

Organizace veřejné správy

- Správa území, státu, kraje, obce
- Správa věcí, ke kterým má veřejnost vlastnická práva
- Správa veřejných záležitostí
- Správa veřejných financí
- Správa užívání veřejných objektů a zařízení

Řízení organizací veřejné správy

- Stejný management jako u soukromé organizace
- Nutnost respektovat specifika - např. větší vázanost právem, ochrana veřejného zájmu, omezení ziskového motivu a nesnadná normovatelnost výkonu při některých, zejména koncepčních a rozhodovacích činnostech

Specifika organizací veřejné správy

- Působí na základě politicky stanovených potřeb
- Celý veřejný sektor je závislý na prvotních politických rozhodnutích
- Důsledky rozhodnutí managementu pociťuje široká veřejnost zcela bezprostředně (v sektoru soukromém přijatá rozhodnutí zasáhnou nejprve samotný podnik a až následně a zprostředkovaně dopadají na zákazníky)

Specifika organizací veřejné správy

- Neexistuje klasický ziskový motiv
- Problémy s měřením výkonnosti, řadu běžných manažerských měřítek nelze použít
- rozdílné právní prostředí - mnohem intenzivnější vazba na právní předpisy a normy
- V důsledku vede k omezování osobní tvořivosti a individuálních iniciativ

Specifika organizací veřejné správy

- Rozhodování manažerů do značné míry ovlivňují tisk a další média
- Manažeři mají současně schopnost (díky přístupu k informacím a stykům s tiskem a médii) ovlivňovat dění a politické rozhodování

Řízení obcí

- Zastupitelstvo
- Rada
- Starosta
- Obecní úřad
- Tajemník úřadu
- Výbory zastupitelstva
- Komise rady

Obecní úřad

V rámci **samostatné** působnosti (samospráva)

- **Plní** úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo obce nebo rada obce
- **Pomáhá** výborům a komisím v jejich činnosti
- **Rozhoduje** v případech stanovených zákonem o obcích

Vykonává **přenesenou** působnost dle zákona

Tajemník obecního úřadu

- Je odpovědný za plnění úkolů obecního úřadu v **samostatné** působnosti i **přenesené** působnosti **starostovi**
- Není-li v obci zřízena funkce tajemníka plní jeho úkoly starosta

Výbory

- **Zastupitelstvo** obce **zřizuje vždy** finanční a kontrolní výbor
- Obec, v jejímž územním obvodu žije podle posledního sčítání lidu alespoň 10 % občanů hlásících se k národnosti jiné než české, zřizuje výbor pro národnostní menšiny
- Výbor plní úkoly zastupitelstva
- Ze své činnosti odpovídá výbor zastupitelstvu obce

Komise

- Může **zřídit Rada** obce jako své iniciativní a poradní orgány komise
- Svá stanoviska a náměty předkládají komise radě obce
- Komise je ze své činnosti odpovědna radě obce
- Ve věcech výkonu přenesené působnosti na svěřeném úseku odpovídá starostovi

Kontrolní orgány

- **Ministerstvo vnitra** - Dozor nad vydáváním a obsahem obecně závazných vyhlášek obcí a usnesení, rozhodnutí a jiných opatření orgánů obcí v **samostatné** působnosti
- **Krajský úřad** - Dozor nad vydáváním a obsahem nařízení obcí a usnesení, rozhodnutí a jiných opatření orgánů obcí **v přenesené** působnosti
- **Magistrát** - Dozor nad vydáváním a obsahem usnesení, rozhodnutí a jiných opatření **orgánů městských obvodů a městských částí** územně členěných statutárních měst

Příspěvková organizace

- Jedna z forem veřejného ústavu
- Právnícká osoba
- Zřízena k plnění úkolů ve veřejném zájmu
- Veřejnoprávní nezisková organizace
- Organizační složka státu nebo zřízena územním samosprávným celkem (obec, kraj)

Legislativní rámec

- Zákon o obcích
- Školský zákon
- Zákon o rozpočtových pravidlech státu
- Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů

Zřizovatel PO

- Vydává zřizovací listinu
- Jmenuje a odvolává jejího ředitele, rozhoduje o jeho odměňování
- Poskytuje příspěvek na provoz
- Šetří stížnosti směřující proti němu
- Provádí kontrolu hospodaření celé PO

PO státu

- Nesou označení **státní organizace**
- Některé z nich jsou zřízeny zákonem
- Dětské diagnostické ústavy, speciální školy, fakultní nemocnice, psychiatrické léčebny, dále například muzea, galerie, knihovny a divadla celostátního významu
- Od organizačních složek státu se státní PO liší tím, že mají **vlastní právní subjektivitu**

Škola jako specifická organizace

- Nevytváří zisk, poskytuje kvalitní službu (většinou veřejnou)
- Výchova a vzdělávání - vzájemné působení lidí
- Vytváření osobnosti žáka – potřeba začlenit školu do širšího kontextu vlivů
- Synergické působení jako důsledek kvalitního managementu
- Soulad mezi pedagogickou koncepcí školy a řízením

Řízení školy

- Výchovně vzdělávací proces
- Podpůrné procesy – udržování vztahů s rodiči a veřejností
- Manažerský proces