

Kurs jaro 2009

1

**PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ /ŘÍZENÍ PROJEKTŮ V
RELIGIONISTICE
CO JE TO PROJEKT**

PROČ NOVÝ KURS?

- ✘ Projekty jako nedílná součást vědecké práce (a přežívání v moderní společnosti)
- ✘ Existence řady projektů na katedře a zapojení studentů
- ✘ Špatná zkušenost s projekty, resp. průběhem projektů (GAČR, REVACERN)
- ✘ Projekty z ESF

DOSAVADNÍ ZKUŠENOSTI

- ✘ Jak se připravují projekty/žádosti o grant
- ✘ „nějak“ se projekt připraví, „nějak“ se utratí peníze a „nějak“ se vykážou výsledky (projekt se uzavře)..., a pak se jde do dalšího projektu

PROBLÉMY DOSAVADNÍCH PROJEKTŮ

- ✘ Cílem akademických projektů jsou publikace, které posunují poznání (poznatky ve vědě, teorie, hypotézy atd.)
- ✘ Sliby v projektu x reálné výsledky
- ✘ Cíle jsou definovány značně obecně (2 studie v odborném časopise, jedna monografie atd.)
- ✘ Zcela je ignorován proces – průběh projektu

CO JE TO PROJEKT

- ✘ Projektem je rozuměn **jedinečný proces změny**, sestávající se z řady koordinovaných a řízených činností, s daty zahájení a ukončení, prováděný pro dosažení cíle, který vyhovuje specifickým požadavkům, včetně omezení časem, náklady a zdroji.

CO JE TO PROJEKT

Projekt se sestává ze:

- ✘ Stanovení cíle (cílů) projektu za určitým konkrétním účelem. Součástí může být i analýzy přínosů
- ✘ Specifikace činností potřebných pro realizaci projektu (popis, zadání, stanovení zdrojů a času pro realizaci)
- ✘ Specifikace vazeb mezi jednotlivými činnostmi
- ✘ Stanovení zodpovědnosti za jednotlivé činnosti a současně pravomocí potřebných pro realizaci těchto úkolů
- ✘ Analýzy rizik
- ✘ Vlastní realizace plánu projektu
- ✘ Vyhodnocení, analýzy

CO JE TO PROJEKT

- ✘ má stanovené cíle
- ✘ má začátek
- ✘ má konec
- ✘ je unikátní
- ✘ má omezené zdroje (je potřeba je vyjednat)
- ✘ definuje strategii vedoucí k dosažení cíle
- ✘ ovlivňuje své okolí

CO JE TO PROJEKT – „PROJEKT SVATBA“

- ✘ Projektové řízení se využívá pro akci, která se neopakuje a má předem stanovený cíl - Svatba je většinou 1x za život. A co je cílem svatby? Může to být např. oblíbené: „Ženich a nevěsta prožijí příjemnou svatební noc a žijí šťastně až do smrti.“

CO JE TO PROJEKT – „PROJEKT SVATBA“

- ✘ Cíle projektu musí být dosaženo do určitého termínu - Svatba má vždy termín a k tomuto dni vše směřuje. Objedná se obřad, hosté, hostina, fotograf, hudba, hosté, atd. V případě zpoždění by byl výsledek nekvalitní.

CO JE TO PROJEKT – „PROJEKT SVATBA“

- ✘ Cíle projektu musí být dosaženo do určitého termínu - Svatba má vždy termín a k tomuto dni vše směřuje. Objedná se obřad, hosté, hostina, fotograf, hudba, hosté, atd. V případě zpoždění by byl výsledek nekvalitní.

CO JE TO PROJEKT – „PROJEKT SVATBA“

- ✘ Výsledek projektu musí být v určité kvalitě - Každý účastník svatby očekává, že se na tuto událost bude ještě dlouho vzpomínat. Těší se na krásnou nevěstu, spoustu jídla a pití a výbornou zábavu. Jestliže některý z očekávaných aspektů chybí, pak říká: „Nestálo to za nic, kuchař se špatně vyspal...“.

CO JE TO PROJEKT – „PROJEKT SVATBA“

- ✘ Projekt je složený z milníků a úkolů - Příprava svatby je tvořena řadou úkolů, které se rozdělí mezi více lidí. Některé úkoly na sebe navazují a nelze je přeskočit. Důležitým úkolům, které se musí dokončit dříve než se začne s jinou činností se říká milníky. Např. nejdříve se žádá o ruku, bez toho není možné svatbu uskutečnit (je to milník a úkol), poté se sejdou rodiče snoubenců, aby se domluvili, co kdo zařídí (další milník a úkol). Pak se dojedná obřadní místo (další milník a úkol) a až poté se hledá místo, kde proběhne hostina (pouze úkol), atd.

DOMÁCÍ ÚKOL

- ✘ Každý vytvoří svůj vlastní individuální projekt