

Studentský podnikatelský inkubátor

2019/2020

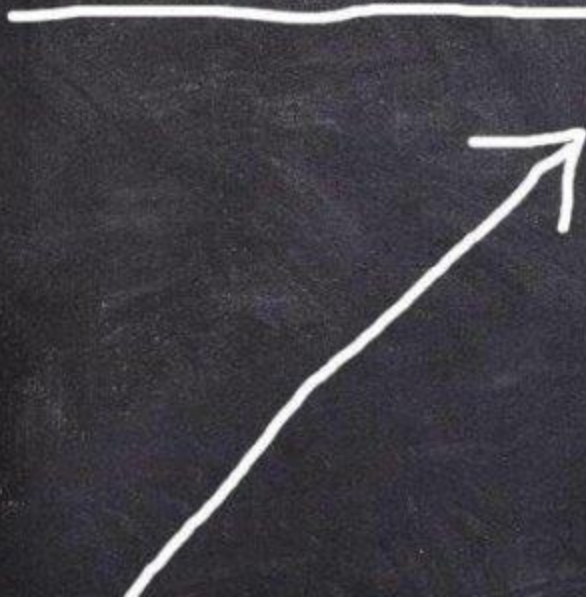
Blok V



Obsah kurzu

- BLOK I – CO? 3. 10. 2019
- BLOK II – KDE? 17. 10. 2019
- BLOK III – KOMU? 31. 10. 2019
- BLOK IV – KDO? 14. 11. 2019
- **BLOK V – JAK?** **28. 11. 2019**
- BLOK VI – KDY? 12. 12. 2019

What People Think
Success Looks Like:



What Success Really
Looks Like:



Obsah bloku – JAK?

- Kalkulace
 - Důvody kalkulace
 - Fixní a variabilní náklady
 - Analýza bodu zvratu
 - Principy kalkulace
 - Metody kalkulace
- Financování
 - Zdroje financí a jejich (ne)výhody
 - Návratnost investice

Důvody kalkulace

- kolik budu potřebovat na investice?
- kolik budu potřebovat na provoz?
- kolik potřebuju celkem?
- jak dlouho budu muset vydržet na vlastních zdrojích?
- kolik chci vydělávat?
- kolik můžu vydělávat?
- kdy začne podnik generovat zisk?

Fixní a variabilní náklady

- **fixní náklady**

- jejich výše není přímo závislá na objemu výroby
- rostou skokově, nikoliv s každou další vyrobenou jednotkou výkonu

- **variabilní náklady**

- jejich výše roste s každým dalším vyrobeným kusem nebo poskytnutou službou
- rostou plynule

