

Pozorování a analýza činnosti žáka [§3070]

Za nejsilnější zdroj poznání dítěte pokládáme pozorování a rozbor vlastní aktivity dítěte. V každém jednotlivém případě sledujeme cestu, která je popsána v obecnějším postupu FACH [§3280]. Vnfmáme podmínky, za kterých se činnost realizuje, které ji předcházely, můžeme kontrolovat pomoc, kterou dítěti poskytujeme, vidíme výsledek a současně se můžeme dítěti zeptat, jaké má z činnosti pocit.

Ovšem ne vždy máme možnost orientovat se přímo na základě činnosti, takže je důležité získat informace o činnosti od samotného dítěte, od jeho rodičů, od ostatních učitelů, kteří mají s dítětem zkušenosť. Cenné informace může přinést i rozbor výsledků činnosti.

#### Shrnutí

Individualizace [§1100] je nezbytná podmínka pro zvyšování výkonnosti českého školství. Podstatné pro individualizaci přístupu k žákovi je, aby učitel tuto myšlenku přijal za svou. Dále, aby měl bohatý repertoár pedagogických dovedností a současně podmínky pro jejich naplnění. Důležité jsou rovněž údaje o dítěti použitelné přímo při individualizované intervenci. Tato nezbytná individualizace však vyžaduje ještě mnohem vhodnější podmínky, než má naše současné školství. I ve stávajících podmínkách však lze nacházet dílčí zdroje individualizace: zvýraznit podíl rodičů na učení, uznat význam mimoškolního vzdělávání, posilovat míru samostatného učení dětí. Důležitý je v této souvislosti IVP [§3150], při jehož naplňování představuje intervence podstatnou součást.

## KAPITOLA 4

### Etická hlediska intervence

Cást pravidel, kterými se řídí škola, žáci i jejich rodiče, se dá vtěsnat do zákonů, vyhlášek, pracovních či školních řádů. Nicméně všechny existující situace se do nich nevejdou a v takovém případě je potom jenom na učitele, jak se rozhodne a jak bude jednat. V řadě situací rovněž neexistuje jediné a už vůbec ne jediné správné řešení. Pak se pouze učitel rozhoduje, kterému hledisku dříve přednost. V kontextu neformálních vodítek chování a jednání ovlivňujících učitele mluvíme např. o etických kodexech, pravidlech slušného chování nebo o aplikované etice v rámci profesie pedagoga. V současnosti je to právě praktické naplňování hledisek aplikované etiky, které hraje stále větší roli při hodnocení učitelů a škol i při rozchodování rodičů o volbě školy. Uplatnění etických pravidel vždy komplikuje realizaci jakýchkoli pedagogických opatření. Na druhé straně je to do značné míry právě mravné chování, od kterého očekáváme zvýšení důvěryhodnosti a prestiže povolání učitele, školy i celého českého školství.

Dítě do školy dochází zejména proto, aby se co nejvíce naučilo. Škola deklaruje běhu výuky seznamování se všemi detaily, případně aby je schvalovali. Rovněž

některé edukační (případně intervenční) postupy ve škole se rozumí v konkrétní historické době samy sebou. Totéž platí i pro školní výchovu žáka a pro obvyklé, některé jsou dokonce stanoveny (umožněny) předpisy. Je např. stanovena hierarchie výchovných opatření, která má škola realizovat v případě, a rozhodnutí školy či samotného učitele a slouží k zajištění takových podmínek ve třídě, aby mohl učitel efektivně vyučovat a žáci se mohli učit. Má-li škola plnit společenskou objednávku, musí mít nástroje a prostředky, jak dovést žáky k jejímu naplnění. Cást pravidel má technickou povahu, jsou eticky spíše neutrální a lze je najít např. v oblasti tzv. managementu třídy [§3825].

