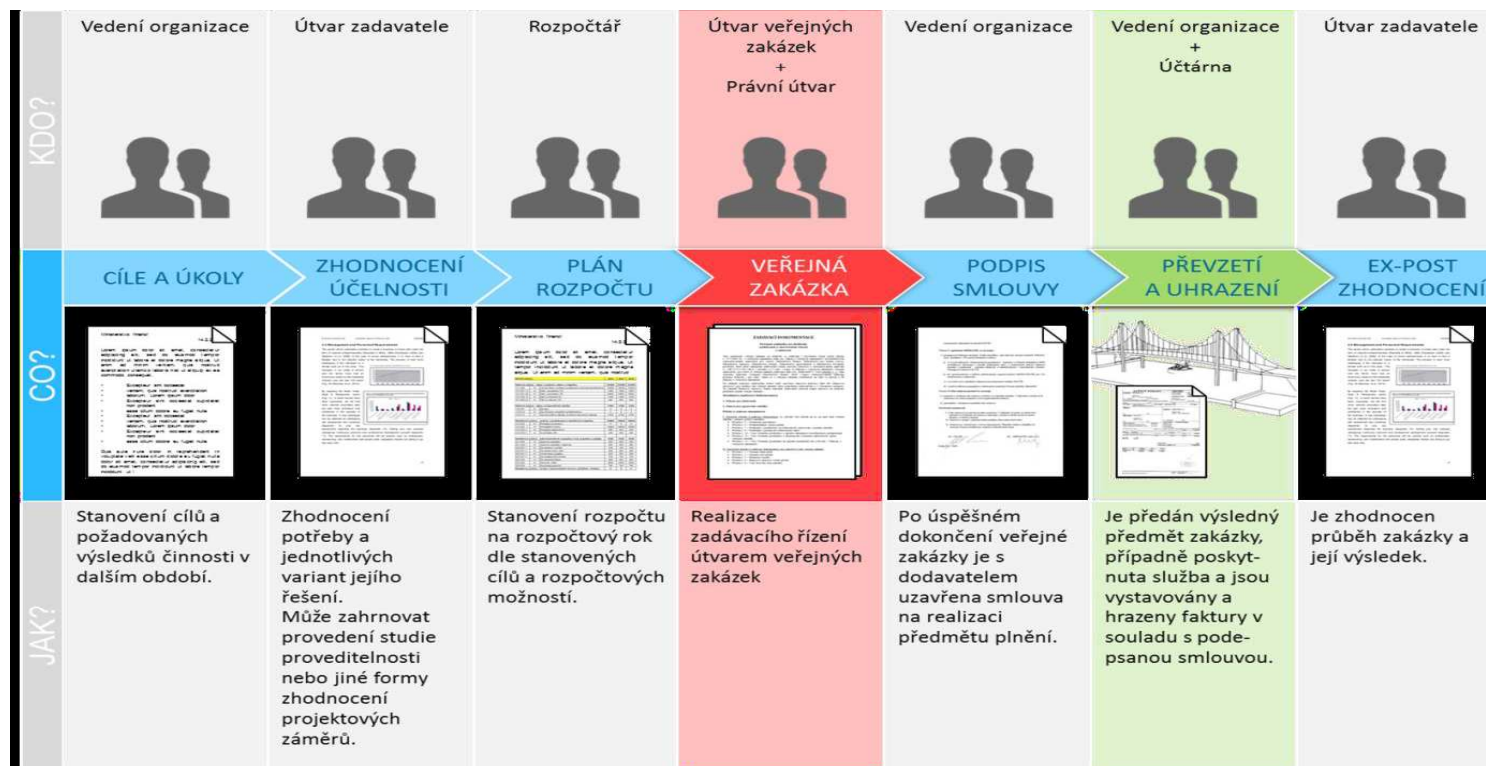
Centralizace – zkušenost

- Zvolit vhodné komodity
- Standardizovat
- Komunikovat dovnitř organizace, vysvětlovat příležitosti i rizika
- Komunikovat s dodavateli
- Kontrolovat plnění smluv – možnost zlepšení pro příští VŘ

Odbor veřejných zakázek RMU

- Tým – 10 členů
 - Vedoucí odboru
 - Manažer/ka VZ – 7
 - Administrátorka VZ – 1
 - Organizační referentka – 1
- Výběr dodavatelů pro investiční akce
- Centrální nákupy – DNS
- Centralizované služby/dodávky
- Metodická podpora HS
- Vzdělávání, školení

Veřejný nákup vs veřejná zakázka



Veřejný nákup vs veřejná zakázka

Aplikace principů 3E v jednotlivých fázích veřejného nakupování



| 46

ZZVZ vs ZoFK

- 3E – z.č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě (ZoFK)
- Procesní úprava – z.č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek (ZZVZ)

Principy 3E a veřejné zakázky



| 42

Veřejná zakázka

- Definici v ZZVZ nenalezneme
- Smlouva
- Mezi Zadavatelem a Dodavatelem
- Úplatná
- Předmětem jsou dodávky / služby / stavební práce