Fixní a variabilní náklady

mzdy agenturních
pracovníků

součástky

povinné
ručení

DPH

zdravotní
pojištění

pořízení
stroje

mzda
ředitele

telefony

pohonné
hmoty

nájem

obaly

provoz
stroje

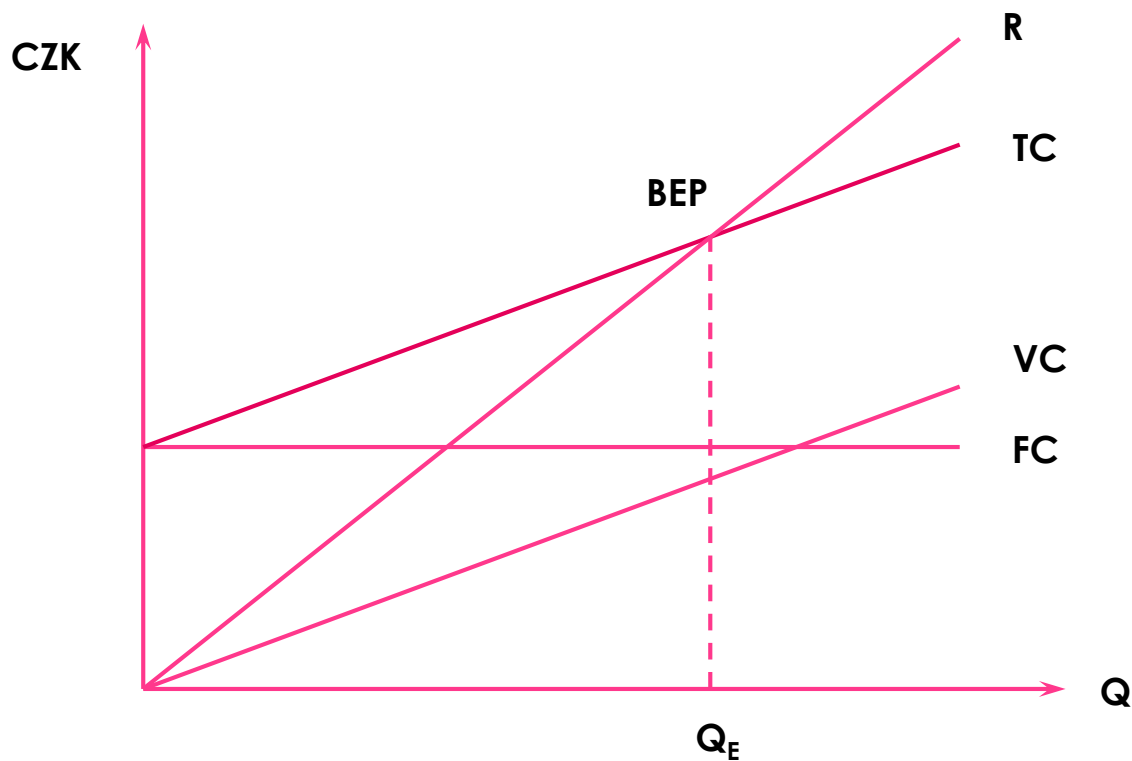
opravy a
seřizování
stroje

osvětlení

mzda
obchodníka

STK

Analýza bodu zvratu



Principy kalkulace

- přiřazení nákladů k výrobkům
 - logické
 - přesné
 - v souvislostech
 - promyšlené
 - odrážející realitu
- porovnání nákladů a výnosů
- stanovení marže
- srovnání výnosnosti různých výrobků

Kalkulace

- kalkulační jednice
 - kus, série, kg, t, m², bm, hod., zákazník, zakázka, stránka, faktura, lekce,...
- typy nákladů pro kalkulace
 - přímé náklady
 - nepřímé (režijní) náklady
 - výrobní režie
 - správní režie
 - odbytové náklady

Metody kalkulace

- způsob rozpočítání nákladů na kalkulační jednici
- co je předmětem kalkulace?
 - typ výrobku
 - způsob výroby
- co od kalkulace očekáváme?

Kalkulace dělením

- **prostá**

$$c = TC/Q$$

- **stupňovitá**

- oddělením výrobních, správních a odbytových nákladů
- oddělení jednotlivých výrobních fází
- postupně (kumulativně) nebo průběžně

- **dělení poměrovými čísli**

- čas spotřebovaný na výrobu, hmotnost, rozměry, přímé mzdy, apod.

Stupňovitá kalkulace

- vyrobeno 1 000 ks
- prodáno 800 ks
- výrobní náklady 100 000,- Kč
- správní a odbytová režie 20 000,- Kč

výrobní náklady/ks 100,- Kč

správní a odbyt. režie/ks 25,- Kč

úplné vlastní náklady výkonu 125,- Kč

zisková přírážka 20 % 25,- Kč

nabídková cena 150,- Kč

Financování

- z kalkulace – kolik peněz potřebuju?
- kolik peněz mám?
- kolik z nich jsem ochoten investovat?
- jak dlouho potrvá, než začnu generovat výnosy?
- jaká je přijatelná doba návratu investice?
- jak dlouho vydržím, než mě podnik začne živit?

- kolik peněz budu potřebovat odjinud?
- kde je vezmu?

