



MASARYKOVA UNIVERZITA PRÁVNICKÁ FAKULTA

ODDĚLENÍ PRO VĚDU, ZAHRANIČNÍ A VNĚJŠÍ VZTAHY

OCHRANA, TRANSFER A UPLATNĚNÍ VÝSLEDKŮ VAV NA NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ ÚROVNI
reg. č. CZ.1.07/2.3.00/20.0014, Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost,
Oblast podpory 2.3 Lidské zdroje ve výzkumu a vývoji

Krizové řízení

Seminář č. 1



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Podmínky ukončení

- 100% účast – if absence, nutné dohodnout se a vypracovat náhradní plnění
- Písemná práce – 4 A4 čistého textu, témata budou zadána na následující hodině
- Koncem semestru budou vyhlášeny termíny, obsahem bude rozprava nad písemnou prací a ověření znalostí
- Konzultace po předchozí domluvě na jiri.jaros@law.muni.cz v místnosti č. 017.
- Prosím, kdo není zapsán v seminární skupině, dejte mi vědět



– Co od předmětu očekáváte?



Povodně ČR 2002

- 17 lidí přišlo o život
- v 7 krajích byl vyhlášen stav nouze
- 753 postižených obcí:
- 225 000 evakuovaných lidí:
- 73,3 mld. Kč škod
- nejvyšší průtok na Vltavě v Praze 5300 m³/s



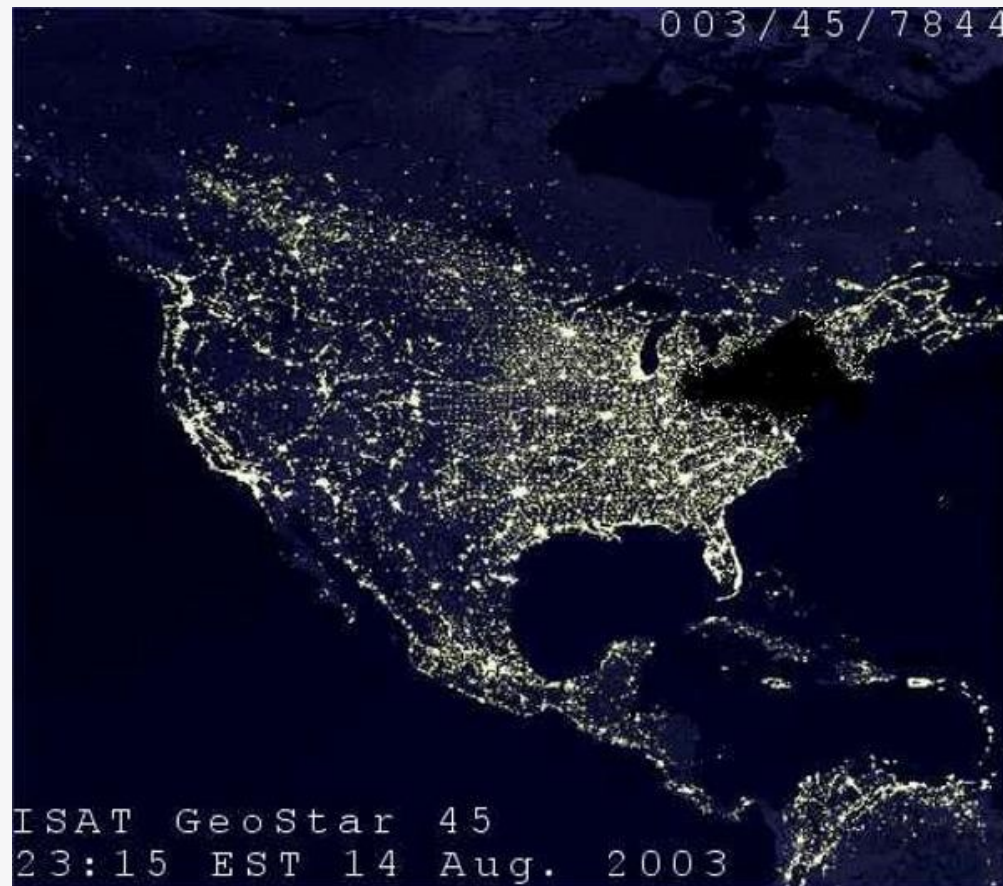
Energetická krize Auckland 1998

- 5 týdnů bez dodávky el. energie pro velkou část města
- Okamžité důsledky pro bezpečnost a zdraví obyvatel
- Obchodní aktivity téměř zastaveny
- Veřejné služby paralyzovány
- Obrovské dopady na ekonomiku

