

Zdravotnický management

doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.
ESF MU Lipova 41a, místnost č. 530
Výuka úterý od 16:00 do 17:30
Konzultace pondělí 10:00 – 11:30
Úterý 10:00 – 11:30
Kontakt:
Tel.: 549 49 4783
Email: pirozek@econ.muni.cz

Představení

- Cílem předmětu je seznámit posluchače se základními pojetím manažerské teorie, která je aplikovaná do oblasti zdravotnických služeb.
- Absolvent předmětu získá základní přehled o současné manažerské teorii s aplikací do oblasti managementu zdravotnických služeb.
- Na základě dosažených poznatků bude schopen porozumět standardní manažerské komunikaci, pohybovat se v hierarchii organizačního uspořádání zdravotnického zařízení a koordinovat činnosti pracovníků z pozice střední úrovně managementu. Aplikací znalostí bude aktivně přispívat k naplňování zvolené strategie zdravotnického zařízení.

Zakončení

Zakončení cvičení je spojeno s požadavkem
na:

Aktivní prezentaci

Diskusi k tématům

Zkouška:

- Test
- Ústní zkoušení – 2 otázky

Termíny přednášek

Termíny:

20.9. 2016 Představení, organizace a náplň cvičení, požadavky na z/zk

4.10. 2016 Management, vymezení pojmů, aplikace do zdravotnictví

18.10. 2016 Prostředí managementu, popis prostředí, aplikace na zdravotnictví, zdravotnická politika, financování, aktéři prostředí

Termíny přednášek

- 1.11.2016 Manažerské funkce, (plánování, organizování, ovlivňování, kontrola rozhodování)
- 8.11.2016** Krizový management (externí přednáška Dr. Bakoš)
- 29.11.2016 Vybrané kapitoly z ekonomiky a managementu zdravotnických služeb – závěry
- 13.12.2016 REZERVA

Harmonogram cvičení

- 27.9. cvičení ÚVOD,
HARMONOGRAM
- 25.10. cvičení Management
- 15.11. cvičení Prostředí
- 22.11. cvičení Funkce managementu
- 6.12.cvičení Organizování a
Ovlivňování

Průběh cvičení

- Aktivní prezentace vybrané problematiky ve skupině.
- Každý student – prezentace jednoho tématu
- Diskuse ke prezentacím
- Účast povinná, možnost 1 omluvy

Témata management

- Vymezení pojmu management, aplikace na zdravotnický management
- Manažerská práce – vymezení, pojetí ve zdravotnictví
- Přístupy a školy manažerské teorie v aplikaci na zdravotnický management.

Témata prostředí

- Popis prostředí zdravotnických zařízení – vnější vnitřní – význam jednotlivých faktorů
- Zdravotnická politika – tvorba, aplikace, příležitosti a ohrožení; komparace se světem
- Aktéři vystupující ve zdravotnictví, prostředí a způsoby financování a alokace finančních zdrojů.

Témata funkce managementu

- Podstata rozhodování v managementu zdravotnictví, problém a způsoby rozhodování.
- Plánování ve zdravotnických zařízeních. Aplikace na zdravotnictví.
- Kontrola. Aplikace – příklady ze zdravotnictví.

Témata organizování

- Organizování zdravotní péče v ČR. Požadavek na síť zdravotnických zařízení. Vnější organizace zdravotnictví
- Organizační struktury zdravotnických organizací. Použití v ČR, komparace se světem (Evropa, USA, Austrálie/NZ).
- Centralizace a decentralizace managementu ve zdravotnickém zařízení, kompetence, úrovně a rozpětí managementu zdravotnického zařízení.

Témata ovlivňování

- Lidské zdroje ve zdravotnictví. Význam motivace a vedení v managementu zdravotnických zařízení.
- Motivační teorie a Teorie vedení - jejich aplikace na management zdravotnictví
- Kultura organizace – aplikace na zdravotnická zařízení

Zakončení

Odevzdání prezentací do odevzdávacího
předmětu v ISu MU.

Termíny a způsob zkoušky budou
projednány na posledním cvičení.

Literatura

- Blažek, L.: Management, Grada Publishing 2010
- Donelly, J.H. – Gibson, J.L. – Ivancevich, J.M.: Management, Grada, Praha, 1997.
- Kaluzny, A.D. – Shortell, M.S.: Health Care Management: Organization Design and Behavior, Delmar Publishers Inc. 1993.
- Koontz, H. – Weihrich, H.: Management, East Publishing, Praha, 1998.
- Magretta, J.: Co je to management, Management Press, Praha, 2004.
- Taylor, J.R. – Taylor, B.S.: The AUPHA Manual of Health Services Management, Aspen Publishers Inc. 1994.