Existuje však řada vyučovacích obsahů, edukačních postupů i dalších postupů školy, které nejsou zcela běžné, vymykají se obvyklým zvyklostem, díle situací, které nelze zachytit předpisy, objevuje se celá řada mimořádných okolností, při kterých nelze využít běžné vzdělávací nebo výchovné postupy. Někdy stačí dřobnost a obecně známé situace i postup nabudoucí zcela jiný význam. Jestliže tedy konkrétně využívaný obsah nebo intervence učitele má výrazněji vybočit z obvyklých zvyklostí běžné výuky a výchovných zásahů, je slušné (žádoucí), nutné požádat o souhlas zákoně zástupce žáka. Tento souhlas se může vztahat k určitým aktivitám obecně a škola jej může od rodičů získat při zápisu do školy nebo na začátku školního roku bez ohledu na to, jestli se v konkrétním dítěti skutečně uplatní nebo ne (např. v případě, že dítě není zvladatelné, jde si sednout na rozhovor ke školnímu etopedovi) nebo před každou konkrétní akcí (např. žáci budou testování v rámci projektu PISA). Rodičům, kteří si takový postup nepřejí, musí být dána příležitost vyjádřit se a uplatnit svůj nesouhlas. Ani souhlas rodičů však neopravňuje školu k uplatnění takových postupů, které by byly v rozporu s právními normami (není např. přijatelné, aby učitel akceptoval povolení rodičů: „Jen mu klidně jednu vražte, když nebude poslouchat, on je zvyklý a jinak neposlechně.“). V některých případech stačí rodiče dopředu pouze informovat. U některých opatření lze obecně označit záměr a následně při každé aktuální situaci rodičům označit, že situace nastala (např. když dítě nedokončí práci, dokončuje ji pod dohledem učitele mimo vyučování. Učitel vydá rodičům signál a druhý den po vyučování žák práci dokončí). Jestliže se škola např. rozhodne pro použití genetické metody výuky čtení (je zatím méně obvyklá než tradiční analyticko-syntetická), měla by to rodičům dopředu označit a případně podrobnejší vysvětlit [§4120]. Rodiče si to samořejmě mohou přečíst na stránkách školy, ale mohou to přehlédnout, neuvědomit si souvislosti, dopad na domácí přípravu. Pokud snad některý rodič má zásadní námitky vůči této metodě výuky, musí dát dítě do jiné školy. V tomto případě jde viceméně o technickou záležitost, která se nedotýká intimní osobní nebo rodinné sféry, životních cílů a hodnot zastávaných rodiči, představ o smyslu života apod., a lze proto očekávat spíše neutrální reakce rodičů. V současnosti se však např. můžeme setkat s námitkami některých rodičů proti sexuální výchově, možná i proti etické výchově. Rodiče nesouhlasí např. s načasováním informací (chtěli by je dítěti poskytovat později), ani s formou a obsahem (o některých věcech by se podle nich nemělo s dítětem mluvit na veřejnosti a už vůbec ne mimo rodinu). Jakkoli můžeme souhlasit s názory odborníků, že z hlediska prevence pohlavních chorob, šíření AIDS, nežádoucích těhotenství a dalších pádných a racionalních důvodů, je žádoucí, aby děti byly seznámeny s touto problematikou dříve, než dojde k problému a přesto, že některé rodiče se často této problematice fakticky zcela vydýbají, tak nelze nerrespektovat přání rodičů. Podobně při výuce aplikované etiky mohou mít rodiče oprávněné obavy, že dosavadní škola nastavená na předávání správných poznatků i dovedností, bude autoritařská a nebudou mít možnost vstupovat do jejich hajemství. Zádný odborník nemá a ani nemůže převzít

plnou odpovědnost za mrvání a osobnostní rozvoj konkrétního dítěte – tu mají výlučně rodiče, takže nemůže mít ani absolutní pravomoci. Princip informovaného souhlasu by měl platit i v tomto případě. Škola by měla rodičům poskytnout maximum informací a následně se rodič rozhodne. Pokládáme za slušné dát rodičům právo diskutovat o obsahu obou uvedených oblastí i o tom, že jejich dítě se výuky téhoto předmětu nezúčastní.

Rodiče nemusejí vždy dobré vědět, jestli určité chování a jednání, pracovní postupy požadavky představují v aktuální době (nad)standard, vstřícnost, benevolenci, povinnost, nezaložnost, pohodlnost, nešvar nebo dokonce např. programový ponižování ze strany učitele/odborníka. Měli by se dovědět, jestli jde o inovativní přístup, problém konkrétního učitele nebo pohled konkrétní školy či celého školského systému. S výrazně rozdílným rodinu musíme počítat s tím, že se jednotliví rodiče budou různě lišit v tom, co pochádají zájem, že ještě přijatelné a už nepřijatelné pravomoci vzdělávání. I se vzrůstajícím počtem dětí imigrantů v českých školách je třeba počítat s rozmanitostí v očekáváních rodičů i nutnosti respektovat různé pohledy [M3915]. Vzhledem k této rodičovské rozmanitosti by měli rodiče dosahovat pokud možno jasná vodítka. V průběhu doby dochází ve společnosti k názorovým posunům na přijatelnost některých metod. Zatímco před jistou dobou bylo povolené žáky ve školách tělesně trestat (předmětem nesouladu mohla být intenzita trestání), následně byly některé mírnější formy tělesného trestání tolerovány (starší generace si pamatuji i místní názvy úderů přes ruce nebo do hlavy typických pro konkrétního učitele), v současnosti a v české společnosti jde o absolutně nepřijatelný způsob intervence ze strany učitele. Zkusme si představit, jaký poprask mezi rodiči i v médiích by způsobil, kdyby učitel naplácal dítěti na prvním stupni ve třídě „na holou“. Průtah před čtyřiceti, paděsáti roky by se asi nikdo ani příliš nezarazil.

