

Kurs jaro 2009

3

# **PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ /ŘÍZENÍ PROJEKTŮ V RELIGIONISTICE FÁZE PROJEKTU**

# KONTROLA DOMÁCÍHO ÚKOLU

---

× Společný projekt

# FÁZE PROJEKTU- PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE

- Předprojektová fáze slouží k zjištění příležitostí pro projekt a posouzení proveditelnosti projektu.
- Studie příležitostí (odpovědi na otázku: Je vůbec správná doba na navržení a realizace zamýšleného projektu?)
  - Studie proveditelnosti (odpovědi na otázky: Jaký je nejvhodnější způsob realizace projektu? Kdy by měl být projekt zahájen? Jaký by měl mít rozsah? Jaké budou náklady? Jaké jsou zdroje?)



# FÁZE PROJEKTU – PROJEKTOVÁ FÁZE

---

## ✘ Projektová fáze

V této fázi dochází k vytvoření plánu projektu a jeho realizaci.

Jsou jasně vymezeny: cíle projektu, účel projektu, financování projektu, personální obsazení, zodpovědnosti atd.

Toto vymezení může být obsahem „Identifikační listiny projektu“ či „Zakládací listiny projektu“

# FÁZE PROJEKTU – PROJEKTOVÁ FÁZE

---

## Zakládací listina projektu

Struktura:

- Název projektu
- Vize projektu
- Cíle projektu
- Základní časový rámec projektu
- Základní finanční rámec projektu
- Zodpovědnosti a kompetence (nastavení vztahů mezi vedoucím projektu a dalšími klíčovými osobami)

# FÁZE PROJEKTU – PROJEKTOVÁ FÁZE

- × Hlavní kroky plánování projektu:
  - CO?, tedy sestavení podrobného rozpisu prací;
  - KDY?, tedy vytvoření časového harmonogramu;
  - KDO?, tedy „kdo to udělá a kdo za to bude zodpovědný“;
  - za KOLIK?, tedy vytvoření rozpočtu projektu;
  - další části: Komunikační plán, Plán řízení rizik, apod.