- Město ze z krize dodnes úplně nevzpamatovalo



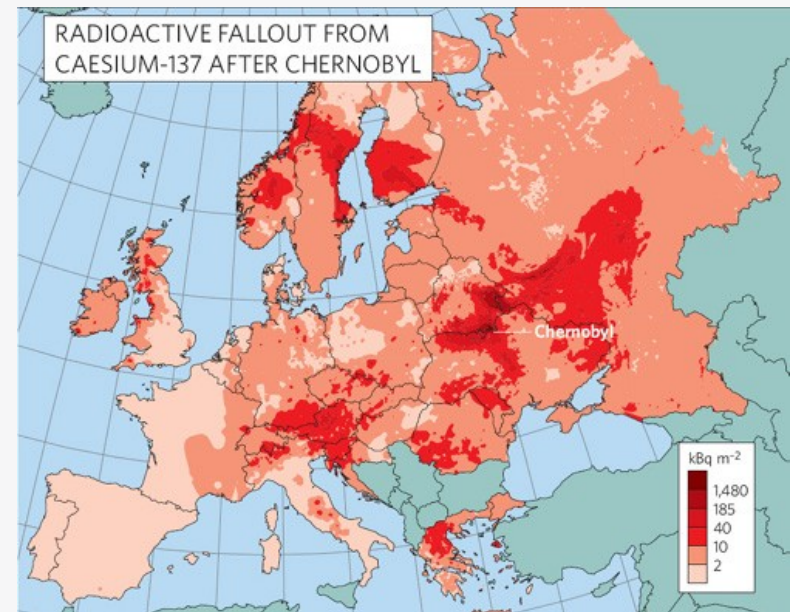
Blackout 2003



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Černobyl 1986

- Evakuace 350 000 lidí, úmrtí odhadovány od stovek až po stovky tisíc
- Selhání řízení krizové situace eskalovalo v katastrofu
- Ročně několik % rozpočtu Ukrajiny jde na následky havárie



Krize makro a mikro úrovně

- Např. krize národního hospodářství a krize konkrétního podniku (akce, projektu, rodinných financí atd.)



Krize

- Z řeckého „krino“ – vybírat, posuzovat, měřit mezi opačnými variantami (život-smrt)
- Vždy souvisí s rizikem silných negativních důsledků – škody na zdraví, životech, majetku – nebo i morální dopady
- Krizové řízení:
 - Ex ante
 - Interim
 - Ex post
- V případě dobrého zvládnutí krize mohou být její důsledky i pozitivní



Zákonná úprava krizového řízení - úvod

- **Zákon č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení (krizový zákon)**
- § 2
 - Krizové řízení je souhrn řídicích činností orgánů krizového řízení zaměřených na analýzu a vyhodnocení bezpečnostních rizik a plánování, organizování, realizaci a kontrolu činností prováděných v souvislosti s
 - 1. přípravou na krizové situace a jejich řešením, nebo
 - 2. ochranou kritické infrastruktury



Zákonná úprava krizového řízení - úvod

- krizovou situací mimořádná událost podle zákona o integrovaném záchranném systému, narušení kritické infrastruktury nebo jiné nebezpečí, při nichž je vyhlášen **stav nebezpečí**, **nouzový stav** nebo **stav ohrožení státu** (dále jen „krizový stav“)
- krizovým opatřením organizační nebo technické opatření určené k řešení krizové situace a odstranění jejích následků, včetně opatření, jimiž se zasahuje do práv a povinností osob
- **kritickou infrastrukturou** prvek kritické infrastruktury nebo systém prvků kritické infrastruktury, narušení jehož funkce by mělo závažný dopad na bezpečnost státu, zabezpečení základních životních potřeb obyvatelstva, zdraví osob nebo ekonomiku státu



