



NAUKA O PODNIKU I

Sanace a zánik podniku



Sanace a zánik podniku

- Krize a sanace
- Zánik podniku
 - Zrušení společnosti
 - Likvidace společnosti
 - Konkurz a reorganizace



Krize a sanace

- Reengineering
- Krize podniku
- Výkonnostní potenciál
- Sanace



Krize a sanace

Vlastní **sanaci**, tedy přípravě a uskutečňování ozdravných opatření, **předchází identifikace:**

- příčin krize,
- povahy krize a
- vývojového stádia krize.



Schéma postupu sanace



Schéma postupu sanace – pokr.





Krize a sanace

Součástí analýzy krizového stavu je zjištění
příčin krize:

- vnitřní (interní) příčiny,
- vnější (externí) příčiny.



Krize a sanace

Vymezení **povahy krize:**

- strategická krize,
- krize vyvolaná hospodářskými výsledky nebo
- krize likvidity.

Volba sanace:

- autonomní nebo
- heterogenní.



Zánik podniku

- uskutečňuje se výmazem z obchodního rejstříku
- podnik zaniká ke dni výmazu z obchodního rejstříku



Zrušení společnosti

Způsoby zrušení společnosti:

- zrušení s likvidací a
- zrušení bez likvidace.

Ke zrušení společnosti může dojít:

- na základě dobrovolného rozhodnutí společníků nebo
- nuceně.



Zrušení společnosti

Obecné důvody ke zrušení podniku:

- uplynutí doby, na kterou byla společnost založena,
- dosažení účelu, pro který byla společnost založena,
- rozhodnutí společníků nebo orgánu společnosti o zrušení,
- rozhodnutí soudu o zrušení,
- rozhodnutí společníků o fúzi, rozdělení nebo změně právní formy společnosti.



Zrušení společnosti

Zvláštní důvody pro zrušení podniku:

- smrt společníka,
- zánik právnické osoby,
- zbavení nebo omezení právní způsobilosti společníka.



Likvidace společnosti

Etapy likvidace:

- identifikace a soupis majetku,
- sestavení likvidačního plánu,
- realizace plánu likvidátorem.

Likvidátor je FO, na kterou přechází působnost statutárního orgánu v rozsahu omezeném na likvidaci společnosti.



Likvidace společnosti

Medle oznámení a zveřejnění vstupu společnosti do likvidace je **likvidátor povinen vykonat:**

- sestavení likvidační rozvahy a soupisu jmění,
- zajištění účetní závěrky předcházející dni vstupu do likvidace,
- řešení pracovněprávních vztahů,
- jednání s úřady, bankami a soudy,
- jednání s obchodními partnery, vyjednávání úprav a dodatků ke smlouvám,
- prodej majetku veřejnou dražbou, veřejnou soutěží a přímým prodejem,
- likvidace pohledávek,
- vypořádání odvodů, daní a poplatků,
- splacení úvěrů a vypořádání ostatních věřitelů,
- sestavení zprávy o průběhu likvidace s návrhem na rozdělení likvidačního zůstatku,
- zpracování účetní závěrky ke dni skončení likvidace.



Insolvenční řízení

- Likvidace
- Konkurz a reorganizace
- Předlužení



Insolvenční řízení

Insolvenční řízení řídí **insolvenční správce**, k jehož základním **povinnostem** patří:

- zjištění konkurzní podstaty,
- sestavení seznamu věřitelů,
- vypořádání případného bezpodílového spoluvlastnictví manželů,
- zpeněžení majetkové podstaty,
- uspokojení pohledávek podle schváleného rozvrhu.



Insolvenční řízení

Insolvenční správce může být pouze bezúhonná fyzická osoba, která je plně způsobilá k právním úkonům, má přiměřenou odbornou způsobilost a je zapsána do seznamu správců, který vede Ministerstvo spravedlnosti.