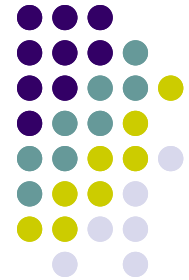


Organizace a organizování podniku

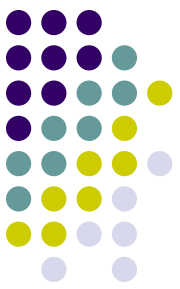


Ekonomika a řízení podniku
2007/2008

Přednáška č. 5

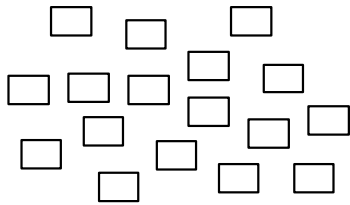
JUDr. Martin Landa

Základní struktura práce

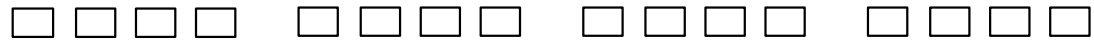


- Zadání (vstupní charakteristiky)
- Schéma procesů a popis podnikových funkcí
- ● Útvarová struktura a organizace podniku
 - útvarová struktura: definování útvarů a jejich vztahu z hlediska řízení,
 - organizace procesů v podniku: definování procesů a jejich přiřazení organizačním útvarům
- ● Přílohy (vybrané organizační údaje):
 - organizační schéma vybraného útvaru,
 - popis činnosti vybraného útvaru,
 - schéma pracovních pozic vybraného úseku,
 - grafický popis 3 vybraných procesů.