Zákonná úprava krizového řízení – úvod

- **Kritická infrastruktura**
- Energetika
- Vodní hospodářství
- Potravinářství a zemědělství
- Zdravotní péče
- Doprava
- Komunikační a informační systémy
- Bankovní a finanční sektor
- Nouzové služby
- Veřejná správa



Zákonná úprava krizového řízení - úvod

- Rozsudek Nejvyššího soudu: 28 Cdo 2519/2011
- Pozitivní závazky států chránit a naplnit práva zakotvená v evropské Úmluvě o ochraně lidských práv a základních svobod se vztahují i na situace přírodních katastrof. I když jsou přírodní katastrofy mimo sféru ovlivnitelnosti státu, musí státy přijímat odpovídající opatření ke zmírnění jejich následků, a to zejména preventivní opatření ke zmírnění až minimalizování následků živelních pohrom. Konkrétní požadavky na stát se však liší podle toho, o jaké právo (a o jaký skutkový stav) se jedná. Aplikace pozitivních závazků se uplatní tehdy, pokud stát o přírodní katastrofě věděl či vědět mohl. K ochraně majetku musí stát přijmout taková opatření, která jsou rozumná a přiměřená. Při výběru konkrétních praktických opatření stát požívá zvláště širokou míru uvážení, avšak není možné, aby nepodnikl prakticky nic.



Nástroje krizového řízení - úvod

- **Analýza rizik**
- Většinou fáze ex ante
- Vzorec kvantifikace rizik: $R = p \times N$
 - R – míra rizika
 - p – pravděpodobnost
 - N – potenciální následky (závažnost dopadu)

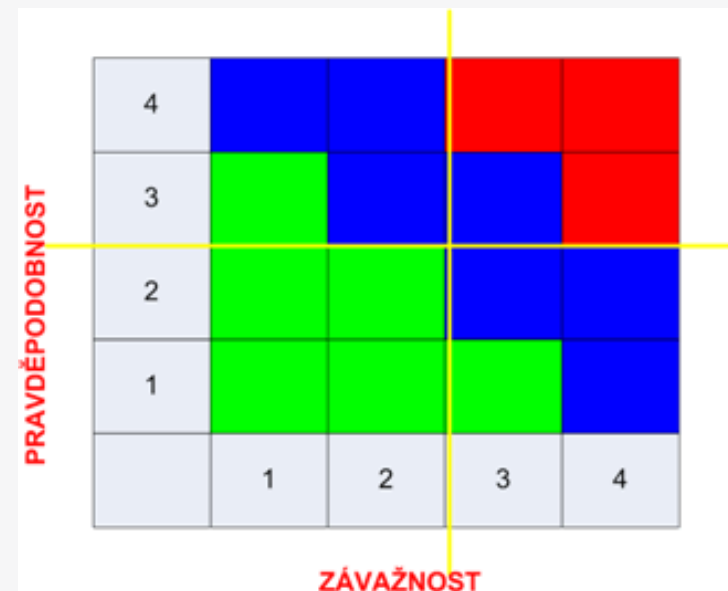


Nástroje krizového řízení - úvod

- Analýza rizik

- Kroky:

- Identifikace rizik (výstupem jejich seznam)
 - Klasifikace rizik – stanovení pravděpodobnosti rizika a závažnosti potenciálních následků



Nástroje krizového řízení - úvod

Risk	Effect	Probability	Impact	Exposure	Trigger Event	Action	Responsibility
				0			
				0			
				0			
				0			
				0			
				0			
				0			

- Rizika možné filtrovat dle závažnosti a odpovědných osob
- Rozumné využít automatizovaných výstupů pro přehlednost – risk matrix



Nástroje krizového řízení - úvod

- SWOT analýza může být zdrojem informací pro identifikaci rizik

	Helpful to achieving the objective	Harmful to achieving the objective
Internal (attributes of the organization)	Strengths	Weaknesses
External (attributes of the environment)	Opportunities	Threats



Nástroje krizového řízení - úvod

- Plus minus matice SWOT analýzy může být jedním z nástrojů kvantifikace rizik
- Určují se vazby mezi prvky matice od silně negativní, přes neutrální až po silně pozitivní --, -, 0, +, ++
- Po sečtení nejvyšší záporné hodnoty u W a T a nejvyšší kladné hodnoty u S a O znamenají nejvýznamnější prvky

