



# Studentský podnikatelský inkubátor

**2019/2020**

**Blok VI**

---

# Obsah kurzu

- BLOK I – CO? 3. 10. 2019
- BLOK II – KDE? 17. 10. 2019
- BLOK III – KOMU? 31. 10. 2019
- BLOK IV – KDO? 14. 11. 2019
- BLOK V – JAK? 28. 11. 2019
- **BLOK VI – KDY?** **12. 12. 2019**

**I BOUGHT MY CAR FROM IKEA**



**I'M GONNA NEED MORE HEX KEYS**

# Obsah bloku – KDY?

- Projektové řízení a harmonogramy
  - Příprava projektu
  - Plánování
  - Time management
  - Náklady na čas
  - Harmonogram
  - Návaznost činností
  - Kritická cesta

# Příprava projektu

- jedinečnost cíle
  - vymezenost (termín, rozpočet, zdroje, legislativa,...)
  - tým (nebo kombinace dovedností)
  - komplexnost a složitost
  - riziko
- 
- program vs. projekt

# Rozdíl mezi novým podnikem a projektem

- dlouhodobost
- růst a zvyšování komplexnosti
- nestabilní tým
- rozpad na dílčí projekty
- návaznost a překrývání

# Fáze projektu

- předprojektová
- projektová
  - zahájení
  - plánování (→ kick-off)
  - realizace
  - ukončení
- poprojektová

# Zainteresované strany

- **vlastníci a investoři**

- zisk nebo jiná forma užitku
- růst hodnoty
- transparentnost

- **zákazníci**

- kvalitní produkty
- přiměřená cena
- poprodejní servis
- nízké provozní náklady

- **obchodní partneři**

- kvalita smluv
- vzájemná důvěra
- spolehlivost

- **zaměstnanci**

- přiměřená mzda a benefity
- pracovní podmínky
- profesní růst
- rodina vs. práce
- ...



# Alenka a kočka Šklíba

Alenka se zeptala kočky: „Neřekla byste mi, prosím vás, kudy odsud mám jít?“

„To závisí ponejvíc od toho, kam se chcete dostat,“ řekla Kočka.

„To je skoro jedno, kam...“ řekla Alenka.

„Pak je docela jedno, kudy půjdete,“ řekla Kočka.

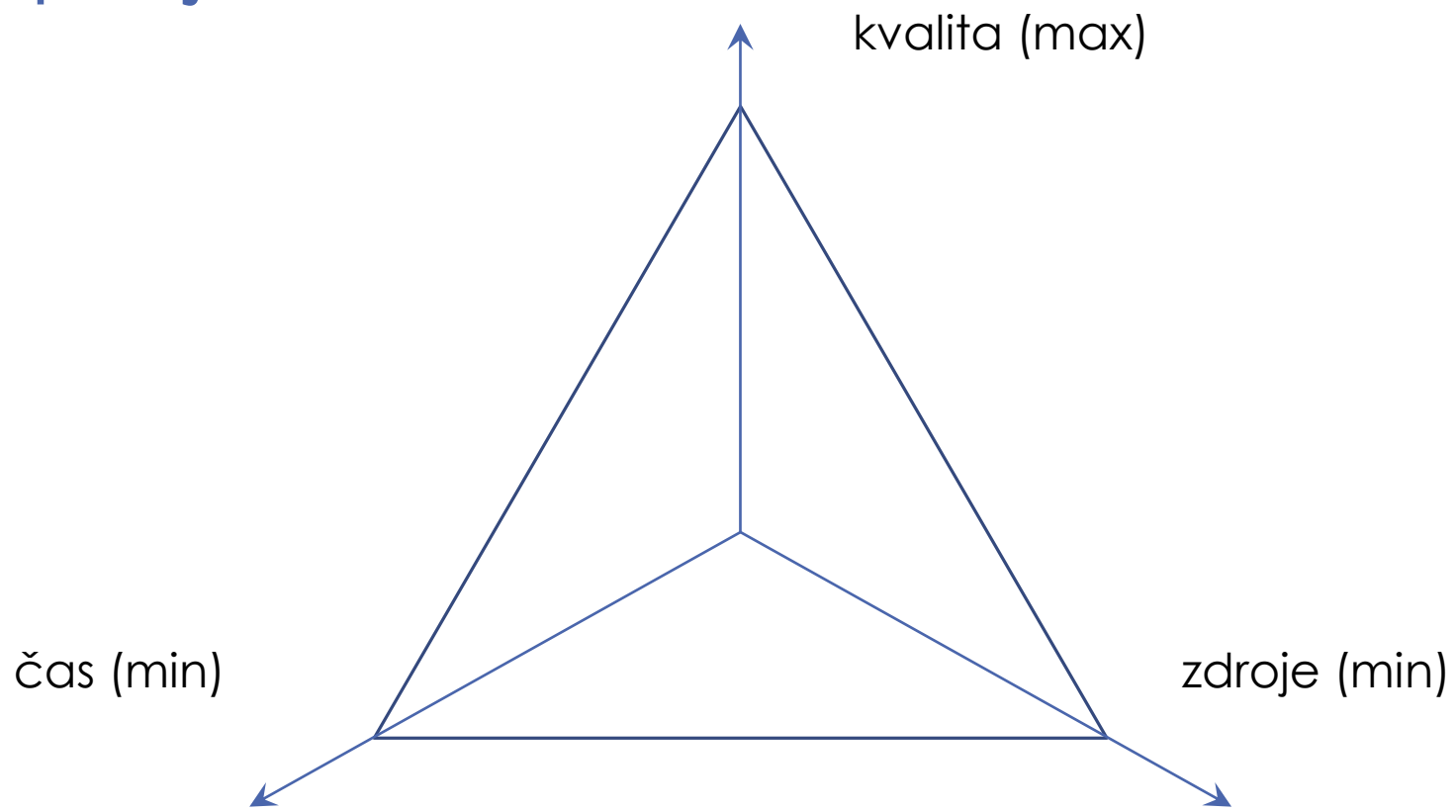
„... jen když se někam dostanu,“ dodala Alenka jako na vysvětlenou.