Je slušné informovat dopředu i dítě. Je jisté, že dítě nemá rozhodovací pravomoci, řada problémů nerozumí, nemá zatím nástroje na jejich uchopení. Nicméně zdůvodňovat skutečnost, že dítě něco nevysestvuje, tím, že dítě mnoha věcem nerozumí, není příliš profesionální. Učitel je odborník a musí najít takový způsob vkladu, aby i menší dítě porozumělo. A už vůbec není přijatelné dítě klamat, sdělovat mu dopředu nepravidly účel a smysl opatření.

Ve škole se vyskytuje řada neočekávaných situací, při kterých učitel musí bezprostredně jednat a ani s mimořádnými opatřeními nemůže čekat na souhlas rodičů. V takovém případě by měl uplatnit následující zásadu: jeho zásah sice patrně způsobí škodu, ta by měla být odhadnuta jako nesrovnatelně menší než možná škoda, které tímto zásahem bude zabráněno.

#### PŘÍKLAD

Jestliže se dva kluci perou ve velkém vzetku a nereagují na běžné výchovné prostředky, pak je oprávněné použít mírné násilí (přiměřené možnostem učitele), kterým se předejde možnému úrazu. Vzhledem k tomu, že nikdy nevíme, jak rvačka dopadne, musíme předpokládat nejnepříznivější variantu. Stejný postup však nelze zvolit v případě, že např. žák odmítne pracovat, neuposlechněne příkaz, je drží – v tomto případě pohledu tato škoda není závažná. Jestliže žák deváté třídy odmítne sebrat odhozený papír ze země a byl na učitele vulgární, byla facka lidsky (ne profesně) pochopitelná reakce, nicméně nepřiměřená vzniklé škodě. Při každé takové mimořádné události by učitel měl co nejdřív informovat jak vedení školy, tak rodiče. Nejde však jen o to, že a byl připraven na informace od dítěte, případně z jiných zdrojů. Jejich bezprostřední rozhodnutí bez dostatečných informací může způsobit mnohem větší problém než

samočinná kontroverzní situace. V souvislosti s řešením etických problémů musí učitel počítat se značnou nejistotou, pochybnostmi, obavami. Na řešení řady z nich nemají ani odborníci a už vůbec ne veřejnost stejný názor. Proto je vždy, když to je možné, vhodné konzultovat s kolegy.

Může se zabývat učitel problémem, na který narazí při intervenci, nieméně který přímo nesouvisí se školou a s učením? Bez souhlasu žáka nebo jeho rodičů na to nemá právo nebo to je alespoň neslušné. Může projevit zájem, nabídnout pomoc, zeptat se – pokud však odmítou, musí respektovat, že jde o hájování dítěte a rodiny. Je však jeden způsob uvažování, který rozšiřuje možnosti učitele v tomto směru. Jestliže se vzdělávací výsledky zhoršují, dítě projevuje změny v chování a jednání a lze důvodně předpokládat, že mohou být nepříznivě ovlivněny i mimoškolními událostmi (dítě pak nemá volnou kapacitu na učení školní látky) [M1070], pak se tím poněkud zvyšuje oprávnění učitele zajímat se, nabízet pomoc i u problémů, které na první pohled nemají se školou nic společného. Učitel (psycholog) nikdy nemůže tvrdit, že nesoulad rodičů, hádky, rozbroje, výraznější požívání alkoholu, agresivita jednoznačně ovlivňuje vzdělávací výsledky konkrétního dítěte – nemá pro to relevantní doklady. Nicméně existence vztahu mezi oběma proměnnými odpovídá empirickým poznatkům psychologie a opravňuje učitele, aby se opatrně zajímal i o tyto okolnosti, aby ukazoval rodičům na možné souvislosti, případně aby je podněcoval (util) k hledání pomocí v zájmu dítěte.

Efektivitou každé pedagogické či psychologické intervence (včetně výuky) stojí na důvěře klienta, na našem případě zejména žáka, někdy i rodiče. Pokud žák učiteli nedůvěřuje, je zpravidla obtížné dovést ho k jiné než formální spolupráci. Ta ovšem bývá zejména nedostatkovou pro dosažení efektu při řešení většiny problémů. Naopak pokud žák učiteli důvěřuje a má k němu hezký vztah, pak nevadí, že stejný učitel se někdy na dítě rozzlobí, napiše mu poznamku nebo mu dá pětku. Důvěra se vytváří na základě řady informací, které žák zpracovává, dluhodobě slušné chování učitele hráje nezanedbatelnou roli.

Etická pravidla pro chování a jednání učitele, případně etické kodexy učitele, nejsou u nás zatím příliš rozšířené, leč lze postupovat podle analogie s jinými profesemi a vycházet i z dlouholetých zahraničních zkušeností.