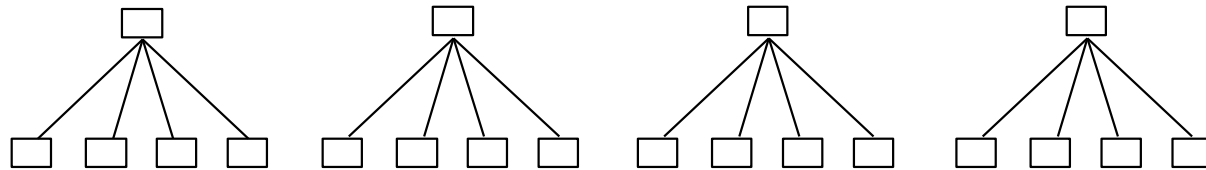
Útvarová a procesní struktura



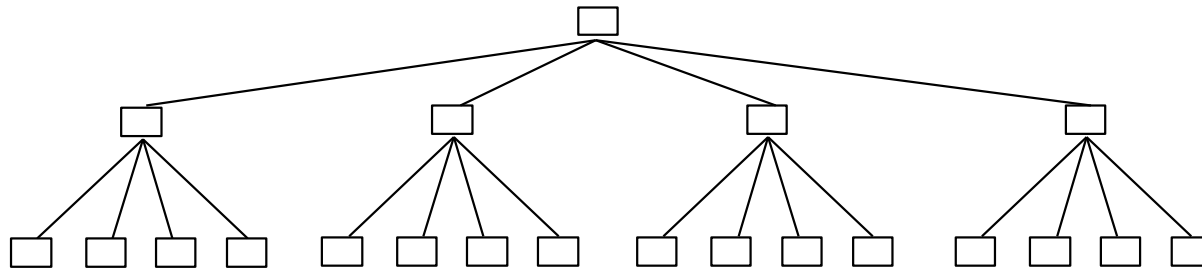
a



b



c



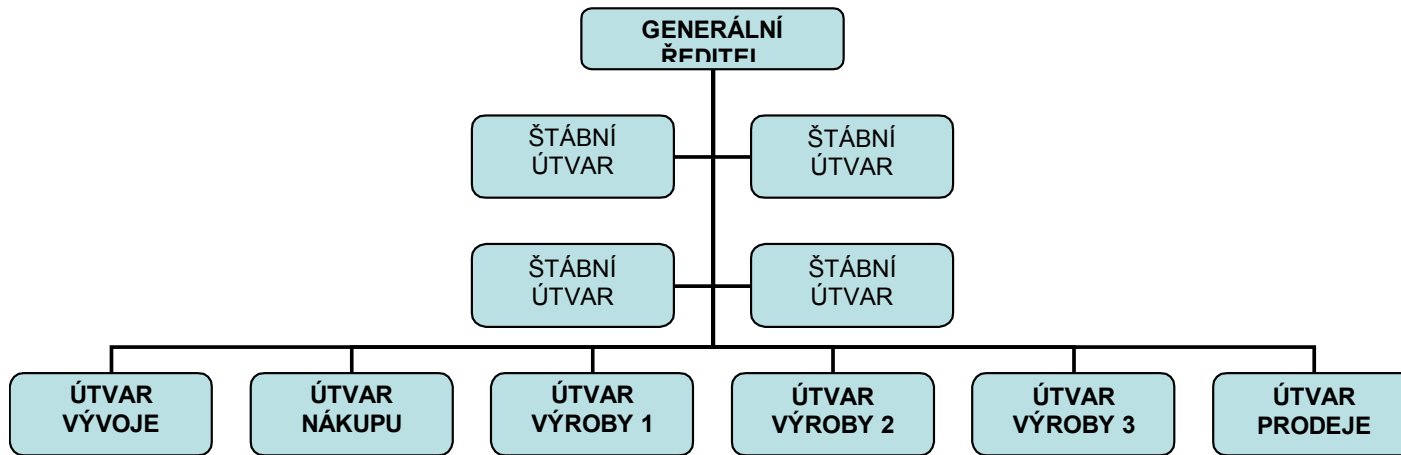
d



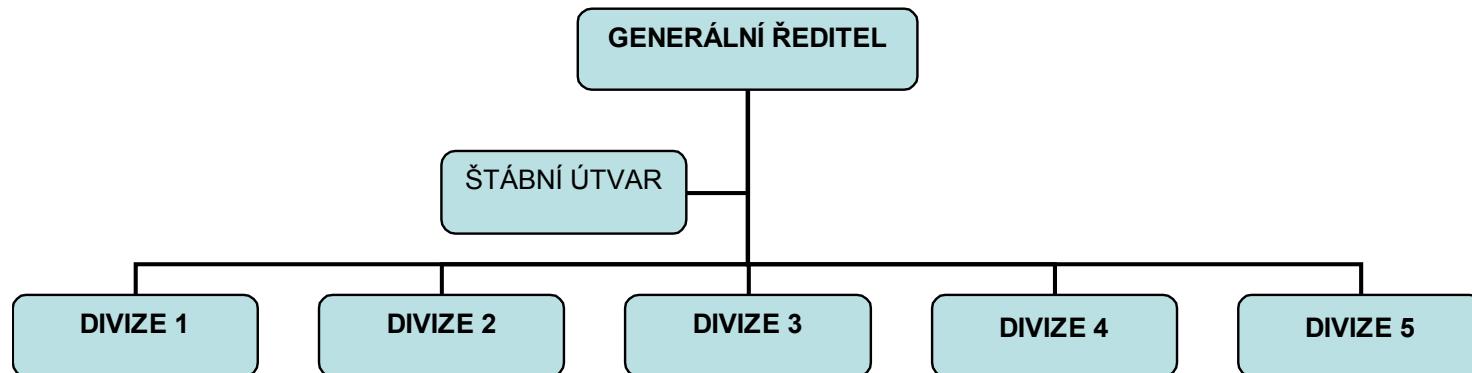
Parametry útvarové struktury

- Prvky - pracovní místa a řídicí prvky
- Vztahy - jsou znázorněny hranami v podobě přímek nebo lomených čar