„Ó, někam se dostanete docela jistě,“ řekla Kočka, „jen když půjdete dost dlouho.“

# SMART cíl

- S – specifický
- M – měřitelný
- A – akceptovaný
- R – realistický
- T – termínovaný

# Trojimperativ (nejen) projektového řízení



*Lepší obtížný začátek a dobrý konec než  
snadný začátek a špatný konec.*

(německé přísloví)

# Užitečné nástroje

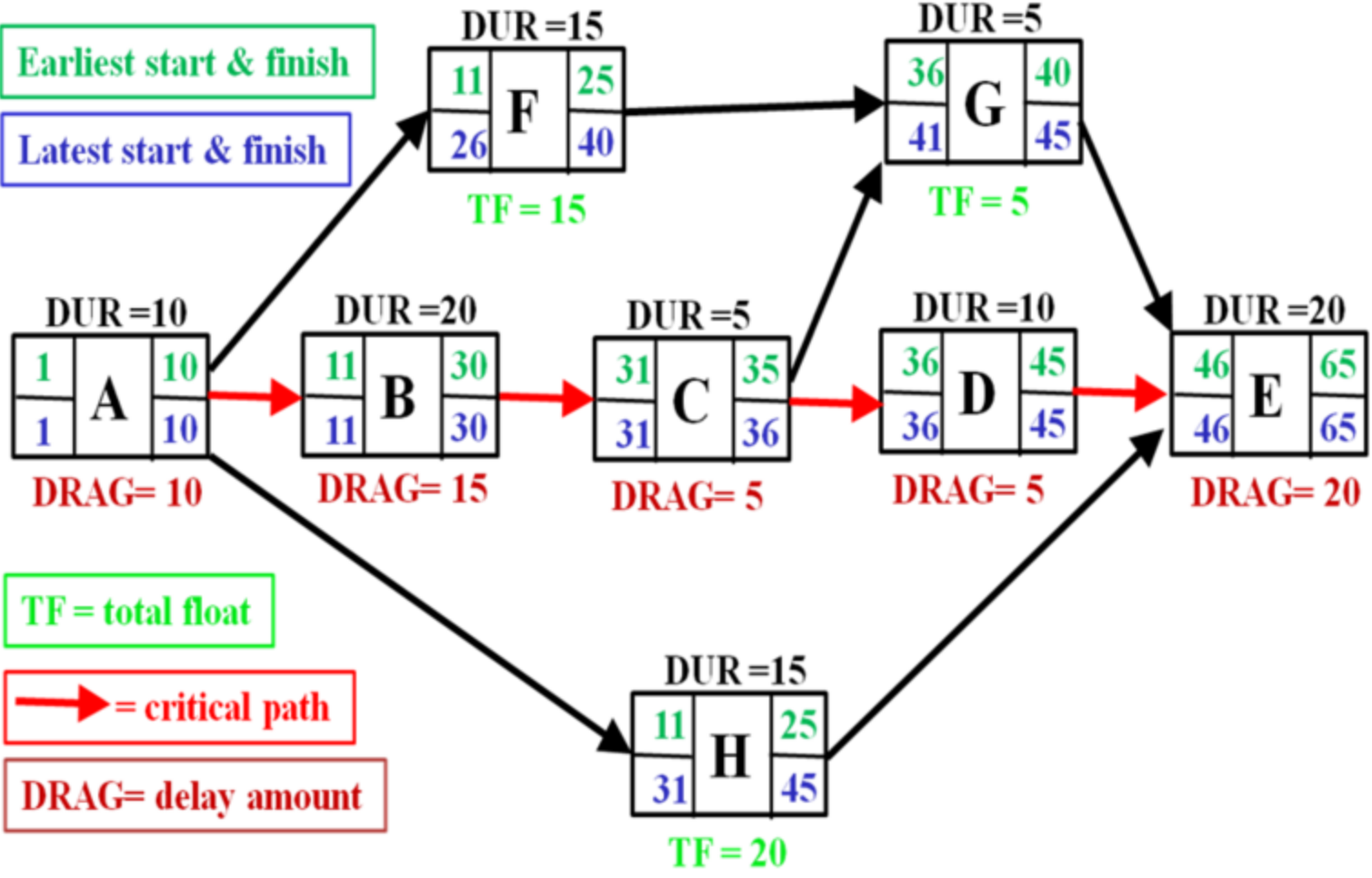
- check-listy
- seznamy
- myšlenkové mapy
- grafy
- rozkresy
- tabulky
- schémata
- diagramy

