



# NAUKA O PODNIKU I

---

## Sdružování podniků



# Sdružování podniků

---

- Cíle sdružování podniků
- Druhy sdružování podniků
- Formy sdružování podniků
  - Konsorcium
  - Kartel
  - Zájmové sdružení
  - Koncern
  - Trust
  - Joint Venture
  - Franchising



## Sdružování podniků

---

### **Zvětšování podniků:**

- přirozený růst podniku
- růst sdružením podniků

### **Sdružení podniků mohou mít charakter:**

- kooperace
- koncentrace



## Cíle sdružování podniků

---

### **Cesty ke sdružování podniků:**

- zvýšení hospodárnosti,
- posílení konkurenční schopnosti,
- snížení podnikatelského rizika,
- získání hospodářskomocenské pozice,
- vytváření hospodářských svazů.



## Cíle sdružování podniků

---

Důvodem spojení může být dosažení **výhod ve funkčních oblastech:**

- nákup,
- výroba,
- odbyt,
- výzkum a vývoj,
- finance,
- ostatní cíle.



## Druhy sdružování podniků

---

Sdružování podniků lze typologicky vymezit prostřednictvím **kritérií**:

- výrobní nebo obchodní stupeň,
- trvání sdružení,
- hospodářská a právní samostatnost.



## Druhy sdružování podniků

---

Podle ukazatele **výrobní stupeň**:

- horizontální sdružování podniků
- vertikální sdružování podniků
  - zpětně
  - dopředu
- diagonální sdružování podniků



## Druhy sdružování podniků

---

Podle **doby trvání**:

- trvalé sdružení a
- dočasné sdružení.

Podle vlivu sdružení podniků na jejich právní a hospodářskou samostatnost.

- **právní samostatnost** – zachování si právní struktury
- **hospodářská samostatnost** – možnost přijímat svá podstatná podnikatelská rozhodnutí bez přinucení zvnějšku





# Formy sdružování podniků

---

- Trvání spojení
- Druh spojení
- Vliv spojení na hospodářskou a právní samostatnost

# Přehled forem sdružování podniků

Kritéria  Formy	Trvání		Druh			Samostatnost			
	trvalé	dočasné	horizontální	vertikální	diagonální	hospodářská		právní	
						zachována	zaniká	zachována	zaniká
Konsorcium		X	X			X		X	
Kartel	X		X	X		X		X	
Zájmové sdružení	X		X			X		X	
Koncern	X		X		X		X	X	
Trust	X		X	X	X		X		
Joint Venture	X		X	X					



# Konsorcium

---

Konsorcium je dočasné horizontální sdružení podniků, při němž zůstává členům zachována hospodářská i právní samostatnost.



# Kartel

---

## Nejznámější **formy kartelů:**

- cenový kartel,
- podmínkový kartel,
- územní kartel,
- množstevní kartel.



# Zájmové sdružení

---

Zájmová sdružení jsou trvalá horizontální sdružení podnikatelských subjektů, jejichž hospodářská i právní samostatnost zůstává zachována.



## Koncern

---

- **Holdingová společnost** (ovládající, mateřská společnost)
- **Dceřinná společnost** (ovládané, podřízené subjekty)

### **V praxi se rozlišují:**

- čistá holdingová společnost a
- smíšená holdingová společnost.



# Trust

---

- Fúze
- Kombinace
- Anexe



# Joint Venture

---

Joint Venture je trvalé sdružení horizontálního nebo vertikálního druhu, při němž je zachována právní samostatnost a zaniká hospodářská samostatnost dvou nebo více podnikatelských subjektů.





# Franchising

---

**Poskytovatel franchisy** dává příjemci franchisy dle smlouvy k dispozici po dobu trvání smluvního vztahu:

- obchodní jméno a značku svého podniku,
- metody a techniky provozního vedení,
- výrobní postupy, receptury,
- dodávání zboží,
- koncepci marketingu,
- školení personálu.



# Franchising

---

**Příjemce franchisy** se naproti tomu ve smlouvě zavazuje:

- platit jednorázový nebo pravidelně se opakující franchisový poplatek,
- používat poskytovatelem franchisy předepsané metody obchodního vedení.