Zdroje financí

- **interní**

- vlastní úspory
- průběžné vlastní zdroje (vlastní výdělek, jiný podnik, pronájem, dividendy, tantiémy,...)
- rodina, známí, kamarádi, přátelé

- **externí**

- (ne)bankovní půjčka
- obchodní partneři
- leasing
- venture kapitálové fondy
- business angels
- dotace
- crowdfunding

(Ne)výhody

- **přátelé a rodina**

- profesionální přístup
- písemná dohoda
- kalendář a podmínky splátek
- úroky

„Když nepůjčíš přáteli, ztratíš přítele, když půjčíš, ztratíš peníze i přítele.“

(Ne)výhody

- **banky**

- je třeba předložit podnikatelský záměr
- náročný, silný investor
- cílem je zisk akcionářů, ne pomoc podnikateli
- může požadovat podnikatelskou historii, ručení
- silná motivace plnit dohodu
- daňová přiznání, účetní výkazy, rozpočty,...
- podnikatelský účet u zvolené banky
- různá kritéria, různé váhy
- spotřebitelský úvěr, hypotéka

(Ne)výhody

- **obchodní partneři**

- výhled dlouhodobých obchodních vztahů
- riziko příliš intenzivní vazby
- platby s odkladem (dodavatelé)
- platby předem (odběratelé)

- **leasing**

- není nutná celá částka k investici
- předmět leasingu není majetkem podniku
- není nutné ručení
- specializují se na různé obory

(Ne)výhody

- **venture kapitálové fondy**

- investice za kapitálový vstup (vlastnický podíl)
- institucionalizované, registrované u ČNB
- sdružují prostředky individuálních investorů
- kontrolují výsledky

- **business angels**

- za podíl na společnosti investují finance
- poskytují manažerské znalosti, kontakty,...

(Ne)výhody

○ dotace

- požadavek podnikatelské historie
- ziskovost, nebo alespoň zdravá ekonomika
- složité zpracování, administrativní náročnost
- minimum programů pro začínající podnikatele
- povinná udržitelnost podle titulu
- průběžné plnění požadavků
- poplatek za externí zpracování žádosti

(Ne)výhody

○ crowdfunding

- nezáleží na nápadu, ale na jeho prezentaci
- důvěra investorů je motivující
- zprostředkovaný průzkum trhu
- rychlý a flexibilní
- zdroj networkingu, crowdsourcingu
- limitované množství financí
- riziko odcizení nápadu

Návratnost investice

- pro sebe
- pro investory

$$t = \frac{\text{počáteční investice}}{\text{průměrný roční výnos}}$$

- čistá současná hodnota (NPV)

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t}$$

- vnitřní výnosové procento (IRR)



?

?

?

?

?

Otázky...?

?

?

?

?

?

?



Děkuji za pozornost!

Zajímavé odkazy

- <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/moznosti-zdroju-financovani-v-zacatcich-podnikani.html>
- <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/jednani-v-bance-aneb-banka-neni-obchodni-partner-jako-kazdy-jiny.html>
- <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/co-si-pripravit-pro-investora-kdyz-jdete-zadat-o-penize-na-rozvoj-podnikani.html>
- <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/jak-ziskat-investici-do-zacatku-podnikani-pravidla-pro-jednani-s-investorem.html>

Zajímavé odkazy

- <http://www.penize.cz/podnikatelske-uvery>
- <http://www.parlamentnilisty.cz/zpravy/ekonomika/Dotace-likviduji-nase-hospodarstvi-Ekonomove-vam-reknou-proc-269369>
- <http://www.podnikator.cz/provoz-firmy/financovani/financovani-podnikani/n:16986/Tajemstvi-tri-F-aneb-kde-sehnat-penize-na-rozjezd>
- <http://connect.zive.cz/bleskovky/kickstarter-temer-desetina-projektu-je-neuspesna/sc-321-a-180682>
- <http://www.startitup.sk/kolko-percent-vsetkych-kickstarter-projektov-zlyha-nedoda-odmeny/>

Doplňující literatura

- DOYLE, David P. *Strategické řízení nákladů*. Vyd. 1. české. Praha: ASPI, 2006. ISBN 80-7357-189-7.
- DOLEJŠOVÁ, Miroslava. *Zdroje financování malých a středních podniků*. Bučovice: Nakladatelství Martin Stříž, 2008. ISBN 978-80-87106-17-4.