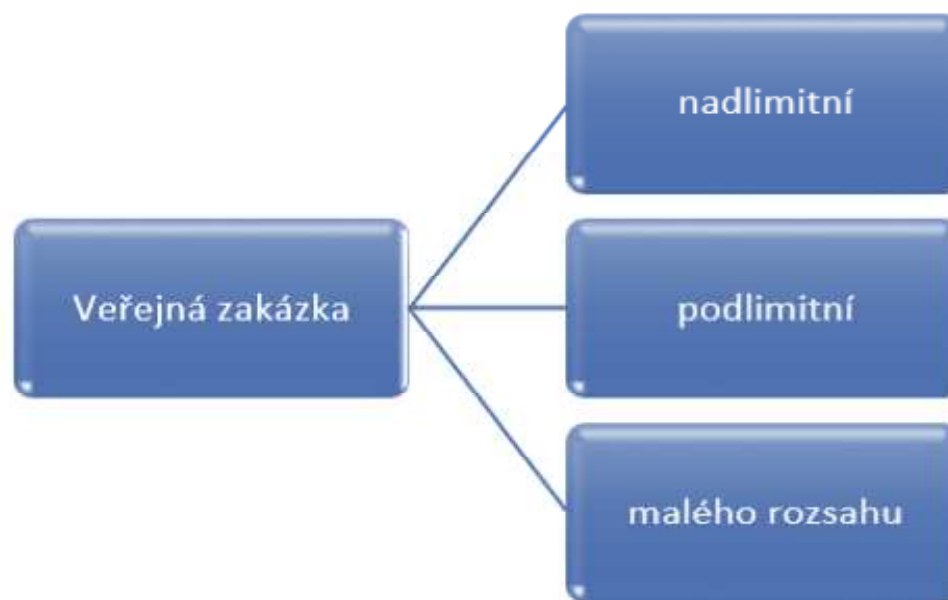
Zadavatel

- Veřejný:
 - ČR – organizační složky státu
 - ČNB
 - Státní příspěvkové organizace
 - Územní samosprávné celky a jejich příspěvkové organizace
 - Veřejnoprávní subjekty založené za účelem uspokojování potřeb veřejného zájmu
- „Sektorový“ – plynárenství, teplárenství, elektroenergetika, vodárenství
- „Dotovaný“ – více než 50% prostředků z veřejných rozpočtů nebo více než 200 mil Kč na realizaci VZ

Dodavatel

- Dodavatel – osoba, která nabízí služby / dodávky / stavební práce
- Může se objevit jako:
 - Účastník
 - Vybraný dodavatel
 - Poddodavatel
 - Stěžovatel (námitky proti postupu zadavatele)
 - Navrhovatel (řízení před Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže)

Režim VZ



Režim VZ

– Určuje se dle předpokládané hodnoty VZ



Zásady zadávání VZ

- Od 1. 1. 2021 nové zásady sociálně a environmentálně odpovědného zadávání a inovací
- Proces, při kterém organizace nakupuje produkty a služby způsobem, kdy získává maximální hodnotu za peníze z hlediska vytváření prospěchu pro společnost a ekonomiku a při minimálních škodách na životním prostředí.

ZÁKAZ DISKRIMINACE

- zadávací podmínky nesmí žádného dodavatele bezdůvodně vylučovat ze soutěže

ROVNÉ ZACHÁZENÍ

- stejný přístup vůči všem dodavatelům

TRANSPARENTNOST

- transparentní komunikace
- auditní stopa

PŘIMĚŘENOST

- přiměřenost procesních požadavků (lhůty)
- přiměřenost požadavků na předmět

ODPOVĚDNOST

- sociální
- environmentální
- inovační

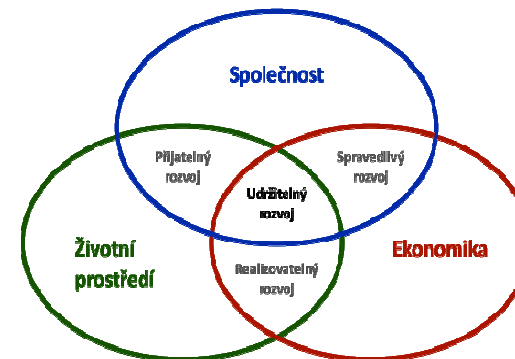
Udržitelnost



Odpovědné veřejné zadávání

- Proces, při kterém zadavatel nakupuje produkty, služby a stavební práce, které potřebuje, přičemž získává **maximální hodnotu za peníze** a **vytváří prospěch pro společnost a ekonomiku** při **minimalizaci negativních dopadů na životní prostředí**

- <https://www.sovz.cz/co-je-ovz/>



Národní strategie veřejného zadávání v ČR

- 1) Kvalita a inovace
- 2) Prostředí pro efektivní zadávání veřejných zakázek
- 3) Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání
- 4) Profesionalizace
- 5) Podpora centrálních nákupů a spolupráce
- 6) Podpora strategicky významných investic a zadavatelů
- 7) Právní jistota veřejných zakázek
- 8) Veřejné zakázky ve stavebnictví
- 9) Data a digitalizace

Ekologické a sociální aspekty zadávání VZ

- **Témata odpovědného veřejného zadávání**
- Podpora zaměstnanosti osob znevýhodněných na trhu práce
- Podpora důstojných pracovních podmínek
- Podpora účasti malých a středních podniků v zadávacích řízeních
- Ekologicky šetrná řešení
- Podpora vzdělávání, praxe a rekvalifikace
- Etické nakupování

Priority OVZ MUNI

- Projekt „Podpora implementace a rozvoje sociálně odpovědného veřejného zadávání“ - <http://sovz.cz/>
- MUNI se Projektu účastnila od roku 2016

Strategie odpovědného nakupování 2023 – 28

– Priority MUNI:

- Komunikace a spolupráce
- Snižování administrativní zátěže při realizaci nákupů
- Podpora důstojných a férových podmínek v dodavatelském řetězci
- Preference ekologicky šetrných řešení
- Nakupování zaměřené na kvalitu

OVZ na MUNI

- Jednoduché formulářové ZD a standardní smlouvy
- Každý účastník se zavazuje zajistit:
 - legální zaměstnávání,
 - férové a důstojné pracovní podmínky,
 - odpovídající úroveň bezpečnosti práce pro osoby, které se budou podílet na plnění VZ
 - další sociální, environmentální či inovativní aspekty uvedené v obchodních podmínkách,
 - splnění uvedených požadavků i u poddodavatelů.
- Představení investičních záměrů dodavatelům – Meet the Buyer
- Pravidelné PTK
- Kvalitativní hodnotící kritéria
- DNS na udržitelné reklamní předměty a běžně dostupné komodity
- Využívání JŘSU u složitých nákupů
- Nákup certifikované „zelené energie“ na komoditní burze

Pilíře úspěchu

- Důkladná příprava – průzkum trhu, PTK
- Tým – role, odpovědnost
- Kontrola plnění smlouvy – contract management
- Komunikace – transparentnost

Komunikace

- Je třeba při přípravě VŘ komunikovat?
- Bojí se zadavatelé komunikovat?
- Lze bez komunikace dobře nakoupit?
- Co může zadavatel získat?