# CPM – Critical Path Method

- vstupy
  - graf zachycující vazby mezi činnostmi
  - doby trvání činností
  - nutné zdroje a jejich dostupnost
  - klíčové události

Earliest start & finish

Latest start & finish



# Ganttův diagram

- zobrazuje jednotlivé činnosti a jejich návaznost
- umožňuje naplánovat dílčí kroky
- pomáhá se sdružováním činností do větších celků
- zpřehledňuje postup
- slouží k odhadu doby nutné pro realizaci projektu
- sleduje plnění plánu



# Typy vazeb

- Finish to start
  - úloha B nemůže začít, dokud neskončí A
  - A: zpracuj těsto, B: upeč buchtu
- Start to start
  - úloha B nemůže začít, dokud nezačne A
  - A: nastartuj auto, B: odjed' pryč
- Finish to finish
  - B nemůže skončit, dokud neskončí A
  - A: uložení dokumentu, B: zavření aplikace

Boards + 🕒 🔔 👤

Trello

+ 🕒 🔔 👤

---

BigPicture ⚙️ ✕

+ Task ▾ 📁 Data ▾ 👁 View ▾ Gantt ▾ 2017/12/31 - 2017/12/31

DESCRIPTION	LABELS	PROGRESS	June 2017														July 2017																															
			13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
Curabitur aliquet quam id dui posuere blandit		100%	Curabitur aliquet quam id dui posuere blandit																																													
Praesent sapien massa		100%	Praesent sapien massa																																													
Convallis a pellentesque nec		100%	Convallis a pellentesque nec																																													
Egestas non nisi		100%	Egestas non nisi																																													
Praesent sapien massa		20%	Praesent sapien massa																																													
Convallis a pellentesque nec		100%	Convallis a pellentesque nec																																													
Egestas non nisi		100%	Egestas non nisi																																													
Vivamus magna justo		100%	Vivamus magna justo																																													
Lacinia eget consectetur sed		100%	Lacinia eget consectetur sed																																													
Convallis at tellus		100%	Convallis at tellus																																													
Curabitur non nulla sit amet nisl		100%	Curabitur non nulla sit amet nisl																																													
Tempus convallis quis ac lectus		50%	Tempus convallis quis ac lectus																																													
Vivamus magna justo		100%	Vivamus magna justo																																													
Curabitur arcu erat		100%	Curabitur arcu erat																																													
Accumsan id imperdiet et		100%	Accumsan id imperdiet et																																													
Porttitor at sem		60%	Porttitor at sem																																													
Mauris blandit aliquet elit		100%	Mauris blandit aliquet elit																																													
Eget tincidunt nibh pulvinar		100%	Eget tincidunt nibh pulvinar																																													
Vivamus suscipit tortor eget		100%	Vivamus suscipit tortor eget																																													
Felis porttitor volutpat		100%	Felis porttitor volutpat																																													
Donec rutrum congue leo eget malesuada		100%	Donec rutrum congue leo eget malesuada																																													

?

?

?

?

?

?

?

?

Otázky...?

?

?

?

**Děkuji za pozornost!**

# Zajímavé odkazy

- <http://www.youtube.com/watch?v=JZKsk17a6oA>
- <http://www.netmba.com/operations/project/pert/>
- [http://www.youtube.com/watch?v=DdDzybQ\\_9vM](http://www.youtube.com/watch?v=DdDzybQ_9vM)
- [http://en.wikipedia.org/wiki/Program Evaluation and Review Technique](http://en.wikipedia.org/wiki/Program_Evaluation_and_Review_Technique)

# Doplňující literatura

- DOLEŽAL, Jan, et al. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, as, 2012.
- SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. Grada Publishing as, 2006.