

Kurs jaro 2009

5

**PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ /ŘÍZENÍ PROJEKTŮ V
RELIGIONISTICE
RIZIKA A JEJICH ŘÍZENÍ**

KONTROLA DOMÁCÍHO ÚKOLU

- ✘ Každý sám provede SWOT analýzu společného projektu.

ŘÍZENÍ RIZIK

Riziko = odchylka od plánované hodnoty

(„+“ i „-“)

Riziko je z hlediska projektu vše, co ohrožuje dosažení cíle.

Jsou rizika vážná, střední a méně důležitá.

ŘÍZENÍ RIZIK

- ✘ Identifikace rizik, techniky identifikace:
 - a) jsou možné týmové i individuální diskuse, rozhovory, konzultace s externími odborníky
 - b) kontrola seznamu úkolů, především milníků
 - c) SWOT analýza
 - d) poučení z předchozích projektů
 - e) brainstorming (zábavnější je negativní pozice – čím můžeme zkazit dosažení cíle)
 - f) diagram ve tvaru rybí kosti (Ishikawův diagram)

POSTUP ANALÝZY A ŘÍZENÍ RIZIK

- × 1) identifikace rizik
- × 2) ohodnocení rizik
- × 3) stanovení opatření
- × 4) sledování výskytu a řízení

DOMÁCÍ ÚKOL

- ✘ Jaké jsou pozitivní vlastnosti jednotlivých členů týmu z hlediska úspěšného průběhu a dokončení projektu?