Rizika

- Napadení VŘ – diskriminační podmínky
- Reputace – riziko korupčního jednání
- Odradím potenciální dodavatele
- Nenačítám co potřebuji

Příležitosti

- Transparentnost – důvěryhodnost
- Větší zájem dodavatelů
- Účast místních dodavatelů
- Kvalitnější nabídky
- Hladší průběh VŘ
- Méně námitek/sporů s dodavateli

Komunikace – podpora účasti dodavatelů

- Co nejméně administrativy
- Jednoduché ZD – formuláře
- Standardní férové smluvní podmínky
- DNS pro opakované nákupy
- Kurzy, semináře, MTB, PTK

Komunikace u zadavatele - interní

- Bez partnerů nenakoupíte
- Bez komunikace nenakoupíte to, co potřebuje interní zákazník
- Spolupráce, předvídatelnost, srozumitelnost



Předběžné tržní konzultace (PTK)

- PTK a ZZVZ - §§ 16, 33, 36
- Konzultace vedené s dodavateli či odborníky
- Účel – příprava ZD a informování dodavatelů
- Nesmí dojít k narušení hospodářské soutěže
- V ZD označit výsledky PTK
- Zdokumentovat průběh PTK

PTK

- Vztahují se ke konkrétní VZ
- Mohou být vedeny individuálně/hromadně
- Osobně/písemně/kombinovaně
- Záznam písemný/zvukový/audiovizuální

PTK

- Individuální:
 - Snaha o získání informací od dodavatelů
 - Větší otevřenost dodavatelů, ochota podělit se o své know-how
 - Větší riziko narušení hospodářské soutěže
- Hromadné:
 - Informování dodavatelů o záměrech zadavatele
 - Představení podmínek – SOVZ
 - Získání zpětné vazby k podmínkám
 - Větší míra transparentnosti

Kritéria hodnocení nabídek a principy 3E

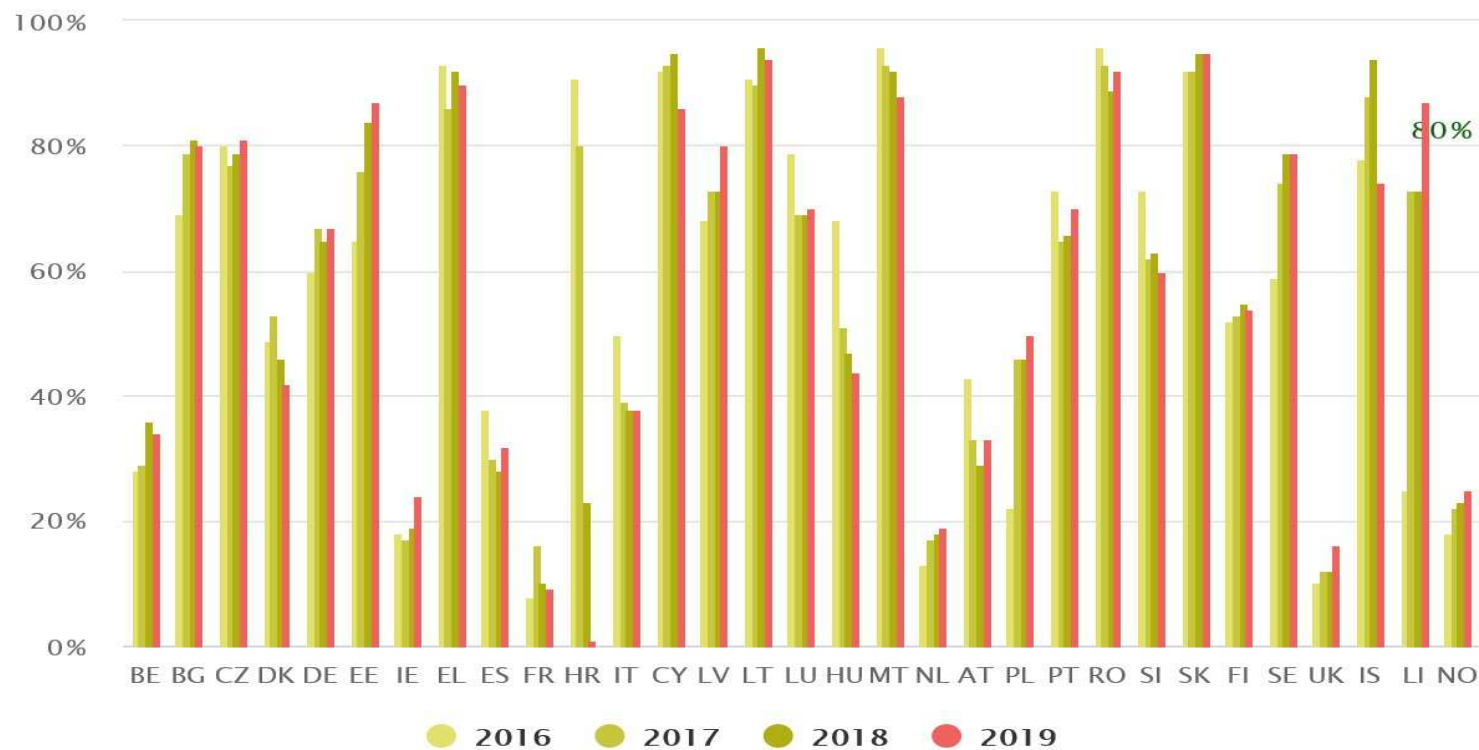
– Důvodová zpráva k ZZVZ:

- Správné nastavení hodnotících kritérií v praxi způsobuje problémy i zkušeným zadavatelům
- Ve velkém rozsahu se používá hodnocení podle kritéria nejnižší ceny
- Současné znění zákona tuto možnost nijak nepreferuje
- Negativní důsledky tam, kde je namísto kvality preferována cena, avšak nejedná se o plně zaměnitelné plnění (problematické je to zejména u intelektuálních služeb)
- Nekvalitní plnění ve svém důsledku vede k nevhodnému vynakládání veřejných prostředků
- Cílem musí být nejen cenově nejvýhodnější, ale především i kvalitativně odpovídající plnění VZ
- Zadavatel by měl získat odpovídající hodnotu za peníze

