



Projektové řízení a jeho nástroje

Časté součásti projektové žádosti výzkumného charakteru

- Anotace
- Cíle
- Výstupy
- Zdůvodnění potřeby
- Cílová skupina
- Rizika a popis jejich eliminace
- Inovativnost a přidaná hodnota
- Udržitelnost
- Klíčové aktivity
- Rozpočet

Formulář projektového návrhu PrF MU: <https://science.law.muni.cz/dokumenty/13054>

Nástroje projektového řízení

Analýza rizik:

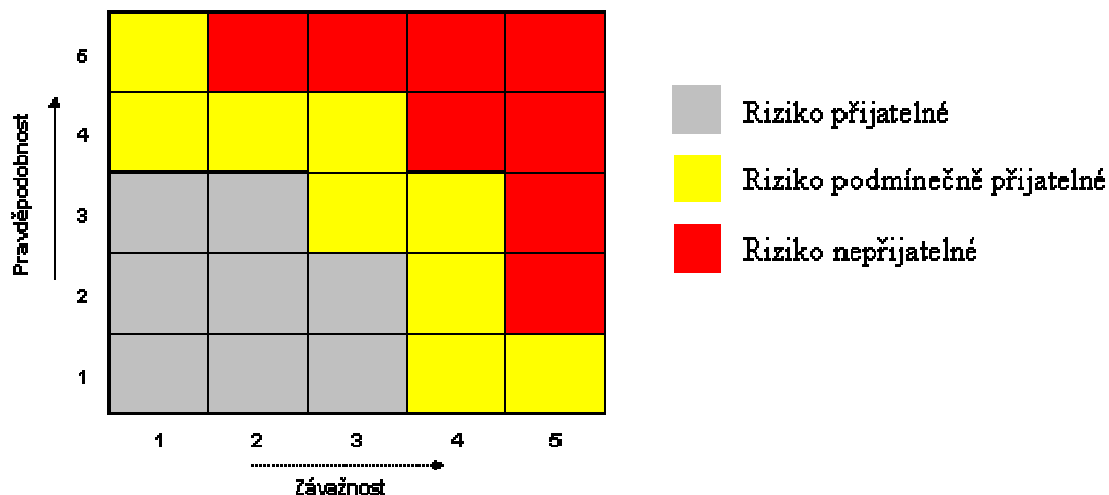
- Vzorec kvantifikace rizik: $R = p \times N$
 - R – míra rizika
 - p – pravděpodobnost
 - N – potenciální následky (závažnost dopadu)
- Kroky:
 - Identifikace rizik (výstupem jejich seznam)





- Klasifikace rizik – stanovení pravděpodobnosti rizika a závažnosti potenciálních následků

Matice rizik



Pramen: *Proces komplexního posouzení rizik v kontextu integrace systémů managementu [on-line]. [cit. 2017-09-14]. Dostupné z: < <http://www.bozpinfo.cz/josra/proces-komplexniho-posouzeni-rizik-v-kontextu-integrace-systemu-managamentu>>.*

Tabulka řízení rizik

Riziko	Míra rizika	Pravděpodobnost	Následky	Opatření x riziku	Odpovědnost

Pramen: autor

SWOT analýza:

Tabulka SWOT analýzy





	POMOCNÉ (k dosažení cíle)	ŠKODLIVÉ (k dosažení cíle)
VNITŘNÍ (atributy organizace)	STRENGTHS (silné stránky) • • • • • • • • • • • • • • •	WEAKNESSES (slabé stránky) • • • • • • • • • • • • • • •
VNĚJŠÍ (atributy prostředí)	OPPORTUNITIES (příležitosti) • • • • • • • • • • • • • • •	THREATS (hrozby) • • • • • • • • • • • • • • •

Pramen: SWOT analýza - šablona [on-line]. [cit. 2017-09-14]. Dostupné z: <<http://www.sukup.cz/soubory/swot-analyza.pdf>>.

Plus minus matice SWOT analýzy:

- Plus minus matice SWOT analýzy může být jedním z nástrojů kvantifikace rizik
- Určují se vazby mezi prvky matice od silně negativní, přes neutrální až po silně pozitivní --, -, 0, +, ++





- Po sečtení nejvyšší záporné hodnoty u W a T a nejvyšší kladné hodnoty u S a O znamenají nejvýznamnější prvky