- Stupeň řízení - prvky útvarové struktury na stejné hierarchické úrovni
- Útvar - seskupení prvků organizační struktury
- Rozpětí řízení - hodnota udávající, kolik pracovníků je podřízeno jednomu vedoucímu.

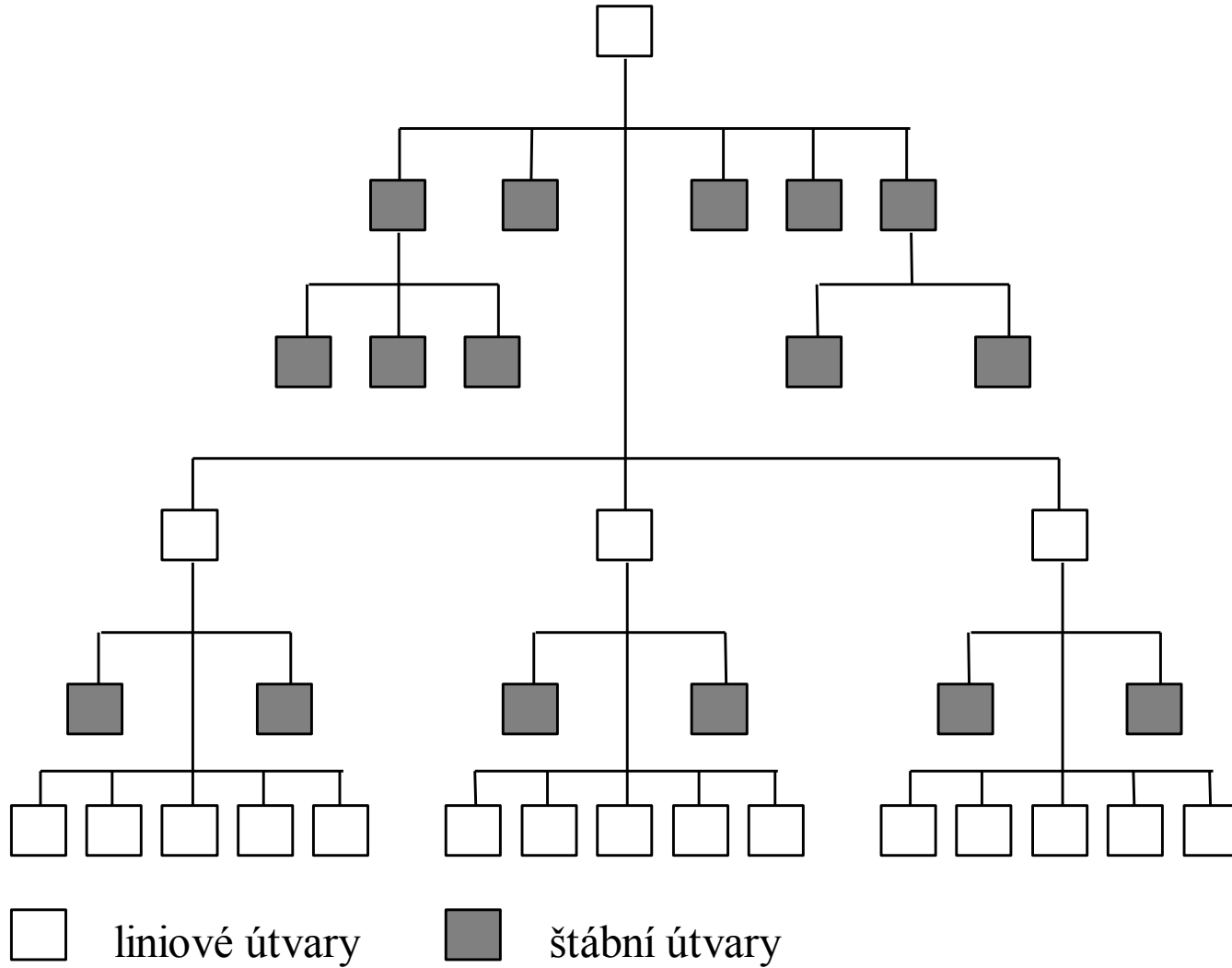
Útvarová struktura podle principu funkční specializace

