

Metoda rozhodování za jistoty

- * Varianta rozhodování, hodnotící kritérium.
- * Pořadí a váha kritéria.
- * Pořadí a váha varianty.

Metoda vícekritériálního hodnocení variant

- * Varianty řešení problému jsou známy.
- * Kritéria hodnocení variant jsou určena a mohou být kvantitativní i kvalitativní.

I. Expertní hodnocení variant podle jednotlivých kritérií = přidělují se body z intervalu od 1 do 10
(čím vyšší hodnota, tím lépe hodnocená varianta podle kritéria)

	Varianta A	Varianta B	Varianta C	Varianta D	Varianta E
Kritérium 1	10	6	2	4	8
Kritérium 2	1	7	7	10	4
Kritérium 3	8	2	1	6	10
Kritérium 4	9	5	8	7	3
Kritérium 5	2	10	10	8	5
Kritérium 6	3	5	6	2	4

II. Stanovení váhy kritérií pomocí metody párového srovnávání

Kritérium	K 1	K 2	K 3	K 4	K 5	K 6	Počet preferenci $f_{[i]}$	Pořadí kritéria $p_{[i]}$	Váha postup X	Váha postup Y
K 1		0	1	1	1	1	4	2	0,27	0,24
K 2			1	1	1	1	5	1	0,33	0,29
K 3				1	0	1	2	4	0,13	0,14
K 4					0	0	0	6	0,00	0,05
K 5						1	3	3	0,20	0,19
K 6							1	5	0,07	0,10

21

Váha kritéria podle postupu X = $2 f_{[i]} / n (n - 1)$

$f_{[i]}$... počet preferenci $k_{[i]}$

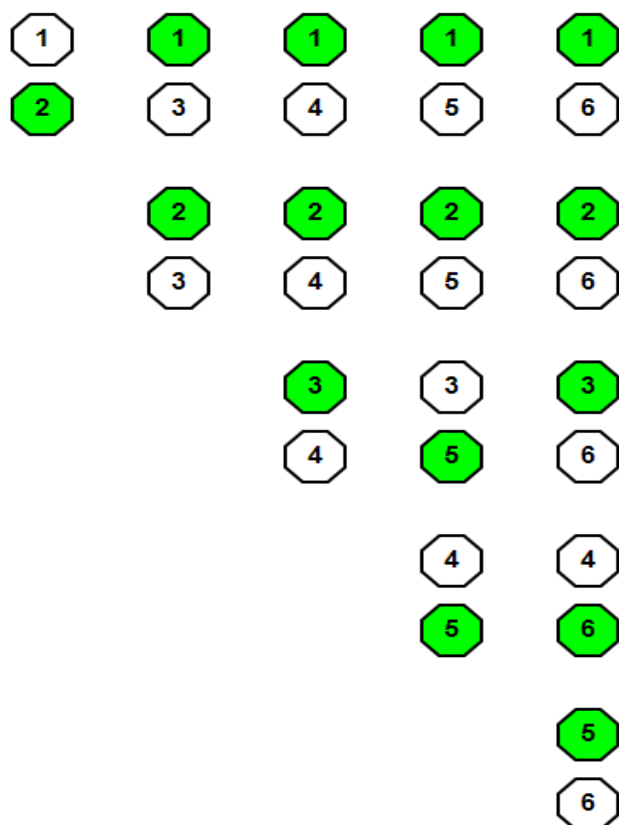
n ... počet kritérií

Váha kritéria podle postupu Y = $[n + 1 - p_{[i]}] / \sum p_{[i]}$

$p_{[i]}$... pořadí $k_{[i]}$

n ... počet kritérií

Metoda párového srovnávání



	Počet preferenci	Pořadí kriteria
K 1	4	2
K 2	5	1
K 3	2	4
K 4	0	6
K 5	3	3
K 6	1	5

III. Propočet ohodnocení variant a stanovení jejich pořadí

	Váha	Varianta A	Varianta B	Varianta C	Varianta D	Varianta E
Kriterium 1	0,24	2,40	1,44	0,48	0,96	1,92
Kriterium 2	0,29	0,29	2,03	2,03	2,90	1,16
Kriterium 3	0,14	1,12	0,28	0,14	0,84	1,40
Kriterium 4	0,05	0,45	0,25	0,40	0,35	0,15
Kriterium 5	0,19	0,38	1,90	1,90	1,52	0,95
Kriterium 6	0,10	0,30	0,50	0,60	0,20	0,40
Celkem		4,94	6,40	5,55	6,77	5,98
Pořadí		V.	II.	IV.	I.	III.