Nejnižší nabídková cena vs. ekonomická výhodnost

- **Výroční zpráva o stavu VZ v ČR za rok 2015:**
- V roce 2015 se zastavil nárůst podílu VZ zadanych na základě hodnotícího kritéria nejnižší nabídková cena, a to mírně nad 80 %; z hlediska objemu však rostoucí trend pokračoval a podíl překročil 81 %
- Tuto hodnotu lze jednoznačně považovat za příliš vysokou. **K nadměrnému hodnocení dle nejnižší nabídkové ceny dochází zejména v důsledku obav zadavatelů, že nebudou schopni nastavit parametry hodnotícího kritéria ekonomická výhodnost nabídky** (zejména dílčí kritéria, která nelze vyjádřit číselně) dostatečně objektivně a transparentně, aby bylo možné legálnost celého postupu hodnocení prokázat i v případě řízení u ÚOHS, kontroly či auditu (zejména u VZ spolufinancovaných ze zdrojů EU)
- V budoucnu lze očekávat změnu trendu a nárůst počtu VZ hodnocených na základě vícekritériálního hodnotícího kritéria

Nejnižší nabídková cena - Evropa



Proč je nabídková cena dominantním HK

- Obavy zadavatelů z napadení VŘ
- Obavy z kontrol
- Obavy o čas
- Neznalost, nedostatek příkladů dobré praxe, metodik
- Nedostatek osvěty

Nejnižší nabídková cena vs ekonomická výhodnost

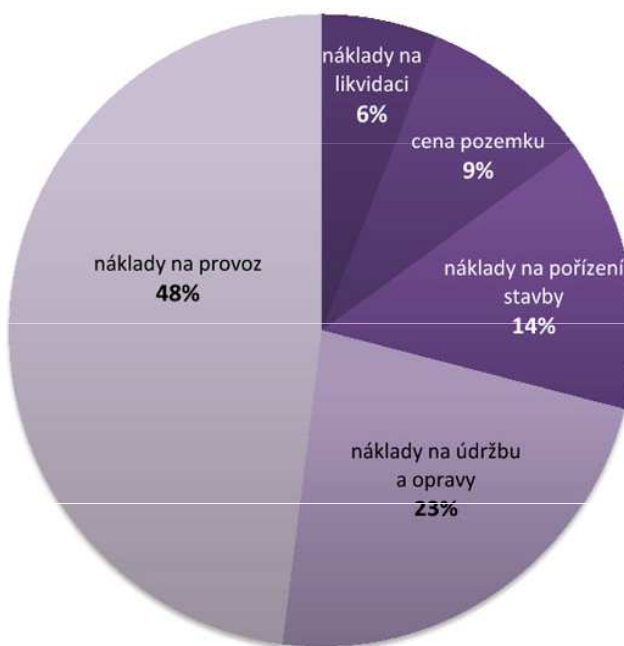
- Ekonomickou výhodnost lze hodnotit dle:
 - nejvýhodnějšího poměru ceny a kvality,
 - nejvýhodnějšího poměru nákladů životního cyklu a kvality,
 - nejnižší nabídkové ceny, nebo
 - nejnižších nákladů životního cyklu
- Nejnižší nabídková cena se nesmí hodnotit:
 - v řízení se soutěžním dialogem nebo v řízení o inovačním partnerství,
 - vymezené VZ na služby (intelektuální, zdravotní, sociální)
- Zásadní, nebo pouze formulační změna oproti ZVZ?

Ekonomická výhodnost

- **Demonstrativní výčet kritérií kvality**
- Technická úroveň
- Estetické nebo funkční vlastnosti
- Uživatelská přístupnost
- Sociální, environmentální nebo inovační aspekty
- Organizace, kvalifikace nebo zkušenost osob, které se mají přímo podílet na plnění VZ, pokud má kvalita těchto osob významný dopad na úroveň plnění
- Úroveň servisních služeb včetně technické pomoci
- Podmínky a lhůta dodání či dokončení plnění

Náklady životního cyklu stavby

<http://www.tzbportal.sk/stavebnictvo/naklady-zivotniho-cyklu-betonovych-staveb.html>



Náklady životního cyklu

- Musí zahrnovat nabídkovou cenu
- Mohou zahrnovat:
 - ostatní pořizovací náklady,
 - náklady související s užíváním předmětu VZ,
 - náklady na údržbu,
 - náklady spojené s koncem životnosti, nebo
 - náklady způsobené dopady na životní prostředí (externality) jako emise znečišťujících látek, apod.

Právní předpisy a zdroje informací

- Směrnice 2014/24/EU o zadávání veřejných zakázek
- Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek
- Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole
- Metodika veřejného nakupování MF ČR, Metodický pokyn CHJ č. 1
- Prezentace Centrální harmonizační jednotky MF ČR
- Důvodová zpráva k ZZVZ
- Výroční zpráva o stavu VZ v ČR za rok 2015: <http://www.portal-vz.cz/cs/Spoluprace-a-vymena-informaci/Vyrocnizpravyasouhrnneudajeoveřejnýchzakázek/Vyrocnizpravyostavuverejnychzakazek>
- Odpovědné VZ. Manuál pro chytré a výhodné nakupování: <http://sovz.cz/zdroje/>

Právní předpisy a zdroje informací

- Portál o veřejných zakázkách a koncesích: <http://www.portal-vz.cz/cs/Uvodni-strana>
- Úřad pro ochranu hospodářské soutěže: <http://www.uohs.cz/cs/verejne-zakazky.html>
- Sociálně odpovědné veřejné zadávání: <http://sovz.cz/>
- Veřejné zakázky Masarykovy univerzity – elektronický nástroj: <https://zakazky.muni.cz/>

**Děkuji za pozornost
Přestávka**

Martin Hadaš
hadas@muni.cz
+420 725 829 347

Praktické příklady



PTK na MUNI

- Informace zadavatele:

- https://zakazky.muni.cz/publication_index.html?page=1

- PTK Odpadové hospodářství:

- https://zakazky.muni.cz/publication_display_198.html

- https://zakazky.muni.cz/contract_display_5798.html

- PTK Nové sedačky pro Kino Scala:

- https://zakazky.muni.cz/publication_display_197.html

- https://zakazky.muni.cz/contract_display_5654.html

- PTK SKM WIFI:

- https://zakazky.muni.cz/publication_display_190.html

ZÁZNAM Z PŘEDBĚŽNÝCH TRŽNÍCH KONZULTACÍ

Identifikace veřejné zakázky

Název: Služby odpadového hospodářství – MUNI 2020 - 2024

Druh veřejné zakázky: Služby

Identifikační údaje zadavatele

Název: Masarykova univerzita

Sídlo: Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

IČ: 00216224

Zastoupen: Mgr. Martou Valešovou, MBA, kvestorkou

Dne 26. 2. 2020 proběhly v sídle zadavatele předběžné tržní konzultace (dále jen „PTK“) ve smyslu § 33 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, (dále jen „ZZVZ“), a to mezi zadavatelem a spol., (dále jen „dodavatel“).