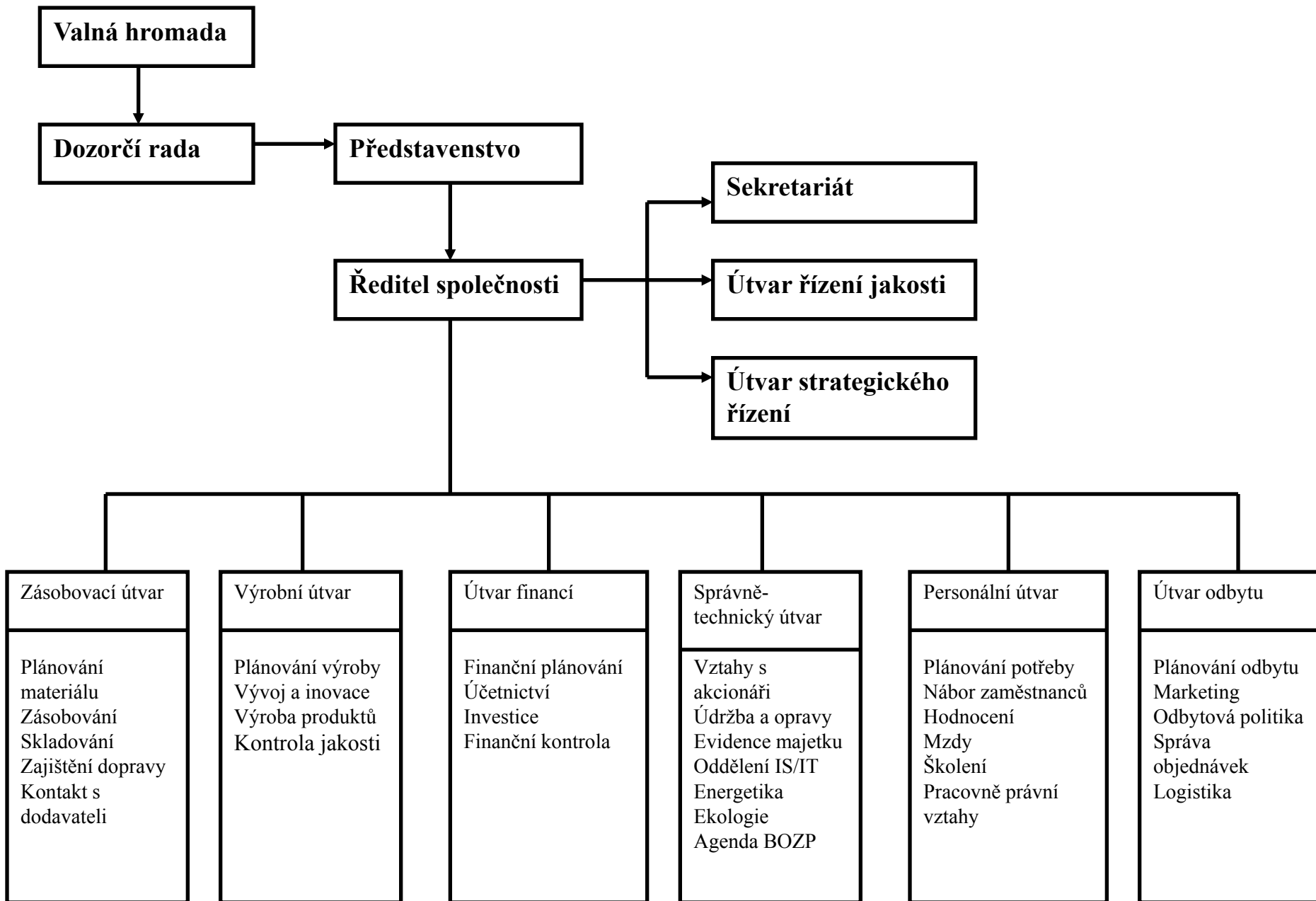


Útvarová struktura podle principu předmětné specializace

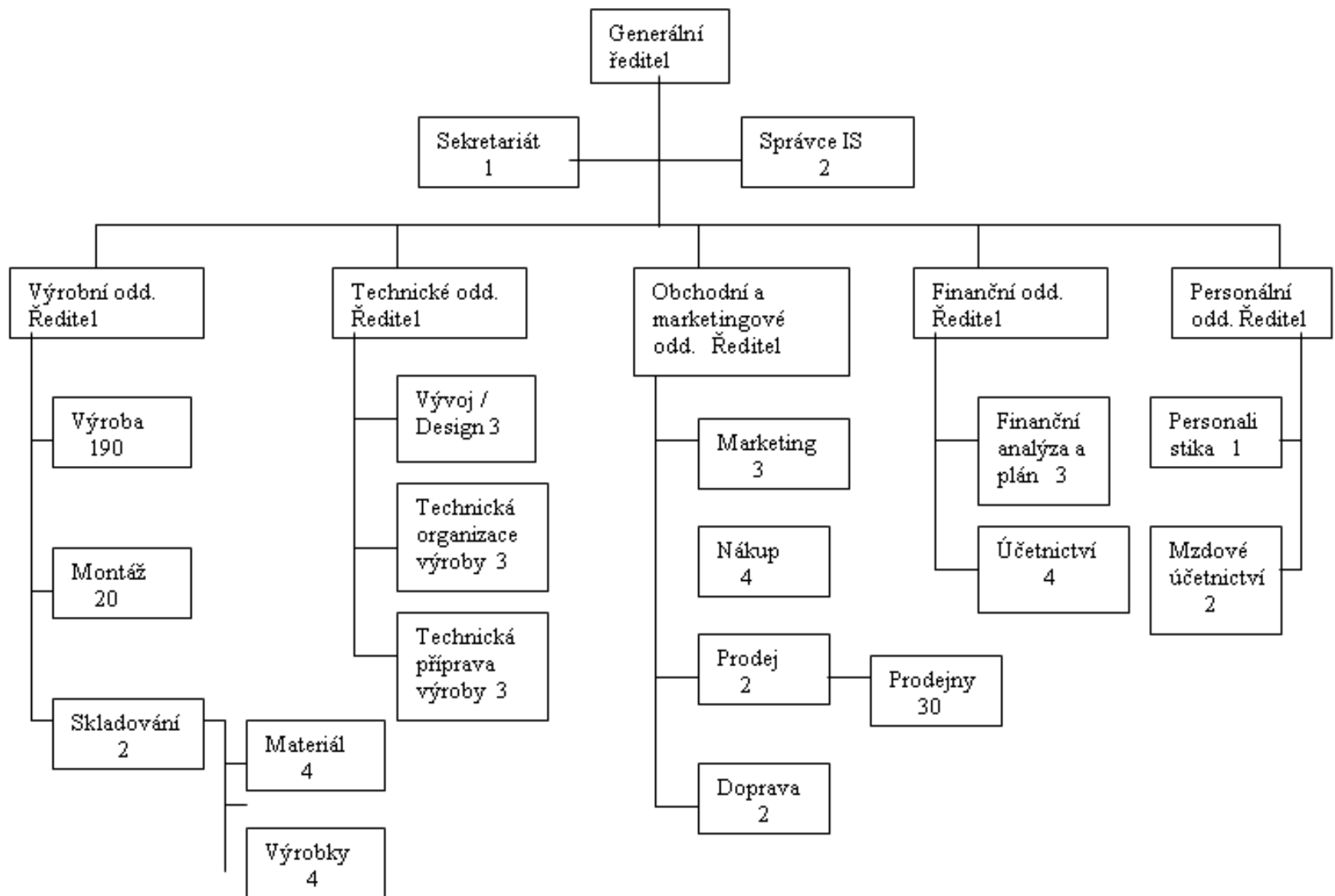