Podle prvního pravidla aplikované etiky učitele jsou veškeré informace získané při intervenci (pochopitelně i při související diagnostice) i samotné postupy intervence důvěrné. Platí to i pro zájaznomy o intervenci. Vzhledem k tomu, že do intervence začlenujeme i běžnou výuku, mohli bychom tak dospat k absurdnímu závěru, že veškeré informace o běžných školních výsledcích žáka, tedy i informace např. z doučování, o tom, co dítě i jde a nejde, jaké má známky, jsou důvěrné. Svým způsobem je to pravda – jede opravdu o soukromý údaj, co je komu do toho, co dítě jde nebo nejde. Je jen a jen věcí žáka, co sdělí spolužákům. Zatím však až tak daleko nezacházíme a tyto údaje ve velkou nekontrolovaně zveřejňujeme. Důvěrnost se rozchodně týká všech osobních informací, které nám dítě poskytne (s výjimkou informací o trestných činectech). Otázka pro učitele je, nakolik může informovat ostatní učitele, případně vedení školy o tom, jak s dítětem pracuje. Vedení školy má nezadatelné právo vědět, se kterým žákem a jak učitel individuálně pracuje, mělo by znát i obsah intervence a zvolené postupy. Není nezbytně nutné, aby bylo permanentně informováno o všech detailech, nicméně je v zájmu samotného učitele, aby vedení informovalo (konzultovalo) o jednotlivých krocích co nejpodrobnejší. Chrání tím koneckonců i sám sebe. Učitel není primárně poradenský pracovník jako je např. školní psycholog.

- ten postupuje v poněkud odlišném režimu. Ostatní učebnice se mohou využívat pouze ty informace, které jsou pro ně důležité z hlediska výuky příslušného žáka - nepotrebují teď znát všechny podrobnosti, na základě kterých učitel dospěl právě k uvedenému závěru. Pochopitelně pravidlo o nešíření informací se vztahuje i na ně a na další odborníky, kteří je získají. Obecně lze konstatovat, že v průběhu doby se v českém společnosti posouvají kritéria pro etické chování odborníka vůči klientovi, takže dnes se jeví jako správné a povinné informovat klienta stále více, zatímco ostatní osoby bez výslovného souhlasu klienta získávají méně a méně informací.

Důvěrnost informací rozhodně neznamená, že i ryze osobní údaje stejně "důvěrné" sdělím dalším osobám ve škole a budou spoléhat na to, že se tato indiskrétnost nedonesy k dítěti nebo k jeho rodičům. Pokud očekávám, že budu požadovat z důležitějších sdílení poskytnuté informace s ostatními učiteli, je vhodné získat dopředu souhlas od rodičů i od nezletelého žáka. Takové jednání posiluje důvěru k učitelům. I samotný žák může sdělit, že určitou informaci říká pouze učitelovi a nepřeje si, aby se jí dovíděli jiné osoby. Učitel nesmí bez souhlasu žáka nebo jeho rodičů použít informace, které se dovíděl mimoděk, náhodou, nechtě, mimo prostředí školy. Zejména v malých městech a vesnicích je pro učitele obtížné oddělit místní vědomosti či dokonce „drby“ od legálně získaných údajů. O to úzkostlivěji korektně se musí učitel chovat, chce-li si uchovat důvěru rodičů i žáků.

Sdělování výsledků a hodnocení žáka nesmí být ponužující, zejména v případě kritických výhrad by nemělo být ani veřejné. Je následně rozhodnutím samotného žáka, co sděl ostamtí. To však nemůže platit při běžné formě ústního zkoušení i hodině. I zde by se však měl učitel s výjimkou známky držet popisu a hodnocení výkonu a výsledku a zdržet se hodnocení samotného žáka. Přijatelně je veřejné sdělování, co jak se dá na výkonu vylepšit. Nepřijatelně je použít "vaty", tedy slovných projevů učitele, kterými si snad ulevuje nad „fátalními“ neznalostmi žáka, dává nejavo své rozčarování, nicméně z hlediska dalšího učení žáka nebo třídy nepřináší žádné informace. Jako zcela nepřijatelné dnes hodnotíme, když učitel žáka nebo jeho výkony zemsňuje, vysmívá se mu, útočí na jeho osobní citlivá místa – na osobní problémy a nedostatky, na blízké osoby, vše, které má rád. Ani případná výchovná opatření školy nesmějí vést k ponížení dítěte. Přestože mediálně jsou mnohem přitažlivější případy fyzického trestání, více dnes respektujieme, že i psychické ataky vůči dítěti jsou stejně odsouzenohodné. Psychický komfort dítěte ve škole tak stojí na předmítném místě. Hodnocení nesmí být dlouhé, jinak hrozí nebezpečí, že žák pustíte vnitrat a následně i poslouchat. V modifikované podobě platí předcházející rádky i pro sdělování informací o dítěti rodičům. Nepříznivě informace o jednotlivých žárcích rozhodně nepatří na schůzku s všemi rodiči.