1. OSOBY ZÚČASTNĚNÉ NA PTK

Za zadavatele se PTK zúčastnily níže uvedené osoby:

Jméno, funkce
Jméno, funkce

Za dodavatele se PTK zúčastnily níže uvedené osoby:

--

2. ZVUKOVÝ ZÁZNAM PRŮBĚHU PTK

Dle § 36 odst. 4 ZZVZ platí, že pokud některou část zadávací dokumentace vypracovala osoba odlišná od zadavatele, označí zadavatel tuto část spolu s identifikací osoby, která ji vypracovala. Pokud zadávací dokumentace obsahuje informace, které jsou výsledkem PTK, zadavatel označí v zadávací dokumentaci tyto informace, identifikuje osoby, které se na PTK podílely, a uvede všechny podstatné informace, které byly obsahem PTK.

Aby zadavatel požadavky § 36 odst. 4 ZZVZ naplnil, pořídil o průběhu PTK zvukový záznam, který je na CD přílohou tohoto záznamu.

Osoby zúčastněné na PTK svými podpisy stvrzují, že byly s výše uvedenými povinnostmi zadavatele seznámeny, že souhlasí s pořizemím zvukového záznamu o průběhu PTK a že souhlasí s jeho dalším zpracováním zadavatelem.

V Brně dne 26. 2. 2020 vyhotovil Mgr. Pavel Píkrýl

Podpisy osob zúčastněných na PTK:

.....

.....

Společné PTK pro 2 VZ

- GD stavby CETOCOEN – banka environmentálních a biologických vzorků centra RECETOX
- GD stavby Komplexního simulačního centra MU – pracoviště zaměřené na pregraduální preklinickou, klinickou, nemocniční i přednemocniční výuku lékařských oborů metodou Simulation Based Learning
- Konzultace hromadné
- 3 setkání – celkem 15 dodavatelů
- Informace o záměrech nastavení kvalitativních HK a použití smluvních podmínek FIDIC (The Yellow book)



Další příklady PTK

- Sídlo NKÚ:
 - <https://www.nku.cz/cz/pro-media/sidlo-nku/predbezna-trzni-konzultace/>
- Předběžná tržní konzultace SFDI:
 - <https://edalnice.cz/2020/08/13/predbezna-trzni-konzultace/>



MTB

- MEET the BUYER
- Představení investic, nákupního plánu
- Setkání se zadavatelem
- Poznejte svého zadavatele

Co znamená MTB

- Koncept z Velké Británie
- V ČR představil advokát Stuart Cairns
- Reakce:
 - Tohle by u nás nešlo....
 - Tohle musíme vyzkoušet!




<https://www.twobirds.com/en/our-lawyers/s/stuart-cairns>

MTB in GB






MEET THE BUYER
SOCIAL HOUSING
PPP BUNDLE 1

#GlobalAmbition



Date: 14th March
Time: 8am - 12 noon
Venue: the Round Room at the Mansion House

ENTERPRISE IRELAND



Meet the Buyer
Health Sector Procurement

24th September 2019
Clayton Hotel, Ballybrit, Galway



#GlobalAmbition

ENTERPRISE IRELAND



 Constructionline

Meet the Buyer 2019

Leeds

5 September - Headingley Stadium



První MTB v ČR

- Povodí Vltavy od r. 2018
- První MTB

http://www.pvl.cz/pro-media-a-verejnost/tiskove-zpravy_1/2018

http://sovz.cz/wp-content/uploads/2019/02/sovz_case_studies_povodi_vltavy_komunikace_cz_2.pdf



Kdo MTB již vyzkoušel

- Povodí Vltavy
- Jihomoravský kraj
- MUNI
- Dopravní podnik hl. m. Prahy
- Liberecký kraj
- Příbram
- Plzeňský kraj

<https://www.pribram.cz/clanek/meet-the-buyer-podruhe-tentokrat-online/17959/>

https://www.youtube.com/watch?v=2CcW6b_RFI&feature=youtu.be



MTB na MUNI 2019, 2020



https://zakazky.muni.cz/publication_display_195.html

https://zakazky.muni.cz/publication_display_196.html



MTB na MUNI

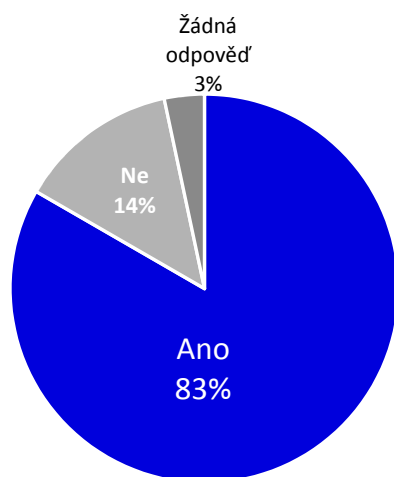
- Představení plánu investic dodavatelům
- Představení zadávacích podmínek
 - Formuláře ZD, Formulář nabídky, standardní smlouvy
 - Praktická doporučení
 - Odpovědné zadávání – priority
- Zpětná vazba od dodavatelů