Liniově-štabní organizační struktura

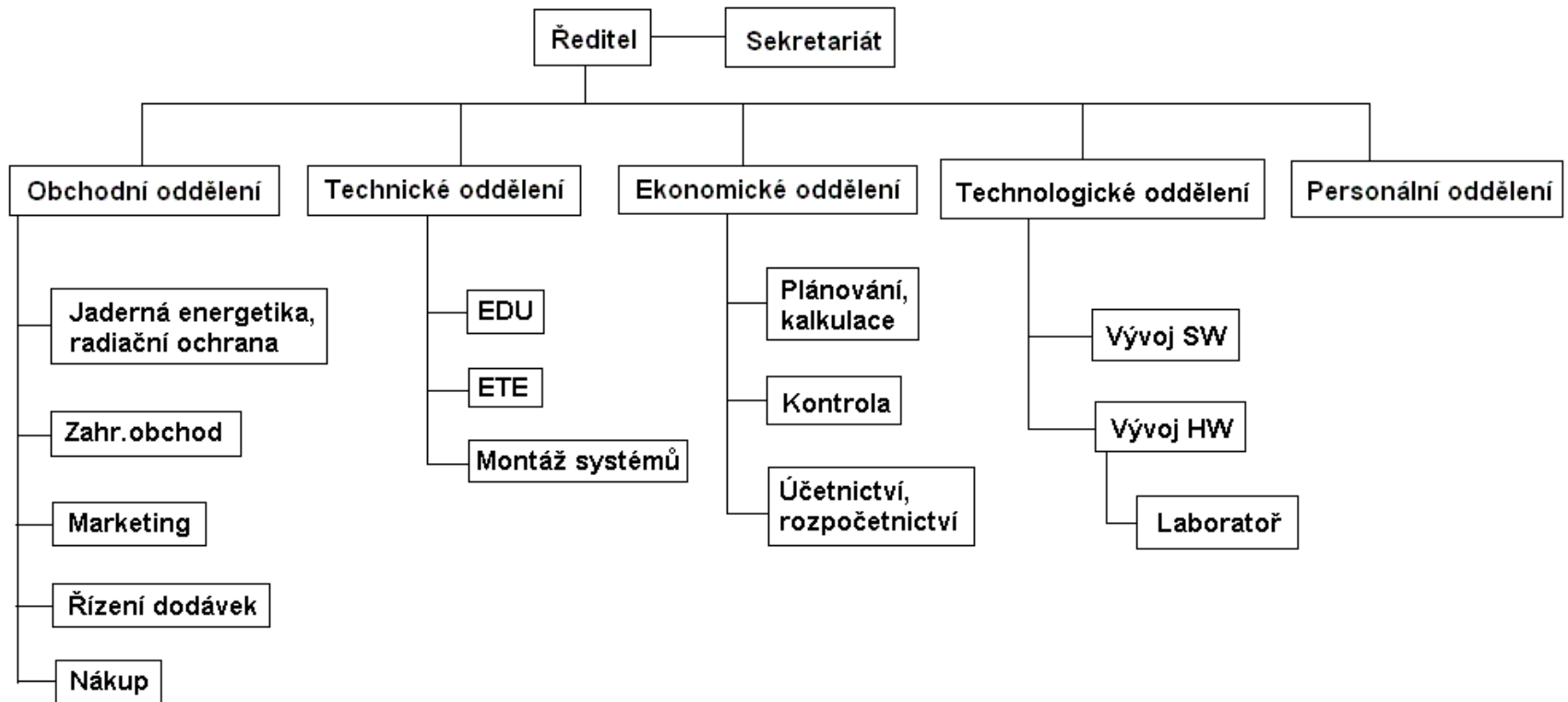




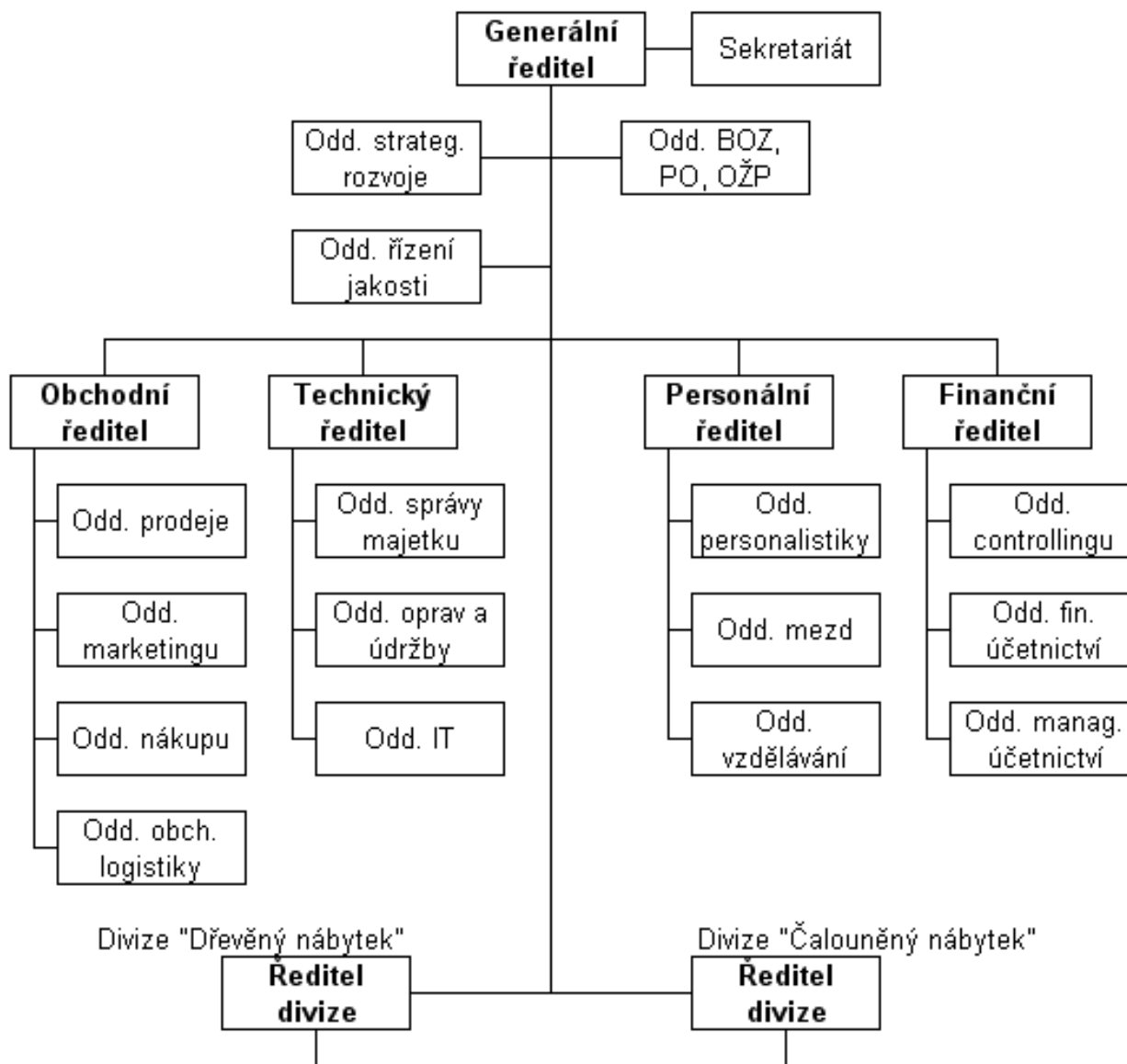