# FÁZE PROJEKTU – PROJEKTOVÁ FÁZE

---

- × CO?, tedy rozpis prací

Postupujeme od větších celků (fází) ke konkrétnějším činnostem, resp. úkolům

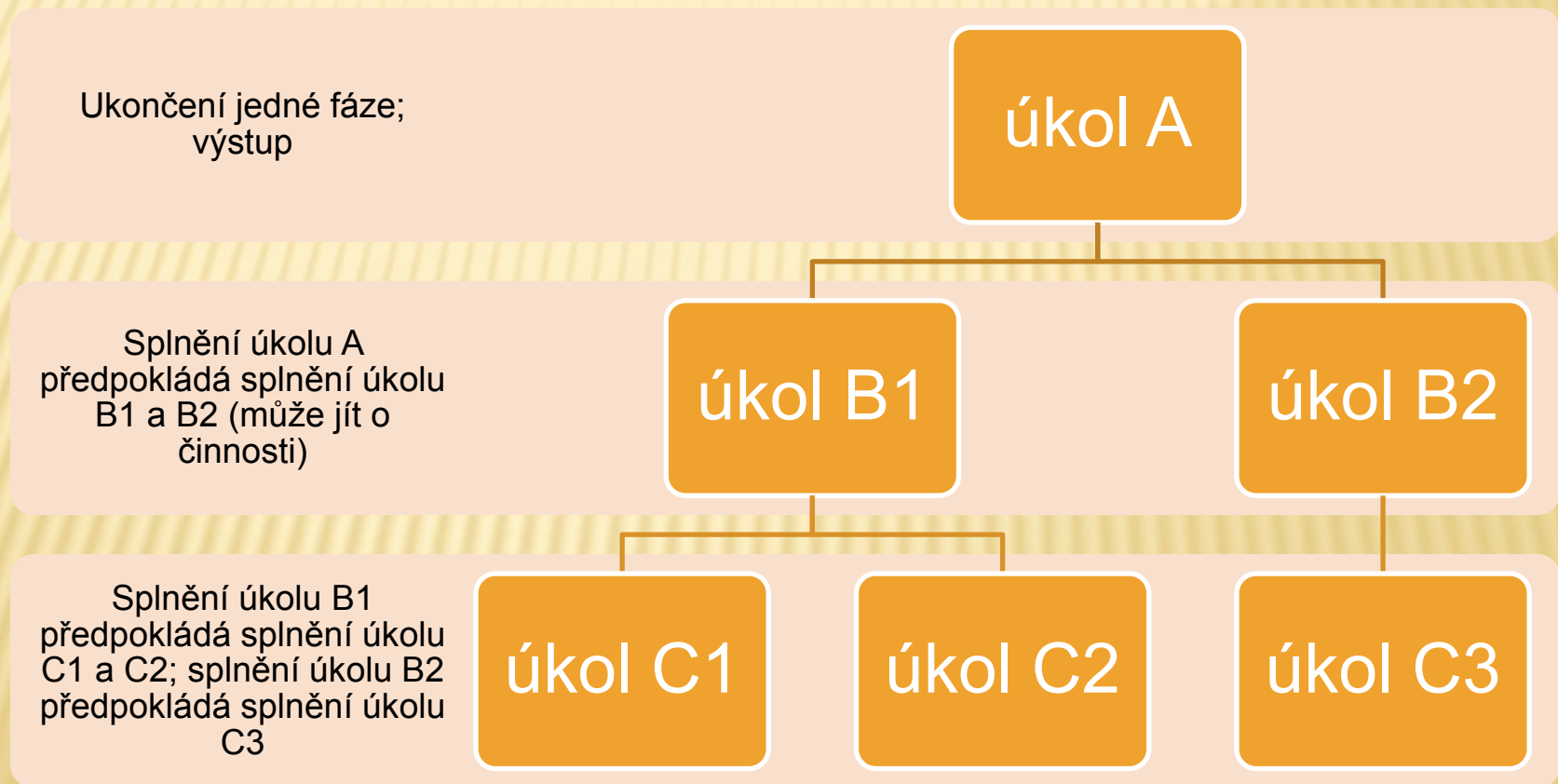
Projekt se může skládat z řady dílčích fází.

Každá z nich je nějak ukončena (dílčím výstupem). Otázka: Jaké všechny činnosti jsou nutné ke splnění dílčího výstupu?

Takto se vytvoří (strukturovaný) seznam všech činností projektu.

# FÁZE PROJEKTU – PROJEKTOVÁ FÁZE

× CO?, tedy rozpis prací





# FÁZE PROJEKTU – PROJEKTOVÁ FÁZE

---

- ✘ KDY?, tedy časový harmonogram
  - Každá aktivita má nějakou vymezenou dobu
  - Každá aktivita navazuje na jinou aktivitu a má pokračování v jiné aktivitě
  - Milníky = důležité a klíčové okamžiky projektu (určitý výstup, ukončení jedné z aktivit nebo fází)

# FÁZE PROJEKTU – PROJEKTOVÁ FÁZE

---

× KDY?, tedy časový harmonogram

Přehledně lze graficky vyjádřit v tzv. Ganttově diagramu.

Programy: MS Project, VISIO atd.

# GANTTŮV DIAGRAM

---

× [Ukázka:Projekt1.mpp](#)



# FÁZE PROJEKTU – POPROJEKTOVÁ FÁZE

## × Poprojektová fáze

- Vyhodnocení projektu
- Vyhodnocení přínosů projektu

# DOMÁCÍ ÚKOL

---

- ✘ Co může ohrozit úspěšné řešení vašeho společného úkolu? (každý udělá svůj vlastní domácí úkol)