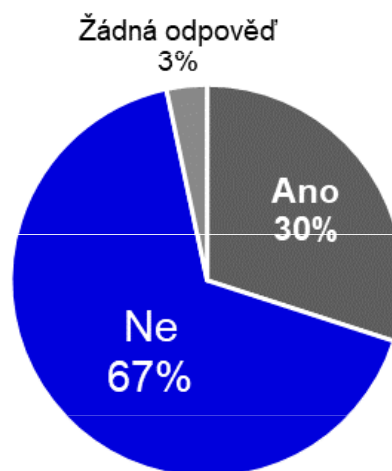
MTB na MUNI

- Zpětná vazba od dodavatelů

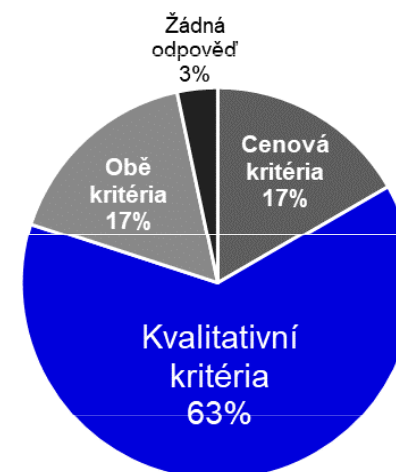
Graf č. 1: Bylo pro vás toto setkání přínosné?



Graf č. 2: Chyběly vám některé konkrétní informace či konkrétní témata?



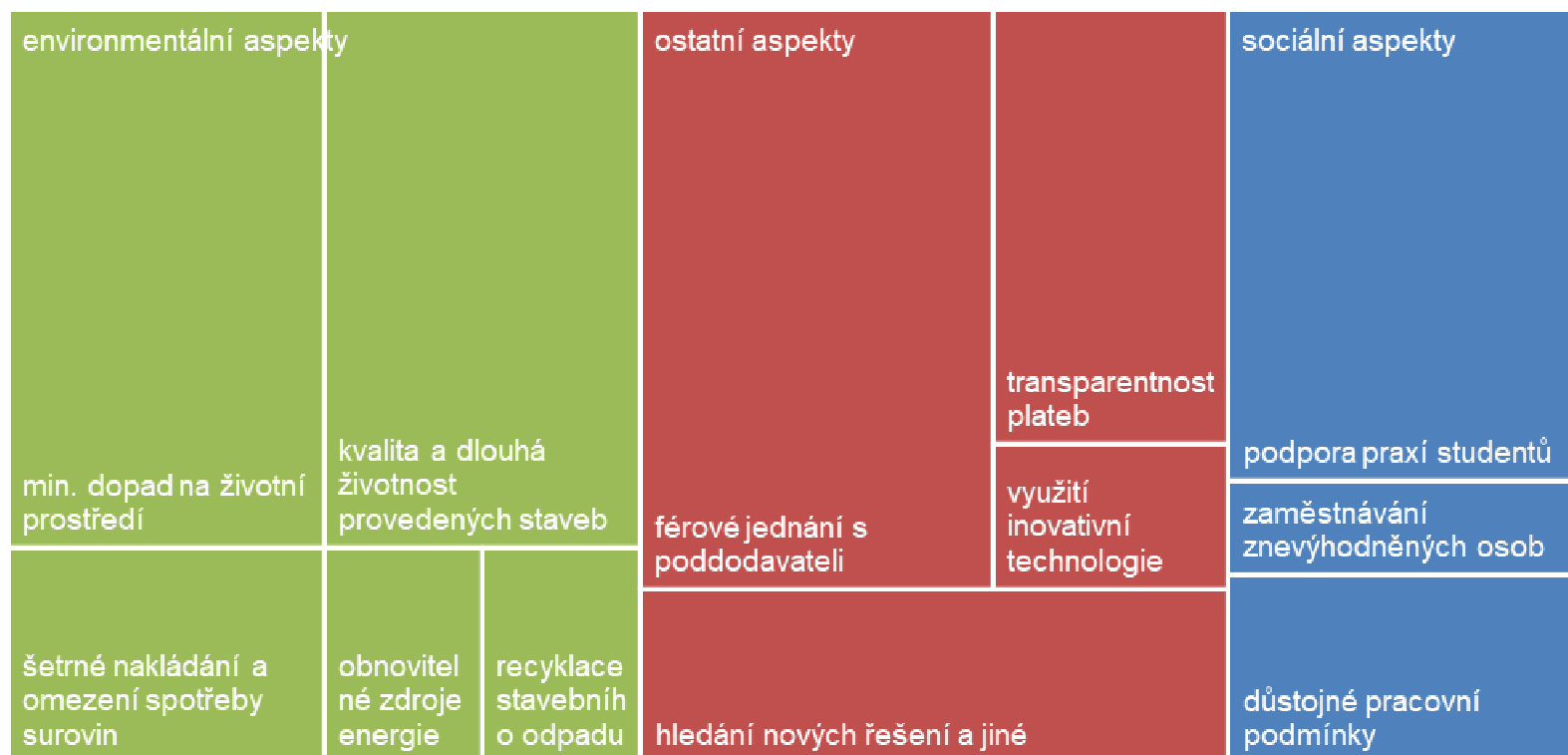
Graf č. 3: Jaká hodnotící kritéria preferujete pro výběr dodavatele?



MTB na MUNI

- Zpětná vazba od dodavatelů

Graf č. 4: Zastoupení témat odpovědného veřejného zadávání u dodavatelů, kteří jej řeší.