Učitel nemá prováděnou intervenci dítěti ubližovat a škodit. Při jakékoli individuální nebo skupinové intervenci je nutné respektovat důstojnost a integritu každého záka. Nelze vykonávat proti jeho vůli zásahy, které se dotýkají jeho osobní integrity, důstojnosti, intimity, sebeucti. Co to znamená konkrétně? Nevystavujeme ho pro něj nepříjemným nebo trapným situacím před ostatními žáky nebo před dospělými. Zvyšuje se pak pravděpodobnost jeho neadekvátní reakce, kterou však maloklterý učitel hodnotí jako následek své akce. Posouzení toho, co je trapné, je výlučně na žákově – učitel musí dopředu odhadovat, které situace by to aspoň mohly být (vychází ze zkušeností, podle analogie s jinými situacemi a také ze znalosti vývojové psychologie). Někdy je nejdůmější zeptat se samotného dítěte. Současně učitel vychází ze zvyklostí obvyklých v české společnosti v této době. Prakticky to znamená, že děti nezmění charakter jeho

nepokládá se už za vhodné ani poslat děti do kouta, klepat je přes ruce ukazovákem, tahat je za vlasy, uši, nechávat je psát „tresty“.

Učitel používá ve své práci pouze metody, které jsou empiricky ověřené (evidence-based, tedy založené na důkazech) nebo alespoň úředně schválené. Nevyzkoušené výchovné a vzdělávací postupy může učitel vytvářet a experimentálně ověřovat jen se souhlasem zákonného zástupce dětí a vedení školy. Současně používá pouze takové metody, ke kterým je kvalifikovan např. tím, že absolvoval odpovídající speciálně vzdělání. Jistě nemáme na mysli takové metody jako je rozhovor s dítětem, ve kterém patrně žádný učitel speciálně školení nebyl, přesto nelze s dětmi nemluvit. Dle spisů o používání metod intervence, které nesplňují tato kritéria [S1204] nebo takových, které mají blízko k psychoterapii. U takových metod hrozí reálné nebezpečí, že se odkryje problém, uvolní nečekané emoce a učitel k jejich zvládnutí nemá ani kvalifikaci, ani prostor a čas. Učitel nemůže odmítout pomoc žádnému žákovi školy, bez ohledu jaké jsou jeho aprobace, zkušenosť, zaměření. Měl by být s to poskytnout alespoň krizovou intervenci [S1205]. V případě, že se setká s problémem, jejichž řešení nespadá primárně do jeho kompetencie, v jejichž řešení nebyl proškolen, nemá zejména jejich předpokládané řešení dostatek času, měl by klientovi urychleně doporučit (a případně i domluvit) příslušného odborníka, nejprve výchovného poradce, a případně po konzultaci s ním odborné zařízení. Za neetičké se naopak pokládá, jestliže se učitel pustí do řešení problému, k jejichž řešení není kompetentní, které výrazně přesahuje jeho základní poslání. Riziko poškození klienta je pak příliš velké a současně by toto své počinání učitel neobhájil.

Není vhodné, aby učitel dal svou profesi k dispozici podnikatelským aktivitám a obchodním zájmům, včetně reklamy a marketingu, a to ani v případě, že by z toho neměl osobní finanční prospěch či jiné hmotné výhody. Učitel nesmí přijímat finanční odměnu nebo jiné hmotné výhody od výrobců zboží či poskytovatelů služeb za to, že jim umožní odbyt nebo uplatnit v rámci výchovně-vzdělávacího procesu. Učitel nebude prosazovat užívání výchovně-vzdělávacích metod, postupů, prostředků a pomůcek, na nichž je osobně finančně nebo jinak hmotně zainteresován. Nebude využívat ani vztahy s rodiči žáků ve svém prospěch. Při aplikaci etických pravidel je však třeba používat zdravý rozum. Jestliže je na vesniči jediný zedník, nebude učitel shánět jiného jen proto, že učí jeho syna. Když učitel vytvoří pomůcku a následně ji komerčně uplatní, nepřeplatne ji používat jen proto, že z toho má zisk.

Pedagogičtí pracovníci neupřednostňují žádného žáka, ani žádný segment třídy, aplikují rovný přístup ke všem dětem. Pro některého učitele může komplikací této rovnosti představovat intenzivnější dlouhodobá spolupráce s žákem (klientem). Ta může vést k tomu, že učitel mnohem lépe zná jeho situaci, má k němu vytvořený hlubší vztah a následně má tendenci se k němu chovat jinak než k dalším žákům ve stejně situaci. Některí učitelé mají přiznivější vztahy k určité skupině ve třídě (např. dobrí matematici, šikovní sportovci, členové pěveckého kroužku, kluci).

Uvádíme několik příkladů řešení etických otázek na různých úrovních školství.

PŘÍKLAD

V jednom návrhu MŠMT se objivilo, že informovaný souhlas bude obsahovat pouze jednostranné informace ukazující na nevýhodu určitého typu školy. Jednak to neodovídá kontextu informovaného souhlasu, současně by takový přístup by nemravný,

protože každé opatření, tedy i návštěva kterékoli školy, má vedle pozitivních i negativních následky a rodiče se mají rozhodnout na základě plné informovanosti.