	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	T1	T2	T3	T4	T5	Součet	Pořadí
S1	++	0	+	0	+	++	0	0	--	0	-	-	2	11.
S2	0	0	++	+	++	+	++	0	-	-	-	0	5	7.
S3	0	+	0	++	+	+	+	0	0	0	0	0	6	3.-6.
S4	0	0	++	+	+	++	++	-	--	0	-	0	4	8.
S5	0	0	+	+	0	+	+	0	+	0	+	0	6	3.-6.
S6	0	0	0	+	+	0	++	0	0	0	-	0	3	9.-10.
S7	0	0	0	+	++	++	0	0	0	+	0	0	6	3.-6.
S8	0	0	++	++	0	++	++	0	+	+	+	0	11	2.
S9	0	0	0	+	0	0	+	0	+	0	0	0	3	9.-10.
S10	0	0	++	++	0	0	0	0	0	0	++	0	6	3.-6.
S11	++	0	++	++	++	++	++	++	++	0	++	0	18	1.
W1	++	++	0	++	++	+	-	--	--	--	--	--	-2	10.-12.
W2	0	+	++	++	+	-	--	-	--	--	--	-	-5	5.-7.
W3	+	++	0	+	++	0	0	--	--	0	0	-	1	16.-17.
W4	+	0	++	++	++	0	0	0	--	0	--	0	3	18.
W5	0	0	+	+	+	0	0	0	-	--	--	0	-2	10.-12.
W6	0	0	0	-	-	0	--	0	0	0	-	0	-5	5.-7.
W7	0	0	++	--	+	+	0	0	-	--	--	0	-3	9.
W8	--	0	0	-	--	--	-	0	--	-	-	0	-12	2.
W9	--	0	0	--	--	--	--	--	--	--	0	-	-17	1.
W10	0	0	0	+	0	0	0	0	0	0	-	0	0	13.-15.
W11	0	0	--	--	-	-	-	0	0	-	0	0	-8	3.
W12	-	0	0	-	++	+	+	0	0	--	--	0	-2	10.-12.
W13	0	0	0	+	-	-	-	0	--	0	0	0	-4	8.
W14	0	0	0	++	0	0	0	0	0	-	0	0	1	16.-17.
W15	0	0	0	+	++	0	+	-	--	0	-	0	0	13.-15.
W16	0	0	--	+	0	0	0	0	0	--	--	0	-5	5.-7.
W17	0	0	--	+	0	0	0	0	--	--	--	0	-7	4.
W18	0	0	--	++	++	++	0	-	0	-	--	0	0	13.-15.
Součet	3	6	11	22	18	11	5	-7	-19	-19	-19	-6		
Pořadí	7.	5.	3.-4.	1.	2.	3.-4.	6.	4.	1.-3.	1.-3.	1.-3.	5.		



Zdroje

- <http://meteorologie.xf.cz/povodne2002.jpg>
- <http://www.icpisek.cz/img/200707202.jpg>
- [http://lukaszafer.kabel1.cz/upload/clanky/zaujalo-me-jaderna-elektrarna-
cernobyl/1/20080425-cs137Evropa_red.jpg](http://lukaszafer.kabel1.cz/upload/clanky/zaujalo-me-jaderna-elektrarna-
cernobyl/1/20080425-cs137Evropa_red.jpg)
- http://nd04.jxs.cz/123/598/93b843cac9_70305350_o2.jpg
- [http://img.ehowcdn.com/article-new/ehow/images/a07/cd/9f/crisis-
planning-businesses-800x800.jpg](http://img.ehowcdn.com/article-new/ehow/images/a07/cd/9f/crisis-
planning-businesses-800x800.jpg)
- <http://www.snopes.com/photos/space/graphics/blackout.jpg>
- http://www.riscon.cz/cze/rizikova_matrice.gif
- [http://www.kstoolkit.org/file/view/swot.jpg/189685944/508x430/swot.jp
g](http://www.kstoolkit.org/file/view/swot.jpg/189685944/508x430/swot.jp
g)



Děkuji za pozornost

Tento studijní materiál byl vytvořen jako výstup z projektu č. CZ.1.07/2.3.00/20.0014

Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky.



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