MTB shrnutí

- Presentace většího počtu plánovaných VZ
- Představení priorit – SOVZ
- Praktické tipy pro přípravu nabídek
- Oslovení nových dodavatelů – MSP, místní dodavatelé
- Reputace – transparentnost



MTB budoucnost

- Kam se jednou možná dostaneme



Headline partners



- <https://www.sdpscotland.co.uk/events-mtb/>
- <https://www.sdpscotland.co.uk/events-mtb-2019/>
- <https://youtu.be/hYLGc8WdKZA>

Odpadové hospodářství MUNI

- Služby odpadového hospodářství pro MUNI
- Smlouva na 4 roky
- Předpokládaná hodnota 10,4 mil Kč bez DPH
- Doposud zadáváno na nejnižší nabídkovou cenu
- Zainteresovaný tým:
 - Provozní odbor
 - Institut pro udržitelnost a cirkularitu ESF
 - Odbor veřejných zakázek

Předběžné tržní konzultace

- Individuální konzultace se 3 přihlášenými dodavateli
- Nakládání s odpadem
- Možnosti přesného vážení odpadu
- Technologická úroveň vozidel
- Data o odpadech
- Osvětová činnost

Odpadové hospodářství MUNI 2020–24

– Účel:

- Objednatel VZ zadává mimo jiné s přihlédnutím k odpovědnému zadávání a k cirkulárním principům pro odpadové hospodářství
- Smyslem a účelem této smlouvy je i prevence a omezení vzniku odpadů u objednatele a preference materiálového využití odpadů
- Poskytovatel se bude snažit minimalizovat dopad na životní prostředí, respektovat udržitelnost či možnosti cirkulární ekonomiky

Odpadové hospodářství MUNI 2020–24

- Minimální požadavky:
 - Poradenství – minimálně 4x za rok účast na interním hodnocení třídění a nakládání s odpadem za účelem optimalizace nakládání
 - Vozový park – minimální emisní úroveň Euro V
 - Minimální podíl využití odpadů
 - Přesné vážení množství odpadů
 - Legální zaměstnávání, férové a důstojné pracovní podmínky
 - Včasné platby poddodavatelům
 - Osvěta

Odpadové hospodářství MUNI 2020–24

– Hodnocení

Kritérium	Váha kritéria
Nabídková cena	50 %
Způsob nakládání s odpadem – materiálové využití	25 %
Způsob nakládání s odpadem – jiné než materiálové využití	15 %
Technologická úroveň vozidel	10 %

Průběh VŘ

- Otevřené řízení vyhlášeno 11. 9. 2020
- Lhůta pro nabídky do 27. 11. 2020
- Doručeny 2 nabídky
- Obě výrazně překročily předpokládanou hodnotu
- Zadávací řízení zrušeno
- Jak dál?

Nové VŘ

- Proč se VŘ nepodařilo
 - Na podzim přijata nová odpadová legislativa – nejistota
 - Požadavky zadavatele na velmi přesné vážení – velké vstupní náklady
 - Délka smlouvy
- Co udělat jinak
 - Odstraněn požadavek na velmi přesné vážení
 - Smlouva zkrácena na 2 roky
 - Upraveny váhy hodnotících kritérií ve prospěch ceny
 - Nabídková cena 75 %
 - Materiálové využití odpadu 12 %
 - Energetické využití odpadu 8 %
 - Technologická úroveň vozidel 5 %

Zadávací podmínky

- Původní VŘ:
 - https://zakazky.muni.cz/publication_display_198.html
 - https://zakazky.muni.cz/contract_display_5798.html
- Opakované VŘ:
 - https://zakazky.muni.cz/contract_display_6017.html

Mikiny z organické bavlny

- Environmentální HK:

- https://ec.europa.eu/environment/gpp/case_group_en.htm
- Podporujeme odpovědné chování spotřebitelů k životnímu prostředí
- Nabídková cena 45 %
- Kvalita a zpracování 40 %
- Výrobní proces 15 %



- Ve výrobním procesu dodržena všechna následující kritéria – 100 bodů:

- 1. transparentní dodavatelský řetězec, 2. vyplácení spravedlivé mzdy, 3. bezpečné pracovní podmínky, 4. zákaz nucené a dětské práce, 5. dodržování pracovní doby, 6. platné pracovní smlouvy

- Splnění požadavků účastníků prokáže předložením:

- 1. potvrzení o členství výrobce ve Fair Wear Foundation,
- 2. potvrzení, že jsou výrobky dovážené a distribuované členskou organizací World Fair Trade Organization, nebo
- 3. jiným důvěryhodným způsobem (např. další certifikáty či potvrzení)

- Neprokáže - 0 bodů

Tisk časopisu

- Nabídková cena a náklady dojezdnosti – 85 %
- Ekologicky šetrné řešení – 15 %
- Nabídková cena stanovena výpočtem z ceny za jeden výtisk - NC = modelové roční náklady
- Náklady dojezdnosti = modelové náklady zadavatele na nutné osobní konzultace předtiskových úprav v místě realizace tisku
- Předpoklad 3 cesty za rok - účastník uvede přesnou adresu provozovny
- Podle této adresy zadavatel určí počet km a minut dojezdnosti dle nejrychlejší trasy vyhledané v maps.google.com (bude brán v potaz počet min bez provozu). Na základě počtu km a času v minutách bude určena výše cestovních náhrad a náklady na čas zaměstnance strávený na cestě.

Tisk časopisu

- Ekologicky šetrné řešení
- Účastník získá 50 bodů, pokud prokáže, že papír použitý pro výrobu měsíčníku pochází z udržitelných a zákonných zdrojů (certifikace používání papírů FSC, PEFC nebo obdobné)
- Účastník získá 50 bodů, pokud prokáže certifikaci ekologicky šetrné polygrafické výroby (certifikát pro životní prostředí ISO 14001:2005, EU Ecolabel, Nordic Swan nebo obdobné)

Stavba CETOCOEN

- Smlouva vychází z FIDIC - Žlutá kniha
- Technické podmínky na výkon nebo funkci ve smyslu § 92 odst. 2 ZZVZ
- Cena je pevná a není předmětem hodnocení
- Hodnotící kritéria
 - Odborná úroveň
 - Přidaná hodnota
- <https://zakazky.muni.cz/vz00004695>

Důstojné pracovní podmínky

- Stavební práce - Rekonstrukce bloku A2
- https://zakazky.muni.cz/contract_display_5536.html
- Ustanovení ZD:
 - Zadavatel má zájem zadat veřejnou zakázku v souladu se zásadami sociálně odpovědného veřejného zadávání. Sociálně odpovědné veřejné zadávání kromě důrazu na čistě ekonomické parametry zohledňuje také související dopady zakázky zejména v oblasti zaměstnanosti, sociálních a pracovních práv a životního prostředí.
 - Zadavatel od dodavatele vyžaduje, aby při plnění předmětu veřejné zakázky zajistil legální zaměstnávání, férové a důstojné pracovní podmínky a odpovídající úroveň bezpečnosti práce pro všechny osoby, které se budou na plnění předmětu veřejné zakázky podílet. Vybraný dodavatel je povinen zajistit splnění tohoto požadavku zadavatele i u svých poddodavatelů. Aspekty společensky odpovědného zadávání veřejných zakázek jsou zohledněny v obchodních a jiných smluvních podmínkách.

