

# Zdravotnický management

doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.

ESF MU Lipova 41a, místnost č. 630

Výuka úterý od 16:00 do 17:30

Konzultace pondělí 10:00 – 11:30

Úterý 10:00 – 11:30

Kontakt:

Tel.: 549 49 4783

Email: [pirozek@econ.muni.cz](mailto:pirozek@econ.muni.cz)

# Představení

- Cílem předmětu je seznámit posluchače se základními pojetím manažerské teorie, která je aplikovaná do oblasti zdravotnických služeb.
- Absolvent předmětu získá základní přehled o současné manažerské teorii s aplikací do oblasti managementu zdravotnických služeb.
- Na základě dosažených poznatků bude schopen porozumět standardní manažerské komunikaci, pohybovat se v hierarchii organizačního uspořádání zdravotnického zařízení a koordinovat činnosti pracovníků z pozice střední úrovně managementu. Aplikací znalostí bude aktivně přispívat k naplňování zvolené strategie zdravotnického zařízení.

# Zakončení

Zakončení cvičení je spojeno s požadavkem  
na:

Aktivní prezentaci

Diskusi k tématům

Zkouška:

- Test
- Ústní zkoušení – 2 otázky

# Termíny přednášek

Termíny:

16.9. 2014 Představení, organizace a náplň cvičení, požadavky na z/zk

30.9. 2014 Management, vymezení pojmů, aplikace do zdravotnictví

14.10. 2014 Prostředí managementu, popis prostředí, aplikace na zdravotnictví, zdravotnická politika, financování, aktéři prostředí

# Termíny přednášek

28.10. 2014 Státní svátek

11.11. 2014 Manažerské funkce, (plánování, organizování, vedení, kontrola)

25.11.2014 Krizový management (externí přednáška doc. Šelešovský)

12.12.2014 Vybrané kapitoly z ekonomiky a managementu zdravotnických služeb – závěry

# Harmonogram cvičení

- 23.9. cvičení ÚVOD, HARMONOGRAM
- 7.10. cvičení Management
- 21.10. cvičení Prostředí
- 4.11. cvičení Funkce managementu
- 18.11. cvičení Organizování
- 2.12. cvičení Ovlivňování

# Průběh cvičení

- Aktivní prezentace vybrané problematiky ve skupině.
- Každý student – prezentace jednoho tématu
- Diskuse ke prezentacím
- Účast povinná, možnost 1 omluvy

# Témata management

- Vymezení pojmu management, aplikace na zdravotnický management
- Manažerská práce – vymezení, pojetí ve zdravotnictví
- Přístupy a školy manažerské teorie v aplikaci na zdravotnický management.



# Témata prostředí

- Popis prostředí zdravotnických zařízení – vnější vnitřní – význam jednotlivých faktorů
- Zdravotnická politika – tvorba, aplikace, příležitosti a ohrožení; komparace se světem
- Aktéři vystupující ve zdravotnictví, prostředí a způsoby financování a alokace finančních zdrojů.
- Hospodaření zdravotnických zařízení výnosy, náklady, hospodářský výsledek

# Témata funkce managementu

- Podstata rozhodování v managementu zdravotnictví, problém a způsoby rozhodování.
- Konkrétní příklad rozhodování ve zdravotnickém zařízení.
- Plánování ve zdravotnických zařízeních. Aplikace na zdravotnictví.
- Kontrola. Aplikace – příklady ze zdravotnictví.

# Témata organizování

- Organizování zdravotní péče v ČR. Požadavek na síť zdravotnických zařízení. Vnější organizace zdravotnictví
- Organizační struktury zdravotnických organizací. Použití v ČR, komparace se světem (Evropa, USA, Austrálie/NZ).
- Centralizace a decentralizace managementu ve zdravotnickém zařízení, kompetence, úrovně a rozpětí managementu zdravotnického zařízení.
- Správa zdravotnických zařízení, právní formy zdravotnických zařízení, dopady na management

# Témata ovlivňování

- Lidské zdroje ve zdravotnictví. Význam motivace a vedení v managementu zdravotnických zařízení.
- Motivační teorie a jejich aplikace na management zdravotnictví
- Teorie vedení v managementu zdravotnictví – aplikace.
- Kultura organizace – aplikace na zdravotnická zařízení

# Zakončení

Odevzdání prezentací do odevzdávacího  
předmětu v ISu MU.

Termíny a způsob zkoušky budou  
projednány na posledním cvičení.

# Literatura

- Blažek, L.: Management, Grada Publishing 2010
- Donelly, J.H. – Gibson, J.L. – Ivancevich, J.M.: Management, Grada, Praha, 1997.
- Kaluzny, A.D. – Shortell, M.S.: Health Care Management: Organization Design and Behavior, Delmar Publishers Inc. 1993.
- Koontz, H. – Weihrich, H.: Management, East Publishing, Praha, 1998.
- Magretta, J.: Co je to management, Management Press, Praha, 2004.
- Taylor, J.R. – Taylor, B.S.: The AUPHA Manual of Health Services Management, Aspen Publishers Inc. 1994.