Příklad organizační struktury A.



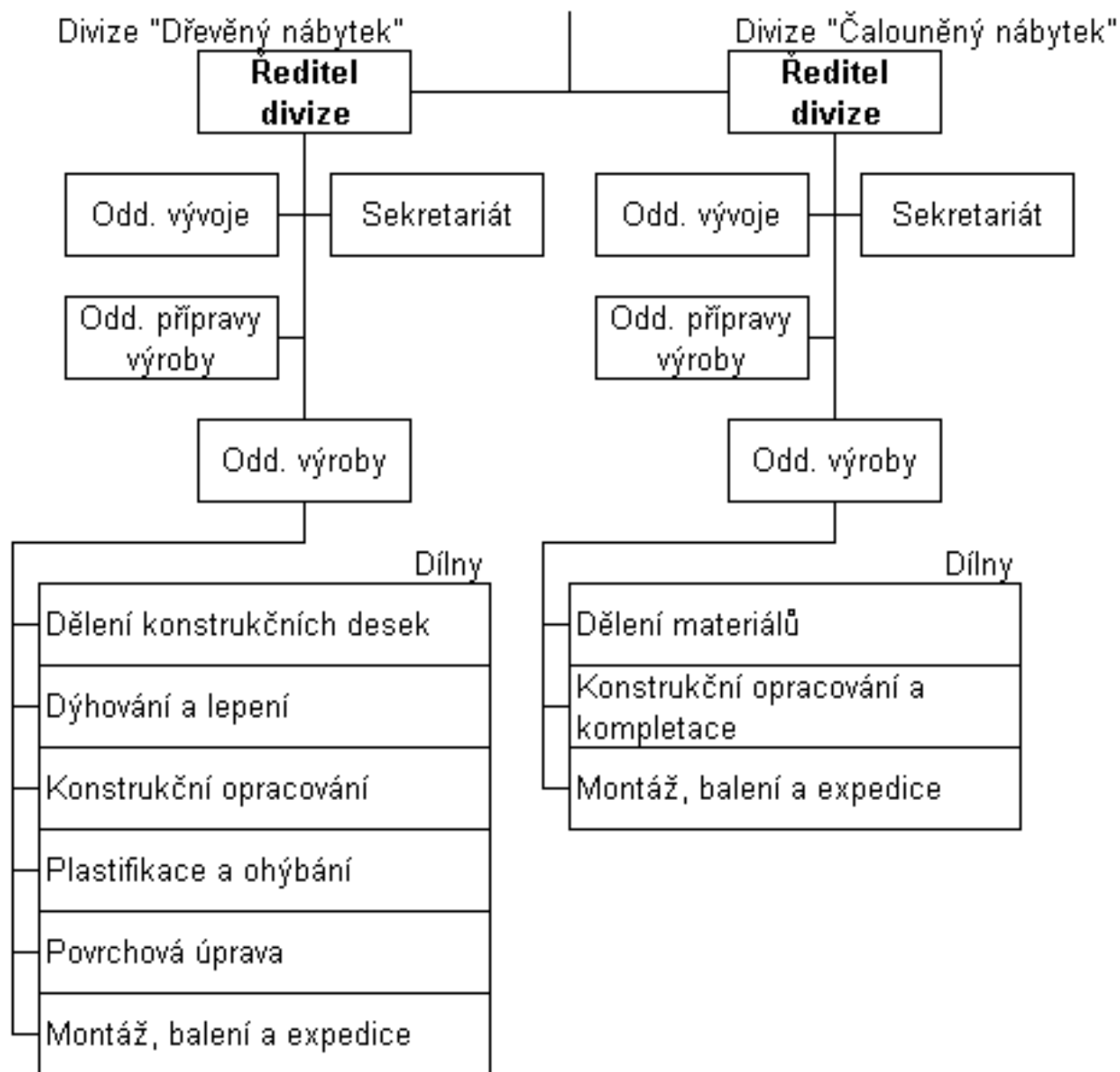
Příklad organizační struktury B.