Učitelé řeší dilema, zda hodnotit nedostatečnou známku na vysvědčení žáka, jehož otec je velmi štědrým sponzorem školy. Vzhledem k nastavení financování škol jde sice zejména o problém vedení školy, nicméně i učitel si musí odpovědět na otázku, jak se rozhodne. Zejména když může následovat případné omezení finančních příspěvků na rozvoj školy i možné propouštění, když víc žáků školu opustí. V současném systému boje o každého žáka musí i škola velmi hlídat, aby se nedopouštěla neetického jednání tím, že se chová nekolegiálně k druhým školám např. tím, že znevažuje jejich práci, vedení, uvádí negativní zkušenosti žáků, kteří kvůli nespokojenosti přestoupili z téhoto škol.

Podobné etické dilema řeší učitelé u žáka v deváté třídě. Když mu dají nedostatečnou, hrozí reálné nebezpečí, že jeho otec jim poničí auta. Přitom chlapec za krátkou dobu opustí školu a vzhledem k jeho studijnímu zaměření rozhodně nehrozí, že by jim SŠ vyčítala nepřiměřeně benevolentní hodnocení.

Učitelka velmi brzy zjistila, že třída, kterou v září dostala, má hluboké mezery v učivu a její hodnocení vůbec neodpovídá loňské klasifikaci. Chce-li co nejvíce látky dohnat, bude muset žáky výrazněji zatížit i domácí přípravou, je rovněž pravděpodobné, že ani známky nebudou tak pěkné jako vloni. Určitě bude srovnávána s předchozí učitelkou – hrozí reálné nebezpečí nepříznivého přijetí. Jak moc může „hodit“ problém na předcházející učitelku?

O respektu, který věnuje veřejnost učitelům, rozhodují nepochybně jejich odborné i profesní dovednosti, nicméně stále větší roli v průběhu času hraje jejich mravné jednání. Učitel už nikdy nebude ta výlučná osoba, jako tomu bylo v minulosti, která přináší dětem netušené a jinak nedosažitelné vědomosti a s více-méně neomezenou nadvládou nad dítětem. Stále však je skutečný vzor pro dítě a má šanci být i mravní autorita pro dítě i pro rodiče. Z tohoto hlediska opravdu není učitelské povolání pouhé řemeslo, ale i poslání.

### **Shrnutí**

Etická stránka profese [§1110] učitele nabývá v současnosti na významu. Týká se všech složek jeho profesní činnosti, tedy i intervence. Jednotlivá etická pravidla bývají obsažena v etickém kodexu učitele. Mnoho i velmi banálních situací v sobě obsahuje i etický rozměr. V textu jsou rozebrány některé běžné etické zásady a uvedeno několik příkladů, při kterých učitel musel zohlednit i etický rozměr problému.

protože každé opatření, tedy i návštěvu kterékoliv školy, má vedle pozitivních i negativních následků a rodiče se mají rozhodnout na základě plné informovanosti.

Učitelé řeší dilema, zda hodnotit nedostatečnou známku na vysvědčení žáka, jehož otec je velmi štědrým sponzorem školy. Vzhledem k nastavení financování škol jde sice otevřeně o problém vedení školy, nicméně i učitel si musí odpovědět na otázku, jak se rozhodne. Zejména když může následovat případné omezení finančních příspěvků na rozvoj školy i možné propouštění, když víc žáků školu opustí. V současném systému boje o každého žáka musí i škola velmi hildat, aby se nedopouštěla neetického jednání tím, že se chová nelegiálně k druhým školám např. tím, že znevažuje jejich práci, vedení, uvádí negativní zkušenosti žáků, kteří kvůli nespokojenosti přestoupili z této školy.

Podobné etické dilema řeší učitelé u žáka v deváté třídě. Když mu dají nedostatečnou, hrozí reálné nebezpečí, že jeho otec jim poníčí auta. Přitom chlapec za krátkou dobu opustí školu a vzhledem k jeho studijnímu zaměření rozhodně nehraci, že by jim SŠ vyčítala nepřiměřeně benevolentní hodnocení.

Učitelka velmi brzy zjistila, že říada, kterou v září dostala, má hluboké mezery v učivu a její hodnocení vůbec neodpovídá loňské klasifikaci. Chce-li co nejvíce látky dohnat, bude muset žáky výrazněji zatížit i domácí přípravou, je rovněž pravděpodobné, že ani známky nebudu tak pěkné jako vloni. Určitě bude srovnávána s předchozí učitelkou – hrozí reálné nebezpečí nepříznivého přijetí. Jak moc může „hodit“ problém na předcházející učitelku?