Plus minus matice SWOT analýzy

	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	T1	T2	T3	T4	T5	Součet	Pořadí
S1	++	0	+	0	+	++	0	0	--	0	-	-	2	11.
S2	U	U	++	+	++	+	++	U	-	-	-	U	5	7.
S3	0	+	0	++	+	+	+	0	0	0	0	0	6	3.-6.
S4	0	0	++	+	+	++	++	-	--	0	-	0	4	8.
S5	0	0	+	+	0	+	+	0	+	0	+	0	6	3.-6.
S6	0	0	0	+	+	0	++	0	0	0	-	0	3	9.-10.
S7	0	0	0	+	++	++	0	0	0	+	0	0	6	3.-6.
S8	0	0	++	++	0	++	++	0	+	+	+	0	11	2.
S9	0	0	0	+	0	0	+	0	+	0	0	0	3	9.-10.
S10	0	0	++	++	0	0	0	0	0	0	++	0	6	3.-6.
S11	++	0	++	++	++	++	++	++	++	0	++	0	18	1.
W1	++	++	0	++	++	+	-	--	--	--	--	--	-2	10.-12.
W2	0	+	++	++	+	-	--	-	--	--	--	-	-5	5.-7.
W3	+	++	0	+	++	0	0	--	--	0	0	-	1	16.-17.
W4	+	0	++	++	++	0	0	0	--	0	--	0	3	18.
W5	0	0	+	+	+	0	0	0	-	--	--	0	-2	10.-12.
W6	0	0	0	-	-	0	--	0	0	0	-	0	-5	5.-7.
W7	0	0	++	--	+	+	0	0	-	--	--	0	-3	9.
W8	--	0	0	-	--	--	-	0	--	-	-	0	-12	2.
W9		0	0								0		-17	1.
W10	0	0	0	+	0	0	0	0	0	0	-	0	0	13.-15.
W11	0	0	--	--	-	-	-	0	0	-	0	0	-8	3.
W12	-	0	0	-	++	+	+	0	0	--	--	0	-2	10.-12.
W13	0	0	0	+	-	-	-	0	--	0	0	0	-4	8.
W14	0	0	0	++	0	0	0	0	0	-	0	0	1	16.-17.
W15	0	0	0	+	++	0	+	-	--	0	-	0	0	13.-15.
W16	0	0	--	+	0	0	0	0	0	--	--	0	-5	5.-7.
W17	0	0	--	+	0	0	0	0	--	--	--	0	-7	4.
W18	0	0	--	++	++	++	0	-	0	-	--	0	0	13.-15.
Součet	3	6	11	22	18	11	5	-7	-19	-19	-19	-6		
						3.-4.	6.				1.-3.	5.		
Pořadí	7.	5.	3.-4.	1.	2.			4.	1.-3.	1.-3.				

Pramen: autor





Přínosy po dokončení projektu	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje informací k ověření	
Cíl projektu (stav)	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje informací k ověření	Předpoklady dosažení přínosů
Výstupy projektu	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje informací k ověření	Předpoklady dosažení cíle
Aktivity (klíčové činnosti) projektu	Zdroje (náklady, člověkodny, ...)	Časový rámec aktivit	Předpoklady dosažení výstupů
V projektu nebude řešeno		Předběžné podmínky	

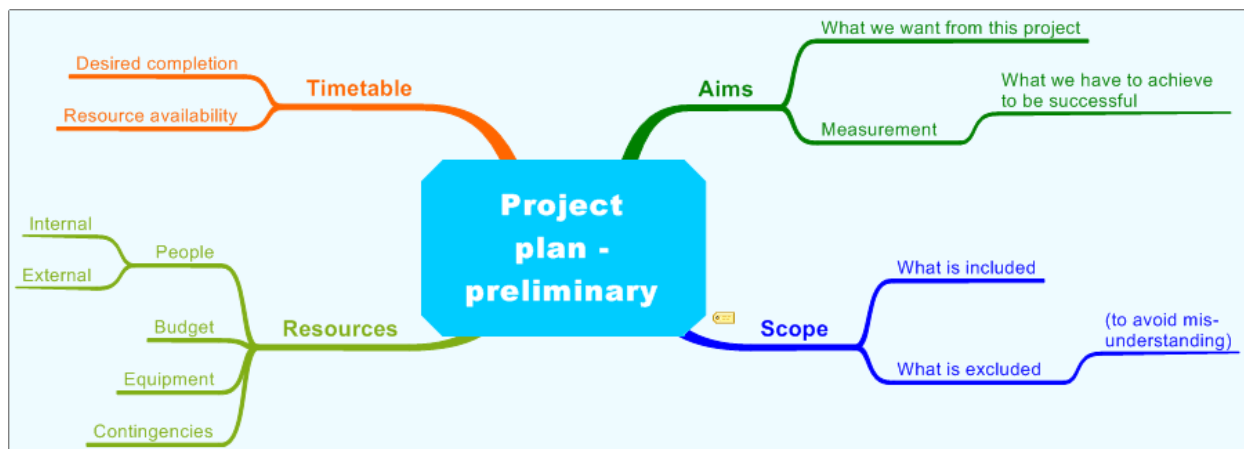
Pramen: Logický rámec – základní nástroj pro návrh projektu [on-line]. [cit. 2017-09-14]. Dostupné z: <<http://www.pmconsulting.cz/pm-wiki/logicky-ramec/>>.

Myšlenkové mapy:

Slouží spíše pro vnitřní potřebu autora a vedoucího týmu, do projektů se nedává.

Příklad myšlenkové mapy v projektu





Pramen: Project planning with mind maps [on-line]. [cit. 2017-09-14]. Dostupné z: <https://www.informationtamers.com/WikiT/index.php?title=Project_planning_with_mind_maps>.