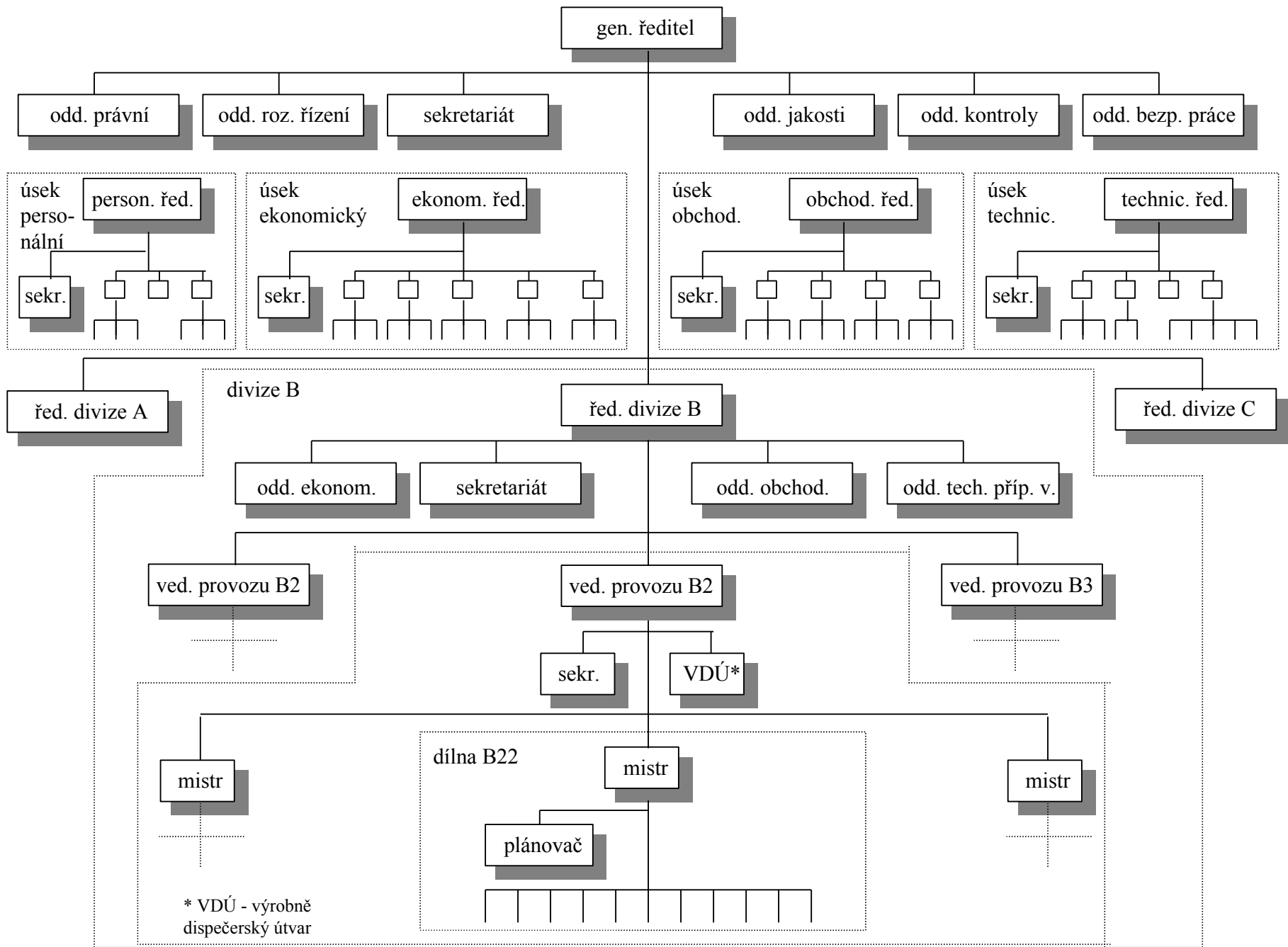


Organizační struktura podniku Nábytek a.s.