O respektu, který věnuje veřejnost učitelům, rozhodují nepochybňě jejich odborné i profesní dovednosti, nicméně stále větší roli v průběhu času hraje jejich mravné jednání. Učitel už nikdy nebude ta výlučná osoba, jako tomu bylo v minulosti, která přináší dětem netušené a jinak nedosažitelné vědomosti a s více-méně neomezenou nadvaldou nad dítětem. Stále však je skutečný vzor pro dítě a má šanci být i mravní autorita pro dítě i pro rodiče. Z tohoto hlediska opravdu není učitelské povolání pouhé řemeslo, ale i poslání.

#### Shrnutí

Etická stránka profese [¶1110] učitele nabývá v současnosti na významu. Týká se všech složek jeho profesní činnosti, tedy i intervence. Jednotlivá etická pravidla bývají obsažena v etickém kodexu učitele. Mnoho i velmi banálních situací v sobě obsahuje i etický rozměr. V textu jsou rozebrány některé běžné etické zásady a uvedeno několik příkladů, při kterých učitel musel zohlednit i etický rozměr problému.

#### KAPITOLA 5

## Kvalifikační předpoklady učitele a dalších odborníků pro poskytování intervence

Intervence [¶1005] je značně široký pojem, který zahrnuje činnosti sahající od působení nuceně odborníků (poskytuji ji např. vrstevníci – peer programy, dále asistenti a koneckonců i rodiče) přes všechny aktivity učitele a výchovného poradce, až po vysoce specializované činnosti, které mohou poskytovat pouze speciálně vyškolení odborníci. Učitel by se měl zorientovat v jednotlivých službách a odborných profesích, aby věděl, kde má sám hledat radu a pomoc při problémech žáků a současně, kam adekvátně doporučovat klienta.

Za velmi důležité východisko veškeré intervence pokládáme uplatnění etického principu, na základě kterého může každý odborník poskytovat pouze takové služby, ke kterým je oprávněný [¶1110]. Oprávněnost znamená dostatečnou obecnou i speciální kvalifikaci v konkrétní oblasti. Z toho vyplývá, že žádny lékař, psycholog speciální pedagog, ani učitel nemohou vykonávat všechny činnosti v rámci své profese, ale jejich specializací je např. kardiologie, školní psychologie, logopedie, český jazyk. Vzhledem k šíři oboru je pravděpodobné, že i v rámci této specializace nevybývá odborník kvalifikovan pro všechny problémy ani pro všechny způsoby intervence. V ČR musíme počítat s větší univerzálností odborníků vzhledem k jejich relativně malému počtu.

Učitel (ani výchovný poradce) rozhodně nemá plnou zodpovědnost za volbu odpovídajícího odborníka, ke kterému případně dítě doporučuje. Je však nepřejemné a renomé učitele to u rodičů nízkertak nezvýší, když doporučí nevhodného specialistu. Učitel by se alespoň částečně měl zorientovat v charakteru problému, aby podle závažnosti doporučoval adekvátní instituci: např. při každém osobním problému dítěte není třeba se obracet na pedopsychiatrickou ambulanci, dostačující je PPP nebo dokonce výchovný poradce, v případě výraznějších výchovných problémů je vhodné doporučit přímo SVP (je-li k dispozici).

Rodiče by měli být dopředu rovněž poučeni, že v oblasti psychologie a pedagogiky ani vycházení a opravdu kvalitní odborník nemusí vyhovovat právě jim. Kvalita odborníka je obtížně ke sdělení. Existují rozmanité představy klientů, jak by se měl odborník chovat, jak jednat, co by měl říkat. Všem těmto představám nemůže vyhověti jeden obecně nejlepší odborník. Je dobré zformulovat si požadavek (např. vytvořit vhodnou intervenci pro třídu, poskytnout relevantní doklad o poruše, pracovat s rodinou) a následně hledat nejvhodnějšího odborníka. Podstatnou součástí působení odborníků v těchto oblastech je i to, jak se jim podaří navázat kontakty, jak na rodiče a na dítě zapůsobí [¶1235]. V případě, že neexistuje vhodná možnost volby, je nutné odborníkovi jasné sdělovat požadavky.

Učitelé (i rodiče) někdy podléhají mytu odborníka a mají pocit, že se dovídají zcela odlišný postup intervence, že se seznámí s nějakou kouzelnou technikou, pomocí které se problémy vyřeší do druhého dne. Spatrují analogii v působení lékaře, který jim dá antibiotika, a do druhého dne zmizí teploty i potíže,

Ceská republika  
J. Wolters Kluwer

Vyklad je zpracován k právnímu stavu  
ke dni 31. 10. 2010

# Pedagogická intervence u záků ZS

# MERITUM

Odpovědná redaktorka MERITUM Pedagogická intervence u žáků ZŠ  
Mgr. Naděžda Eretová  
Editor: L. Krejčová a V. Mertin

Autorský kolektiv  
Na zpracování tohoto výkladu se podíleli:

- Mgr. Jana Bučilová Kadlecová, DiS. - část III, díl 3 – kap. 2  
Mgr. et Mgr. David Čáp - část I – kap. 6; část III, díl 2 – kap. 4;  
díl 3 – kap. 1, 4; díl 6 – kap. 5  
Doc. PhDr. Ilona Gillernová, CSc. - část III, díl 5 – kap. 1  
PhDr. Blanka Housarová, Ph.D. - část III, díl 2 – kap. 6  
PhDr. Petr Hrouzek, Ph.D. - část III, díl 3 – kap. 2  
PhDr. Kristýna Krejčová - část III, díl 1 – kap. 5  
PhDr. Lenka Krejčová, Ph.D. - část III, díl 1 – kap. 1, 2, 4, 7; část III,  
díl 2 – kap. 7; díl 5 – kap. 3; díl 4 – kap. 2, 3, 4, 5; díl 6 – kap. 1, 2  
Mgr. Petra Koutná - část II – kap. 1, 2, 3, 4  
Mgr. Tomáš Mertin - část III, díl 2 – kap. 2  
PhDr. Václav Mertin - část I – kap. 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9; – část  
III, díl 1 – kap. 3, 6; díl 2 – kap. 3, 7;  
díl 4 – kap. 1  
PhDr. Monika Morgensternová, Ph.D. - část III, díl 4 – kap. 6  
Mgr. Kateřina Služná - část II – kap. 1, 2, 3, 4  
PhDr. Eva Širová, Ph.D. - část III, díl 5 – kap. 2  
PhDr. Iva Stětovská, Ph.D. - část III, díl 5 – kap. 3, 4; díl 6 – kap. 4,  
5, 6  
PhDr. Jana Víchová - část III, díl 2 – kap. 8  
PhDr. Daniela Vodáčková - část III, díl 2 – kap. 1  
RnDr. Jiří Kitzberger - recenze

## Upozornění

Všechna práva vyhrazena. Žádná část tohoto díla nesmí být reprodukována nebo kopírována v jakékoli formě, bez předchozího soubhlasu nakladatele. Dílo nebo jeho části nelze přetisknout, ani jinak užít včetně užití v elektronické podobě. Chráněno je textové uspořádání i grafická úprava a zapovídá se i jejich napodobování. Právo na ochranu před nekalou soutěží zůstává nedotčeno.

Součástí výkladu MERITUM je bezplatná aktualizace na internetových stránkách [www.aktualizaceknih.cz](http://www.aktualizaceknih.cz).

ISBN: 978-80-7357-605-5

MERITUM - výkladová řada  
Internet: [www.aktualizaceknih.cz](http://www.aktualizaceknih.cz)  
E-mail: [rizeniskoly@wkcr.cz](mailto:rizeniskoly@wkcr.cz)

© Wolters Kluwer ČR, a. s., 2010

Podpořeno grantem VZ MŠMT MSM 0021620841 Rozvoj české společnosti v EU: výzvy a rizika –  
– lidský činitel a jeho potenciály, rozvoj a adaptace osobnosti v sociálních souvislostech



Wolters Kluwer  
Česká republika  
Wolters Kluwer ČR, a. s.  
U Nákladového nádraží 6  
150 00 Praha 5  
tel.: 246 040 400  
fax: 246 040 401  
[www.wkcr.cz](http://www.wkcr.cz)

SP4BP 2500 + 24

# MERITUM

Výkladová řada Wolters Kluwer ČR, a. s.

MERITUM je řada právních a ekonomických publikací, které v jednom svazku poskytuje úplný a aktuální výklad dané problematiky.

Tyto publikace umožní čtenářům rychlé řešení problémů, které přináší praxe.

Každý svazek je zpracován tak, aby nabídl úplnou informaci o daném tématu, výklad je proto doprovázen příklady, souvisejícími předpisy, judikaturou a literaturou.

Jedinečnost výkladu spočívá v názornosti, jasnému a stručnému způsobu vyjadřování, směřujícímu vždy k MERITU věci.

Text je systematicky členěn s využitím původní grafické úpravy zdůrazňující významné pasáže; číselný rejstřík (=marginální čísla) vede čtenáře a umožňuje rychlou orientaci z několika pohledů.

S výkladem máte také zajištěny spolehlivé informace o všech změnách v příslušné oblasti formou bezplatné aktualizace na internetových stránkách.

Uvítáme všechny Vaše podněty a připomínky, které nám pomohou zlepšit tuto výkladovou řadu.

Řada MERITUM je spolehlivým průvodcem, s nímž rychle překonáte úskalí, která přináší každodenní praxe.

Wolters Kluwer ČR, a. s.  
listopad 2010

Internet: [www.aktualizaceknih.cz](http://www.aktualizaceknih.cz)  
e-mail: [rizeniskoly@wkcr.cz](mailto:rizeniskoly@wkcr.cz)