

Zdravotnický management

doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.
ESF MU Lipova 41a, místnost č. 530
Výuka úterý od 16:00 do 17:30
Konzultace pondělí 10:00 – 11:30
Úterý 10:00 – 11:30
Kontakt:
Tel.: 549 49 4783
Email: pirozek@econ.muni.cz

Představení

- Cílem předmětu je seznámit posluchače se základními pojetím manažerské teorie, která je aplikovaná do oblasti zdravotnických služeb.
- Absolvent předmětu získá základní přehled o současné manažerské teorii s aplikací do oblasti managementu zdravotnických služeb.
- Na základě dosažených poznatků bude schopen porozumět standardní manažerské komunikaci, pohybovat se v hierarchii organizačního uspořádání zdravotnického zařízení a koordinovat činnosti pracovníků z pozice střední úrovně managementu. Aplikací znalostí bude aktivně přispívat k naplňování zvolené strategie zdravotnického zařízení.

Zakončení

Zakončení cvičení je spojeno s požadavkem
na:

Aktivní prezentaci

Diskusi k tématům

Zkouška:

- Test
- Ústní zkoušení – 2 otázky

Termíny přednášek

Termíny:

29.9. 2015 Představení, organizace a náplň cvičení, požadavky na z/zk

13.10. 2015 Management, vymezení pojmů, aplikace do zdravotnictví

27.10. 2015 Prostředí managementu, popis prostředí, aplikace na zdravotnictví, zdravotnická politika, financování, aktéři prostředí

Termíny přednášek

3.11. 2015 Manažerské funkce, (plánování, kontrola)

10.11. Krizový management (externí přednáška Dr. Bakoš

27.11.2015 Manažerské funkce, (organizování, ovlivňování, rozhodování)

8.12.2015 Vybrané kapitoly z ekonomiky a managementu zdravotnických služeb – závěry

Harmonogram cvičení

- 6.10. cvičení ÚVOD, HARMONOGRAM
- 20.10. cvičení Management
- 3.11. cvičení Prostředí
- 17.11. státní svátek
- 1.12. cvičení Funkce managementu
- 15.12. cvičení Organizování a Ovlivňování

Průběh cvičení

- Aktivní prezentace vybrané problematiky ve skupině.
- Každý student – prezentace jednoho tématu
- Diskuse ke prezentacím
- Účast povinná, možnost 1 omluvy

Témata management

- Vymezení pojmu management, aplikace na zdravotnický management
- Manažerská práce – vymezení, pojetí ve zdravotnictví
- Přístupy a školy manažerské teorie v aplikaci na zdravotnický management.

Témata prostředí

- Popis prostředí zdravotnických zařízení – vnější vnitřní – význam jednotlivých faktorů
- Zdravotnická politika – tvorba, aplikace, příležitosti a ohrožení; komparace se světem
- Aktéři vystupující ve zdravotnictví, prostředí a způsoby financování a alokace finančních zdrojů.
- Hospodaření zdravotnických zařízení výnosy, náklady, hospodářský výsledek

Témata funkce managementu

- Podstata rozhodování v managementu zdravotnictví, problém a způsoby rozhodování.
- Plánování ve zdravotnických zařízeních. Aplikace na zdravotnictví.
- Kontrola. Aplikace – příklady ze zdravotnictví.
- Kultura organizace – aplikace na zdravotnická zařízení

Témata organizování + ovlivňování

- Organizování zdravotní péče v ČR. Požadavek na síť zdravotnických zařízení. Vnější organizace zdravotnictví
- Organizační struktury zdravotnických organizací. Použití v ČR, komparace se světem (Evropa, USA, Austrálie/NZ).
- Centralizace a decentralizace managementu ve zdravotnickém zařízení, kompetence, úrovně a rozpětí managementu zdravotnického zařízení.
- Lidské zdroje ve zdravotnictví. Význam motivace a vedení v managementu zdravotnických zařízení.
- Motivační teorie a Teorie vedení - jejich aplikace na management zdravotnictví

Zakončení

Odevzdání prezentací do odevzdávnice
předmětu v ISu MU.

Termíny a způsob zkoušky budou
projednány na posledním cvičení.

Literatura

- Blažek, L.: Management, Grada Publishing 2010
- Donelly, J.H. – Gibson, J.L. – Ivancevich, J.M.: Management, Grada, Praha, 1997.
- Kaluzny, A.D. – Shortell, M.S.: Health Care Management: Organization Design and Behavior, Delmar Publishers Inc. 1993.
- Koontz, H. – Weihrich, H.: Management, East Publishing, Praha, 1998.
- Magretta, J.: Co je to management, Management Press, Praha, 2004.
- Taylor, J.R. – Taylor, B.S.: The AUPHA Manual of Health Services Management, Aspen Publishers Inc. 1994.