Organizační struktura podniku Nábytek a.s. - pokračování





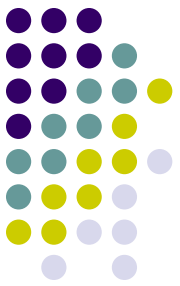
* VDÚ - výrobně dispečerský útvar

Procesní struktura a organizace

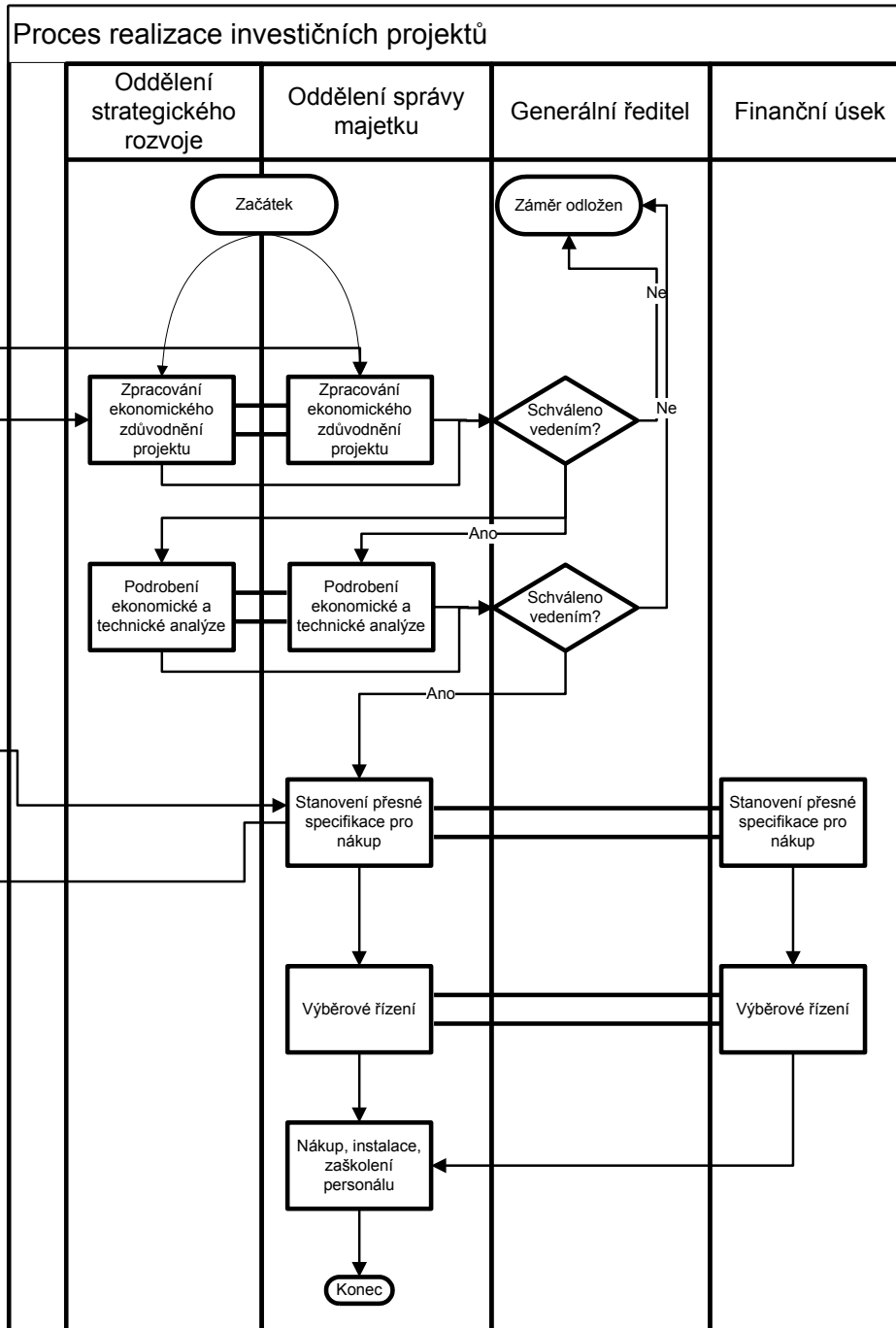


- Cíl procesní organizace = přiřazení procesu organizačnímu útvaru
- Základní problém = míra podrobnosti zobrazení
 - řešení (návrh): přiřazení základního procesu organizačnímu útvaru na úrovni oddělení.

Grafické zobrazení procesu



- Výběr 3 procesů
- Identifikace dílčích činností a vazeb – průběh a rozhodování
- Identifikace organizačního hlediska (který útvar se podílí na dílčích činnostech)
- Grafické zobrazení pomocí vývojového diagramu.



Požadavky jednotlivých útvarů nebo divizí

Požadavky útvaru přijímajícího majetek

Poptávka

