

## **Podnikové hospodářství**

1. Podnik jako součást národního hospodářství a předmět podnikového hospodářství.  
*Hospodářství a hospodářský princip, pojetí podniku, výrobní a spotřební hospodářství, podnik a hospodářský systém, přednosti a slabé stránky tržního a centrálně plánovacího systému, typologie podniku.*
2. Podnikové výrobní faktory a podnikové řízení jako výrobní faktor.  
*Systém podnikových výrobních faktorů, rozdíl mezi členěním výrobních faktorů v národním a podnikovém hospodářství, funkce podnikového řízení, strategické řízení, nositelé řídicích rozhodnutí v podniku.*
3. Systém podnikových cílů, nástroje a principy řízení.  
*Typologie podnikových cílů, vztahy mezi cíli, cílové konflikty, cílový systém strategického řízení, nástroje řízení, principy řízení.*
4. Plánování v podniku.  
*Úkoly a struktura plánování, dílčí komplexy plánovacího systému, strategické plánování, nástroje pro určování strategických oblastí a výběr strategií, takticko operativní plánování. Metody plánování.*
5. Lidský pracovní výkon a činitelé jej ovlivňující.  
*Faktory ovlivňující pracovní výkon, personální výběr, interní a externí výběr personálu, pracovní podmínky: úprava pracovní doby, uspořádání pracoviště, podnikové klima; výše odměny za práci: výše mezd a mzdová spravedlnost, výkonnostní a sociální mzda; dobrovolné podnikové sociální požitky.*
6. Odměňování práce.  
*Metody hodnocení práce, mzdové formy: časová mzda, úkolová mzda, prémie, odměny, účast na hospodářských výsledcích, normování pracovního výkonu; mzdový systém podniku.*
7. Hmotný investiční majetek a materiál jako výrobní faktory. *Hmotný investiční majetek: ekonomická a technická životnost, kapacita a její využití; materiál: materiálové toky, využití materiálu.*
8. Organizačně právní formy podnikání.  
*Podnikání a podnik, podnik jednotlivce, osobní společnosti, kapitálové společnosti, družstva, veřejné podniky.*
9. Živnostenské podnikání a malé a střední podniky.  
*Živnosti, jejich provozování a členění, malé a střední podnikání, výhody a nevýhody malých a středních podniků, podpora malého a středního podnikání.*
10. Sdružování podniků.  
*Cíle sdružování, druhy sdružování, formy sdružování: konsorcium, kartel, zájmové sdružení, koncern, trust, holding, Joint Venture, franchising, podnikové sítě, virtuální sítě.*
11. Volba stanoviště podniku.  
*Pojem „volba stanoviště podniku“, faktory lokalizace při vnitrostátním výběru: orientované na práci, na materiál, na dopravu a energii, na životní prostředí, na odbyt; mezistátní volba stanoviště: hospodářské důvody, daňové důvody.*
12. Sanace a zánik podniku.  
*Krize a sanace, zánik podniku: zrušení společnosti, likvidace společnosti, konkurz a vyrovnání.*
13. Podniková organizace.  
*Podstata a význam organizování. Procesní a útvarová struktura. Organizační normy. Princip předmětné a funkční specializace. Rozpětí řízení. Typové organizační struktury.*
14. Výroba jako hlavní podniková funkce a plánování výrobního programu a výrobního.  
*Pojem výroba a jeho obsah, vztah výroby k odbytu, investování a financování, plánování výroby, plánování výrobního programu a výrobního procesu.*
15. Plánování nákupu, dopravy a skladování.  
*Oblasti a úkoly nákupu a skladování, plánování spotřeby, nákupu a dopravy, plánování skladového hospodářství, optimalizace skladových položek.*
16. Podnikové náklady.  
*Pojem náklady, celkové, fixní a variabilní náklady, analýza bodu zvratu, klasifikace nákladů, zejména s ohledem na jejich zpracování v informačním systému podniku.*
17. Odbyt jako hlavní funkce podniku a odbytová politika.  
*Odbytová funkce podniku, vztah odbytu a marketingu, cíle odbytové politiky, informace v oblasti odbytu. Segmentace trhu, výběr cílových skupin, budování tržní pozice.*

18. Nástroje odbytové politiky.  
*Prostředky pro posílení konkurenčního postavení: výroková, cenová komunikační a distribuční politika, marketingový mix, nástroje odbytové politiky taktického a strategického charakteru.*
19. Investice a financování (hmotný a finanční proces hospodaření).  
*Pojmy investice a financování, podnikový obrat, likvidita a likvidnost, druhy financování, druhy investic.*
20. Majetková a kapitálová výstavba podniku.  
*Majetková struktura podniku, pravidla financování a kapitálová struktura, zjištění kapitálové struktury a jejího krytí, analýza cashflow.*

#### **Základní literatura:**

- WÖHE, G. Úvod do podnikového hospodářství. 1.vyd. Praha: C.H.Beck, 1995. ISBN 80-7179-014-1.
- SYNEK, M. Podniková ekonomika. 1.vyd. Praha: VŠE, 1995. ISBN 80-7079-496-8.
- NOVOTNÝ, J. Nauka o podniku I. 1.vyd. Brno: ESF MU, 2004. ISBN 80-210-3333-9.

#### **Doporučená literatura:**

- BOUKAL, P., MIKOVCOVÁ, H. Nauka o podniku. 1.vyd. Praha: VŠE, 2000. ISBN 80-245-0019-1.
- BARROW, C. Základy drobného podnikání. 1.vyd. Praha: Grada, 1996. ISBN 80-7169-232-8.
- MUGLER, J. Podnikové hospodářství malých a středních podniků. 2.přeprac.vyd. Plzeň: ZČU, 2001. ISBN 80-7082-729-7.