Důstojné pracovní podmínky

- Ustanovení Smlouvy:
 - Zhotovitel je povinen zajistit v rámci plnění Smlouvy **legální zaměstnávání osob**. Zhotovitel je dále povinen pracovníkům provádějícím práce na Díle zajistit **férové a důstojné pracovní podmínky**. Férovými a důstojnými pracovními podmínkami se rozumí takové pracovní podmínky, které splňují minimální standardy stanovené pracovněprávními a mzdovými předpisy. Zhotovitel je povinen zajistit splnění požadavků tohoto ustanovení Smlouvy **i u svých subdodavatelů**. Nesplnění povinností Zhotovitele dle tohoto ustanovení Smlouvy se považuje za podstatné porušení Smlouvy.
 - Zhotovitel je povinen zajistit **řádné a včasné plnění finančních závazků svým subdodavatelům**, kdy za řádné a včasné plnění se považuje plné uhrazení subdodavatelem vystavených faktur za plnění poskytnutá Zhotoviteli k provedení Díla, a to vždy **nejpozději do 10 dnů od obdržení platby ze strany Objednatele** za konkrétní plnění... Zhotovitel se zavazuje přenést **totožnou povinnost do dalších úrovní dodavatelského řetězce a zavázat své subdodavatele k plnění a šíření této povinnosti též do nižších úrovní dodavatelského řetězce**. Objednatel je oprávněn požadovat předložení smlouvy uzavřené mezi Zhotovitelem a subdodavatelem k nahlédnutí.

TDI pro SIMU

- Vyhlášeno v březnu 2017
- Pokus o PTK v lednu 2017
- https://zakazky.muni.cz/contract_display_4405.html
- Jak zohlednit odbornost dodavatele?
- Jak snížit tlak na nejnižší cenu?

Tým a koncepce - TDI

- Ekonomická výhodnost nabídky:
 - Odměna 40 %
 - Koncepce poskytování Služeb 30 %
 - Zkušenosti členů Realizačního týmu 30 %
- Kvalita hodnocena dle přístupu k realizaci VZ a složení týmu
- Nejlepší nabídka povede k maximálnímu naplnění účelu VZ

Tým a koncepce - TDI

- Hodnocení koncepce
- Podrobný popis způsobu poskytování služeb
- Koncepce vybraného dodavatele se stane součástí smlouvy
- Preference zadavatele
 - Nejlépe bude hodnocena koncepce, která povede k maximálnímu naplnění účelu VZ
 - Pro dosažení maximálního počtu bodů musí koncepce obsahovat stručný, ale výstižný popis témat uvedených ve formuláři nabídky
 - Maximální rozsah koncepce je uveden ve formuláři nabídky

Tým a koncepce - TDI

- Hodnocení týmu - zkušenosti TDI a Zástupce TDI
 - Dodavatelé popíší takové zkušenosti TDI a Zástupce TDI z dříve realizovaných projektů, které budou nejpřínosnější a zároveň aplikovatelné ve vztahu k poskytování služeb při výstavbě SIMU
- Preference
 - Nejlépe budou hodnoceny zkušenosti nejlépe odpovídající Výstavbě SIMU, příp. náročnější, a to v aspektech uvedených ve formuláři nabídky, aby přínos uvedených zkušeností vedl k maximálnímu naplnění účelu VZ
 - Pro dosažení maximálního počtu bodů musí portfolio zkušeností TDI a Zástupce TDI obsahovat stručný a výstižný popis 5 zkušeností u obou

Tým a koncepce - TDI

- Jak vtáhnout dodavatele do přípravy nabídky?
- Expertem je dodavatel, ne zadavatel
- Prvky subjektivity neznamení netransparentnost
- Hodnotit musí odborníci z oboru – „porota“
- Jak v rámci hodnocení konfrontovat dodavatele – osobní pohovor?
- Oddělení kvalitativní části nabídky od cenové - dvouobálková metoda

Tým a koncepce - TDI

- Podány 3 nabídky
- Předpokládaná hodnota 5,4 mil. Kč
- Nejnižší cena cca 4 mil. Kč / nejvyšší 6,2 mil. Kč
- Žádná nabídka nebyla vyřazena
- Hodnocení provedla odborná porota
- V rámci hodnocení provedeny pohovory s dodavateli - ověřovací fáze
- Vybrána nabídka s nejvyšší cenou

Tým a koncepce - TDI

- Klady
 - Dodavatelé měli možnost projevit kvalitu/odbornost
 - Odbornost ovlivnila pořadí nabídek
 - Možnost přímé interakce díky pohovorům
- Zápory
 - Náročnost přípravy
 - Nelze použít opakovaně
 - Riziko napadení neúspěšnými dodavateli

Další příklady

- **Benefitní sportovní a relaxační program MUNI** (https://zakazky.muni.cz/contract_display_5705.html)
- **Dodávky kapalného dusíku pro pavilony A29SB a A29** (https://zakazky.muni.cz/contract_display_5577.html)
- **Plně automatický skladovací systém** (https://zakazky.muni.cz/contract_display_5600.html)
- **Logistické, technické a zprostředkovatelské služby pro antarktickou výzkumnou infrastrukturu (2021-2024)**
(https://zakazky.muni.cz/contract_display_6080.html)
- **Generální dodavatel stavby Rekonstrukce poslucháren PrF, Veverí 70, Brno**
(https://zakazky.muni.cz/contract_display_5524.html)
- **Generální dodavatel stavby CETOCOEN OP VVV II** (https://zakazky.muni.cz/contract_display_5005.html)
- **Dodávka reklamního textilu 2020 - trika** (https://zakazky.muni.cz/contract_display_5804.html)

Děkuji za pozornost

Martin Hadaš
hadas@muni.cz
+420 725 829 347